

شركاء في الأمن الغذائي



النفيرير السنوي 2021





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم





صاحب السمو الملكي ولي العهد **الأمير الحسين بن عبد الله الثاني**



جدول المحتويات

| 8 | مة رئيــس مجلس الإدارة | كا |
|----|---|-------|
| 12 | مة الرئيــس التنفيذي | كله |
| 16 | تاس العربية في عامر 2021 | البوذ |
| 18 | | جود |
| | | |
| 27 | بر أعمال الشركة | تقري |
| | | |
| 28 | ر مجلس الإدارة | تقرير |
| 28 | نشاطات الشركة | .1 |
| 28 | أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم) | |
| 28 | ب.حجمر الاستثمار الرأسمالي للشركة | |
| 30 | الشركات التابعة والحليفة | .2 |
| 30 | أ. الشركات التابعة | |
| 31 | ب. الشركات الحليفة | |
| 32 | نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة | .3 |
| 32 | أ. أعضاء مجلس الإدارة | |
| 34 | ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة | |
| 44 | ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة | |
| 45 | نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية | .4 |
| 45 | أ. أعضاء الإدارة التنفيذية | |
| 46 | ب.السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية | |
| 50 | كبار المساهمين | .5 |
| 51 | تداول سهمر شركة البوتاس العربية في العامر 2021 في سوق عمان المالي | . 6 |
| 52 | الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025) | . 7 |
| 53 | بيانات الطموح | |
| 53 | رؤيتنا | |
| 53 | رسالتنا | |
| 54 | القيم | |
| 55 | باور والأهداف الاستراتيجية | |
| 57 | ر سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية للعامر 2021 | تقده |
| 59 | خطة استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية | .8 |
| 60 | الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعامر 2022 | .9 |
| 63 | إدارة المخاطر | |
| 66 | البحث والتطوير والابتكار | |
| 70 | أداء السلامة والصحة المهنية | |
| 74 | الإنتــاج | .13 |

جدول المحتويات

| .14 | التسويق والمبيعات | 76 |
|-----|--|-----|
| | نبذة عامة عن المشهد العالمي | 77 |
| | الإنتاج العالمي من البوتاس | 79 |
| | شحنات البوتاس والطلب | 81 |
| | الأسعار | 82 |
| | التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية | 85 |
| | المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية | 91 |
| | الأنشطة والترويج الدولي | 95 |
| .15 | إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس | 96 |
| .16 | المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية | 99 |
| .17 | درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً | 102 |
| .18 | الحمايـة الحكوميـة أو الامتيـازات الـتي نتمتـع بهـا الشركـة أو أيٍ مـن منتجاتهـا بموجـب القوانـين والأنظمـة أو | 103 |
| | غيرهـا | |
| .19 | براءات الاختراع | 103 |
| .20 | القـرارات الصـادرة عـن الحكومـة أو المنظمـات الدوليـة الـتي كان لهـا تأثـير جوهـري عـلى عمليـات الشركـة أو | 103 |
| | قدراتهـا التنافسـية | |
| .21 | # " | 104 |
| | أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة | 104 |
| | ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية | 106 |
| | ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية | 106 |
| | د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية | 106 |
| .22 | الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية | 107 |
| .23 | الأثر المـالي لعمليـات ذات طبيعـة غـير متكـررة حدثـت خـلال السـنة الماليـة ولا تدخـل ضمـن نشـاط الشركـة | 107 |
| | الرئيسي | |
| .24 | | 107 |
| .25 | السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحـدة المتحققـة والأرباح الموزعـة وصــافي حقــــوق المســاهمين | 108 |
| 26 | وأسـعار الأوراق المـالية، للأعــوامر (2017-2021) بـآلاف الدنانـير مـاعـدا النسـب الماليـة وبيانـات الأسـهم | 100 |
| .20 | تحليل المركز المالي للشركة | 109 |
| | أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع | 109 |
| | ب المخزون | 109 |
| | ج. الاستثمارات | 109 |
| | د. القروض والالتزامات الرأسمالية | 109 |
| | ه. إيرادات المبيعات الموحدة | 109 |
| | و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار) | 109 |
| | ز. الأرباح | 109 |
| | ح. حقوق الملكية | 109 |
| .27 | أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة | 110 |
| | أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة | 110 |

جدول المحتويات

| ع. الأتعاب القانونية 111 المراكب القانونية من قبل أي منهم من قبل أي منهم أ. عدد الأوراق العالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 11 ب. عدد الأوراق العالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 29 عدد الأوراق العالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقراب أشخاص الإدارة الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 115 أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 116 المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 116 المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية 116 المرايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 122 المرايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الحراية التنفيذية 122 102 المرابطات التي عقدتها الشركة الموالس التنفيذية أو الشقيقة أو الحليفة 113 المربط المرب | 110 | ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبية للشركة والشركات التابعة | |
|---|-----|--|--------|
| من قبل أي منهم. 1. عدد الأوراق العالية المملوكة من قبل أغضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم. 1. عدد الأوراق العالية المملوكة من قبل أغضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم. 2. دد الأوراق العالمة المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة والتنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم. 3. أمراب أغضاء مجلس الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم. 3. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة والإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم. 3. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والديارة والإدارة التنفيذية والشركات المواب العربية خلال السنوات العالمية (2017 - 2021) 3. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والدينار الأردني الديارة الإدارة التنفيذية أو الجليفة أو الحليفة أو البيس التنفيذية أو الميس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو الحليفية أو البيس التنفيذية أو أرئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم. 3. معساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي ب. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي ب. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي ب. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي ب. القوصات الهيئة العامة المناقبة الميئة في شركة البوئاس العربية أو الإدارة التنفيذية أو الإدارة التنفيذية أو الإدارة التنفيذية أو المركة أو شركة البوئاس العربية أو المركة أو شركة البوئاس العربية أو الإدارة التنفيذية أو أدامة المصاهمين والمنائب الخارجي والمكات الهيئة العامة المساهمين والمكات الأشافية أو العامة المساهمين والمكات الأطراف ذوي العلاقة أو العاملات الأطراف ذوي العلاقة أو العاملات الأطراف ذوي العلاقة أو العاملة العاملات الهيئة العاملة أو العاملات الأطراف ذوي العلاقة أو المحالة أو المكات المنافذة أو العاملات الأطراف ذوي العلاقة أو المحالة أو المكات الأطراف ذوي العلاقة أو المكات الأطراف ذوي العلاقة أو المكات المكات الأطراف ذوي العلاقة أو المكات الأط | 110 | ج. الأتعاب القانونية | |
| أ. عدد الأوراق العالية المعلوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم ب. عدد الأوراق العالية المعلوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة واقارب أشخاص الإدارة التنفيذية أ. أغارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم أ. أغارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 10. العزايا والعكافات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 11. العزايا والعكافات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 12. العزايا والعكافات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردي 13. العزايا والعضاف التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردي 14. العزايا والعضاف التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء العربية 15. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الطيفة 16. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو أقاربهم 12. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المجتمع المحلي 13. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 14. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 15. الإدارات والتوصيات 16. الإدارات والتوصيات 17. الإدارات والتوصيات 18. الإدارات والتوصيات 19. الإدارات التنفيذية 10. الإدارات التنفيذية 10. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين المساهمة المنشؤة العامة المساهمين | 111 | | .28 |
| 112 ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 2. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية 1. أقارب أغضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 2. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 3. الطرايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 4. العرايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني 5. العرايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء الإدارة التنفيذية 6. العرايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من أيس وأعضاء الإدارة التنفيذية 7. العرايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء الإدارة التنفيذية 8. العقود والمشاريع والإبتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة 9. ورئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم 1. مساهمة الشركة في حدماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 1. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 1. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 1. المؤرارت والإدارة التنفيذية 1. الإدارة التنفيذية 2. الإدارة التنفيذية 3. الإدارة الشركة في شركة البوتاس العربية 3. جلس إدارة الشركة الماملة والحقوق العامة للمساهمين 4 4. اللجان الدائمة المنبئة عن مجلس الوارات الضارفي العادق العاملات الأطراف ذوي العلاقة | | مـن قبـل أيٍ منهـم | |
| 29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية أ 29. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 11. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 30. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 12. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني 11. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 13. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 12. التجوعات والمنارع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة 14. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو أقاربهم 15. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات أو أقاربهم 16. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 17. مساهمة الشركة في حماية البيئة العامة 18. اجتماعات الهيئة العامة 19. الإقرارات والتوصيات 10. الإقرارات والتوصيات 10. الإقرارات والتوصيات 10. الإقرارات والتوصيات 11. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية 12. الإفرارة الشفيئة 13. الإدارة الشفيئة 14. الإدارة الشفيئة 15. الإدارة الشفيئة 14. الإفصاح والشفافية 15. الإفصاح والشفافية 15. الإفصاح والشفافية 15. الإدارة التنائ | 111 | أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم | |
| 113 أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 15 ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم 16 المزايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 16 المزايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة التنفيذية 17 ب. المزايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 18 ب. المزايا والمكافأت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 19 ب. المزايا والمكافئة التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 10 العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة 125 العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها المجلس أو الرئيس التنفيذية أو أي موظف في الشركة أو الحلية البيئة وحدمة المجتمع المحلي 130 . مساهمة الشركة في حدمة المجتمع المحلي 130 ب. مساهمة الشركة في حدمة المجتمع المحلي 131 ب. التوصيات 132 ب. التوصيات 133 ب. التوصيات 134 ب. التوصيات 135 ب. الإدارة التنفيذية 136 ب. الإدارة التنفيذية 137 ب. الإدارة التنفيذة عن مجلس الإدارة التنفيذي العادة 138 ب. الإدارة التنفيذي العادة العاملة المسالحي والحقوق العامة للمسالمين 140 | 112 | ب.عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم | |
| | 113 | عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية | .29 |
| 116 العرايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية . العرايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة التنفيذية بدالعزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء الدارة التنفيذية بدالعزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية | 113 | أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم | |
| 1. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 1. التبرعات والمنح التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2017 - 2021) 3. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو السليقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أغضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهـم 1. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 1. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 1. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 2. المجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 3. الإقرارات والتوصيات 3. الإقرارات والتوصيات 3. إقرار مجلس الإدارة 3. إلى المحكمة في شركة البوتاس العربية 3. مجلس إدارة الشركة 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 5. الجنماعات الهيئة العامة 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 7. الإضاح والشفافية 8. مدقق الحسابات الخارجي العلاقة | 115 | ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهمر | |
| بـ المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية 12. التبرعات والمنح التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات العالية (2017 – 2021) 32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشيقة أو الحليفة ورئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهـم. 33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي بمساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي بمساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي بمساهمة الشركة أو التنفيذية العامة بعد الإدارة والإدارة التنفيذية بالإدارة والإدارة التنفيذية بالإدارة والإدارة التنفيذية بالإدارة التنفيذية بالإدارة التنفيذية بالإدارة التنفيذية بالإدارة الشركة بالإدارة المساكرة العربية بالإدارة التنفيذية بالإدارة الشركة بالإدارة المساكرة والحقوق العامة المساهمين بالإدارة المساكرة والحقوق العامة المساهمين بالإدارة المدقق الحمابات الخارجي بالإدارة المدقق العلاقة بالمدارة الإدارة المساكرة وي العلاقة بالمدارة أو ي العلاقة بالمدارة أو ي العلاقة بالمدارة العامة المساعة والعدة العلاقة بالمدارة أو ي العلاقة بالمدارة الأطراف ذوي العلاقة بالمدارة العربي العربي العاملات الأطراف ذوي العلاقة بالمدارة الأطراف ذوي العلاقة بالمدارة المساعة العلمة المساعة والعدارة المساعة والعدارة المدارة العامة العلمة المدارة العامة العلمة العامة العامة العلمة العامة العامة العامة العلمة الأطراف ذوي العلاقة بالمدارة المدارة المدارة العامة العام | 116 | المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية | .30 |
| 31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2017 - 2021) 12 32. العقود والمشاريج والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشيقة أو الحليفة أو أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم 125 33. 33 34. أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي بسيساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي بسيساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي بسيساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي ألم الإقرارات والتوصيات 130 34. اجتماعات الهيئة العامة ألم الإقرارات والتوصيات 131 35. الإقرارات والتوصيات 131 36. الإقرارات والتوصيات 131 37. إقرار مجلس الإدارة البوتاس العربية 131 38. مجلس إدارة الشركة المنافق عن مجلس الإدارة 141 39. اللجان الدائمة المنافقة عن مجلس الإدارة 141 30. الجنماعات الهيئة العامة 149 31. الإضماح والشفافية 140 30. محقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 31. المدقق الحسابات الخارجي 150 32. العاملات الأطراف ذوي العلاقة 150 | 116 | iً. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني | |
| 124 العقود والمشاريح والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة ولورئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم 125 125 130 131 132 133 135 130 131 13 | 119 | ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية | |
| ا ورئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهـم. 33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 34. بدعماهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 35. الجتماعات الهيئة العامة 36. الإقرارات والتوصيات 37. إقرار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 38. الجانر الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 39. الجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 30. الجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 31. الجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 31. الإضاح والشفافية 32. محقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 33. مدقق الحسابات الخارجي 34. الإضاح والشفافية 35. مدقق الحسابات الخارجي 36. مدقق الحسابات الخارجي 37. الإضاح المطالف ذوي العلاقة | 122 | التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2017 - 2021) | .31 |
| 125 ساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي . مساهمة الشركة في حماية البيئة 130 ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 130 34. 130 يقادات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 131 الإقرارات والتوصيات 131 إقرار مجلس الإدارة 131 إقرار مجلس الإدارة 131 ب. التوصيات 131 يقرير الحوكمة 132 ب. التوصيات 133 يقرير الحوكمة 140 ب. الحوكمة في شركة البوتاس العربية 141 عجلس إدارة الشركة 142 ب. الإدارة التنفيذية 143 ب. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 144 عجلس الإدارة التنفيذية 145 الجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 146 حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 حقوق أصحاب المصالح والشفافية 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 124 | العقود والمشاريع والارتباطات الـتي عقدتها الشركـة المصـدرة مـع الـشركات التابعـة أو الشـقيقة أو الحليفـة | .32 |
| 125 أ. مساهمة الشركة في حداية البيئة 130 ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 130 34 131 قد. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 131 (الإقرارات والتوصيات 131 أ. إقرار مجلس الإدارة 131 ب. التوصيات 133 تقرير الحوكمة 134 ي مجلس الحوكمة 134 مجلس إدارة الشركة 140 مجلس إدارة الشركة 140 مجلس الإدارة الشركة 141 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 عملس الإدارة التنفيذية 2 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 3 الإدارة التنفيذية 4 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 5 اجتماعات الهيئة العامة 6 حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 7 الإفصاح والشفافية 8 مدقق الحسابات الخارف ذوي العلاقة 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | | أو رئيـس مجلـس الإدارة أو أعضـاء المجلـس أو الرئيـس التنفيـذي أو أي موظـف في الشركـة أو أقاربهـمر | |
| 130 ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي 130 134 26. اجتماعات الهيئة العامة 35 131 36 131 الإقرارات والتوصيات 131 131 131 131 132 133 133 134 134 134 134 134 2. مجلس إدارة الشركة 140 3. الإدارة التنفيذية 140 4. اللجان الدائمة المنبقة عن مجلس الإدارة 141 4. اللجان الدائمة المنبقة عن مجلس الإدارة 148 5. اجتماعات الهيئة العامة 149 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 7 150 عاملات الأطراف ذوي العلاقة 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 150 | 125 | مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي | .33 |
| 130 أحتماعات الهيئة العامة 130 اجتماعات الهيئة العامة 26. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 35 131 أورار مجلس الإدارة 131 أورار مجلس الإدارة 131 ب. التوصيات 133 تقرير الحوكمة 134 إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية 134 ب. البادارة الشركة 140 ب. البادان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 140 ب. البلجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 ب. البحان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 142 ب. البحان الدائمة العامة 143 محقق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 مدقق الحسابات الخارجي 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 125 | أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة | |
| 130 تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 36. الإقرارات والتوصيات .36 131 أ. إقرار مجلس الإدارة 131 ب. التوصيات 133 تقرير الحوكمة 134 يه جلس إدارة البوتاس العربية 134 عجلس إدارة الشركة 2. مجلس إدارة الشركة 140 36. الإدارة التنفيذية 141 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 5. اجتماعات الهيئة العامة 149 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 7. الإضاح والشفافية 7. الإضاح والشفافية 8. مدقق الحسابات الخارجي 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 9 | 130 | ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي | |
| 131 الإقرارات والتوصيات أ. إقرار مجلس الإدارة اليقرير الحوكمة ب. التوصيات 133 عقرير الحوكمة في شركة البوتاس العربية 134 عجلس إدارة الشركة 2 مجلس إدارة الشركة 140 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 مدقق الحسابات الخارجي 7 المدقق الحسابات الخارجي 150 عمامات الأطراف ذوي العلاقة 150 | 130 | اجتماعات الهيئة العامة | .34 |
| 131 أ. إقرار مجلس الإدارة 131 ب. التوصيات 133 تقرير الحوكمة 134 1 134 1 2. مجلس إدارة الشركة 2 3. الإدارة التنفيذية 140 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 5. اجتماعات الهيئة العامة 148 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 9 | 130 | تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية | .35 |
| 131 ب.التوصيات 133 تقرير الحوكمة في شركة البوتاس العربية 134 134 2. مجلس إدارة الشركة 2 3. الإدارة التنفيذية 4 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 5. اجتماعات الهيئة العامة 148 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 9 | 131 | الإقرارات والتوصيات | .36 |
| 133 تقرير الحوكمة في شركة البوتاس العربية 1. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية 134 2. مجلس إدارة الشركة 140 3. الإدارة التنفيذية 141 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 5. اجتماعات الهيئة العامة 149 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 150 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 131 | أ. إقرار مجلس الإدارة | |
| 134 إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية 2. مجلس إدارة الشركة 134 3. الإدارة التنفيذية 140 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 5. اجتماعات الهيئة العامة 148 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 150 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 131 | ب.التوصيات | |
| 134 إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية 2. مجلس إدارة الشركة 134 3. الإدارة التنفيذية 140 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 5. اجتماعات الهيئة العامة 148 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 150 150 تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | | | |
| 134 مجلس إدارة الشركة 140 الإدارة التنفيذية 141 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 148 149 حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 6. طوق أصحاب والمضافية 7. الإفصاح والشفافية 8. مدقق الحسابات الخارجي 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 133 | ر الحوكمة | تقري |
| 134 مجلس إدارة الشركة 140 الإدارة التنفيذية 141 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 148 148 149 حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 6. طوق أصحاب والمضافية 7. الإفصاح والشفافية 8. مدقق الحسابات الخارجي 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | | | |
| 140 الإدارة التنفيذية 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة 141 5. اجتماعات الهيئة العامة 149 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 149 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 150 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 150 | 134 | إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية | .1 |
| 141 141 141 141 141 141 142 148 148 148 148 148 149 149 149 149 149 149 150 | 134 | مجلس إدارة الشركة | .2 |
| 148 148 5 149 149 149 149 149 149 149 149 150 15 | 140 | الإدارة التنفيذية | .3 |
| 149 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين 7. 7. الإفصاح والشفافية 150 8. مدقق الحسابات الخارجي 9. 150 150 | 141 | اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة | .4 |
| 149 149 150 8 8. مدقق الحسابات الخارجي 8 150 150 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 9 | 148 | اجتماعات الهيئة العامة | .5 |
| مدقق الحسابات الخارجي عاملات الأطراف ذوي العلاقة | 149 | حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين | .6 |
| 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | 149 | الإفصاح والشفافية | .7 |
| - | 150 | مدقق الحسابات الخارجي | .8 |
| القوائم الوالية المحدة | 150 | تعاملات الأطراف ذوي العلاقة | .9 |
| | 151 | ائم المالية المحددة | علاةما |



كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

استمرت شركة البوتاس العربية في العامر 2021 بالعمل على تعزيز مكانتها التنافسية في سوق الأسمدة العالمي ومواصلة أعمالها الخاصة برفع كفاءة العمليات الإنتاجية والاستمرار في تنفيذ خططها التوسعية في مجال إنتاج البوتاس والصناعات المشتقة، جاء ذلك في ظل التقلب والتباين الذي شهدته أسواق الأسمدة العالمية نتيجة للتحديات المرتبطة بالعوامل اللوجستية، والارتفاع غير المسبوق في أسعار المواد الأولية، والارتفاعات في أسعار الشحن البحري، بالإضافة لظهور سلالات جديدة ومتحورة من فيروس كورونا. إلا أن التزام شركة البوتاس العربية بخطتها الاستراتيجية، ومتابعتها المستمرة لمؤشرات للأداء وتقييم الإنجاز، وسرعة الاستجابة، وحسن الإدارة، والقدرة على إيجاد الحلول المبتكرة ساهم وبشكل فعّال في تجاوز التحديات خلال العام بنجاح، وتحقيـق نتائـج استثنائية على المستوى التاريخي للشركة.

وقـد رافقـت التداعيـات السـلبية لانتشـار جائحـة كورونـا تحديـات متعـددة على المسـتوى المحلي في المملكـة الأردنيـة الهاشـمية، كان أبرزهـا؛ أزمـة مائيـة غيـر مسـبوقة كادت أن تؤثـر على أعمـال الشـركة الإنتاجيـة. إلا أن إدارة الشـركة التنفيذيـة تعاملـت مـع

التحديات على المستويين المحلي والعالمي بحصافة وحكمة؛ ما أسهم في تحقيق نتائج متميزة للعام 2021. وقد أثبت هـذا النجاح الباهر نجاعة النموذج التشغيلي لأعمال شركة البوتاس العربية، وذلك في إطار استراتيجية الشركة الخمسية (2021 - 2025) التي تميزت بالقدرة على تمكين الشركة من التكيف والمرونة في مواجهة تقلبات الأسواق العالمية، بالإضافة إلى مواصلة النمو، وتدعيم عملياتها الإنتاجية، والتسويقية، واللوجستية، وتدعيم أصول أعمالها.

وقد أثمر النموذج العملياتي والمالي الذي وضعته الإدارة التنفيذية للشركة في إطار استراتيجيتها في تعظيم العوائد المالية المتحققة، وذلك من خلال استغلال التغيرات الإيجابية التي تطرأ على أسعار الأسمدة، والحد من الآثار السلبية لارتفاع كلف الإنتاج والشحن. وقد حققت الشركة خلال العام 2021 أرقام مبيعات قياسية من مادة البوتاس بلغت (2631) مليون طن، وأرباحاً نوعية وصلت إلى (217) مليون دينار، مدفوعة بتنويع الإنتاج الذي مكّنها من الدخول إلى أسواق جديدة، والاستفادة من التغيرات السعرية في المبيعات الآنية التي لم تكن الشركة تعتمد عليها بشكل رئيسي مسبقاً، وبهوامش

ربحية أعلى، وهـو الأمر الـذي أسهم كذلك في تقليص مخاطر تركـز الزبائـن، بالإضافـة إلـى تعزيـز الهوامـش الربحيـة مـن خـلال الحـد مـن الأثـر السـلبي لارتفـاع كلـف الشـحن والإنتـاج التي تتأثر بمجريـات الأحـداث العالميـة. لقـد وضـع هـذا النجـاح النوعـي والمتميـز الشـركة في صـدارة الشـركات الأردنيـة، وحجـز لهـا مقعـداً ضمـن أقـوى (100) شـركة في منطقـة الشـرق الأوسـط لعـام 2021 بحسـب تصنيـف لإحـدى المجـلات العالميـة.

إن المكانـة الرائـدة التي تحظى بها شركة البوتـاس العربيـة في أسواق الأسمدة العالمية التي تصدر إليها منتجاتها أدّى إلى تعاظـم حجـم مسـؤولية الشـركة ودورهـا فـى تحقيـق الأمـن الغذائي على المستوى العالمي؛ وذلك من خلال ضرورة تلبية الطلب الاستهلاكي على الأسمدة التي تعاظمت أهميتها منـذ بداية انتشار جائحة كورونا، حيث إن لمنتجات الشركة أهمية استراتيجية مرتبطة بالأمن الغذائي من أجل ضمان حصول شـعوب دول العالـم علـي إمـدادات غذائيـة آمنـة ومسـتقرة فـي جميع الأوقات. هذه المسؤولية تجاه المجتمع الدولي رافقها مسؤولية مماثلة على الصعيـد المحلى؛ وذلـك بسبب عِظَـم أثـر أداء شركة البوتاس العربية على الاقتصاد الأردني، وتنامى دورها المحوري في اقتصاد المملكة الكلى على مدار السنوات الماضية. وتجلَّى هـذا الـدور وهـذه المسـؤولية في حجـم مدفوعـات الشـركة من أرباح، وضرائب، ورسوم تعدين، ورسوم أخرى لخزينة الدولة الأردنية بلغت في العام 2021 قرابة (153) مليون دينار، إضافة إلى رفدها النظام المصرفي الأردني بعملات أجنبية تجاوزت في العام ذاته أكثر من (1.4) مليار دولار، وذلك إلى جانب مساهمتها المتميزة على الصعيد الاجتماعي، ودعمها للعديـد مـن القطاعـات، وتمكينهـا للمجتمعـات التـي تقـع فـي محيط مواقع عملها على وجه الخصوص والمجتمعات الأردنية الأخـرى بشـكل عـام.

وقد تمكنت الشركة من بناء قاعدة قوية مع جميع الأطراف التي تتعامل معها في المملكة الأردنية الهاشمية، مثل؛ الوزارات، والمؤسسات الحكومية، وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، والموردين، والمقاولين، وغيرهم، الأمر الذي يسهم في ضمان سلاسة الأعمال الإنتاجية، وسهولة عمليات النقل والتصدير، بالإضافة لسلاسة تنفيذ الأعمال والمشاريع الرأسمالية من قبل المقاولين العالميين، وهذا التعاون الوثيق البنّاء سيلقي بظلاله الإيجابية على تحفيز النشاط الاقتصادي في الأردن، وبما ينعكس إيجاباً على الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير المزيد من فرص العمل، وغيرها الكثير من الفوائد.

وتعـد الاسـتراتيجية المحكمـة التـي وضعتهـا الإدارة التنفيذيـة للشـركة وتـم البـدء بتنفيذهـا العـام الماضـي بتفاعـلِ كبيـر مـن

قبل كافة إداراتها أحد أهم عوامل نجاح الشركة خلال العامين السابقين اللَّذين شهدا العديد من الاضطرابات على المستوى الدولي. وبالإشارة إلى أبرز الإنجازات المتحققة ومشاريع الشركة التي تم تنفيذها ضمن محاور الاستراتيجية الثلاثة، وفي إطار محور الاستراتيجية الأول الذي يقوم على تدعيم وتعزيز قواعد الأنشطة والأعمال الأساسية لشركة البوتاس العربية، فقد جرت المباشرة بتنفيذ عدد من المشاريع التي ستضمن استمرارية الأعمـال علـى المـدى الطويـل للشـركة، وتعزيـز تنافسـيتها فـي الأسـواق العالميـة. وتمثلـت المشـاريع الرئيسـة خـلال العـام الماضى باستمرار العمل على تدعيم السدود المحيطية للبرك والملاحــات التـي تصــل مســاحتها إلـي (100) كيلومتــر مربــع تقريبــاً لرفع معاملات الأمان فيها، وباعتبار هذه السدود العمود الفقري للعملية الإنتاجية؛ فإن من شأن أعمال التدعيم هذه ضمان استمرارية أعمال الشركة، ورفع كفاءة العملية الإنتاجية، وخفض كلف الإنتاج من خلال ضبط كلف الضخ؛ الأمر الذي سيعمل على تخفيض الكلف الكهربائية بشكلِ ملحوظ، كما عملت شركة البوتاس العربية على زيادة عمليات الحفر لإزالة التكتلات الملحية؛ حيث قامت الشركة بشراء مجموعة من الحفارات بأحجام متنوعة وهذا -بلا شك- سيرفع القدرة الإنتاجية بواقع (60) ألف طن سنوياً.

وضمن محور الاستراتيجية الأول أيضاً، شارفت الشركة على الانتهاء من تنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة جديدة وفقاً لأحدث المواصفات العالمية في كلٍ من غور الصافي وموقع الشركة في مدينة العقبة، حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من تلبية احتياجات عملائها في العديد من الأسواق العالمية، والدخول إلى أسواق جديدة ذات متطلبات خاصة. كما تعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة وبقدرات كبيرة مخصصة لغايات تغذية ملاحات وبرك الشركة من مياه البحر الميت، حيث من المتوقع الانتهاء من المحطة الجديدة في العام 2024 بكلفة تتجاوز (164) مليون دينار.

وفي محور الاستراتيجية الثاني القائم على التوسع في الإنتاج وتنويع سلة منتجات الشركة، واصلت شركة البوتاس العربية إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر وبجودة عالية من خلال وحدتي الرص الموجودتين في الشركة، كما يجري العمل حالياً على تنفيذ مشروع إقامة وحدة رص جديدة من المتوقع الانتهاء منها في نهاية العام 2022، حيث ستعمل هذه الوحدة على زيادة حصة الشركة في السوق البرازيلي، وسوق الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى السوق الأسترالي، وغيرها من الأسواق في آسيا التي تستهلك هذا النوع من البوتاس، ورفع الهوامش الربحية للشركة،

ومن أجل الاستفادة من حجم النمو العالمي في الطلب على البوتاس، الذي يُتوقَّع أن يزداد معدل النمو السنوي له بنسبة (2.1%) خلال السنوات الخمس القادمة، ولكي تتمكن الشركة من الحصول على حصة من هذا النمو المتوقع؛ فقد واصلت العمل على دراسة وتنفيذ خطط التوسع في الإنتاج من خلال مشاريع رئيسة؛ مثل؛ مشروع التوسع من خلال السد رقم (19)، والبدء بالتوسع في المنطقة الشرقية من ملاحات الشركة، ودراسة التوسع من خلال استغلال منطقة فيفا لبناء الملاحات الشمسية، وكذلك؛ دراسة التوسع في مناطق إضافية خارج منطقة الامتياز.

ويتضمن محور استراتيجية الشركة الثاني كذلك رؤى طموحة تهدف إلى تنويع مصادر إيراداتها من خلال التوسع في الشركات التابعة والحليفة، والصناعات المستخرجة من البحر الميت، ومن شأن هذا التنوع أن يؤدي إلى تقليل تركز المخاطر التي تتعرض لها الشركة في قطاع معين، ويسهم في تدعيم وزيادة الأرباح المتنامية للشركة.

وبالحديث بشكلٍ موجز عن الشركات التابعة والحليفة، فقد حققت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ارتفاعاً في مبيعاتها بنسبة (3%) مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (172) ألف طن، وهو رقم قياسي جديد في تاريخ الشركة ساهم بشكل ملحوظ في رفع إيراداتها بنسبة (12%) مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (91) مليون دينار وذلك على الرغم من التحديات التي واجهتها الشركة خلال العام 2021، وتجدر الإشارة إلى أن شركة (كيمابكو) تعد زبوناً رئيساً لشركة البوتاس العربية؛ إذ تدخل مادة البوتاس بوصفها مادة أولية في عملية صناعة منتجات شركة (كيمابكو)، ولذلك؛ بلغت قيمة مشترياتها من مادة البوتاس خلال العام 2021 حوالي (28) مليون دينار.

أما شركة برومين الأردن، والمملوكة مناصفة بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد أدت أعمال التوسعة التي أجرتها في العام 2018 إلى زيادة قدراتها الإنتاجية في السنوات اللاحقة، وأما شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، فما ينال العمل جارٍ على تنفيذ استراتيجية وُضعت من أجل النمو بمبيعات الشركة من المستحضرات التجميلية وطين وأملاح البحر الميت بحيث ترتقي الشركة إلى مصافي الشركات العالمية ضمن مجالها.

وفيما يتعلق بشركة الموانئ الصناعية الأردنية التي تمتلكها الشركة مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية؛ فقد تم الانتهاء من تنفيذ مشروع الميناء الجديد الذي سيعمل على رفع التنافسية التصديرية لشركة البوتاس العربية من خلال تقليل

كلف الشحن البحري، وتمكينها من الوفاء بالتزاماتها وعقودها مع زبائنها، إلى جانب تعزيز وصول منتجاتها لأسواق عالمية جديدة.

وقد أسهم قرار إدارة شركة البوتاس العربية بالاستثمار في تطوير الموانئ، وزيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة، برفع الطاقة الاستيعابية للميناء، ورفع جودة المناولة. وتجدر الإشارة إلى نجاح الشركة في بداية العام 2021 بتصدير أكبر شحنة من سماد البوتاس في تاريخ قطاع الأسمدة الأردني إلى الصين على متن أكبر باخرة يستقبلها الميناء الشمالي الجديد في الميناء الصناعي بمدينة العقبة، وهي في الوقت ذاته أكبر شحنة أسمدة تستقبلها الموانئ الصينية.

هذا وقد استمرت شركة البوتاس العربية بالتمسك في استثمارها في سركة الأسمدة اليابانية الأردنية البالغ (20%) من رأس المال. ويضمن هذا الاستثمار زيادة في تنوع سلة منتجات شركة البوتاس العربية؛ حيث تنتج شركة الأسمدة اليابانية الأردنية الأسمدة الفوسفاتية المتخصصة التي شهدت أسعارها ارتفاعات غير مسبوقة خلال العام 2021 ساهمت بتحقيق الشركة لصافي أرباح بلغت (6) ملايين دينار أردني.

وما زالت الشركة تعمل على تنفيذ خططها في تنويع مصادر أرباحها، والتوسع في سلة منتجاتها من خلال دراسة مشروع إنتاج الكلورين ومشتقاته في منطقة غور الصافي، كما تدرس الشركة إنشاء مصنع لإنتاج الأمونيا من خلال إضافة عنصر النتروجين المفقود في الأردن، حيث تسعى الشركة من خلال هذا التوجه إلى جعل المملكة من بين عدد محدود جداً من الدول التي تنتج عناصر الأسمدة الثلاثة مجتمعة، وهي؛ البوتاس، والفوسفات، والنتروجين، وبكميات تجارية مجدية اقتصادياً.

أما الاستعداد للتغيير الحتمي، محور الاستراتيجية الثالث، الذي يهدف إلى تطوير إمكانيات الشركة من حيث القدرة على التعامل مع التغيرات المتقلبة والسريعة، وتوفير المرونة في استثمار الفرص أثناء تطبيق النموذج التشغيلي من خلال التركيز على الابتكار، وتبني أفكار خلاقة لتحسين منتجات الشركة الحالية، وتطوير منتجات جديدة تقدم حلولاً لمشاكل المستهلكين، إلى جانب تفعيل الكفاءة والفاعلية في جميع خطوط الإنتاج، فستعمل الشركة خلال العام 2022 على تطبيق استراتيجية للتحول الرقمي وآليات الذكاء الاصطناعي تهدف إلى رقمنة كافة عمليات الشركة الإدارية والتطوير ليساهم في تحقيق الأهداف مركز متطور للبحث والتطوير ليساهم في تحقيق الأهداف البحثية والتطويرية للشركة، حيث من المتوقع افتتاحه نهاية العام 2023.

99 شـركة البوتـاس العربيـة ضمـن أقـوى(100) شـركة فـي الشـرق الأوسـط.

وقد وضعت الشركة استراتيجيات فرعية لملفات الطاقة، والمياه، والتسويق، والحفر، والموارد البشرية، حيث ستسهم المبادرات المنبثقة عن هذه الاستراتيجيات في تعزيز تنافسية الشركة، وخفض التكاليف، وتحقيق المزيد من الأرباح التي ستمكّن الشركة من التكيف مع تذبذبات أسعار الأسمدة التي تنتجها.

إن الخطط الطموحة التي تعمل الشركة على تنفيذها ضمن محاور استراتيجيتها الخمسية تتطلب نفقات رأسمالية كبيرة خلال الأعوام الثلاثة القادمة، إلا أن العائد المتوقع من هذه الاستثمارات سيكون مجدياً في الأعوام التي تلي العام 2023 بالنسبة لمساهمي الشركة، ومستثمريها، وللاقتصاد الوطني عموماً. وفي هذا الصدد، لابد من الإشارة إلى أن الإنجازات المتحققة في العام 2021 ما كانت لتتم لولا التناغم الكبير بين تطلعات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين في الشركة الذين يشكلون -بروح الفريق الواحد التي يعملون بها أحد أهم عناصر قوة شركة البوتاس العربية، فقد كان لهم دور كبير مؤثر في تنفيذ تلك التطلعات وترجمتها على أرض الواقع.

وختاماً، لا يفوتنا الإشادة بالدعـم الكبير المتواصل الـذي تقدمـه حكومـة المملكـة الأردنيـة الهاشـمية للشـركة، وقـد كان لــه الأثر الجلي الواضح فـي تمكيـن الشــركة مــن تحقيــق أهدافها، إضافـةً إلــى الــدور الكبيــر الــذي يؤديـه المســاهمون فــي الشــركة فـي توجيـه دفتها من خـلال أعضـاء مجلـس الإدارة الذين يمثلونهــم. ولا يسـعنا إلا أن نتقـدم بالشــكر الجزيـل الموصـول للعامليـن فـي الشــركة بجميـع فئاتهم، وباختـلاف مواقع عملهـم التنفيذيـة، والإداريـة، والعملياتية علـى مـا بذلـوه من جهـود حثيثة مكّنت شـركة البوتـاس العربيـة من تحقيق نتائـج متميـزة مبهرة على مـدار السـنوات الماضيـة، وحافظـت لهـا علـى رياديّتهـا وتقدّمهـا.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون الكرامر

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

واصلت شركة البوتاس العربية في العام 2021 البناء على إنجازاتها النوعية المتحققة منذ العام 2019 على الرغم من التحديـات العديـدة التـي تمكنـت الشـركة مـن تحييـد آثارهـا علـي أدائها، وذلك من خلال النهج الإداري المحكم الذي اعتمدته الإدارة التنفيذية؛ تخطيطاً، وتنفيذاً، ولا سيّما في إدارة العمليات الإنتاجية، والتسويقية، واللوجستية. وتمكّنت الشركة من تحقيق هوامـش ربحيـة متميـزة خـلال العـام 2021 علـي الرغـم مـن التحديات الاستثنائية التي واجهتها، والمتمثّلة باستمرار تداعيات انتشار جائحـة كورونـا، وما ارتبـط بهـا مـن تحديـات لوجسـتية أدّت إلى اختلال سلاسل التوريد والإمداد، وساهمت بارتفاع الطلب على مختلف السلع الأساسية، والسلع المرتبطة بالأمن الغذائي -بما فيها الأسمدة- في العديد من دول العالم، وما رافق ذلك من ارتفاعات غير مسبوقة على مستوى أسعار الشحن البحري. إضافة إلى ظهور متغيرات أثرت على قطاع الأسمدة العالمي، مثل؛ فرض عدد من الدول إجراءات حمائية على صادراتها من الأسمدة، وفرض قيود دولية على دول مصدرة لمادة البوتاس؛ الأمـر الـذي أدى إلـى حـدوث اختـلالات متعـددة فـى أسـواق الأسمدة العالمية. يضاف لذلك كلِّه، تباطؤ انتعاش الاقتصاد العالمي خلال العام 2021 بسبب التأخر في عمليات الشحن، بالإضافة إلى عوامل أخرى شملت نقص العمالة، والطلب الحاد

على المواد الغذائية، إلى جانب عرقلة حصول المنتجين على المكونات الأساسية والمواد الخام اللازمة للعملية التصنيعية، والارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار الغاز والطاقة؛ مما كان له أبلغ الأثر على القطاعات الصناعية في مختلف دول العالم.

واستمرت شركة البوتاس العربية في تنفيذ خطتها الاستراتيجية الخمسية (2021-2025) التي من شأنها تحقيق النمو المستدام، وضمان استمرارية أعمالها بتنافسية عالية، حيث تقوم الشركة - وبحسب استراتيجيتها الخمسية- بالاعتماد على قدراتها في البحث، والتطوير، والابتكار؛ لإيجاد المنتجات التي توفر الحلول التطبيقية والعملية للممارسات الزراعية الأفضل والأحدث في مجالات صناعة الأسمدة واستخداماتها.

لقد تجلّت وبوضوح خلال العام 2021 قيمة أساليب التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل التي تنتهجها الشركة، وتمتع نموذجها التشغيلي بالمرونة المطلوبة مما جعلها قادرة على التكيف مع مختلف الظروف والتحديات، ولا سيّما بعد أن واجهت العمليات الإنتاجية لشركة البوتاس العربية تحديات صعبة خلال العام 2021 حيث تعرضت الشركة لأزمة مائية جرّاء انخفاض كميات المياه المخزّنة في السدود في مناطق عملياتها لمستويات

متدنية تاريخية، وجفاف بعضها الآخر؛ مما أثر على توفر متطلب رئيس للعملية التصنيعية بشكل كبير، وهنا، أوجدت الشركة الحلول المائية التي جنّبت عملياتها الإنتاجية الكثير من التأثيرات السلبية، ومكّنتها من الاستمرار في تحقيق الأرباح.

لقد انبرت الإدارة التنفيذية منذ توليها مهامها في العام 2019 في بناء وتطوير نموذج عملياتي ومالي مكّن الشركة من التعامل مع مختلف التحديات الداخلية والخارجية، وانعكس ذلك بشكل إيجابي على نتائجها المالية المتحققة في العام 2021، وعلى النمو المضّطرد في هوامشها الربحية، وأدى ذلك بدوره إلى زيادة سعر سهم الشركة وقيمتها السوقية في سوق عمان المالي، وكل نك كان بفضل النتائج المتميزة التي حققتها الشركة، إذ وصل حجم الإنتاج إلى (263.2) مليون طن، كما سجلت مبيعات الشركة أرقاماً قياسية جديدة هي الأعلى منذ التأسيس؛ حيث تم تسويق وبيع نحو (2631) مليون طن في العام 2020؛ تما أدى إلى تحقيق زيادة في الأرباح الصافية للشركة لتصل إلى (217) مليون دينار، وهي الأعلى منذ العام 2011، وبنسبة إلى (717) عن العام 2020، وجاءت هذه النتائج معززة بزيادة مبيعات الشركة في الأسواق الآنيّة ذات العائد المرتفع.

وباستعراض سريع وموجز للإنجازات المتحققة في العام 2021، فقد استمر العمل على التوسع في إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر الذي يستهلكه السوقان البرازيلي والأمريكي، بالإضافة إلى السوق الأسترالي، وغيرها من الأسواق في آسيا، ويتم اليوم إنتاج هذه المادة بجودة عالية من خلال وحدتي الرص الموجودتين في الشركة، كما يتم حالياً السير قدماً بمشروع وحدة الرص الجديدة والمتوقع أن تنتهي أعمال تنفيذه في العام 2022، الأمر الذي من شأنه أن يسهم في رفع القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي الأحمر إلى ما يعادل (1.2) مليون طن سنوياً، وهذا يساعد الشركة على التموضع في أسواق البوتاس الحبيبي ذوات العوائد السعرية المرتفعة.

ومن الأمور التي تم تطويرها على صعيد العملية الإنتاجية؛ قيام الشركة بإنتاج البوتاس الحبيبي باستخدام البوتاس العادي كمادة أولية، إذ جرت العادة أن يتم إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم كمادة أولية فقط. وأدى تنويع المعواد الأولية لتشمل البوتاس العادي والناعم من أجل إنتاج البوتاس الحبيبي إلى زيادة المرونة في العملية الإنتاجية بشكل كبير، الأمر الذي سهّل على الشركة إنتاج البوتاس بأنواعه المختلفة بناءً على الطلب في الأسواق العالمية ذات الاحتياجات المختلفة، دون اقتصار عملية البيع على دول مستهلكة بعينها. وقد استدى هذا الأمر وضع خطة مبيعات مُحكمة لشركة وقد استدى هذا الأمر وضع خطة مبيعات مُحكمة لشركة وذلك بعد تعزيز قدرة الشركة على المستوى العالمي.

وقد واصلت الشركة العمل على تنويع سلة منتجاتها؛ حيث قامت خلال العام 2021 بتصنيع أول شحنة من البوتاس العادي الأحمر وتصديرها إلى الهند، التي تعد أكبر مستهلك لمادة البوتاس الأردني، ومن بعدها الصين.

وفي ضوء الأزمة التي شهدها العالم جراء ارتفاع أسعار الشحن، وما تبعها من تحديات لوجستية تتعلق باستئجار البواخر لنقل منتجات الشركة لزبائنها، فقد وضعت الإدارة التنفيذية خطة للتعامل مع عمليات الشحن، ولا سيّما أن نسبة مرتفعة من تسعير عقود شركة البوتاس العربية تُبنى على أساس «واصل للزبون».

وقد تضمنت هذه الخطة عدداً من الإجراءات العمليّة التي ساهمت بدورها في الحد من ارتفاع كلف الشحن البحري على الشركة، وبالتالي؛ التخفيف من أثرها السلبي على ربحية الشركة، ولعل من أبرز هذه الإجراءات قيام الشركة بشحن منتجاتها من خلال بواخر ضخمة تتجاوز حمولتها (90) ألف طن من البوتاس، وتنسيق عمليات الشحن للموانئ ذات سعة التفريغ المنخفضة، وتنويع أساليب الشحن من خلال الاعتماد على استخدام الحاويات بشكل أكبر مما كان عليه الحال في السابق، إذ قامت الشركة بشحن حوالي (500) ألف طن بالحاويات في العامر 2021، متجاوزة بذلك الرقم القياسي الذي تم تحقيقه في العام 2014 والبالغ (363) ألف طن، إضافة إلى التنسيق مع الشركات الأردنية المصدّرة للأسواق ذاتها التي تستهدفها شركة البوتاس العربية للقيام بالشحن المشترك، وبالتالي؛ تحقيق وفورات في كلف هذه العملية، إلى جانب التركيز على الشحن البرى بالشاحنات وبكميات كبيرة إلى الدول المجاورة والقريبة؛ ما أسهم أيضاً في تحقيق وفورات مالية كبيرة للشركة.

وبهدف تعزيز تنافسيتها، واصلت الشركة العمل على تدعيم السدود المحيطية بنظام الملاحات، التي تعد الركيزة الأساسية في العملية الإنتاجية، حيث تم التعاقد مع إحدى الشركات العالمية لتنفيذ أعمال تدعيم هذه السدود وفق أعلى المعايير والمواصفات المعمول بها دولياً، وذلك لضمان ديمومة أعمال الشركة، واستمرار إنتاجيتها على المدى الطويل، بالإضافة إلى تحقيق وفر كبير في كلف التشغيل، وزيادة الإنتاج من خلال الحفاظ على المواد الأولية المشبعة في برك وملاحات الشركة، ومنع تسرّبها إلى خارج نظام الملاحات الشمسية، ومن المتوقع إتمام بقية الأعمال في أجزاء أخرى من السدود المحيطية في العام 2022.

كما تعمل الشركة التي تعتمد على مياه البحر الميت في تغذية ملاحاتها وبركها بالمياه المالحة، على إنشاء محطة ضخ جديدة بكلفة تصل إلى (164) مليون دينار، حيث سيساهم هذا الأمر في ضمان ديمومة أعمال الشركة الإنتاجية على المدى الطويل.

وفيما يتعلق بمشاريع التوسع التي تعمل الشركة على إنجازها حالياً، فمن المتوقع أن يعمل مشروع السد (19) في المنطقة الشمالية من أراضي الامتياز بالتزامن مع مجموعة من المشاريع التطويرية في مصنع البلورة الساخنة بكلفة تبلغ (130) مليون دينار، على رفع القدرة الإنتاجية للشركة بواقع (140) ألف طن سنوياً. كما تعمل الشركة على التوسع في المنطقة الشرقية من أراضي الامتياز على مساحة إجمالية تعادل (4) كيلو مترات مربعة، وهذا من شأنه زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع (80) ألف طن سنوياً.

وفيما يتعلّىق بمشروعي التوسع المحتملين في منطقتي فيفا واللسان، فإن العمل جارٍ حالياً على إعداد الدراسات النهائية لمشروع التوسع في منطقة فيفا التي تقع في المنطقة الجنوبية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة، كما تقوم الشركة بدراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لاستئجار منطقة اللسان، وهي خارج أراضي امتياز الشركة، لتحديد إمكانية التوسع بالإنتاج من خلال الاستثمار في تلك المنطقة، علماً بأن العمل على هذا المشروع سيتم بالتنسيق مع وزارة الطاقة والشروة المعدنية.

إنّ من شأن المضي قدماً بهذه المشاريع التوسعية، بعد ثبوت جدواها الاقتصادية، العملَ على زيادة الحصة السوقية لمادة البوتاس الأردني في الأسواق العالمية، وتعظيم ربحية الشركة، وتحسين كفاءة عملياتها الإنتاجية، وتمكينها من التوسع في الصناعات المشتقة ذات القيم المضافة والعوائد المالية العالية، وهذا يعني تحقيق المزيد من النتائج الإيجابية المثمرة التي تنعكس على شركة البوتاس العربية وعلى الاقتصاد الوطني الكلي من خلال توفير العديد من فرص العمل النوعية وتخفيض مستويات البطالة، ورفد الخزينة بالمزيد من العوائد والرسوم، وزيادة احتياطي العملات الأجنبية في المملكة، ناهيك عن تحقيق أهداف المساهمين في تحقيق مستويات عالية من الربحية،

ولمواجهة التحديات المتعلقة بالطاقة، والمياه، والحفر، فقد كان للنظرة الاستشرافية للإدارة التنفيذية دور هام في التعامل مع هذه التحديات، حيث تم العمل على وضع استراتيجيات متفرعة عن استراتيجية الشركة الرئيسة تستهدف مواجهة هذه التحديات الثلاثة، بحيث يتم تعزيز إنتاجية الشركة، ورفع مستويات الأداء فيها، وزيادة أرباحها.

فعلى صعيد التزود المائي، وفي ظل شح المياه، وتعرض المملكة خلال العام 2021 لأزمة غير مسبوقة في هذا القطاع الحيوي، عملت الشركة على تأهيل مصادر المياه القائمة، وتوفير المياه من مصادر أخرى جديدة كالآبار، واستغلال مياه الأودية في منطقة عمليات الشركة، كما قامت الفرق المتخصصة بالشركة بإدارة عمليات التزود بالمياه بفعالية ودون انقطاع؛ لتلبية احتياجات الخطط الإنتاجية للشركة.

وعلى صعيدٍ متصل، تنتظر شركة البوتاس العربية الاستفادة من سد وادي ابن حماد الذي بدأ تخزين المياه فيه مع دخول موسم شتاء 2022/2021؛ إذ يعد هذا السد من أحد المشاريع الاستراتيجية التي موّلتها الشركة بالكامل وبقيمة (51.5) مليون دينار، حيث من المتوقع أن تتجاوز القدرة الاستيعابية للسد (4) ملايين متر مكعب، كما تعمل الشركة على دراسة جدوى تنفيذ مشاريع سدود أخرى وبرك تجميع في المناطق المحيطة بعملياتها الإنتاجية؛ وذلك لتعزيز أمنها المائي على المدى البعيد في ضوء التوسعات الإنتاجية التي تسعى الشركة لتحقيقها، ولا سيّما في ظل الواقع المائي الصعب في المملكة الأردنية الهاشمية الذي تطغى عليه سِمتي التذبذب والمحدودية.

وفي جانب الطاقة، تعمل شركة البوتاس العربية حالياً على إعداد خطة طويلة الأمد للتزود بالطاقة من خلال إدخال مصادر طاقة متجددة لمزيج الطاقة المستهلك حالياً في الشركة، وبما يضمن استمرارية أعمالها، ويجنبها الانقطاع عن الإنتاج بسبب عدم توفر مصادر الطاقة أو الكهرباء، وذلك بأسعار مقبولة تساهم في رفع هامش ربحيّتها.

أما فيما يتعلق بعمليات الحفر وإدارة مخلفات الحفر، فتعدُّ الإدارة التنفيذية هذا المشروع جزءاً لا يتجزأ من العملية الإنتاجية، حيث تكمن أهمية هذه الأعمال في ضمان جريان المحلول الملحي بصورة طبيعية في برك الشركة، الأمر الذي يؤدي لرفع كثافة المحلول الملحي الذي يعد المادة الأولية في عملية إنتاج البوتاس.

وبالإشارة للاستثمارات الرأسمالية الخاصة بهذا الجانب، قامت الشركة خلل العلم 2021 بإضافة حفارة ثامنة جديدة لأسطول حفارات الشركة الحالي، أطلقت عليها اسم حفارة «اليرموك»؛ مما سيعمل على رفع كفاءة عمليات حفر التكتلات الملحية، وبالتالي؛ زيادة إنتاج مادة البوتاس. وسيتم نقل حفارة «الكرامة» الجديدة التي أنهت أعمال الحفر الخاصة بمشروع محطة الضخ الجديدة من البحر الميت إلى برك وملاحات الشركة الأمر الذي سيرفع من كفاءة عمليات الحفر والإنتاج. كما تعمل الشركة على تطوير إدارة مخلفات الحفر من خلال إعداد دراسة تفصيلية تحدد الأهداف المطلوب تحقيقها في عمليات الحفر، وتحديد المعدات الرئيسة اللازمة لعمليات الحفر، وتحديد المعدات الرئيسة اللازمة لعمليات الحفر، وبما يضمن الحفر على المدى القصير والمتوسط والبعيد، وبما يضمن كفاءة عمليات الحفر وتنفيذها بأمان.

وضمن استراتيجية الشركة التوسعيّة لتنويع مصادر إيراداتها مع تحقيق هوامش ربحيّة أكبر والارتقاء على منحنيات القيمة المضافة العالية، وبالإضافة إلى استثمارات الشركة الناجحة في إنتاج البرومين ونترات البوتاسيوم وغيرها من المنتجات، تتطلع شركة البوتاس العربية إلى التوسع في مجال الصناعات المتخصصة، وتجرى الدراسات الضرورية في هذا الشأن.

وقد استمرت الشركات التابعة والحليفة لشركة البوتاس العربية؛ وهي شركة برومين الأردن، وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)، وشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، وشركة الموانئ الصناعية الأردنية، وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية بتحقيق أداء متميز خلال العام 2021، وقد انعكس ذلك على تنوع مصادر إيرادات شركة البوتاس العربية وتقليل تركز المخاطر التي قد تتعرض لها، وبالتالي؛ الاستمرار في تحقيق المزيد من النمو في أرباح الشركة، فيما عززت شركة الموانئ الصناعية الأردنية -التي تملك شركة البوتاس العربية نصفها- من تنافسية الشركة؛ حيث أسهم الميناء الصناعي في انسيابية عمليات الاستيراد للمواد الصناعية السائبة الداخلة في صناعات الأسمدة الجافة والتصدير لمختلف الأسواق العالمية.

ومن أجل الاستعداد للتغير الحتمي، بدأت الإدارة التنفيذية بإعداد خطة للتحول الرقمي في العام 2021 تهدف إلى رقمنة جميع العمليات الإدارية والتشغيلية في الشركة؛ بحيث تمتد هذه الخطة من الأمور الإدارية لموظفي الشركة إلى المتعاملين الرئيسيين فيها كالموردين والزبائن، كما تشمل هذه الخطة الإدارة الرقمية، وأساليب الرقابة والتحكم عن بُعد في مصانع ومعدات الشركة، إضافة إلى المباشرة بتطبيق أساليب التقرير الرقمية وتوفيرها لصانعي القرار، إلى جانب عملها على تقييم ودراسة تطبيق الذكاء الاصطناعي في المواقع التي يمكن تطبيق تلك الحلول فيها، ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من إجراءات التحول في العام 2022.

أدركت الإدارة التنفيذية أهمية البحث والتطوير والابتكار، وضرورة العمل على الاستفادة من كافة الفرص الممكنة لمواصلة تحقيق النمو المستدام، فباشرت العمل على إنشاء مركز للبحث والتطوير والابتكار في موقع عملها في منطقة غور الصافي، تصل مساحة عناصره إلى حوالي ستة آلاف متر مربع، حيث سيسهم هذا المركز الذي يُتوقع الانتهاء منه مع نهاية العام 2023 في تدعيم التوجهات البحثية للشركة وشركاتها التابعة والحليفة في معظم مجالات عملها، ولا سيّما أن أسواق الأسمدة العالمية تعد من الأسواق شديدة التنافسية، وسيساعد هذا المركز أيضاً في تطوير المنتجات ذات القيمة المضافة العالية، والعوائد المرتفعة.

وإيماناً من شركة البوتاس العربية أن الاستدامة أمر أساسي لعملياتها، وجنو لا يتجنزأ من استراتيجيتها الخمسية المصمّمة لاغتنام الفرص وتعزيز الإنجازات، أصدرت الشركة في العام 2020 تقريرها السنوي الأول للاستدامة عن العام 2020، وقد تم إعداده بما يتوافق والمعايير والمبادئ التوجيهية للمبادرة العالمية لإعداد التقارير (Global Reporting Initiative – GRI) وبما ينسجم مع أهداف الأمر المتحدة للتنمية المستدامة 2030.

وعلى صعيد الموارد البشرية، تضع شركة البوتاس العربية موظفيها على رأس أولوياتها وفي صدارة اهتماماتها، وعمالاً بهذا التوجه، واصلت الشركة خلال العام 2021 إعطاء اللَّقاح

ضد فيروس كورونا لجميع الموظفين والعاملين فيها حرصاً على صحتهم وسلامتهم، كما ركّزت الشركة على توفير بيئة عمل آمنة وملائمة لهم من خلال توفير معدات السلامة الشخصية المناسبة. وفي العام 2021، ونتيجةً لإيلاء الإدارة التنفيذية الأولوية القصوى لسلامة العاملين لديها، فقد انخفض معدل إصابات العمل المفضي إلى ضياع ساعات عمل إلى ما متوسطه (0.31) وهو معدل أقل من الأهداف المعلنة للشركة بمعدل أقل من (0.35) إصابة، ويذكر أن الإدارة التنفيذية وقّعت في العام 2021 على اتفاقية عمّالية جديدة بناءً على أسس ضمنت حقوق ومصالح العاملين

كما واصلت الشركة العمل على الاستثمار في رأسمالها البشري، حيث تم تنفيذ (324) برنامجاً للتأهيل والتدريب داخل وخارج المملكة شارك فيها (1,443) موظفاً وعاملاً. وفيما يرتبط بالتعيينات في الشركة، واصلت الشركة تنفيذ سياسة تعيين الموظفيان والعمال وفق أفضل الممارسات العالمية.

وتجدر الإشارة هنا إلى أنه من المتوقع أن تشهد أسواق الأسمدة العالمية معدل نمو في إنتاجها بنسبة (2.1%) سنوياً خلال السنوات المقبلة، حيث يتزامن هذا النمو مع ازدياد حجم النمو في الطلب في أسواق الأسمدة العالمية؛ وذلك نظراً للتطور التكنولوجي المستمر، وزيادة الطلب على هذه المادة، خاصة أسمدة البوتاسيوم، والنتروجين، والفسفور، بالرغم من القيود البيئية المفروضة، وتكاليف الإنتاج المرتفعة. لذلك؛ ستستمر شركة البوتاس العربية في المضي قدماً بتنفيذ استراتيجيتها الرئيسة، وما انبثق عنها من استراتيجيات فرعية؛ لتعظيم الأثر الإيجابي المتحقق للشركة، ومساهميها، ومستثمريها، وموظفيها، وبما يعود بالنفع أيضاً على الاقتصاد الكلى.

ختاماً، فإنه يسرني أن أتقدم بخالص الشكر لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة لما قدموه من توجيهات حكيمة ودعم مستمر للإدارة التنفيذية، وإلى جميع موظفي شركة البوتاس العربية والعاملين فيها على إخلاصهم وتفانيهم في تنفيذ استراتيجية الشركة وخططها الطموحة لمصلحة المساهمين والمستثمرين، كما أود أن أعبر عن امتناني لزبائن الشركة الكرام على ثقتهم بها وبمنتجاتها المبتكرة، كما أتوجه بجزيل شكري لجميع المؤسسات الحكومية في الأردن، ولا سيّما تلك التي تربط واجباتها بعمليات الشركة، وتقدم جميع التسهيلات التي تسهم في نجاح الشركة ونموها، الأمر الذي يرتقي بدوره بالبيئة الاستثمارية في الأردن.

Jan Jan D

الدكتور معـن النسور الرئيــــس التنفيــــذي

البوتاس العربية في عامر 2021

بلغت الإيرادات الموحدة





بلغت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة



بلغت الأرباح الموحدة

(217) مليون دينار



البوتاس العربية في عامر 2021

حققت الشركة رقماً قياسياً في المبيعات هو الأعلى في تاريخها

(2.631) مليون طن من البوتاس



بلغ إنتاج الشركة (**382)** ألف طن

ركان البوتاس الحبيبي الأحمر



بلغ حجم الإنفاق الرأسمالي

(155) مليون دينار



بلغت قيمة موجودات الشركة

(1.325) مليار دينار



جودة أرباح شركة البوتاس العربية

شهدت دول العالم في العام 2021 استمراراً لتداعيات جائحة كورونا وظهور سلالات ومتحورات جديدة من الفيروس، ما أبقى تعافي الاقتصاد العالمي محاطاً بحالة من عدم اليقين، ورغم ذلك واصلت شركة البوتاس العربية تحقيق النتائج المتميزة وسجلت أرباحاً هي الأعلى منذ العام 2011 وذلك بفضل مضيها قدماً بتنفيذ خططها ومشاريعها التي رفعت من جودة أرباحها وهوامش الربحية من خلال تعظيم الإيرادات وتقليل آثار ارتفاع الكلف بأساليب وطرق نوعية ركزت على ما بلي:

- 1. تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة.
- 2. تنوع سلة المنتجات والدخول لأسواق جديدة.
- 3. رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة.
- 4. وضع استراتيجيات طويلة المدى لأقسام الشركة الرئيسية.
 - 5. التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة.
 - 6. تنوع إيرادات الشركة من خلال الشركات التابعة والحليفة.
 - 7. الوفورات في الشحن.



1. تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة



إنشاء محطة الضخ الجديدة



مستودعات جديدة للتخزين والتعبئة والتغليف تساهم في تلبية احتياجات العملاء بحسب أفضل المواصفات العالمية



أسطول كفؤ مكون من الحفارات يضمن انسيابية المحلول الملحى



رفع معاملات أمان السدود المحيطية لملاحات الشركة



تلبية احتياجات جميع العملاء على المستوى العالمي



رفع كفاءة العملية الإنتاجية وضبط الكُلف

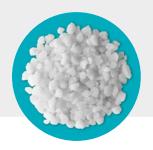


ديمومة الإنتاج على المدى الطويل

جودة في الأرباح

2. تـنوع سلة المنتجات والدخول لأسواق جديدة

الاعتماد على إنتاج وتسويق البوتاس الأبيض بأنواعه حتى العامر 2018





البدء بإنتاج البوتاس الأحمر بالإضافة للبوتاس الأبيض مع قدوم الإدارة التنفيذية الجديدة في العام 2019



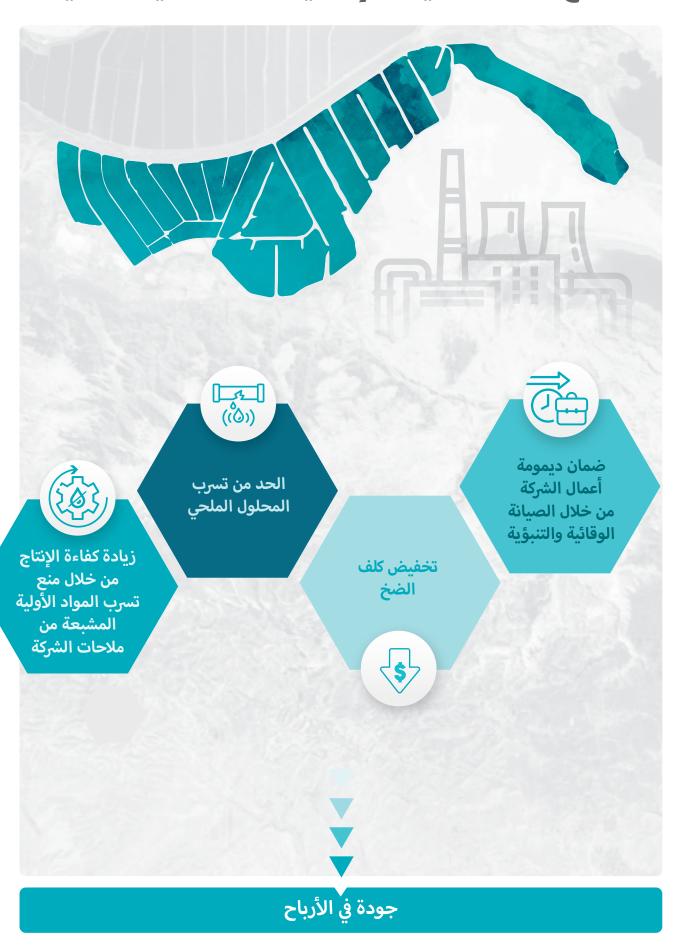
بلغت كميات البوتاس الحبيبي الأحمر التي تمر تسويقها وبيعها في أسواق جديدة (358) ألف طن في العامر 2021



العمل على إنشاء وحدة رص جديدة مع نهاية عامر **2022** لإنتاج كميات إضافية من البوتاس الأحمر تصل إلى (**700)** ألف طن سنوياً

جودة في الأرباح

3. رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة



4. وضع استراتيجيات طويلة المدى لدوائر الشركة الرئيسية



5. التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة



جودة في الأرباح

6. تنوع إيرادات الشركة من خلال الشركات التابعة والحليفة

شركة البوتاس العربية

البوتاس الأحمر العادي البوتاس الأحمر الحبيبي البوتاس الأبيض العادي البوتاس الأبيض الناعم البوتاس الأبيض الحبيبي



شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية

سماد نــترات البوتاسيوم (NOP)



شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

ماء البحر الميت

طين البحر الميت

ملح البحر الميت



شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

الأسمدة المركبة (NPK) و(NPS)

سماد أحادي فوسفات الأمونيوم (MAP) سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP)

NJFC

NIPPON JORDAN FERTILIZER CO. شركة الأسمدة اليابانية الاردنية

شركة برومين الأردن

نترا برومو بيسفينول (TBBPA) بروميد الهيدروجين المائي .و.و برومید الصودیوم (NaBr) هیدروکسید البوتاسیوم (KOH)

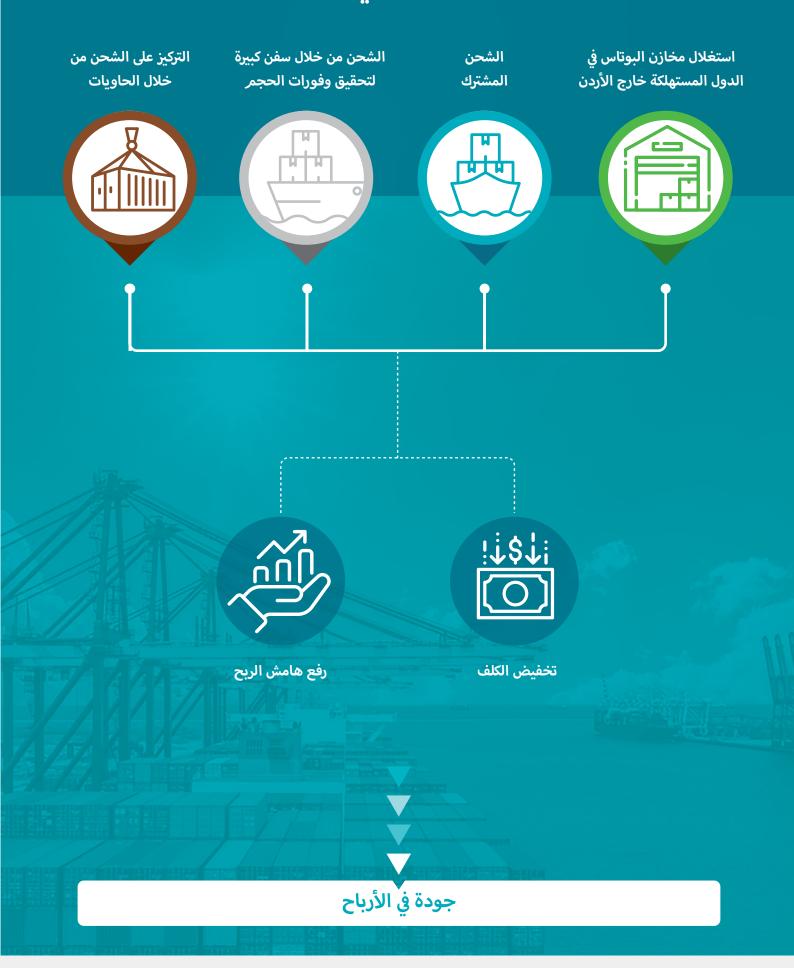


تنوع في المنتجات

تخفيض تركيز المخاطر

جودة في الأرباح

7. الوفورات في الشحن









حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الخامس والستون والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية



الإدارة العامة محافظة العاصمة عمان

الشميساني – شارع الجاحظ ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن هاتف: 5200520 6 962+ فاكس: 5624441 6 696+



المصانع محافظة الكرك - غور الصافى

ھاتف: 5200520 6 5200520 +962 6 5200290



موقع العقبة محافظة العقبة

المنطقة الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي هاتف: 5200520 6 962+ فاكس: 5200299 6 962+

www.arabpotash.com

1. نشاطات الشركة

تأســـست شـركة البوتـاس العربيـة المســاهمة العامـة فـي 7 تمـوز 1956. وقـد منحـت حكومـة المملكـة الأردنيـة الهاشـمية الشــركة فــي العــام 1958 امتيــاز اســتثمار أمــلاح ومعــادن البحـر الميـت الــذي ينتهـي بعــد مـرور (100) سـنة مـن تاريـخ المنــح حيـث تنتقــل ملكيـة المصانـع والمنشــآت دون أي مقابــل لصالـح حكومــة المملكــة الأردنيــة الهاشــمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. تمتلك شركة البوتاس العربية والشركات التابعة لها سلة من المنتجات المتنوعة وهي: البوتاس ونترات البوتاسيوم والبرومين وكلوريد الصوديوم بأنواعه والكلورين وحامض الهيدروكلوريك وأوكسيد المغنيسيوم ومعدن المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم والكرنالايت والطين، حيث يتم تسويق وبيع وعذه المنتجات محلياً وعالمياً.

ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الدينار حتى نهاية العام 2021 مقابل (1.38) الكلفة (1.53) مليار دينار حتى نهاية العام 2020 أي بزيادة بلغت (11%)، مليار دينار في نهاية العام 2020 أي بزيادة بلغت (10%) وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (504) مليون دينار في العام 2020، حيث جاء هذا الارتفاع ترجمةً لتوجيهات الإدارة التنفيذية بزيادة حجم الإنفاق على المشاريع الرأسمالية مما يسهم في تنوع سلة منتجات الشركة من مادة البوتاس وزيادة كمياته بشكل يلبي احتياجات الأسواق العالمية.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)

| الشركة | غور الصافي | العقبة | عمان | المجموع |
|--|------------|--------|------|---------|
| شركة البوتاس العربية | 1,550 | 50 | 104 | 1,704 |
| شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) | 0 | 252 | 17 | 269 |
| شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين | 36 | 0 | 5 | 41 |
| المجموع | 1,586 | 302 | 126 | 2,014 |
| النسبة المئوية | %79 | %15 | %6 | %100 |
| المجموع | 1,586 | 302 | | |





2. الشركات التابعة والحليفة

- أ. الشركات التابعة
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
 ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن



تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (269) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في العام 2021 حوالي (91) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم وهي أعلى مبيعات منذ تأسيس الشركة، وبلغ صافي أرباح الشركة حوالي (10) مليون دينار وذلك نتيجة تأثر أرباحها مرحلياً بسبب ارتفاع كُلف المواد الخام. كما بلغ إنتاج شركة كيمابكو خلال العام 2021 حوالي (158) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وتعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا وإفريقيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

لا يوجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو).



2. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
 ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن

تأسست شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين في العام 1997 لمعالجة وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لمين البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعتبر شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.

لا يوجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين.

ب. الشركات الحليفة





تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية بحسب اتفاقية التسويق الموقعة بين الشركتين، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافةً إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار مناصفةً بين الشريكين.

تنتج شركة بروميـن الأردن مـادة البروميـن ومشـتقاتها والتي تشـمل مـادة التترابـروم ومـادة بروميـد الصوديـوم ومـادة بروميـد الكالسـيوم ومـادة بروميـد الهيدروجيـن ومـادة هيدروكسـيد البوتاسـيوم.

لا يوجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



أسست شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في العام 2009 شركة الموانئ الصناعية الأردنية مناصفة برأسمال أولى بلغ مليون دينار، ثمر ارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار مع نهاية العام 2019.

وجاء تأسيس شركة الموانئ الصناعية الأردنية لتحقيق أهداف شركة البوتاس العربية وخططها التوسعية لإكمال سلاسل الإنتاج والتصدير لمنتجات البوتاس بكافة أصنافها وبأعلى معايير الجودة والسلامة والصحة المهنية واهتماماً منها بتلبية احتياجات الأسواق الحالية وإدراج أسواق جديدة مستقبلية. وقد لعبت شركة الموانئ الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملاً لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً وبرياً، وقد انعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة. كما أسهمت زيادة رأس المال على مدار السنوات الماضية بضمان رفع الطاقة الإنتاجية للميناء الصناعي إلى (10) ملايين طن سنوياً وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التى تخدم جودة المناولة وتراعى السلامة العامة والصحة المهنية والبيئة.

لا يوجد شركات تابعة لشركة الموانئ الصناعية الأردنية.

NJFC

NIPPON JORDAN FERTILIZER CO.
شركة الأسمدة اليابانية الاردنية

3. شركة الأسمدة اليابانية الأردنيةص.ب 926861 عمان 11190 الأردن

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسمادي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و(DAP). تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (20%) و (80%) على التوالى من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.

لا يوجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

| الجنسية | لجان المجلس | المنصب | ممثلاً عن | الاسم |
|----------|---|---------------------------|---|--|
| أردنية | رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس | رئيس مجلس الإدارة | وزارة المالية | معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب |
| أردنية | رئيس لجنة الحوكمة نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق | عضو مجلس الإدارة | | السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة |
| أردنية | رئيس لجنة إدارة المخاطر نائب رئيس لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة الحوكمة عضو لجنة عطاءات المجلس | عضو مجلس الإدارة | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة |
| أردنية | - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس | عضو مجلس الإدارة | | الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة |
| صينية | - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة | نائب رئيس مجلس الإدارة | | المهندس دنج هو Eng. Deng Hua |
| صينية | - عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر | عضو مجلس الإدارة | مانجیا إندستریال دیفیلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. | السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang |
| صينية | | عضو مجلس الإدارة | | المهندس شين يي Eng. Shen Yi |
| كويتية | - عضو لجنة التدقيق | نائب رئيس مجلس الإدارة | | السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل |
| إماراتية | - نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر | عضو مجلس الإدارة | الشركة العربية للتعدين | السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي |

| الجنسية | لجان المجلس | المنصب | ممثلاً عن | الاسم |
|---------|--|--|------------------------------------|--|
| أردنية | - رئيس لجنة التدقيق | عضو مجلس الإدارة | المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي | الدكتور بسامر علي نايف الصبيحي |
| عراقية | - عضو لجنة الحوكمة | عضو مجلس الإدارة | الحكومة العراقية | السيد يوسف محمد جاسم الجنابي |
| ليبية | - نائب رئيس لجنة الحوكمة | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26 | الشركة الليبية | المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة |
| ليبية | - عضو لجنة الحوكمة | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26 | للاستثمارات الخارجية | المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة |
| كويتية | - نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة إدارة المخاطر | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21 | / L | السيدة ريم علي عبد الله الصغير |
| كويتية | - نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21 | الهيئة العامة للاستثمار/ | الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد |



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

| ممثلاً عن | وزارة المالية |
|-------------------------|--|
| المنصب | رئيس مجلس الإدارة |
| مناصب أخرى ضمن المجموعة | رئيس مجلس إدارة شركات: |
| | - شركة برومين الأردن |
| | - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) |
| | شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين |
| رئاسة لجان المجلس | - لجنة الترشيحات والمكافآت |
| | - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات |
| | - لجنة عطاءات المجلس |
| تاريخ الميلاد | 1957/12/25 |



معالى المهندس شحادة عبد الله

رئيـس مجلـس إدارة شركـة البوتـاس العربيـة اعتبـاراً مـن 2020/12/21، وعضـو مجلـس إدارة شركـة البوتـاس العربيـة ممثـلاً عـن وزارة الماليـة اعتبـاراً مـن 2020/12/18. عُـيّن المهنـدس أبـو هديـب عضـواً في مجلـس الأعيـان السـادس والعـشرون، شـغل معاليـه منصـب وزيـر الشـؤون البلديـة والقرويـة خـلال الفـترة مـن (2007 - 2009)، ورئيـس مجلـس التنظيـم الأعـلي لـوزارة البلديـات، ونائـب رئيـس مجلـس أمنـاء الصنـدوق الهاشـمي لتنميـة الباديـة منـذ العـام 2011 وحـتي الآن، كمـا عمـل رئيسـاً لمجلـس إدارة شركـة تطويـر معـان التنمويـة ورئيـس هيئـة مديـري الشركـة الأردنيـة لإحيـاء الـتراث. وشـغل المهنـدس شـحادة أبـو هديـب منصـب مديـر عـام مؤسسـة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العامر 2005، ومساعد أمين عمّان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومديـر دائـرة العطـاءات في أمانـة عمّـان (1993 – 1996)، وعضـو لجنـة العطـاءات الحكوميـة في وزارة الأشـغال العامـة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

يحمل المهندس شحادة أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منـذ عـام 1981، وهـو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.



| ممثلاً عن | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
|-------------------------|---|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| مناصب أخرى ضمن المجموعة | رئيس مجلس إدارة شركات: |
| | - عضو مجلس إدارة شركات: |
| | - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) |
| لجان المجلس | - رئيس لجنة الحوكمة |
| | - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات |
| | - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس |
| | - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت |
| | - عضو لجنة التدقيق |
| تاريخ الميلاد | 1948/11/05 |
| | |



السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لـواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الخراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام (2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد أحمد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة

| ممثلاً عن | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
|-------------------------|----------------------------------|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| مناصب أخرى ضمن المجموعة | عضو مجلس إدارة شركات: |
| | - شركة الموانئ الصناعية الأردنية |
| لجان المجلس | - رئيس لجنة إدارة المخاطر |
| | - نائب رئيس لجنة التدقيق |
| | - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت |
| | - عضو لجنة الحوكمة |
| | - عضو لجنة عطاءات المجلس |
| تاريخ الميلاد | 1961/04/28 |



المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها: مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط االاستراتيجي بالإنابة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتـولى اللـواء مفـرح الطراونـة منصـب مديـر مـشروع دبابـة الحسـين، وأشرف فيـه عـلى إدخـال الدبابـات تشـالنجر (CD1) مـن المملكـة المتحـدة إلى الأردن، وشـارك عـلى الصعيـد الـدولى في بعثـة حفـظ السـلام في كرواتيـا، فضـلاً عـن عـدة بعثـات للتعـاون العسـكري.

يحمـل اللـواء مفـرح الطراونـة شـهادة البكالوريـوس في الهندسـة الميكانيكيـة مـن المملكـة المتحـدة، وماجسـتير في إدارة الأعمـال التنفيذيـة مـن باكسـتان. كمـا تلقـى تدريبـاً عسـكرياً وتقنيـاً في المـدارس العسـكرية الوطنيـة والأكاديميـات العسـكرية الدوليـة في الولايـات المتحـدة الأمريكيـة والمملكـة المتحـدة.

| ممثلاً عن | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
|---------------|---------------------------------|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| لجان المجلس | - عضو لجنة الحوكمة |
| | - عضو لجنة عطاءات المجلس |
| تاريخ الميلاد | 1960/05/01 |



الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09. الدكتور فياض القضاة هو أستاذ في القانون في كلية الحقوق – الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من 1992 – 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثمر عمل مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية في الفترة (1993 – 2003)، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثمر نائباً لعميد كلية الحقوق، وجرى تعيينه عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الأعوام (2016 – 2018).

عمل الأستاذ الدكتور فياض القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من (2010 – 2012)، ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للتخاصية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبدالله الثاني للتطوير والتصميم (KADDB)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

والأستاذ الدكتـور فيـاض القضـاة حاليـاً عضـواً في المجلـس العلمـي الأعـلى لأكاديميـة مكافحـة الفسـاد في فيينـا– النمسـا، ومفوضـاً بمحكمـة الاسـتثمار العربيـة في القاهـرة، بالإضافـة إلى كونـه أسـتاذ القانـون التجـاري الأقـدم في كليـة الحقـوق في الجامعـة الأردنيـة، وعضـواً مـزاولاً في نقابـة المحامـين الأردنيـين.

يمتلك الأستاذ الدكتور فياض القضاة إلى جانب خبراته المحلية خبرات إقليمية وعالمية، حيث يعتبر خبيراً ومدرباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لـدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الـدول، وخبيراً ومدرباً معتمداً لـدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية والتجارة الدولية والقانون التجاري وأعمال البنوك وقانون الشركات، وهـو محامٍ ممارس منذ العام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبركات والبركات والبركات والبركات والبركات والبركات والبركات والبركات والبركات والمؤسسات الإقليمية في الوطن القضاة محكّماً دولياً في القانون التجاري.

تم اختيار الأستاذ الدكتور فياض القضاة في تموز من العام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والأستاذ الدكتور فياض خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً، وله العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحكومتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

يحمـل الأستاذ الدكتـور فيـاض القضـاة شـهادة الدكتـوراة في القانـون (PhD) مـن جامعـة إدنـبره – بريطانيـا بالتعـاون مـع جامعـة هيوسـتن في تكسـاس – الولايـات المتحــدة الأمريكيـة، وشـهادة الماجسـتير في القانـون(LL.M) بتقديـر امتيـاز مـن جامعـة إدنـبره – بريطانيـا، وشـهادة البكالوريـوس في القانـون (LL.B) مـن الجامعـة الأردنيـة.

| ممثلاً عن | شركة مانجيا إندستريال ديڤيلويمنت لمتد |
|---------------|---------------------------------------|
| | Man Jia Industrial Development Ltd. |
| المنصب | نائب رئيس مجلس الإدارة |
| لجان المجلس | - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت |
| | - عضو لجنة الحوكمة |
| تاريخ الميلاد | 1963/04/12 |



المهندس دنج هو Eng. Deng Hua

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديڤيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/04/23، عمل السيد دينغ هو كمهندس أول ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء الصينية، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت إنرجي إنڤستمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة إس دي آي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في إس دي آي سي، ونائب مدير عام إس دي آي سي – شوانجشين لإدارة الأصول، نائب مدير عام إس دي آي سي هاي تكنولوجي فينتشر كابيتال، وتولى أيضاً منصب نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي عاور، ورئيس مجلس إدارة إس دي آي سي هواجينغ باور هولندج لمتد (ستوك كود 600886)، ومديراً عاماً لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجي انڤستمنت، ورئيساً لشركة ناشيونال انڤستمنت كونسالتينغ (الصينية، ورئيساً لفريق التفتيش الإداري التابع لشركة إس دي آي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة إس دي آي سي مايننغ.

يحمل المهندس دينغ هو شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن - الصين وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيڤيرسيتي أوف إنترناشيونال بيزنس آند إيكونومكس) - الصين.

| ممثلاً عن | شركة مانجيا إندستريال ديڤيلويمنت لمتد |
|---------------|---------------------------------------|
| | Man Jia Industrial Development Ltd. |
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| لجان المجلس | - عضو لجنة التدقيق |
| | - عضو لجنة عطاءات المجلس |
| | - عضو لجنة إدارة المخاطر |
| تاريخ الميلاد | 1966/03/04 |



السيد جو ويلينغ Zhou Weiliang

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديڤيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة إس دي آي سي مايننغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي، ومدير لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجي إنڤستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي آي سي، ومدير عام شركة إس دي آي سي في شينجانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي آي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدڤرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي آي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ،

يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ - الصين.

| ممثلاً عن | شركة مانجيا إندستريال ديڤيلوبمنت لمتد |
|---------------|---------------------------------------|
| | Man Jia Industrial Development Ltd. |
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| تاريخ الميلاد | 1969/07/31 |



المهندس شين يي Eng. Shen Yi

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديڤيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. بدأ المهندس شين بي حياته العملية في كانون الأول من العام 1994، حيث عمل كمهندس مساعد في هواجين شارد كول كومباني، مدير مبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في إس دي آي سي كول كومباني، ومدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي آي سي لوجستكس انقستمنت كومباني لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي آي سي مايننج إنقستمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي آي سي مايننج إنقستمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي آي سي مايننج المدير في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة)

يحمـل المهنـدس شـين يي شـهادة البكالوريـوس في الهندسـة مـن تشـاينا يونيڤيرسـيتي أوف مايننـغ آنـد تكنولوجـي - الصـين، وشـهادة الماجسـتير في العلـوم التقنيـة مـن مارشـال يونيڤيرسـيتي - الولايـات المتحـدة الاميريكيـة.

| ممثلاً عن | الشركة العربية للتعدين |
|---------------|------------------------|
| المنصب | نائب رئيس مجلس الإدارة |
| لجان المجلس | - عضو لجنة التدقيق |
| تاريخ الميلاد | 1962/08/07 |



السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29، انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عـدد من الوظائـف، ويشـغل حاليـاً منصـب مديـر استثمار أول في إدارة المسـاهمات – قطـاع الاحتياطـي العـام.

السيد أنمار العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

يحمـل السـيد أنمـار العبـد الجليـل شـهادة البكالوريـوس في نظـم وإدارة المعلومـات، بالإضافـة إلى بكالوريـوس تجـارة كتخصـص مسـاند مـن جامعـة شـابمان، كاليفورنيـا - الولايـات المتحـدة الأمريكيـة في عـام 1976.

| ممثلاً عن | الشركة العربية للتعدين |
|---------------|--------------------------------|
| المنصب | نائب رئيس مجلس الإدارة |
| لجان المجلس | - نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر |
| تاريخ الميلاد | 1978/07/02 |



السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2003 مديرةً لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمـل السيدة عـزة السـويدي شـهادة البكالوريـوس في إدارة الأعمـال، والدبلـوم العـالي في إدارة الأعمـال، كمـا تخرجـت مـن برنامـج قيـادات حكومـة الإمـارات (فئـة قيـادات المسـتقبل).

| ممثلاً عن | المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي |
|-------------------------|--|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة |
| مناصب أخرى ضمن المجموعة | عضو مجلس إدارة شركات: |
| | - شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين |
| لجان المجلس | - رئيس لجنة التدقيق |
| تاريخ الميلاد | 1962/01/05 |

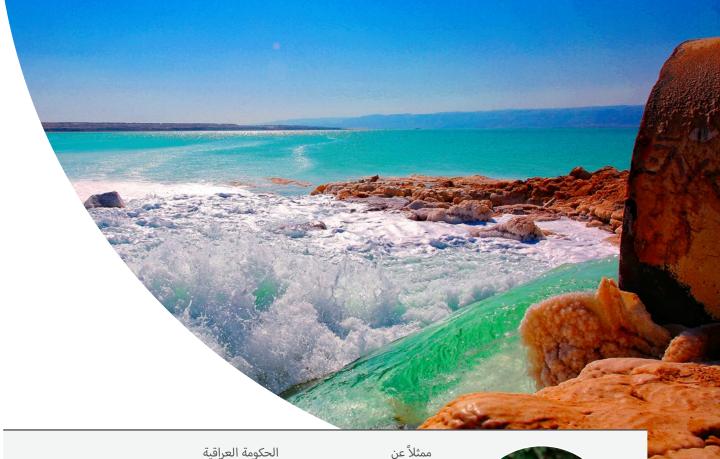


الدكتور بسام على نايف الصبيحي

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2019/12/09. يشغل الدكتور الصبيحي وظيفة نائب المدير العام للدراسات والمعلومات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ العام 2019، حيث انضم الدكتور بسام الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988. عمل الدكتور الصبيحي كمدرس مساعد في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام (2004 - 2008) ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2013 - 2014)، ومدير مكتب ارتباط (2008 - 2013)، ومدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2013 - 2014)، ومدير ومحاضر زائر الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.

شغل الدكتور بسام الصبيحي عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام (2009 - 2013)، وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام (2013 - 2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام (2017 -2018)، وعضواً في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.

يحمـل الدكتـور بسـام الصبيحـي شـهادة الدكتـوراة في الاقتصـاد مـن جامعـة كوفنـتري - بريطانيـا، وشـهادة الماجسـتير في إدارة الأعمـال مـن الجامعـة الأردنيـة، وشـهادة البكالوريـوس في إدارة الأعمـال مـن جامعـة اليرمـوك - الأردن.



| ممثلاً عن |
|-----------|
| المنصب |
| لجان الم |
| تاريخ الم |
| |

للاد



السيد يوسف محمد جاسم الجنابي

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2020/11/18. يشغل السيد الجنابي منصب وكيل التخطيط في وزارة الصناعة والمعادن العراقية منذ 2020/07/24 ومدير عام الشركة العامة للصناعات التعدينية، ومدير عام شركة الصناعات المطاطية والإطارات منذ 2020/02/02، كما عمل مديراً عاماً للشركة العامة للأنظمة الإلكترونية في العام 2016، تدرج السيد يوسف الجنابي في العديد من المناصب؛ حيث شغل سابقاً عضوية مجالس إدارات عدد من الشركات أبرزها: الشركة العامة للصناعات الإنشائية للفترة من (2000 - 2001)، وشركة ذات الصواري العامة للصناعات الكيماوية للفترة من (2000 - 2001)، والشركة العامة للمنظومات للفترة من (2008 - 2011).

عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة الحوكمة

1960/05/01

تولى السيد يوسف الجنابي، رئاسة مجالس إدارات عدد من الشركات منها؛ شركة الصناعات الخفيفة/ قطاع مختلط للفترة من (2009 - 2016)، وشركة الكارتون/ قطاع مختلط للفترة من (2005 - 2009)، كما تولى إدارة الشركات التالية: العامة للمنظومات من (2014/04) واشركة العامة للصناعات التعدينية (2019/10/07 - 2019/02/02)، إلى جانب توليه إدارة عدد من الشركات بالوكالة. وللسيد الجنابي العديد من الإنجازات أبرزها؛ تنفيذ عدد من مشاريع العقود مع وزارة الكهرباء في مجال إنشاء وتجميع محطات الكهرباء والتشغيل والصيانة والإشراف على التشغيل، والإشراف على تأهيل عدد من الوحدات التوليدية في محطات الكهرباء، وتنفيذ عدد من مشاريع الحكومة الإلكترونية، وإنشاء عدد كبير من المختبرات التخصصية بالتعاون مع شركات عالمية. وقد تلقى السيد الجنابي العديد من الدورات التدريبية التي عززت من خبراته ومؤهلاته أبرزها دورة في إدارة المشاريع الصناعية ودورة في الإتكيت الدبلوماسي، ودورة في تطوير المهارات القيادية في التطوير الإداري، إضافةً إلى دورة في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ودورة في فن التفاوض، ودورة حول أجهزة الفحص والقياس لخزانات النفط والأنابيب ودورة في تطبيق نظام (HCCP) وهو نظام متطور للآيزو في صناعة المنتجات الغذائية.

يحمل السيد يوسف الجنابي شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من الجامعة التكنولوجية في بغداد - العراق في العامر 1981.

| ممثلاً عن | الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية |
|---------------|---|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26 |
| لجان المجلس | - نائب رئيس لجنة الحوكمة |
| تاريخ الميلاد | 1967/12/19 |



المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2021/08/26. تم تعيين المهندس إمحمد غولة مديراً لمكتب التخطيط والدراسات لدى الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية (لافيكو) اعتباراً من شهر حزيران في العام 2020 وحتى الآن حاملاً معه خبراتٍ تزيد عن (25) عاماً في مجالات الاستثمارات الهندسية والعقارية والسياحية والتحكيم الهندسي وإدارة المشاريع الهندسية. وعمل المهندس غولة رئيساً لمشروع تطوير سرايا العقبة – مشروع مرسى زايد (إيجل هيلز) – الأردن خلال الفترة من أيلول 2015 وحتى كانون الأول 2019، ومديراً لبرنامج تطوير مرسى زايد خلال الفترة من أيلول 2013 وحتى أيلول 2015 وحتى أيلول 2015 وحتى التجارية ووسائل الراحة وأماكن الترفيه والمرافق المالية والتجارية وعدد ومن الفنادة ذات العلامات التجارية العالمية.

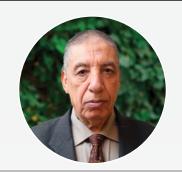
كما عمل المهندس إمحمد غولة بوظيفة المدير القُطري في مشروع المعبر (ليبيا)، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من آب 2008 وحتى أيلول 2015، وعمل أيضاً بوظيفة المدير القُطري (السودان) في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية - ليبيا خلال الفترة من آب 2002 وحتى تموز 2008، وعمل المهندس غولة مدير الاستثمار والمشاريع في شركة الاتحاد العربي للمقاولات خلال الفترة من كانون الثاني 1992 وحتى تموز 2002.

تجدر الإشارة إلى أن المهندس إمحمد غولة تقلد العديد من العضويات والمناصب التنفيذية، فهـو عضو المكتب التنفيذي – الهيئة العربية للتحكيم الهندسي من العـام 2019 وحـتى الآن، وعضو مجلس إدارة شركة أبـراج المدينة (شركة محاصة ليبية مالطية) من 2013 وحـتى الآن، وعضو مجلس إدارة شركة العربية للمشروعـات السياحية – مـصر خـلال الفـترة من 2013 وحـتى 2018، عضو مجلس إدارة شركة الاتحـاد العـريي للمقـاولات – ليبيا منـذ 2012 وحـتى الآن، وعضو فريـق فيديـك لترجمة عقـود فيديـك 1999، ورئيس مجلس إدارة شركة أويـا للاستثمار العقـاري والسياحي – ليبيـا من الفـترة 2011 وحـتى 2013، رئيس مجلس إدارة لافيكـو – السـودان خـلال الفـترة مـن (2008 – 2016)، كمـا عمـل قبلهـا بوظيفـة المديـر العـام وعضـو مجلـس الإدارة لـدى لافيكـو – السـودان خـلال الفـترة مـن (2008)، وتقلـد أيضـاً منصـب المديـر العـام لشركـة المعـبر – ليبيـا (شركـة محاصـة ليبيـة إماراتيـة) خـلال الفـترة مـن (2008)، وتقلـد أيضـاً منصـب المديـر العـام لشركـة المعـبر – ليبيـا (شركـة محاصـة ليبيـة إماراتيـة) خـلال الفـترة مـن (2008)،

يحمل المهندس إمحمد غولة شهادة الماجستير في تخصص الإنشاءات من جامعة لوفبروه (Loughborough University) - المملكة المتحدة في العام 1991. كما حصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أليانت الدولية (Alliant International) - الولايات المتحدة الامريكية في العام 1990.



| ممثلاً عن | الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية |
|---------------|-------------------------------------|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26 |
| لجان المجلس | - عضو لجنة الحوكمة |
| تاريخ الميلاد | 1953/12/22 |

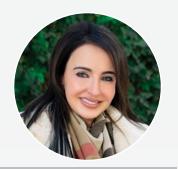


المهندس نحبب محمد محمد أوحيدة

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2017/05/28 وحتى 2021/08/26 يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من 2017/01/01 وحتى الآن، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام 1982، حيث كُلف بعدة مناصب منها: رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات الإمركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله المناصب التالية: عضواً في مجلس إدارة الشركة الليبية الاراعية للاستثمار الزراعي بالبحريين، ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية الزراعية كوتونو - بنين، ونائباً غير متفرغ لرئيس مجلس إدارة الشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا- غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا- غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيبية النيبية النياعية النراعية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا.

يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة البكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة في الجامعة الليبية في العام 1976.

| ممثلاً عن | الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت |
|---------------|--|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21 |
| لجان المجلس | - نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة إدارة المخاطر |
| تاريخ الميلاد | 1976/02/14 |



السيدة ريم على عبد الله الصغير

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة الصغير مستشارات قانونيـاً للهيئة العامـة للاسـتثمار - الكويـت اعتبـاراً مـن شـهر آب 2003 حاملـةً معهـا خـبرات تزيـد عـن (15) عامـاً في مجـالات الاستشارات القانونية وإجـراءات التقـاضي والحضـور أمـام المحاكـم بمختلـف درجاتهـا مـن خـلال عملهـا لـدى عـدد مـن مكاتب المحامـاة المرموقـة في دولـة الكويـت. كمـا عملـت السيدة الصغـير كمصـفي قضـائي خـلال الفـترة مـن (2008 - 2013) مـن قبـل الهيئـة العامـة للاسـتثمار.

تلقـت السيدة ريـم الصغير خـلال سنوات عملهـا العديـد مـن الـدورات التدريبيـة الـيَ أثْـرت مسيرتها المهنيـة منهـا، الاسـتراتيجيات الحديثـة في إعـداد وصياغـة وتنفيـذ العقـود، وإجـراءات التقـاضي وإقامـة الدعـاوى وطلـب الحقـوق وتنفيـذ الأحـكام، وفنـون صياغـة المذكـرات القانونيـة واللوائـح ومحـاض الاجتماعـات، فـن الدفـاع في القضايـا، واسـتراتيجيات دور الباحـث القانـوني في التنظيـم الحديـث.

عملت السيدة ريـم الصغـير بالصحافـة ولهـا العديـد مـن المقـالات والأبحـاث الـتي كتبتهـا في المجـال القانـوني والحقـوقي خـلال الفـترة مـن (1998 – 2003) وتـم نشرهـا في عـدد مـن المجـلات والصحـف أبرزهـا مجلـة الجريمـة والسـاعي وجريـدة شبكة الحـوادث، ولهـا أيضـاً مؤلفـات قصصيـة عديـدة قامـت بتأليفهـا خـلال الفـترة مـن (2018 – 2020) وتـم نشرهـا مـن قبـل عـدد مـن دور النـشر.

تحمل الأستاذة ريمر الصغير شهادة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العامر 1998.

| ممثلاً عن | الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت |
|---------------|--------------------------------------|
| المنصب | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21 |
| لجان المجلس | - نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت |
| | - نائب رئيس لجنة الحوكمة |
| | - عضو لجنة إدارة المخاطر |
| تاريخ الميلاد | 1972/06/08 |



الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت اعتباراً من 2018/04/25 وحتى 2021/04/21. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للخصخصة في يعمل الدكتور الطراد عضواً في مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار، وعضواً بفريق تجمع تي آي سي جي آند أوليفر للاستثمار، وعضواً بفريق تجمع تي آي سي جي آند أوليفر وايمان تريل إنترناشيونال كونسلتينغ جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لإعداد رؤية 2035 لدولة الكويت، وعضواً في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت للعام 2035.

وكذلـك عمـل الدكتـور سـعدي الطـراد كمتـداول أول لـدى بنـك الكويـت المركـزي، ومحـاضراً غـير متفـرغ في جامعـة الخليـج للعلـومر والتكنولوجيـا قسـم الاقتصـاد والتمويـل في الكويـت.

يحمل الدكتور سعدي الطراد شهادة الدكتوراة في الاقتصاد الإسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة في العام 2011، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستراثكلايد في غلاسغو - اسكتلندا عام 2004، وبكالوريوس في إدارة أعمال (تخصص مالية) من جامعة سافولك في ولاية ماساتشوستس - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1998، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس - فرنسا في العام 2013.



ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

المنصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية تاريخ الميلاد 1986/06/24



السيد صهيب "عدنان وهبي" يوسف التل

أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العامر 2016 - 2017)، وأصبح مديـراً للموازنـة والتقديـرات 2016 - 2017)، وأصبح مديـراً للموازنـة والتقديـرات الماليـة خـلال الأعـوام (2018 - 2020)، ويشـغل حاليـاً منصب مديـر تنفيـذي الخزينـة والاسـتثمار منـذ العـام 2020.

عمـل السـيد صهيـب التـل في عـدد مـن الـشركات والهيئـات المرموقـة مثـل صنـدوق الاسـتثمار الفلسـطيني - صنـدوق سـيادي بوظيفـة مسـاعد مديـر المحفظـة الاسـتثمارية، كمـا عمـل في البنـك العـربي للاسـتثمار - الـذراع الاسـتثماري للبنـك العـربي بوظيفـة محلـل مـالي أول في دائـرة إدارة الأصـول، وعمـل أيضـاً في بورصـة عمـان بوظيفـة محلـل تـداول في دائـرة الإدراج والعمليـات.

يحمل السيد صهيب التل شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.





4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

| الإسمر | المنصب | عضوية اللجان |
|---|--|---------------------------------------|
| | | - لجنة إدارة المخاطر |
| الدكتور معن فهد عبد الكريمر النسور | الرئيس التنفيذي | - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات |
| | | - لجنة عطاءات المجلس |
| السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة | - لجنة إدارة المخاطر |
| المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني | نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | |
| المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب | نائب الرئيس التنفيذي للعمليات | |
| المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة | نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة | |
| الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح | نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال | - لجنة إدارة المخاطر |

ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

| المنصب | الرئيس التنفيذي |
|-------------------------|---|
| مناصب أخرى ضمن المجموعة | عضو مجلس إدارة شركات: |
| | - شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة |
| | المديرين |
| | - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) |
| | - شركة برومين الأردن |
| | - شركة الموانئ الصناعية الأردنية - رئيس مجلس الإدارة |
| | - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| لجان المجلس | - عضو لجنة إدارة المخاطر |
| | - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات |
| | - عضو لجنة عطاءات المجلس |
| | |

1961/11/01



الدكتور معن فهد عبد الكريـم النــسور

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وعمل قبلها مستشاراً أول لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية خلال البوتاس العربية خلال العربية خلال العربية خلال الفترة من (2017/08 - 2017/08) ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

تاريخ الميلاد

يـرأس الدكتـور معـن النسـور حاليـاً مجلـس إدارة شركـة المـوانىء الصناعيـة الأردنيـة، ويشـغل عضويـة مجالـس إدارة شركـة الأسـمدة. والصناعـات الكيماويـة (كيمابكـو)، وشركـة برومـين الأردن، وشركـة النمـيرة للأمـلاح المختلطـة والطـين، والشركـة اليابانيـة الأردنيـة للأسـمدة.

كما يشغل الدكتور معن النسور عضو في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، إضافةً إلى عضويته في مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن ممثلاً عن قطاع صناعة التعدين في الأردن بعد فوزه في انتخابات المجلس في العام 2018.

هــذا ويشــغل الدكتــور معــن النســور عضويــة مجلـس الجامعــة الأردنيــة، ومجلــس أمنــاء مركــز الدراســات الاســتراتيجية في الجامعــة الأردنيــة، ومجلــس كليــة الأعمــال في الجامعــة الأردنيــة، ومجلــس الأمنــاء في المنتــدى الاقتصــادي الأردني.

شغل الدكتـور معـن النسـور سـابقاً موقـع المديـر العـام لمؤسسـة الضمـان الاجتماعـي ونائبـاً لرئيـس مجلـس إدارة المؤسسـة، كمـا عمـل رئيسـاً بالوكالـة لصنـدوق اسـتثمار أمـوال الضمـان الاجتماعـي.

و كان الدكتور معن النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

وشغل الدكتـور معـن النسـور منصـب الرئيـس التنفيـذي لمؤسسـة تشـجيع الاسـتثمار وهـي الوكالـة الحكوميـة المسـؤولة عـن جـذب الاسـتثمارات ودعـم الصـادرات وخلـق بيئـة اقتصاديـة مواتيـة للاسـتثمار.

وعمل الدكتـور معـن النسـور ككبـير مستشـاري البرامـج الإقليميـة في برنامـج الأمـم المتحـدة الإنمـائي (UNDP) في نيويـورك، كمـا عمـل أيضـاً مديـراً لتخطيـط السياسـات والدراسـات الاقتصاديـة في وزارة التخطيـط والتعـاون الـدولي في الأردن، وباحثـاً في معهـد الولايـات المتحـدة لبحـوث السـلام(United States Institute of Peace) والممـول مـن الكونجـرس الأمريـكي.

يحمـل الدكتـور معـن النسـور شـهادة الدكتـوراة في الاقتصـاد السـياسي في العـام 1998 مـن جامعـة جـورج مايسـون(George Mason) في مدينـة فيرفاكـس، ولايـة فرجينيا - الولايـات المتحـدة الأمريكيـة. والدكتـور معـن النسـور حاصـل عـلى درجـة الماجسـتير في الإدارة مـن الجامعـة الأردنيـة، والبكالوريـوس في الهندسـة المدنيـة متخصصـاً في إدارة المشـاريع مـن جامعـة نيوهافـن في ولايـة كونيتيكـت - الولايـات المتحـدة الأمريكيـة، وفي عـام 2010 منحتـه جامعـة جـورج مايسـون جائـزة الخريـج المتمـيز.

أدى النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام.

| المنصب | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة |
|-----------------------|--|
| عضو مجلس إدارة شركات: | - شركة برومين الأردن - شركة برومين الأردن |
| لجان المجلس | - عضو لجنة إدارة المخاطر |
| تاريخ الميلاد | 1979/12/22 |



السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى شهر 2017/04/24 وحتى 2019/04/23، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23. وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من 2019/02/01 وحتى 2019/04/23.

يملـك السـيد محمـد الـرازم نحـو عشريـن عامـاً مـن الخـبرات في عـدة مجـالات مثـل؛ التعديـن، والعقـارات، والمحاسـبة القانونيـة، والاتصـالات، والخدمـات الماليـة والاسـتثمارات.

بـدأ السـيد محمـد الـرازم حياتـه المهنيـة في قطـاع الاتصـالات، حيـث عمـل في شركـة زيـن الأردن بوظيفـة محاسـب، ومـن ثـم عمـل لـدى شركـة إرنسـت ويونـغ الـشرق الأوسـط في مجـال التدقيـق الخارجـي والاستشـارات الماليـة، والتقييـم، ومهمـات خاصـة أخـري.

وشـغل السـيد محمـد الـرازم أيضـاً منصـب أمـين سر مجلـس إدارة شركـة البوتـاس العربيـة خـلال الفـترة مـن 2015/04/26 وحــتى. 2018/11/01.

يحمل السيد محمد الرازم شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. كما حصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.



المنصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات تاريخ الميلاد 1955/12/17



المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب

نائب الرئيس التنفيـذي للعمليـات اعتبـاراً مـن 2018/04/25، إذ تـولى منصـب نائـب الرئيس التنفيـذي للعمليـات بالوكالة منـذ 2017/12/20، بعـد خدمـة امتـدت لمـا يقـارب (36) عامـاً في الشركـة، بدأهـا بمنصـب مهنـدس ميكانيـكي في دائـرة الصيانة في العـام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة؛ بدأها بمشرف صيانة، ومن ثمر تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع) وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثمر مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثمر نائب مدير الصيانة، في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2002 تمر نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى العام 2004، تمت ترقية المهندس أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة، وفي العام 2007 تمر نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثمر مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015 تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمـل المهنـدس محمـد أبـو غيـاب شـهادة البكالوريـوس في الهندسـة الميكانيكيـة مـن جامعـة امحمـد بوڤـرة - بومـرداس – الجزائـر، وهـو عضـو في نقابـة المهندسـين الأردنيـين.

| نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | المنصب |
|--|-------------------------|
| عضو مجلس إدارة شركات: | مناصب أخرى ضمن المجموعة |
| شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين | |
| - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) | |
| 1972/06/26 | تاريخ الميلاد |
| | |



المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج في مناصب عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام 2008 وحتى 2019/04/23. وللمهندس رشيد اللوباني خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق وترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد اللوباني مناصب عدة منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا، ومديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. يشغل المهندس رشيد اللوباني منذ العام 2014 عضوية الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة، كما عمل المهندس رشيد اللوباني رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من (2015 - 2017)، كذلك عمل المهندس رشيد اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال إفريقيا، وعضواً في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق و المبيعات لشركة الأسمدة البابانية الأردنية.

من الجديـر بالذكـر أن المهنـدس رشـيد اللوبـاني شـغل منصـب أمـين سر مجلس إدارة شركـة البوتـاس العربية خـلال الفترة مـن 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

يحمل المهندس رشيد اللوباني شهادة الماجستير في العلـوم الزراعيـة مـن الجامعـة الأمريكيـة في بـيروت، وشهادة البكالوريـوس في الهندسـة الزراعيـة مـن معهـد كيلـوغ لـلإدارة التابـع الهندسـة الزراعيـة مـن معهـد كيلـوغ لـلإدارة التابـع لجامعـة نـورث ويسـترن في الولايـات المتحـدة الأمريكيـة في العـام 2017.

المنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة تاريخ الميلاد 1971/12/16



المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشريـة والشـؤون العامـة اعتبـاراً مـن 2012/11/01. لـدى المهنـدس عدنـان المعايطـة خـبرة واسـعة ومتمـيزة تتجـاوز (23) عامـاً في إدارة المـوارد البشريـة وتطويرهـا في قطاعـات مختلفـة، وقـد شـغل منصـب مديـر المـوارد البشريـة في عـدد مـن الـشركات في كل مـن الأردن والمملكـة العربيـة السـعودية.

يحمـل المهنـدس عدنـان المعايطـة شـهادة الماجسـتير في إدارة المـوارد البشريـة مـن جامعـة نيويـورك للتكنولوجيـا، وشـهادة البكالوريـوس في الهندسـة الصناعيـة (الإدارة الهندسـية) مـن الجامعـة الأردنيـة.

| المند | |
|----------|--|
| مناص | |
| لجاز | |
| تاريخ | |

| الأعمال | |
|-----------------------|----------------------|
| عضو مجلس إدارة شركات: | صب أخرى ضمن المجموعة |

- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير

، المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر

> 1978/12/06 خ الميلاد

> > الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيـث أدار ثـلاث وظائـف أساسـية (التخطيـط الاسـتراتيجي وإدارة الأداء، والعمليـات والجـودة، والتعـاون الـدولي)، بالإضافـة إلى كونـه محـاضراً في كليـة الدراسـات العليـا لإدارة الأعمـال في الجامعـة الألمانيـة الأردنيـة منـذ العـام 2010.

ويشـغل الدكتـور سـامر المفلـح حاليـاً عضويـة مجالـس إدارات العديـد مـن المؤسسـات بمـا في ذلـك: شركـة مصفـاة البـترول الأردنيـة، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

عمـل الدكتـور سـامر المفلـح خبـيراً اقتصاديـاً في رئاسـة الـوزراء الأردنيـة - مكتـب رئيـس الـوزراء خـلال عامـي (2010 - 2011)، وخبـيراً اقتصاديـاً في مجلـس الاسـتثمار الأردني خـلال الفـترة مـن (2008 - 2010)، وعمـل بـدوام جـزئي مـع مجموعـة البنـك الـدولي في بعـض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور سامر المفلح شهادة الدكتوراة في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة العلـوم التطبيقيـة في العـام 2002. حصـل الدكتـور سـامر المفلـح أيضـاً عـلي بعـض الشـهادات المهنيـة (PMP, PBA, EFQM) ولـه العديـد من الأوراق البحثيـة المنشـورة المتعلقـة بالحكومـة الإلكترونيـة وتطويـر الخدمـات الإلكترونيـة.



5. كبار المساهمين



| | نسبة الملكية % | عدد الأسهم | نسبة الملكية % | عدد الأسهم |
|---|----------------|------------|----------------|------------|
| مانجیا إندستریال دیفیلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. | %28 | 23,294,614 | %28 | 23,294,614 |
| شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن | %26 | 21,782,437 | %26 | 21,782,437 |
| الشركة العربية للتعدين | %20 | 16,633,897 | %20 | 16,653,395 |
| المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي | %10 | 8,679,641 | %10 | 8,678,779 |
| الحكومة العراقية | %5 | 3,920,707 | %5 | 3,920,707 |
| الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية | %4 | 3,386,250 | %4 | 3,386,250 |
| الهيئة العامة للاستثمار – الكويت | %4 | 3,286,095 | %4 | 3,286,095 |
| حكومات أخرى وقطاع خاص | %2 | 1,709,387 | %2 | 1,694,322 |
| وزارة المالية الأردنية | %1 | 624,472 | %1 | 620,901 |

%100

83,317,500

2021/12/31

2020/12/31

83,317,500

%100

المجموع

الاس

6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2021 في سوق عمان المالي

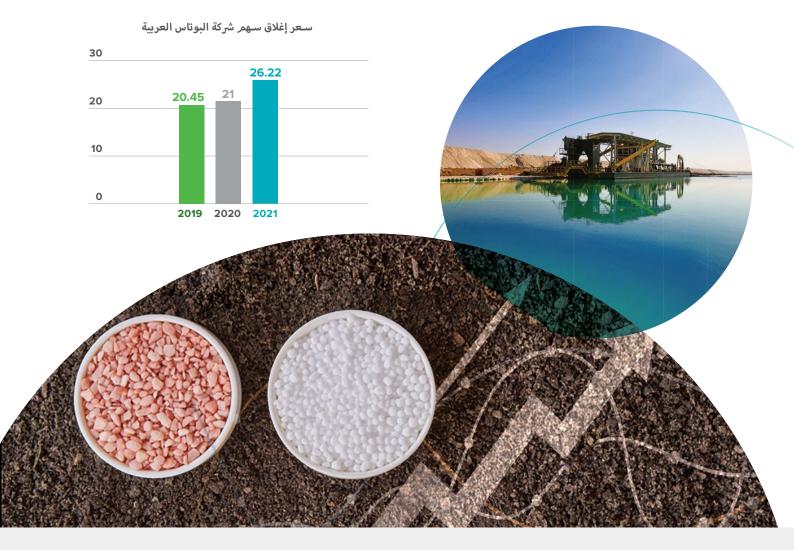
ارتفع سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية إلى (26.22) دينار في نهاية تعاملات العام 2021، مقارنةً مع سعر (21) دينار في نهاية تعاملات العام 2020، و (20.45) دينار في العام 2019، ويبين الشكل التالي سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2019 - 2021).

أداء سهم شركة البوتاس العربية للأعوام (2019 - 2021)



وسـجل سـعر إغـلاق سـهم الشـركة أعلـى مسـتوى لـه خـلال تعامـلات شـهر حزيـران مـن العـام 2021 حيـث بلـغ (33) دينـاراً

ويبيـن الشـكل التالـي سـعر إغـلاق سـهم شـركة البوتـاس العربيـة للأعــوام (2019 - 2021).



7. الخــطة الاسـتراتيجـية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025)

حافظت شركة البوتاس العربية على مدار السنوات الماضية على نجاحها مع إدراكها أن تحقيق الأرباح لن يكون كافياً للمنافسة الفعّالة والنمو في سوق الأسمدة العالمي الذي يتصف بالتغير والتطور السريعين، من هنا وإيماناً بضرورة التغيير وضعت الشركة في العام 2019 استراتيجية طويلة الأمد ترسم خارطة طريق للمستقبل وتعزز من قدراتها على جميع أصعدتها التشغيلية، وفي العام 2020 فرضت التحديات العالمية المتمثلة بجائحة كورونا وما نجم عنها من انكماش للاقتصاد العالمي على الشركة ضرورة مراجعة جميع خططها مما استوجب تحديث خطتها الاستراتيجية والتركيز على تحقيق جوانب المنعة ورشاقة العمليات من أجل القدرة على التكيف مع مختلف المستجدات.

ومن أجل تحقيق التطلعات الاستراتيجية على المدى القصير والمتوسط والطويل، عملت شركة البوتاس العربية ضمن ثلاثة محاور أساسية هي:



الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية



التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة



تعزيز العمليات الأساسية للشركة

في هـذا الإطـار اسـتحدثت الشـركة دائـرة التخطيـط الاسـتراتيجي مـن خـلال تعييــن نائــب الرئيـس التنفيــذي للتخطيــط الاســتراتيجي والتميــز وتطويــر الأعمــال، لمتابعــة تنفيــذ الخطــة الاســتراتيجية للأعــوام (2021 – 2025) والعمــل مـع جميـع الإدارات التنفيذيــة مــن أجــل ضمــان تطبيقهـا وفــق الأطـر الزمنيـة الموضوعــة.

نتلخص الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس في ثلاثة عناصر رئيسية هي: بيانات الطموح، المحاور والأهداف الرئيسية للاستراتيجية، والمبادرات الاستراتيجية. وستبقى دائرة التخطيط الاستراتيجي معنية بالدرجة الأولى بتطوير استراتيجيات الشركة ومتابعة تنفيذها بشكل كامل.

بيانات الطموح

2

رؤيتنا

أن نكون الشريك الأكثر ثقة لعملائنا عالمياً في الصناعات الاستخراجية والتحويلية لمعادن البحر الميت.

رسالتنا

خلق قيمة للمساهمين والزبائن والموظفين وغيرهم من المعنيين من خلال تحويل معادن البحر الميت إلى مجموعة متعددة من المنتجات عالية الجودة والمبتكرة والمستدامة.

ولغايات تنفيذ الخطة الاستراتيجية الخمسية (2021 – 2025) والتي تعزز من قدرة الشركة على الإنجاز من خلال إيجاد منظومة إدارية ديناميكية تُمكنها من التفاعل مع البيئة الخارجية بشكل منهجي تراكمي وتنظيم التواصل الداخلي الفعّال الذي يؤصّل الإدراك الاستراتيجي في عموم مستويات الشركة ويزيد من الكفاءة والفعالية على المدى الطويل، قامت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم بإعداد مجموعة من السياسات والاجراءات وذلك لضمان متابعة التطبيق الناجح لها بكفاءة وفعالية وإنجاز ما جاء في الخطة من أهداف استراتيجية ومبادرات منها؛ سياسة حوكمة تنفيذ الخطة الاستراتيجية وإجراءات قياس مؤشرات الأداء وإجراءات الاستراتيجية، وإجراءات متابعة المبادرات الاستراتيجية، وإجراءات التغيير على المبادرات الاستراتيجية، وإجراءات التغيير على المبادرات الاستراتيجية، وإجراءات التغيير على المبادرات الاستراتيجية وسياسة التخطيط الاستراتيجية.

القيمر

تم تصنيف القيم ضمن فئتين رئيسيتين؛

والثانية تتعلق بمنظومة أداء الشركة وتتبنى تحسين شركة البوتاس العربية من الداخل. الأولى تتعلق بسمعة وصورة الشركة وتتبنى تحسين الانطباع الخارجي والعلامة التجارية.

الجَـودة في كل ما نفعله

قيم الأداء



السلامة هي أولى أولوياتنا؛ نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن.

التحسين المستمر هى ممارسة نتبناها في كل ما نفعله.

> الوعي بالتكاليف يوجه كل قراراتنا.

الإنتاجية نستثمر كل ما يتوفر لنا من وقت لنكون منتجين.

التفكير بعقلية المُلاّك شركة البوتاس العربية بيتنا الثانى، فازدهارها ازدهارنا أيضاً.

قيم السمعة



النـزاهة بوصلتنا في كافة سلوكياتنا.

الابتكار نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة تنوع وجهات النظر.

التمحور حول العميل نجاح عملائنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم.

العمل الجماعي المجموعة أفضل من أفرادها ولذلك نعمل معا بعقلية موجهة بالنتائج.

الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا.

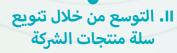
المحاور والأهداف الاستراتيجية | الأهداف الاستراتيجية

يرتبط بكل محور استراتيجي مجموعة من الأهداف الواجب تحقيقها والتي تمثل المكونات المطلوبة لنقل وتطوير شركة البوتاس العربية من وضعها الحالي إلى الحالة المستقبلية المراد الوصول إليها.



ا. تقوية العمليات الأساسية للشركة







الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالمحور الأول:

- 1. زيادة الطاقة الإنتاجية والاستخدام الأمثل لموارد سلسلة التوريد ونموذج تقديم الخدمة.
- 2. المحافظة على رضا العملاء من خلال التركيز على الجودة ونوعية الخدمات.
 - 3. تحقيق التمِّيُّز المؤسسى في العمليات والتركيز على القدرات المؤسسية الأساسية.
 - تحسين الصحة المالية للشركة مع التركيز على الاستخدام الأمثل للموارد وترشيد التكاليف.
- تمكين الكفاءات وإحداث تحول في ثقافة العمل.

الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالمحور الثالث:

- 1. التحول إلى مؤسسة تمتلك قدرات رقمية
- 2. تفعيل وتطبيق الممارسات المبتكرة لقيادة
 - 3. مأسسة وتعزيز ممارسات الاستدامة، والمساهمة في تحقيق الأثر المجتمعي.



الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالمحور الثاني:

- 1. تنويع وتطوير محفظة المنتجات الأساسية وغير الأساسية.
 - 2. تعزيز قنوات وشبكة تقديم الخدمة.
- 3. تنويع وبناء قاعدة العملاء والأسواق والمواقع الجغرافية التي تصدر لها الشركة.

بعد البدء بتحقيق جزء من مبادرات المحور الأول، ستقوم شركة البوتاس العربية بالتركيز على المحور الثاني في الاستراتيجية وهو التوسع من خلال التنويع في سلة منتجات الشركة. وسيتمر ذلك من خلال الاستثمار في الأسمدة المتخصصة والمشتقة، والعمل على تطوير قاعدة عملاء أكثر اتساعاً، إضافة إلى اختراق أسواق جديدة.

أخيراً، وفي ظل تركز جهود شركة البوتاس واستثماراتها خلال الأعوام الخمسة الأولى من الاستراتيجية على الأمور التي تؤثر عليها داخلياً وخارجياً، تعي قيادة الشركة أن التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل لا يمكن أن يغفل عن التغيرات المتسارعة في العالم، وخصوصاً تلك المتعلقة بصناعات الأسمدة حيث سيكون الابتكار والاستدامة هما أسس هذا التحول في هذه الصناعة.

المحاور والأهداف الاستراتيجية | التركيز على المحاور الاستراتيجية

لن تكون المحاور الاستراتيجية الثلاثة مرتبطة بإطار زمني، ولكن سيتمر التركيز على كل محور خلال مراحل محددة من تنفيذ الاستراتيجية.



١. تقوية العمليات الأساسية للشركة

لتنفيذ خطط الشركة الاستراتيجية لا بد أن تكون أصولها وعملياتها الداخلية كفؤة وفعالة، ولذلك من الواجب وضع الأسس الصحيحة للنمو وتحقيق التوسعات المطلوبة، وهذه هي نقطة التركيز الرئيسية لهذا المحور.



١١. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة

تهدف شركة البوتاس العربية إلى تجاوز المحددات التي تحد من تميزها عن باقي الشركات العالمية. فالأسواق والمناطق الجغرافية غير المستغلة، والمنتجات القائمة على البوتاس ذات الهوامش العالية، وقواعد وقطاعات العملاء الجديدة تخلق فرص نمو كبيرة ولذلك فإن استغلال هذه الفرص ستكون نقطة التركيز في هذا المحور.



المدى القصير

إلى المتوسط

(EX)

ااا. الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية

لا يمكن للتخطيط الاستراتيجي طويل المدى أن يغفل عن المتغيرات في العالم، وبالأخص الصناعات المتعلقة بالبوتاس والأسمدة حيث تكشف البحوث والدراسات في هذا القطاع عن التوجهات وأنماط الإنتاج التي من شأنها أن تحول الطريقة التي تعمل بها الشركات في العقود القادمة وستكون نقطة التركيز في المحور هي مواكبة واستباق هذه التغييرات.

المدى المتوسط إلى الطويل

تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية للعام 2021

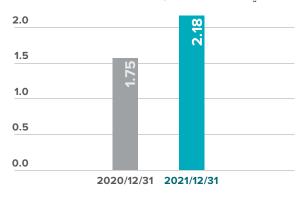
تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية كانون الأول 2021

| %10 | 00 | الهدف الشامل للاستراتيجية | | | |
|-----------|-------------------|---------------------------|----|-------------|--------|
| %3 | 1.2 | | له | م المُخطط ا | التقد |
| %2 | 7.7 | | | مر الفعلي | التقدر |
| % | راف عن الخطة 3.5% | | | | الانحر |
| 0 | 20 | 40 | 60 | 80 | 100 |

جزء من تقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية

ولضمان متابعة وتوثيق أداء الشركة في تنفيذ استراتيجيتها بشمولية وحسب مستهدفاتها فقد تم إعداد وأتمتة عدد من التقارير المرتبطة بتقدم سير العمل في تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتحقيقها لمستهدفاتها، منها ما يصدر بشكل شهري، وأخرى تصدر بشكل ربعي ويتم اطلاع الإدارة العليا والموظفيين من مختلف المستويات الإدارية عليها، ومن هذه التقارير: تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية، وتقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية، وتقرير الإنفاق على المبادرات الاستراتيجية،





جزء من تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية

وعلى صعيد آخر، تم تشكيل لجان منبثقة من الخطة الاستراتيجية تهدف لوضع خطط شمولية طويلة الأمد متسقة مع استراتيجية الشركة الرئيسية تشمل: المياه والطاقة، وإدارة عمليات الحفر، والتسويق والمبيعات.

ومـن إنجـازات فـرق العمـل واللجـان خـلال العـام 2021؛ إعـداد اسـتراتيجية شـركة البوتـاس العربيـة للميـاه للسـنوات العشـر المقبلـة (2021 - 2030) واسـتراتيجية إدارة عمليـات الحفـر. كمـا تـم العمـل مـع إدارات التسـويق والمبيعـات علـى تطويـر اسـتراتيجية التسـويق للأعـوام (2021 - 2025) بالتعـاون مع المستشـار العالمي شـركة (CRU).



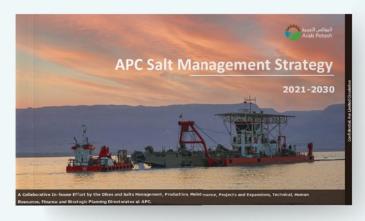
كما يتم العمل حالياً على تطوير الاستراتيجية العشرية للطاقة (2021 - 2030) وخطة التحول الرقمي وأتمتة المصانع وذلك للسير قدماً بتنفيذ استراتيجية الشركة الخمسية (2021 - 2025).



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتسويق (2021 - 2025)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر (2021 - 2030)

8. خطـة اسـتمرارية أعمـال شـركة البوتـاس العربيـة

واصلت شركة البوتاس العربية تنفيذ خطة استمرارية العمل خلل العام 2021. حيث اتخذت الإدارة التنفيذية جميع القرارات والإجراءات اللازمة لضمان استمرارية عمليات الإنتاج وأنشطة الشركة بسلاسة ودون انقطاع.

ونجحت الشركة في توظيف هيكل صنع القرار الفعّال والمرن في اتخاذ إجراءات وقرارات ضمنت سلامة الموظفين والامتثال للقوانين واللوائح الحكومية مع تحقيق الأهداف المنشودة.

ونظراً لإيمان الإدارة التنفيذية بأن سلامة العاملين تقع على رأس هرم أولويات الشركة، تم متابعة تنفيذ جميع الإجراءات التي تهدف إلى تعزيز سلامة العمال من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة والامتثال التام للقوانين واللوائح الحكومية المنبثقة عن جميع قوانين الدفاع والأوامر الصادرة بحكمه، كما استمرت الوحدات المسؤولة عن السلامة العامة والخدمات الطبية داخل الشركة بتنفيذ جميع تدابير السلامة والصحة اللازمة لتقليل خطر انتشار العدوى من خلال توفير والصحة اللازمة لتقليل خطر انتشار العدوى من خلال توفير معدات السلامة العامة، والتي تتمثل في الملابس والأقنعة الواقية والقفازات ومواد التعقيم وغيرها من التدابير الاحترازية، كما واصلت الشركة إجراء عمليات التعقيم اليومية لمركباتها ولمكاتب موظفيها وإجراء فحوصات فيروس كورونا التشخيصية (PCR) بشكل دوري لجميع موظفيها.

أثبتت الإدارة نجاح تجربة مأسسة وتوطين أسس صنع القرار بشكل فعّال و مرن، لا سيما في ظل وجود التهديد المستمر النابع من حالة عدم اليقين حول مدى تأثير الجائحة على عمليات الشركة وسلامة العاملين فيها، وكانت النتائج المتحققة خلال هذا العام خير دليل على نجاح الشركة بضمان استمرارية الأعمال وليس التعافي من أضرار الجائحة فقط،حيث اتخذت إدارة الشركة، وعلى جميع المستويات، التدابير اللازمة لإدارة حالة الطوارئ وقدمت خططاً شمولية دعمت بشكل كبير من قدرة الشركة على الاستجابة بشكل فعال ومستمر لضمان استمرارية الأعمال خلال جميع مراحل الوباء.

أدركت الإدارة التنفيذية الحاجة المتزايدة لمأسسة ورفع كفاءة عملية إدارة المخاطر في الشركة بل وجعلتها جزءاً أساسياً من العقل المؤسسي المعني بالتخطيط الاستراتيجي، حيث جاءت خطة الاستجابة الإدارية لشركة البوتاس العربية بنموذج تقييم دقيق يتتبع الإجراءات الوقائية ويحدد بشكل دقيق التحديات الجديدة ويكتشف الثغرات، سواءً في مرحلة التخطيط أو التنفيذ.

نجحت الشركة في تأمين إمدادت جميع عناصر الإنتاج الضرورية مثل الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع التأكيد على ضرورة الامتثال لمعايير مراقبة جودة المنتج، ومعدات الصيانة، ومعدات السلامة. ولا يخفى على أحد أن التحدي الكبير الذي واجهته الشركة لتأمين إمدادات المياه في العام 2021، حيث وجهت الإدارة جميع الجهود نحو تأمين الكمية المطلوبة، كما طورت الشركة استراتيجية للمياه بحيث تتوافق مع الاستراتيجية العامة للشركة وخطط الاستمرارية، إلى جانب ذلك، واصلت الإدارة التنفيذية دعمها وتشجيعها المستمر لرأسمال الشركة البشري من خلال توفير جميع المتطلبات الأساسية وإبقاء جميع قنوات الاتصال مفتوحة في جميع مواقع العمل.

وللحفاظ على سلاسة تدفق عملية صنع القرار عبر التسلسلات الهرمية الإدارية المختلفة، ساهمت خطة الاستجابة الإدارية بشكل كبير في إدارة هذه الأزمة الممتدة وإيجاد حل مُبكر نسبياً ينعكس على إدارة المخاطر المحيطة، واستمرت الإجراءات المنهجية المُتخذة في تعزيز تجربة الشركة وبناء المعرفة العملية الكافية وترسيخها في الوعي الجمعي لكوادر الشركة بشكل سيمكنها من التعامل بكفاءة مع حالات الطوارئ المماثلة، حيث عكس دليل الإجراءات الذي طورته الشركة أفضل ممارسات الاستجابة الحكيمة مع تحديد دقيق للإدارات الوظيفية المعنية وهيكل المسؤولية والتفويض المناسبين. وقد ساهمت خطط الإدارة ونهج التقييم داخل شركة البوتاس العربية بشكل كبير في تحقيق أداء متميز خلال الظروف الاستثنائية.





9. الخطـة المسـتقبلية والتطـوراتالمسـتقبلية الهامـة للعـام 2022

تمتلك شركة البوتاس العربية خططاً طويلة المدى تمتد حتى العام 2058، وهـو العام الـذي ينتهـي فيـه الامتياز الممنـوح لهـا مـن قبـل حكومـة المملكـة الأردنيـة الهاشـمية لاسـتثمار أمـلاح ومعـادن البحـر الميـت، حيـث تهـدف هـذه الخطـط إلـى وضـع تصـورٍ واضـح لجميـع مشـاريع الشـركة المسـتقبلية وكلفهـا التشـغيلية والرأسـمالية.

الإنتاج:

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية وتعظيم العوائد المالية المتحققة لمساهميها والمستثمرين فيها، وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبيتها لاحتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم.

ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على المشاريع التالية:

1. مشروع السد رقم (19)

في المنطقة الشمالية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (140) ألف طن سنوياً.

2. مشروع التوسع الشرقي

في المنطقة الشرقية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بما يعادل (80) ألف طن سنوباً.

. مشروع مصنع وحدة الرص الجديدة

سيعمل هذا المشروع على زيادة القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي بما يعادل (90) طن في الساعة.

4. مشروع التوسع في منطقة فيفا

في المنطقة الجنوبية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث يجري العمل على إعداد الدراسات النهائية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة، والتي من شأنها زيادة الإنتاج بما يقارب (450) ألف طن سنوااً.

5. مشروع التوسع في منطقة اللسان

تقوم الشركة حالياً بدراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لمنطقة اللسان (خارج أراضي امتياز الشركة) لتحديد إمكانية التوسع بالإنتاج من خلال الاستثمار في تلك المنطقة. ويجري العمل على هذا المشروع بالتنسيق مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية.

مشاريع السدود (تدعيم السدود المحيطية)

تحت إطار البند الأول من استراتيجية الشركة والمتمثل بالعمل على تدعيم البنية التحتية للشركة، قامت الإدارة التنفيذية بعمل دراسة شاملة للسدود المحيطية لبرك وملاحات الشركة وذلك والتي تعد العمود الفقري لعمليات الإنتاج في الشركة، وذلك من أجل تحديد الاستثمارات اللازمة في تلك السدود لضمان ديمومة أعمالها وأعمال الشركة على المدى البعيد،حيث تعتمد العملية الإنتاجية لشركة البوتاس العربية على برك وملاحات تصل مساحتها إلى (100) كيلومتر مربع تقريباً.

وبناءً على نتائج الدراسات والفحوصات الهندسية الخاصة بسدود الشركة، تم التعاقد مع واحدة من كبرى الشركات العالمية لتنفيذ أعمال تدعيم السدود وبأعلى المواصفات والمقاييس، حيث ترتب على ذلك المحافظة على معاملات أمان آمنة هندسياً الأمر الذي يضمن ديمومة أعمال الشركة واستمرار إنتاجيتها على المدى الطويل، بالإضافة إلى تحقيق وفر كبير في كلف التشغيل، وزيادة الإنتاج من خلال الحفاظ على المواد الأولية المشبعة في برك وملاحات الشركة ومنع تسربها إلى خارج نظام الملاحات الشمسية.

وأنهت الشركة جزءاً كبيراً من أعمال تدعيم السدود المحيطية لنظام الملاحات، وسيتم الانتهاء من بقية الأعمال وبحسب توصيات الفرق الفنية المختصة في الشركة على أجزاء أخرى من السدود المحيطية في العام 2022.

مشروع محطة الضخ الجديدة

تعتمـد شـركة البوتـاس العربيـة على ميـاه البحـر الميـت فـي تغذيـة ملاحـات وبـرك الشـركة بالميـاه المالحـة، ويتـم ضخ ميـاه البحـر الميـت مـن خـلال محطـة ضـخ ضخمـة مخصصـة لهـذا الغـرض. وتعمـل الشـركة على إنشـاء محطـة ضـخ جديـدة لقـرب خـروج محطـة الضخ الحاليـة والتي أُنشِـئت في العـام 2010 مـن الخدمـة، ومـن المتوقع أن تبلغ كلفـة محطـة الضـخ الجديـدة أكثر مـن (231) مليـون دولار.

مـشروع وحـدة الـرص الجديـدة - البوتـاس الحبيـبي الأحمـر

بدأت الشركة العمل على تجهيز البنى التحتية في مصانع شركة البوتاس العربية لكي تتمكن من زيادة السعة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي وإنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر الذي يستهلكه السوق البرازيلي وسوق الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى السوق الأسترالي وغيرهم من الأسواق في آسيا، حيث يمكّن هذا النوع من البوتاس الشركة من الحصول على حصة من الطلب في تلك الأسواق وبهوامش ربحية عالية.

وفي هذا الشأن، يجري العمل على مشروع مصنع وحدة رص جديدة ينتهي تنفيذه في العام 2022، وستعمل الوحدة الجديدة على رفع القدرة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي الأحمر بما يعادل (90) طناً في الساعة. حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من التموضع في أسواق البوتاس الحبيبي ذوات العوائد السعرية المرتفعة وزيادة المرونة على مستوى الإنتاج من خلال إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم والبوتاس العادي وهو الأمر الذي يخلق مرونة كبيرة للشركة من خلال اختراق أسواق عالمية جديدة ووفق مادة البوتاس المطلوبة في هذه الأسواق.

ضبط وترشيد الكلف - الطاقة والمياه والحفر

استشرفت الإدارة التنفيذية التحديات التي من المتوقع أن تواجهها على مستوى المياه والطاقة وعمليات الحفر وذلك في ظل ندرة المياه في الأردن وكذلك ارتفاع كلف الطاقة، إذ أن لكلف هذه العناصر أثر رئيسي في المحافظة على هامش ربحي مرتفع نسبياً للشركة من خلال ضبط كلف الإنتاج على أصعدة كلف المياه والكهرباء وعمليات الحفر.

فعلى صعيد الطاقة، وضعت الشركة خطة استراتيجية يجري العمل على تنفيذ مبادراتها، وشملت هذه الخطة إجراء دراسات جدوى اقتصادية لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية أو توليد الكهرباء باستخدام الغاز من جهات مختلفة وبأسعار منخفضة قدر الإمكان، كذلك قامت الشركة بوضع خطة طموحة تهدف إلى رفع كفاءة الاستهلاك الكهربائي الأمر الذي من شأنه خفض الاستهلاك الكهربائي والكلف المالية الناجمة عن المحافظة على كفاءة عمل المعدات في مصانع الشركة وتحسينها.

أما على صعيد التزود المائي؛ فقد قامت الشركة بتمويل مشروع سد وادي ابن حماد بشكلٍ كامل وبقيمة (51.5) مليون دينار، حيث أنه من المتوقع أن يتم البدء بتخزين المياه خلال العام 2022 وبقدرة استيعابية تتجاوز (4) ملايين متر مكعب. كما تعمل الشركة على دراسة الجدوي الاقتصادية من تنفيذ مشاريع سدود أخرى في المناطق المحيطة لعملياتها الإنتاجية، بالإضافة إلى العمل على توفير المياه من مصادر أخرى كالآبار واستغلال مياه الأودية وذلك بالتعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية المعنية بهذا الشأن.

وقامت الإدارة التنفيذية للشركة بالتوجيه نحو تنفيذ مشاريع تسهم في خفض استهلاك المياه خلال العمليات الإنتاجية في مصانع الشركة، بالإضافة إلى مشاريع تدوير وإعادة استغلال المياه بشكل يخفض من احتياجات المياه الكلية.

أما على صعيد عمليات حفر الأملاح التي تعد من العمليات الأساسية لضمان انسياب المياه في برك الشركة من خلال منع تكتل الأملاح في برك وملاحات الشركة بسبب طبيعة المنطقة التي تتواجد فيها البرك والملاحات، ارتأت الشركة وضع خطة تفصيلية تضمن منهجية أعمال الحفر من خلال فرق الشركة الداخلية ومن خلال الاستثمار في حفارات بمواصفات عالمية على عالية، بحيث يتم التعامل مع هذا الأمر بشكل ممنهج على المدى القصير والمتوسط والبعيد. وقد قامت الشركة بالعمل على شراء حفارات جديدة من أجل تنفيذ خطط الشركة في هذا المجال والذي من شأنه أن يزيد من قدرات الشركة الإنتاجية من البوتاس بعد أن يتم حفر التكتلات الملحية، وسيساهم من البوتاس بعد أن يتم حفر التشغيلية بعد أن يتم وضع خطط الحفر على المدى الطويل وبشكل يمنع أو يحدّ من تكتل خطط الحفر على المدى الطويل وبشكل يمنع أو يحدّ من تكتل

إدارة الشركات التابعة والحليفة

شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

تهدف شركة البوتاس العربية لدعم التوسع في شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) من خلال زيادة القدرة الإنتاجية على إنتاج سماد نترات البوتاسيوم (Potassium Nitrate – NOP)، حيث سيمكن هذا الأمر في حال ثبوت جدواه الاقتصادية من زيادة ربحية الشركة بشكل ملحوظ خصوصاً وأن جودة منتج سماد نترات البوتاس في شركة كيمابكو هي الأفضل في العالم، من الجدير بالذكر أن إنتاج شركة كيمابكو من سماد نترات البوتاسيوم يص اليوم إلى (172) ألف طن.

شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

وضعت الإدارة التنفيذية خطة طموحة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين التابعة لشركة البوتاس العربية من أجل النهوض بأعمالها. وبدأ العمل على تنفيذ مبادرات هذه الخطة حيث من المتوقع أن تتحقق الأهداف الموضوعة خلال المدى المتوسط، الأمر الذي سيعمل على تمكين هذه الشركة من تحقيق الأرباح مما سينعكس إيجاباً على ربحية شركة البوتاس العربة.

شركة الموانئ الصناعية الأردنية

سيتم استلام مشروع الميناء الصناعي الجديد الذي يُدار من قِبل شركة الموانئ الصناعية الأردنية المملوكة مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في العامر 2022، وسيلعب هذا الميناء دوراً كبيراً في تطوير عمليات شركة البوتاس العربية اللوجستية وتحقيق التالي:

1. التوفير في وقت اصطفاف البواخر وبالتالي الحد من الكلف وغرامات تأخير التحميل، الأمر الذي يسهم بخفض الكلف ورفع ربحية الشركة.

- 2. رفع سعة التصدير السنوي إلى (10) ملايين طن من البوتاس الأمر الذي يمكن الميناء من استيعاب تصدير أي كميات إضافية تنتج عن التوسعات الإنتاجية المستقبلية.
- 3. رفع مرونة عمليات التحميل وكفاءتها وضمان جودة المواد المصدرة إلى مختلف الزبائن حول العالم.

إنشاء مستودعات تخزين بمواصفات عالمية

في إطار مساعي الشركة لتعزيز تنافسيتها على المستوى العالمي والوصول لأكبر قاعدة من الزبائن المستهلكين لسماد البوتاس، قاربت الشركة على الانتهاء من تنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة وبحسب أحدث المواصفات العالمية في كل من غور الصافي ومواقع الشركة في مدينة العقبة، ومن شأن هذا المشروع تمكين الشركة من تلبية احتياجات الزبائن في العديد من الأسواق العالمية والدخول لأسواق جديدة ذات متطلبات خاصة فيما يتعلق بآلية تعبئة وتغليف البوتاس، وذلك باستخدام أحدث التقنيات الخاصة بتعبئة البوتاس وبمختلف الأوزان والأحجام، كما يشمل هذا المشروع فصل عمليات التخزين للأسمدة بأنواعها وألوانها المختلفة الأمر الذي يعمل على ضمان جودة المنتج والالتزام بالمواصفات المطلوبة عالمياً وهو ما يعزز من تنافسية الشركة على المستوى العالمي.







ضمن المساعي المستمرة التي تبذلها شركة البوتاس العربية لتطبيق أعلى معايير الحوكمة الرشيدة، اتخذت لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة قراراً بفصل نشاط إدارة المخاطر عن دائرة التدقيق الداخلي واتباعها كدائرة ضمن قطاع الاستراتيجية والتميز وتطوير الأعمال، في خطوة هدفت إلى تحقيق توازن بين مدى الاستقلالية التي يتمتع بها نشاط إدارة المخاطر مقابل الصلاحيات التي يتمتع بها والمهام التي يؤديها ضمن دوره الرقابي.

مسارات إدارة المخاطر

قامت دائرة إدارة المخاطر في شركة البوتاس العربية بتوسيع نطاق أنشطتها من خلال استحداث مسارين جديدين بالإضافة لمسار إدارة المخاطر المؤسسية الحالي، وهما المسار التشاركي والذي يتم من خلاله التنسيق والتكامل مع الأنشطة الرقابية الأخرى، ومسار تقييم المخاطر للأنشطة الرئيسية والذي يتم تطبيقه على مدى سلسلة القيمة المضافة للشركة. وتتلخص طبيعة كل مسار من هذه المسارات بما يلى:

- مراقبة المخاطر على المستوى المؤسسي، ويتم ذلك من خلال تحديث وصيانة سجلات المخاطر المؤسسية، ويختص كل سجل من هذه السجلات بقطاع معين ضمن صلاحيات أحد نواب الرئيس التنفيذي.
- القيام بالدور التكاملي من خلال التنسيق المستمر مع مختلف الإدارات في الشركة لتوثيق الأطر العامة المستخدمة في تحديد ومعالجة المخاطر وتوثيقها، والعمل على الموائمة بين الأطر العامة التى تنطلق منها مختلف الأدوار الرقابية.
- تقييم المخاطر التشغيلية على مدى سلسلة القيمة (Chain المركة البوتاس العربية، والذي يتم من خلال تحديد الأنشطة الأساسية للشركة الأنشطة التي يتم من خلالها خلق وإيصال القيمة وإجراء تقييمات شاملة للمخاطر وفق سيناريوهات وأحداث قد تؤثر سلباً على أهداف كل عملية ضمن هذه السلسلة، كجودة المخرجات والكمية والتكلفة، وغيرها.

المنعة وإدارة الأزمات

مع ازدياد التعقيدات والمتغيرات في بيئات الأعمال، ازدادت حاجة المؤسسات لبناء قدراتها في التعامل مع الأزمات ورفع مستويات المنعة من أجل مواجهتها، وقد أدركت شركة البوتاس العربية الأهمية الاستراتيجية لهذه القدرات، وبدأت منذ



عدة سنوات العمل على رفع جاهزيتها في هذا المجال من خلال كادر دائرة إدارة المخاطر وعدد من فرق العمل لدراسة سيناريوهات افتراضية لمختلف الأحداث التي قد تؤثر سلباً على الشركة وأعمالها عند وقوعها، حيث أجرت في العام 2019 تقييماً واسعاً للأخطار التي تحيط بمنشآتها في محافظة العقبة نتيجةً لوقوعها بين عددٍ من المؤسسات الصناعية، والذي تضمن تحديد أبرز الأحداث التي يمكن أن تقع في المؤسسات الصناعية الواقعة ضمن محيط منشآت الشركة وآثارها السلبية المتوقعة، والتأكد من كفاية الضوابط المستخدمة للحد منها. وفي مطلع العام 2020 قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذ إحدى أوسع عمليات تقييم المخاطر التي قامت بها الشركة، وتم من خلالها تحديد وتقييم المخاطر التي تحيط بجميع وتم من خلالها تحديد وتقييم المخاطر التي تحيط بجميع الصافي، بالإضافة إلى التحقق من الضوابط الداخلية وكفايتها للحد من وقوعها والتعامل مع آثارها المتوقعة.

من أبرز الأحداث التي هددت استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية وبيئات الأعمال حول العالم هي جائحة كورونا، والتي أبدت من خلالها الشركة أعلى درجات المنعة والكفاءة بإدارتها للأزمة، حيث بدأت بالاستعداد للتعامل مع الجائحة منذ الأيام الأولى لانتشارها في عدة دول حول العالم، واشتملت الستعدادات استصدار موافقة السلطات الأردنية باستثناء شركة البوتاس العربية من أوامر الدفاع والعمل على إعداد خطط الطوارئ وإجراءات العمل الاستثنائية، ورفع مخزون مختلف المواد الاستراتيجية تحسباً لانقطاع سلاسل الإمداد، وتطبيق أعلى معايير السلامة الصحية للحفاظ على سلامة موظفيها، بالإضافة إلى مساهماتها في دعم الجهود الحكومية لمكافحة الوباء بكافة الأشكال، سواءً من خلال الدعم المالي المباشر أو من خلال توفير الدعم الصحي والعيني للمجتمعات المحلية في محيطها لضمان احتواء الوباء وعدم انتشاره،

كمـا تعتـزم الشـركة فـي العـام 2022 إعـادة مسـح وتحديـث كل مـن تقييمـات المخاطـر لمنشـآتها فـي موقعـي الشـركة فـي كل مـن غـور الصافي والعقبـة بالإضافـة إلى إجـراء عمليـة تقييـم منفصلـة لمخاطـر الطريـق الواصـل بينهمـا،



أهمر المخاطر

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها، وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

تعديل وتغيّر القوانين والتشريعات

هنالك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

أيضاً يمكن أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.

ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

تحتاج عملية استخراج وإنتاج البوتاس كمياتٍ كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد الطاقة، بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون الثاني من العام 2017، والذي يعد أكثر كفاءةً وأقل كلفة من الوقود الثقيل، وبدأت منذ كانون الأول 2018 باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل، حيث يعمل هذا التوربين على الغاز الطبيعي أو الديزل. بالإضافة لذلك، فقد دخل الخدمة في نهاية العام 2020 نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG)، حيث أن هذا النظام يولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.

تم تركيب مولد كهرباء طوارئ بقدرة (3.75) ميغا فولت أمبير. يستخدم هذا المولد لإعادة تشغيل مولدات الكهرباء الغازية والبخارية في حالات الأعطال على شبكة الكهرباء الوطنية التي تؤدي إلى التوقف المفاجئ لمولدات الكهرباء في الشركة، ومن ثم تشغيل المصانع للمحافظة على ديمومة إنتاج مادة البوتاس.

كما تـم البـدء بمشـروع جديـد وهـو (مشـروع توليـد البخـار والكهربـاء)، والـذي يهـدف إلـى زيـادة الاعتماديـة فـي توليـد البخـار المطلـوب لمصنـع البلـورة السـاخنة، وزيـادة توليـد الطاقـة الكهربائيـة لتصـل إلى (95) ميغـا واط في حدهـا الأقصى. ويتوقـع الانتهـاء مـن هـذا المشـروع فـى نهايـة العـام 2023.

أما على صعيد المياه، فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، وكذلك الاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمّار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة، كما تم استغلال الجريان الطبيعي لوادي ابن حماد والعمل جارٍ على زيادة السعة التخزينية للبرك والاستفادة من معالجة المياه العادمة والبحث عن مصادر أخرى من خلال عمل دراسة لحفر آبار عميقة في منطقة امتياز الشركة.



99 شـركـاء فـي الأمـن الغـذائي

وتم العمل على تحديث خطوط نقل المياه لتفادي أية أعطال على هذه الخطوط، والعمل جارٍ على استحداث نظام تحكم في جميع مصادر المياه، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التنور وسد الموجب بهدف استعادة جريان الماء الطبيعي.

كما موّلت الشركة بناء سد وادي ابن حماد والذي يساهم في سد الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض احتياجات الشركة، إضافة إلى توقيع اتفاقية جديدة مع سلطة وادي الأردن لتوفير كميات مياه إضافية.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، وفي حال تأثر الميناء سلباً بعوامل وبائية أو طبيعية أو سياسية فسينعكس ذلك على صادرات الشركة بالرغم من استمرارية شحن كميات محدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

القضايا العمالية والسياسية

تحـرص إدارة الشـركة علـى إدامـة قنـوات الاتصـال مـع ممثلـي النقابـات العماليـة، كمـا تقـوم بتوقيـع اتفاقيـة عماليـة لتغطيـة الاحتياجـات أو المتطلبـات العماليـة والنقابيـة المشـروعة، وتعتبـر حزمـة منافع العامليـن فـي شـركة البوتـاس العربيـة مـن الأفضـل فـي المنطقـة.

سدود الملاحات الرئيسة

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض منسوب مياه البحر الميت وانحسار مياهـه عن مساحات من الأراضي إلى ظهـور الحفـر الانهدامية (Sink Holes)، وقد تأثرت بعض سدود الشركة الرئيسية بهـذه الظاهـرة، وللتأكـد من سلامتها تقـوم الدوائر المعنيـة في الشركة بالمراقبـة اليوميـة على هـذه السـدود، بالإضافـة إلى وجـود العديـد من أجهـزة المراقبـة الجيولوجيـة الموزعـة على السـدود التي تقـوم بقـراءة ورصـد وتسـجيل البيانـات الخاصـة بسـلامة السـدود المنشـأة وأرشـفتها بنظـام معلومـات جغرافـي متكامـل (GIS)، كما تقـوم الشـركة حاليـاً بعمليـة ترميـم وإعـادة تأهيـل لهـذه السـدود.

قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي التي تقع في نطاقها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، لذلك تم إنشاء جميع المباني في الموقع وفقاً لقواعد السلامة المعمول بها في البناء. وفيما يتعلق بالحُفر الانهدامية، تطبق الشركة جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير هذه الحفر على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس العربية بالتأمين الشامل على منشآتها من أجل تقليل المخاطر، كما أعدت مؤخراً خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.



11.البحث والتطوير و الابتكار

ترجمةً لاستراتيجية شركة البوتاس العربية المعتمدة من مجلس الإدارة والتي تهدف إلى تعزيز البحث العلمي والابتكار الذي من شأنه العمل على تحقيق أهداف الشركة التطويرية، بالإضافة إلى تطوير آليات العمل والإنتاج للقطاع الصناعي العامل في مجال الأسمدة وكيماويات البحر الميت في المملكة الأردنية الهاشمية، بدأت الشركة العمل على إنشاء مركز البحث والتطوير والابتكار حيث تم دعوة أكثر من خمسين مكتب هندسي للمشاركة في مسابقة تصميم مركز الأبحاث بالتنسيق مع نقابة المهندسين وتم اختيار التصاميم الثلاثة الأولى الفائزة وتكريمهم، من ثم تمت المتابعة لعمل التصميم الإنشائي اللازم لتنفيذ التصميم المعماري المطلوب.

وقد تم الانتهاء من تحضير التصميم التفصيلي ووثائق العطاء بتاريخ 7 تموز 2021، تلا ذلك إحالة تنفيذ المشروع بتاريخ 2 تشرين الثاني 2021، حيث تمت المباشرة بأعمال المشروع بتاريخ 20 كانون الأول 2021، ومن المتوقع إكمال إنشاء المبنى وتجهيزه بالمختبرات والأجهزة والمعدات مع نهاية العام 2023. وتعرض الصورة أدناه تصميم مركز الأبحاث والتطوير والابتكار الذي اختير لتلبية الطموحات المعمارية والوظيفية المطلوبة، والذي يتكون من مساحة تزيد على (6,000) متر مربع، بحيث سيضم مركز الأبحاث والتطوير الأجزاء التالية:

• برج المجلس: يتكون البرج من (6) طوابق وبمساحة إجمالية تقدر بــ (2,005) متر مربع، وسيضم البرج مختبرين للتدريب، وصالتين للتدريب، ومكتبة بـرج المجلس، ومكاتب إدارية، وغـرف خدمـات، وقاعـة اجتماعـات، ومطعـم، وغـرف (VIP)، بالإضافـة إلى مرافـق الخدمـات اللازمـة.

- المبنى الرئيسي: المساحة الإجمالية للمبنى الرئيسي (3,945) متر مربع، يتكون من طابقين ويحتوي على ردهة الاستقبال ومعرض، وستة مختبرات (مختبر هيدروليكي، مختبر الصخور والتربة، مختبر كيميائي/ فيزيائي، مختبر سمعيات وبصريات (AV)، مختبر مشترك، مختبر الأسمدة)، بالإضافة إلى مكاتب إدارية ووحدات تخزينية خاصة للمواد الكيميائية.
- صالة تعليمية متعددة الأغراض: سيتم تنفيذها بمساحة (300) متر مربع، وسيتم تجهيزها بأحدث أنظمة الصوت والصورة، كما سيتم استخدام سقف القاعة كشرفة بانورامية لـزوار المركز.
- يشتمل المشروع أيضاً على أعمال التنسيقات الخارجية بما تشتمله من تنفيذ مواقف لسيارات الزوار والموظفين، بالإضافة إلى الأعمال الزراعية والتزيينية والأعمال الاسفلتية بما يتماشى مع الأعمال التنسيقية القائمة حالياً والتي تعكس الصورة الحضارية والمشرقة لشركة البوتاس العربية.

الأهداف الرئيسية لمركز البحث والتطوير والابتكار

تطويـر العمليـات وزيـادة الكفـاءة والتخلـص مـن المخلفـات

أ. تطويـر إدارة العمليـات الصناعيـة المختلفـة مـن حيـث الكفاءة والفاعليـة وبمـا ينعكـس إيجابـاً علـى كُلـف الإنتـاج والتنافسـية.





- ب. الاطلاع على الحلول التقنية المتطورة المرتبطة باستخدامات الطاقة والمياه سواءً من حيث تطوير المستدامة أو من خلال ترشيد الاستهلاك.
- تبني نهج الاقتصاد الدائري كنهج استراتيجي وتحويل
 المنتجات الجانبية مثل جبال الملح المتراكمة من عمليات
 الإنتاج إلى منتجات ذات مردود اقتصادي، وإعادة تدوير
 المخلفات.
- د. تزويد الشركة بحلول خلّاقة لبعض التحديات مثل توقف إنتاج المادة الأولية في نظام الملاحات الشمسية بسبب انخفاض مستويات التبخر في أشهر الشتاء وتسربات المياه في الملاحات وتآكل المعادن والمعدات بسبب الخصائص الكيميائية للمحلول المحلى (المادة الأولية).

عطوير المنتجات والدخول في الصناعات المتخصصة وذات العلاقة

- أ. تطوير المنتجات الحالية وتحسين جودتها لرفع قدرة الشركة التنافسية في الأسواق العالمية.
- ب. إمكانية التوسع في أساليب التعدين المستخدمة لتشمل التعدين المحلولي (Solution Mining) بهدف تعظيم الاستفادة من جميع مناطق الامتياز والمناطق المجاورة.
- ج. تعظیم استخدام الموارد الطبیعیة والمعادن المتوفرة
 التی تستخرجها الشرکة من مناطق الامتیاز.

- د. زيادة القيمة المضافة لمنتجات الشركة من خلال طرح منتجات جديدة مرتبطة بصناعات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة ذات العلاقة.
- المساعدة في إمكانية استخراج وتوظيف العناصر المختلفة
 الواقعة ضمن منطقة الامتياز في صناعات الشركة.

3. البحث والابتكار

- أ. رفع كفاءة رأس المال البــــــشري العامل من خــلال التــدريب المـوجّه (Tailored Training Programs) والابتعاث وتمويــل الأبحــاث والتفـرغ والتبـادل العلمـي بمـا يخـدم أهـداف المركـز.
- ب. مساعدة الشركة في تكوين شراكات استراتيجية مع المراكز البحث البحث أو بعض الشركات من أجل البحث والاستكشاف والتطوير التجاري للمنتجات والصناعات ذات العلاقة.
- ج. المساعدة في تعريف الشركة بالتقنيات المرتبطة بأتمتة العمليات والاعتماد على البيانات والتقنيات الحديثة.
- . البدء بتجهيز الشركة للانخراط بالثورة الصناعية الرابعة والتقنيات المرتبطة بها ودمج الذكاء الاصطناعي في أعمال الشركة.

وو تعد شركة البوتاس العربية واحدة من أكبر منتجي البوتاس على مستوى العالم والمنتِج الوحيد للبوتاس في العالم العربي.





أداء السـلامة والصحـة المهنية

12.أداء السلامة والصحة المهنية

تولي شركة البوتاس العربية سلامة الموظفيان والعامليان فيها ومقاوليها الخارجييان أهمية قصوى، حيث تتبنى كافة الإجراءات الممكنة لتوفيار ظروف عمل آمنة وصولاً إلى تحقيق الهدف الرئيسي والمتمثل في تأميان بيئة عمل آمنة خالية من الحوادث.

الالتزام بالسلامة

تمتشل شركة البوتاس العربية لجميع قوانين العمل الأردنية والتعليمات المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية والمعايير الدولية التي تحكم عملياتها، لذلك تم تطوير سياسات وإجراءات السلامة والصحة المهنية في الشركة تتوافق مع هذه القوانين والتعليمات.

بناءً على ما تقدم، تلتزم دائرة البيئة والسلامة في الشركة بحماية الموظفين والمقاولين من التعرض لمخاطر الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة من عمّان إلى العقبة، مروراً بالمصانع في غور الصافي، ووفقًا لذلك يتم العمل على تحديد المخاطر التي تصاحب جميع الأنشطة والعمليات ومحاولة التقليل منها والتغلب عليها حيثما أمكن ذلك.

يستند نهج الشركة على تقييم مخاطر السلامة لجميع أنشطة العمل فيها ومراجعة العمليات والمناقشات مع الأقران، ومشاركة الدروس المستفادة من نظراء الشركة في الصناعة العالمية.

إنجازات شركة البوتاس العربية المتعلقة بأداء السلامة والصحة المهنية

واصلت الشركة تنفيذ معايير السلامة وإجراءات العمل الآمن والتركيز على العمليات الحيوية للمقاولين مثل العمل على المرتفعات وعمليات الرفع والقيادة بآمان.

كما واصلت الشركة تحسين السلامة على الطرق وعلى جميع المستويات في مواقع العمل، من خلال تطبيق تقارير السلامة، والتحقيقات المتعلقة بالحوادث، والتحكم في المهام عالية الخطورة.

أداء السلامة في شركة البوتاس العربية

تستند أعمال دائرة البيئة والسلامة على المواصفة المعيارية (OSI 45001) وممارسات الصناعة الدولية لتوجيه الموظفين والمقاولين للبقاء آمنين أثناء أداء المهام التي تنطوي على مخاطر محتملة. كما تطبق دائرة البيئة والسلامة أكثر من (10) مؤشرات رائدة وتابعة على أساس يومي وأسبوعي وشهري، بما في ذلك عمليات التفتيش في مكان العمل، وتفاعلات النقاش الميداني وتقارير الحوادث الوشيكة وتقارير الحوادث وتوعية السلامة والتدقيق لضمان أداء السلامة بما يتماشى مع أهداف الشركة.

وقـد انخفـض معـدل تكرار الإصابـات المضيعـة للوقـت في الشـركة (LTIFR) للعـامر 2021 بنسـبة (51%) مقارنـةً بالعـامر 2020، كمـا هـو موضح في الشـكل أدنـاه.

الإصابات المضيعة للوقت وعدد الإصابات



(يوضح الشكل معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت في شركة البوتاس العربية بناءً على (1,000,000) ساعة عمل للموظفين)



أداء السلامة للمقاولين العاملين في شركة البوتاس العربية

يضع قسم سلامة المقاولين التابع لدائرة البيئة والسلامة في شركة البوتاس العربية، المحافظة على سلامة المقاولين العاملين في مواقع الشركة في غور الصافي أو موقع العقبة أو الإدارة في عمان، على قمة أولوياته، وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة للعاملين في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة الصادرة عن وزارة العمل والجهات الأخرى ذات العلاقة.

كما يلتزم قسم سلامة المقاولين بتحديد إجراءات الضيط

المناسبة بدءاً من تجنب حصول المخاطر وانتهاءً باستخدام معـدات الحمايـة الشخصية، ومـروراً بالهندسـة الوقائيـة، وإعـداد الأدوات والموارد مثل الإجراءات والتعليمات الإدارية، ودعم السلوكيات الإيجابيـة وفقـاً لقيـم شـركة البوتـاس العربيـة. وحسب ما هو وارد في نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية المنفذ وفقاً لمعايير (OHSAS ISO 45001) ومعايير إدارة المخاطر المعترف بها وبما يتماشى مع سياسة تقييم مخاطر الصحة والسلامة المهنية في الشركة، فإن نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية يشمل المقاولين العاملين في الشركة، حيث يغطى هذا النظام إلزامية إعطاء دورات توعية بالسلامة لجميع المقاولين العاملين في الشركة، حيث بلغ عدد العمال المقاولين المتلقين لـدورات توعيــة السـلامة للمقاوليــن (4,500) عامــل فــي العــامر 2020، مقارنــةً بــ (5,100) عامــل فــي العــام 2021، أي بزيــادة نسبتها (13.3%)، فيما بلغ عدد آليات المقاولين التي تم فحص جاهزيتها من منظور السلامة في العامر 2021 (600) آلية وبلغت نسبة المرفوض منها لعدم جاهزيتها حوالي (15%).

ويقوم قسم المقاوليان وكإجراءات وقائية بالتدقيق على وثائق «تقييم مخاطر السلامة» لأي مشروع جديد في شركة البوتاس وقبل المباشرة بتنفيذه، وذلك لضمان تحقيق هذه المشاريع لمتطلبات السلامة، وينطبق هذا الأمر على جميع الخدمات التي يُطلب من المقاوليان تنفيذها في مواقع الشركة المختلفة. ويتعامل هذا القسم مع صعوبات متصلة بسلامة المقاوليان من أبرزها التفاوت في مستوى التعليم وثقافة السلامة لدى عمال المقاوليان، إلا أن الشركة بلغت الهدف المنشود في السيطرة على السلوكيات الخاطئة ووقفها، وضمان الامتثال لمتطلبات على السلامة والصحة المهنية والبيئية والقانونية إما من خلال الجتماعات التي تعقد مع المقاوليان قبل المباشرة بالأعمال الروتينية أو أعمال التوقفات الكبرى في المصانع أو من خلال البوتينية أو أعمال التوقفات الكبرى في المصانع أو من خلال الجولات التفتيشية المكثفة على مواقع عملهم.

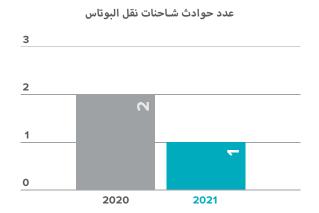
إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال الإطفاء والاستجابة للطوارئ

في إطار حرص الشركة على تقديم خدمات إطفاء متخصصة واستجابة فورية في إغاثة ونقل المرضى والمصابين من داخل مصانعها ومنشآتها من خلال «مركز دفاع مدني البوتاس»، جددت الشركة في العام 2021 اتفاقية التعاون مع مديرية الدفاع المدني لإدارة وتشغيل مركز دفاع مدني البوتاس. كما قامت الشركة بتحديث أنظمة الحماية من الحرائق لتلبية متطلبات الوقاية من الحرائق والحماية الذاتية، بما يتوافق مع المتطلبات القانونية المحلية والمعايير الدولية، لمواكبة مشاريع التوسع في مواقع شركة البوتاس العربية، وتم الانتهاء من عدة مشاريع خلال العام 2021 لتحقيق هذا الغرض، مثل:

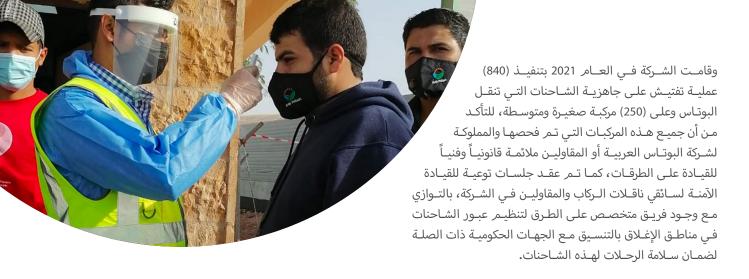
- إنشاء نظام مراقبة مضخات الحريق للمحافظة على عمل المضخات بالشكل الصحيح والمتابعة المستمرة.
- تحديث أنظمة إنذار الحريق التي تغطي كافة مواقع شركة البوتاس العربية بمنطقة غور الصافي (المصانع، والمكاتب، وإسكان الحسين)، لزيادة فاعلية الكشف المبكر عن الحرائق.
- توفير أنظمة أوتوماتيكية لإخماد الغازات (معامل نظيف) وفق المعايير الدولية والتشريعات المحلية المتوافقة مع بروتوكول مونتريال للمناخ.

إنجازات السلامة على الطريق

انخفض عدد حوادث نقل البوتاس في العام 2021 بنسبة (50%) مقارنةً بالعام 2020، حيث تم تسجيل حادث مروري واحد فقط في العام 2021، كما هو مبين في الشكل أدناه:



(الشكل يوضح عدد الحوادث لشاحنات نقل البوتاس في العامر 2021)



إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال التفتيش على السلامة في مواقع العمل

لضمان بيئة عمل آمنة، يقوم قسم التفتيش في دائرة السلامة والبيئة بالتفتيش الدوري وغير الدوري لمواقع ونشاطات العمل المختلفة، حيث تغطي عمليات التفتيش المخاطر المختلفة مثل ممرات المسير، ومنصات العمل، والحواجز الواقية، والمخاطر الكهربائية.

ولقياس مـدى الالتـزام، تـم إجـراء (231) تفتيشاً مـن أصـل (360) تفتيشاً مخططاً لـه، أي بنسـبة إنجـاز (644) مـن الخطـة الموضوعـة، ويعـود السـبب إلـى التقييـدات المفروضـة جـرّاء جائحـة كورونـا.

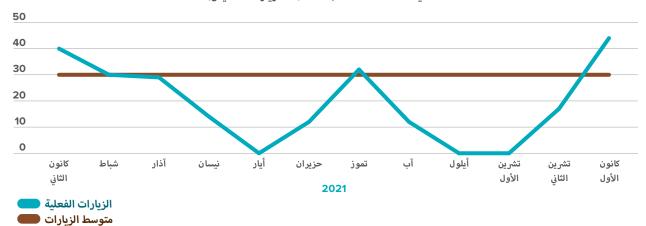
ومن الجدير بالذكر أن شركة البوتاس العربية تولي اهتماماً خاصاً بالنشاطات عالية الخطورة أثناء التفتيش مثل العمل في المناطق المحصورة والعمل على المرتفعات والأعمال الساخنة وغيرها.

استجابة شركة البوتاس العربية لجائحة كورونا

في العام 2021 واصلت شركة البوتاس العربية تحمل المسؤولية والنهج الاستباقي لإدارة مخاطر جائحة كورونا من خلال تنفيذ الاحتياطات اللازمة لإبقاء موظفي الشركة ومقاوليها بعيدين عن تداعياتها، وحافظت الشركة على تشغيل عملياتها وخدمة عملائها العالميين بشكل طبيعي من خلال:

- تشجيع الموظفين والمقاولين الخارجيين على تلقي اللقاح ضد قيروس كورونا وتنفيذ جميع أوامر الدفاع المتعلقة بالتعامل مع هذه الجائحة.
- الالـــتزام والتقيــد المســتمر باســتخدام الأقنعــة الواقيــة والمعقمــات ومتطلبــات النظافــة.
 - منع التجمعات في جميع أماكن العمل.
- توظيف عمال نظافة إضافيين وزيادة جداول التنظيف داخل و حول مواقع العمل وفي داخل المكاتب.
- المتابعة المستمرة للتطورات العالمية المتعلقة بجائحة كورونا، إلى جانب الالتزام بالإرشادات التي قدمتها وزارة الصحة الأردنية ومنظمة الصحة العالمية.

تفتيشات السلامة لعام 2021 (عدد زيارات التفتيش)





13. الإنتاج

بلغ إنتاج الشركة من البوتاس في العامر 2021 ما يعادل (2,563,000) طـن أي مـا نسـبته (2,563,000%) مـن خطـة الإنتـاج السنوية البالغة (2,500,000) طن، بزيادة مقدارها (63,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

| النسبة المئوية | الكمية (طن) | النوع |
|----------------|-------------------------------------|---|
| %46.08 | 1,181,000 | عادى |
| %37.61 | 964,000 | ناعمر |
| %1.41 | 36,265 | حبيبي أبيض |
| %14.90 | 381,735 | حبيبي أحمر |
| %100 | 2,563,000 | المجموع |
| | %46.08 %37.61 %1.41 %14.90 | %46.08 1,181,000 %37.61 964,000 %1.41 36,265 %14.90 381,735 |

إنتاج المصانع للعام2021 حسب الصنف



9 600 **%14**. %1.41 300 0 ناعمر عادي حبيبي أبيض

ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشترين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميّات البوتاس المنقولة خلال العام 2021:

| الجهة | الكمية (طن) | النسبة % |
|---------------------------------|-------------|----------|
| مستودع العقبة | 1,808,439 | %70.57 |
| مستودع الموقع | 545,171 | %21.27 |
| شركة صناعات الأسمدة | 144 540 | %5,64 |
| والكيماويات العربية (كيمابكو) | 144,540 | %03.04 |
| شركة برومين الأردن | 62,495 | %2.44 |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية | 1,915 | %0.075 |
| المجموع | 2,562,560 | %100 |

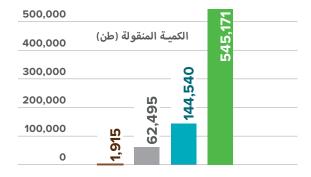
وبلغت كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس وشاحنات المتعهد (1,808,439) طن كما هو مبيّن في الشكل التالي:

كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف خلال عامر 2021 مجموع الكميات المنقولة = 1,808,439 طن

| 1,200,000 | | | | | • |
|-----------|---------------|---------------|---------|---------|---|
| | طن) | لمنقولة (| لكمية ا | I | |
| 900,000 | | | | | |
| 600,000 | 594 | | | 912,517 | |
| 300,000 | 296, | 8 | 563,030 | <u></u> | |
| 0 | | 36,298 | 563 | | |
| | حبيبي احمر | حبيبي أبيض | ناعم | عادي | |

وبلغت كميّات البوتاس التي تم شحنها من مستودع الموقع وللشركات الأخرى (754,121) طن موزعاة حسب الشكل التالى:

كميات البوتاس المنقولة من مستودع الموقع وللشركات الأخرى للعامر 2021 المجموع = 754,121 طن







14. التسويق والمبيعات

نبذة عامة عن المشهد العالمي

وفقاً لصندوق النقد الدولي (IMF)، استمر تعافي الاقتصاد العالمي على الرغم من عودة انتشار فيروس كورونا، حيث نما الاقتصاد العالمي بحوالي (5.9%) في عام 2021، ومن المتوقع أن ينمو بنسبة (4.9%) في عام 2022. ومع ذلك، أدى ظهـور أن ينمو بنسبة (4.9%) في عام 2022. ومع ذلك، أدى ظهـور متحورات جديدة لفيروس كورونا إلى ارتفاع درجة عدم اليقين بشأن مدى سرعة وقدرة العالم في التغلب على الوباء، وعلى الرغم من ذلك، نمت التجارة العالمية بنسبة (10%) تقريباً في عام 2021، وأفادت الأمم المتحدة أن حجم الواردات الغذائية العالمية ارتفعت بنسبة (14%) منذ عام 2020 لتصل إلى مستوى قياسي بلغ تقريباً (1.75) تريليون دولار أمريكي في عام 2021، و كانت هذه الزيادة مدفوعة بشكل أساسي بارتفاع علم العذائية المتداولة دولياً، وزيادة تكاليف مستويات أسعار السلع الغذائية المتداولة دولياً، وزيادة تكاليف الشحن بنحو ثلاثة أضعافي على مدار العام.

أدى إغلاق الموانئ بسبب جائحة كورونا وازدحامها ونقص العمالة فيها ونقص حاويات الشحن الجديدة إلى زيادة تكاليف الشحن وتعطل سلسلة التوريد على مدار العام 2021. بالإضافة إلى ذلك ساهم ارتفاع أسعار الغاز في أوروبا وانخفاض مخزونات الفحم في الصين في ارتفاع تكاليف إنتاج الأسمدة، مما دفع الشركات المصنعة إلى وقف أو خفض انتاجها. أدت هذه التكاليف المتزايدة للإنتاج، إلى جانب اضطرابات الإمداد والزيادة العالمية في الطلب على الأسمدة، إلى ارتفاع حاد في أسعار الأسمدة على مدار العام. علاوة على ذلك، تسببت أسعار الأمريكية والأوروبية على بيلاروسيا في اضطرابات

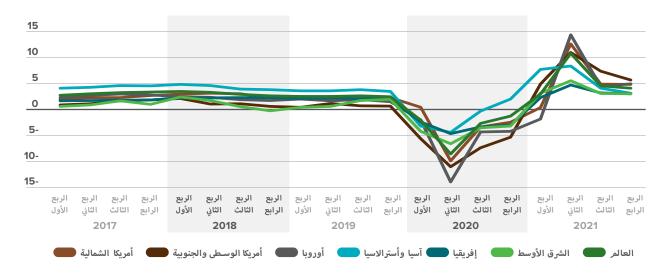
جيوسياسية، مما زاد الضغط على أسعار الأسمدة وخاصة على سماد البوتاس.

استجابة لمخاوف الأمن الغذائي، سنّت العديد من البلدان سياسات لضمان توافر الأسمدة الكافية بأسعار معقولة للمشترين المحليين، كما فرضت دول مثل الصين وروسيا وتركيا ومصر قيوداً على تصدير العديد من الأسمدة. ومن ناحية أخرى، رفعت الهند مستويات الدعم لمنتجات (NPK) و (DAP) قبل موسم 2021/2020 الزراعي.

وعلى الرغم من ارتفاع أسعار الأسمدة، أشار الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) إلى ارتفاع معدلات نمو استخدام الأسمدة العالمية بنسبة (6.3%) خلال السنة الزراعية 2021/2020 مقارنةً بالسنة الزراعية 2020/2019، وبمستويات تعد الأعلى منذ السنة الزاعية 2010/2009.

علاوةً على ذلك، ارتفعت أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية خلال عام 2021، مدعومةً بشكل جزئي بارتفاع الطلب على الأعلاف. ومن الجدير بالذكر أن أسعار الذرة وزيت النخيل وفول الصويا والقمح قد ارتفعت بنسبة (112%) و(102%) و(79%) و(299%) على التوالي خلال الفترة من أيار 2020 إلى أيار 2021. وعلى الرغم من أن أسعار المحاصيل شهدت انخفاضاً خلال الجزء الأخير من العام إلا أنّ مستويات الأسعار بقيت بشكل عام مرتفعة بما يكفي لخلق عائدات مجدية وبشكل يحافظ على قدرة شرائية للأسمدة مقبولة للمزارعين.

الناتج المحلي الإجمالي العالمي الربعي (2017 - 2021)



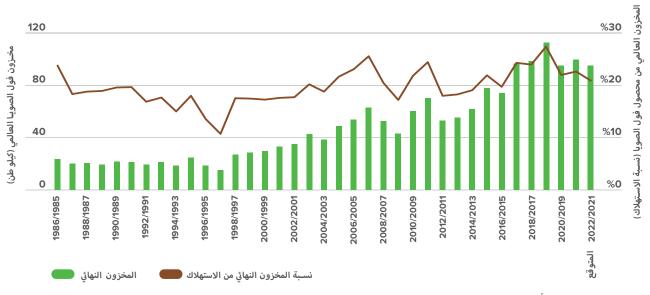
المصدر: مجموعة اكسفورد للاقتصاد (Oxford Economics)

المخزون العالمي من محصول الذرة: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المصدر: وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)

المخزون العالمي من محصول فول الصويا: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المصدر: وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)

هذا وقد ذكرت وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) أن نسبة المخزون إلى الاستخدام العالمي لفول الصويا والذرة والقمح خلال العام 2021 قد انخفضت بنسبة (1.6%) و (1.2%) و (4.8%) على التوالي مقارنةً بالعام 2020. ويعزى ذلك إلى زيادة الاستهلاك المحلي والصادرات من هذه السلع إلى جانب انخفاض توافر مخزوناتها في بداية العام.

تقيس نسبة المخزون إلى الاستخدام المخزونات المتاحة للسلعة كحصة من استخدام السلعة (على الصعيدين المحلي والصادرات الخارجية) لسنة تسويقيّة، كما تشير النسبة المنخفضة إلى تدني الكميات المعروضة مقارنة بالطلب عليها مما يعني أن الأسعار يمكن أن ترتفع في المستقبل.

بالنسبة للبوتاس، فقد تسببت محدودية حجم المعروض عالمياً في استمرار ارتفاع أسعاره على مدار العام. وتُقدَّر شحنات البوتاس العالمية بـ (72.3) مليون طن في العام 2021.

ومـن المرجـح أن تسـتمر حالـة عـدم اليقيـن بالنسـبة لأسـعار البوتـاس خـلال العـام 2022 بسـبب العقوبـات التـي فرضتهـا الولايـات المتحـدة والاتحـاد الأوروبي على بيلاروسيا وتحديـداً على مـورد البوتـاس البيلاروسـي (Belaruskali) وشـركة (BPC) المسـوقة للبوتـاس البيلاروسي. كذلـك سـيعتمد اسـتهلاك وأسـعار البوتـاس على القـدرة الشـرائية للمزارعيـن التـي سـتتأثر بمسـتوى أسـعار السـلع الزراعيـة الرئيسـية فـي العالـم خـلال عـام 2022.



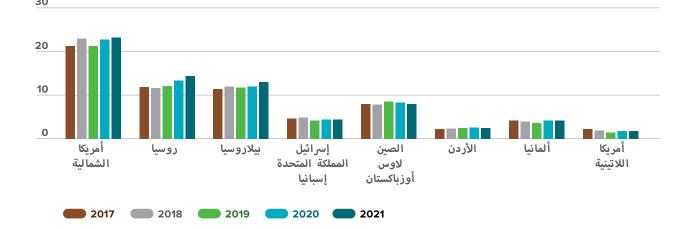
الإنتاج العالمي من البوتاس

شهد إنتاج البوتاس في العام 2021 نمواً على مختلف الأصعدة؛ حيث رفعت مُعظم الشركات الكبرى المنتجة مستوى إنتاجها لتلبية نمو الطلب في أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا، وبحسب الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة، زادت القدرة الإنتاجية لمنتجي البوتاس بنسبة (2.5%) على مستوى العالم منذ العام 2020، وجاءت النسبة الأكبر من الزيادات من روسيا وكندا. هذا وقد بلغ إنتاج شركة أورالكالي الروسية في العام 2021 حوالي (12.1) مليون طن وشركة بيلاروسكالي البيلاروسية حوالي (13.5) مليون طن، بينما أنتجت شركة نوترين الكندية حوالي (13.7) مليون طن، علماً بأن هذه الشركات هي أكبر ثلاث شركات إنتاجاً للبوتاس في العالم، وقد وصل الإنتاج العالميّ إلى مليون طن المُسجَّل في عام 2020.

إنتاج البوتاس حسب الدولة بالمليون طن

| الدولة | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| أمريكا الشمالية | 23.5 | 23.0 | 21.5 | 23.2 | 21.5 |
| روسیا | 14.5 | 13.5 | 12.2 | 11.8 | 12.0 |
| بيلاروسيا | 13.1 | 12.1 | 11.9 | 12.1 | 11.5 |
| إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا | 4.5 | 4.5 | 4.2 | 4.9 | 4.7 |
| الصين/لاوس/أوزباكستان | 8.0 | 8.4 | 8.6 | 7.9 | 8.0 |
| الأردن | 2.6 | 2.6 | 2.5 | 2.4 | 2.3 |
| ألمانيا | 4.2 | 4.2 | 3.6 | 4.0 | 4.2 |
| أمريكا اللاتينية | 1.8 | 1.8 | 1.4 | 1.9 | 2.3 |
| الإجمالي | 72.2 | 70.1 | 65.9 | 68.2 | 66.5 |

الإنتاج العالمي من مادة البوتاس





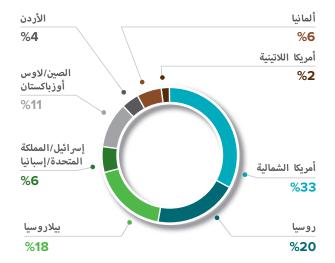
وفى العام 2021، عانى المنتِج الكنديّ موزاييك (Mosaic) من مشاكل في تدفق المياه المالحة في منجميه استرهازي (كيـه 1) واسـترهازي (كيـه 2) (Esterhazi K1 & K2)، ممـا أدى إلـي انخفاض الطاقة الإنتاجية بنحو (700) ألف طن، إلا أن شركة نوترین (Nutrien) قامت بزیادة إنتاجها بمقدار (1) ملیون طن ضمن مساعيها الرامية إلى تعويض هذا الفاقد. أما في روسيا، فقد عملت شركة أورالكالي (Uralkali) على تشغيل مصانعها بما يقـرب مـن (100%) مـن طاقتهـا الإنتاجيـة مـع توقعـات باسـتمرار معــدلات تشـغيلها المرتفعــة حتـى العــام 2022. وتعمــل شـركة يوروكيـم (Eurochem) على زيادة الطاقـة الإنتاجيـة للمرحلـة الأولى في منجم أوسولسكي (Usolskiy) والذي من المتوقع أن يزيـد حجـم إنتـاج الشـركة مـن (2.3) إلـى (2.7) مليـون طـن سـنوياً بحلول العام 2023، كما تعمل شركة يوروكيم (Eurochem) على تحسين العمليات في موقع فولغاكالي (Volgakaliy) حيث تأمل بأن يصل الإنتاج إلى (2.3) مليون طن في عام 2023/2022. وفى بيلاروسيا، قامت شركة بيلاروسكالي (BPC) بالبدء بالإنتاج في منجمها الجديد بتريكوف (Petrikov) في شهر آب من العامر 2021 حيث من المتوقع أن يصل إنتاج هـذا المنجـم الى (1.5) مليـون طـن عـام 2022. أمّا بالنسـبة إلـي أوروبـا، فقـد أكملـت شركة آي سي إل (ICL) أعمال بناء المنجم سُريا (Suria) الـذي من المتوقع أن يصل إنتاجه الى (1.3) مليون طن في العامر 2023. أما في جنوب شرق آسيا، أكمل المنتج آسيا بوتاش (Asia Potash) مـن لاوس بنجـاح مشـروعه لتوسـعة منجـم دونـغ تـاى (Dong Tai) الـذي مـن المتوقـع أن يزيـد إنتاجـه بحوالـي (0.75) مليون طن خالال العام 2022.

في الربع الثالث من العام 2021، قررت شركة بي إتش بي (BHP) السير قدماً بمشروع منجم يانسين (Jansen) للبوتاس في مقاطعة ساسكاتشوان الكندية، حيث تتوقع شركة بي إتش بي (BHP) أن تبلغ الطاقة الإنتاجية لهذا المنجم قُرابة (4.35) مليون طن سنوياً، وأن يبدأ الإنتاج فيه في العام 2026، ما يجعله أحد أكبر مناجم البوتاس في العالم. علاوةً على ذلك، طرحت شركة بي إتش بي (BHP) خططاً مستقبلية ترمي إلى إحداث توسّع على ثلاث مراحل مما سيتيح لها الوصول إلى طاقة إنتاجية نهائية تبلغ (16) مليون طن سنوياً من البوتاس في المستقبل.

تطغى صفة الغموض على سوق الأسمدة العالمي في العام 2022 وذلك في ظلّ العقوبات الأخيرة التي فرضتها الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا؛ فشركة بيلاروسكالي (BPC)، والتي تعتبر ثاني أكبر منتج للبوتاس عالمياً وتنتج ما يقارب من (18%) من البوتاس في العالم، تواجه حالياً تحديات لوجستية مرتبطة بتصديرها للبوتاس من خلال دولة ليتوانيا التي نتبع الاتحاد الأوروبي، هذا وقد أعلنت ليتوانيا أنها ستمنع بيلاروسيا من استخدام سككها الحديدية لنقل البوتاس على حدودها إلى ميناء كلايبيدا ومن المتوقع أن تؤدي هذه الإجراءات والتعقيدات الى تفاقم انقطاع إمدادات البوتاس من بيلاروسيا عام 2022. بالمقابل أعربت بيلاروسيا عن امتلاكها خطط نقل بديلة لتجنب هذه الإنقطاعات.

أما على المدى المتوسط، تشير الإحصائيات التي أجراها الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة إلى زيادة عرض البوتاس في العالم عن الطلب حيث من المتوقع أن ترتفع الطاقة الإنتاجية للبوتاس بمقدار (6.4) مليون طن من أكسيد البوتاسيوم خلال الأعوام (2020 - 2025) بسبب الزيادة المتوقعة في القدرة الإنتاجية في كل من كندا وروسيا وبيلاروسيا.

إنتاج البوتاس حسب الدولة بالمليون طن



شحنات البوتاس والطلب

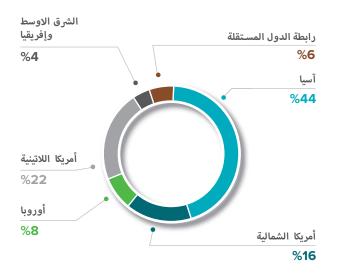
بلغ حجـم شـحنات البوتـاس على المسـتوى العالمـي (72.3) مليـون طـن فـي نهايـة العـام (2021؛ مُحقِّقَةً زيـادةً طفيفةً عـن مسـتويات العـام (2020 والبالغـة (72.1) مليـون طـن. وقـد كان الدافـع الأسـواق الرئيسـية فـي كل مـن البرازيـل، والولايـات المتحـدة، وإندونيسـيا، وماليزيـا، وكذلـك المخـاوف حيـال الأمـن الغذائـيّ بسـبب جائحـة كورونـا.

في العام 2021، انخفضت القيمة الإجمالية لـواردات البوتاس في الهند والصين بنسبة (40%) و (13%) على التوالي مُقارنةً بالعام 2020. على النقيض من ذلك، ارتفع حجم شحنات البوتاس الإجمالي في البرازيل لتصل إلى (12.8) مليون طن تقريباً عام 2021 مُقارنةً بـ (11.3) مليون طن في العام 2020، ويعزى ذلك الارتفاع بشكلٍ أساسيّ إلى النمو المستمر في معدلات استخدام البوتاس، وأسعار المحاصيل الزراعية القوية، إلى المخاوف من نقص الإمدادات إثر العقوبات التي قد تفرضها الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على شركة بيلاروسيالي (BPC) البيلاروسية للبوتاس.

أيضاً، شهد حجم الطلب على مادة البوتاس في الولايات المتحدة ارتفاعاً حيث وصل إلى ما يقارب من (10.8) مليون طن. أمّا في جنوب شرق آسيا، فقد ارتفع استهلاك البوتاس في

ماليزيا وإندونيسيا بسبب زيادة حجم الطلب على زيت النخيل الخام والوقود الحيوي وكذلك توفر الأيدي العاملة في مزارع النخيل. و بلغت نسبة استهلاك مادة البوتاس في إندونيسيا (4) مليون طن وفي ماليزيا (1.8) مليون طن مُقارنةً بـ (2.9) و (1.3 مليون طن في إندونيسيا وماليزيا على التوالي عام 2020. هذا وقد شهدت إفريقيا وأوروبا ثباتاً نسبيًا في حجم الطلب خلال عام 2021.

الحصـص العالمية من الطلب عـلى البوتاس للعامر 2021



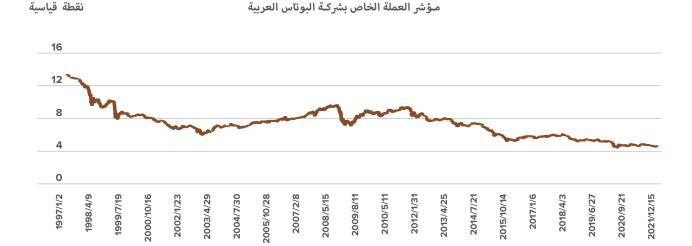
جدول شحنات البوتاس والطلب بالمليون طن

| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | المنطقة |
|------|------|------|------|------|-----------------------|
| 31 | 30.6 | 28.9 | 33.4 | 32 | آسیا |
| 10 | 10 | 8.9 | 10.8 | 11.7 | أمريكا الشمالية |
| 6.3 | 6.2 | 6.2 | 6.4 | 6.2 | أوروبا |
| 12.5 | 13.2 | 13.2 | 14.8 | 15.7 | أمريكا اللاتينية |
| 2.3 | 2.5 | 2.2 | 2.6 | 2.6 | الشرق الأوسط وإفريقيا |
| 3.5 | 4 | 4 | 4.1 | 4.1 | رابطة الدول المستقلة |
| 65.6 | 66.5 | 63.4 | 72.1 | 72.3 | المجموع الكلي |

شحنات البوتاس العالمية حسب المنطقة بالمليون طن







يُمثّل مؤشر أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسي الذي أعدّته شركة البوتاس العربية مؤشراً للسلع يتضمن أسعار محاصيل النذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل (أي المحاصيل الأساسية التي يرتبط استهلاكها بمادة البوتاس)، ويشير ارتفاع هذا المؤشر إلى وجود مؤشرات إيجابيّة للمحاصيل، فضلًا عن زيادة قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس.

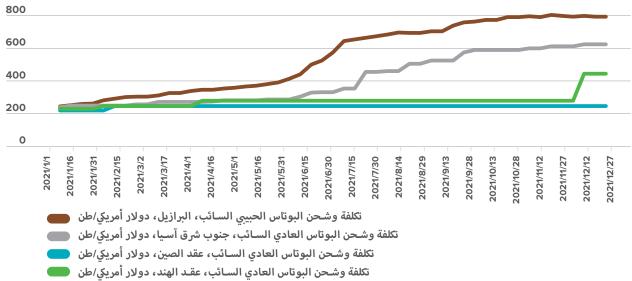
أمّا بالنسبة لمؤشر أسعار الصرف الذي أعدّته شركة البوتاس العربية، فيُقيّم هذا المؤشر التقلّبات التي تشهدها أسعار الصرف في البلدان الرئيسية المستوردة لمادة البوتاس في ظلّ ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مقابل العملة المحلية، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار مادة البوتاس بالعملة المحليّة والعكس صحيح، ويشير ارتفاع مؤشر أسعار الصرف (أي الارتفاع مقابل الدولار الأمريكي) إلى تحسّن قدرة المزارعيـن على شراء مادة البوتاس بالعملة المحلية.

الأسعار

تميز العام 2021 بارتفاع أسعار السلع الزراعية وارتفاع الطلب على البوتاس وذلك بالتزامين مع صعوبات على حركة النقل العالمي ومستوى التزويد. هذا بدوره أدى إلى ارتفاع مضطرد لم يتوقف إلا في نهاية ذات العام. علاوةً على ذلك، أسفرت العقوبات التي فرضتها كل من الولايات المتحدة و الاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا إلى إضفاء درجة من الغموض سادت جانب العرض أدت إلى دفع الأسعار نحو الأعلى. نتيجةً لذلك، شهدت عدة أسواق ارتفاعاً في الأسعار وصلت إلى مستوياتٍ لم تصلها منذ (11) عاماً.

وفي أسواق العقود، شرعت الهند في بداية العام 2021 في إجراء محادثات مع كبار الموردين بشأن عقود البوتاس. وقد كانت شركة بيلاروسكالي (BPC) المورد الأول الذي توصل إلى اتفاق مع الهند على سعر تعاقدي بلغ (247) دولار أمريكي بارتفاع مقداره (17) دولار أمريكي للطن عن سعر العقد السابق.

اتجاهات أسعار البوتاس العالمية للعامر 2021

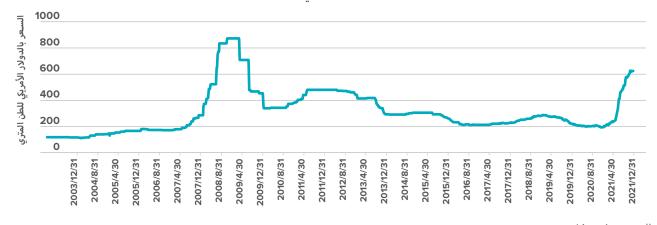


المصدر: (Argus)

ولكن لم تتمكن الهند من استقطاب أي مورد آخر لمادة البوتاس للتعاقد معه على هذا السعر، بعد فترة قصيرة قامت شركة بيلاروسكالي (BPC) بتسوية عقود مع مشتري البوتاس في الصين بسعر تعاقدي بلغ أيضاً (247) دولاراً أمريكياً للطن وهو سعر أعلى من السعر التعاقدي السابق حيث كان (220) دولاراً أمريكياً

للطن. وقد فُسرت السرعة في إبرام شركة بيلاروسكالي (BPC) للعقود مع الهند والصين على أسعار منخفضة بأنها إجراءات احترازية اتُخذت تجنباً لعقوبات محتملة قد تفرضها الولايات المتحدة أو الاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا.

تطور أسعار البوتاس (تسليم على ظهر الباخرة في ڤانكوڤر)









وحريٌ بالذِكر هنا أن القدرة الشرائية القوية للمزارعين، مدعومةً بالأسعار المُرتفعة للمحاصيل الزراعية، قد أسهمت في إبقاء أسعار مادة البوتاس في الأسواق الفورية مرتفعةً حيث كانت أمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية أسرع الأسواق استجابةً لارتفاع الأسعار.

وقـد شـهدت أسـعار مـادة البوتـاس فـي البرازيـل ارتفاعـاً بنحـو (23%)، وذلـك مـن (240) دولار أمريكـيّ للطـن فـي الربـع الأول من العـام (2021 إلى نحـو (800) دولار أمريكـيّ فـي نهايـة العـام، أما فـي الولايـات المتحـدة الأمريكيـة، فقـد ارتفعـت الأسـعار بنسبة (169%) مـن (286) دولار أمريكـيّ للطـن خـلال الربـع الأول مـن العـام (2021، لتصـل إلى (770) دولار أمريكي للطن بحلـول الربـع الأخــر.

أما في جنوب شرق آسيا، فقد كانت استجابة الأسواق لارتفاع الأسعار بطيئة خلال النصف الأول من العام 2021، إلا أن الأسعار بدأت تزداد خلال الربع الثالث من ذات العام، لتقترب من مستوياتها السائدة في الأسواق الفورية وقد وصلت في جنوب شرق آسيا إلى ما يقرب من (600) دولار أمريكي للطن مقارنةً بـ (235) دولار للطن في بداية العام.

ومـن الجديـر بالذكـر أن الزيـادة الكبيـرة فـي حجـم الطلـب فـي الأسـواق الفوريـة التي تسـتهلك صنـف البوتـاس الحبيبي أدى إلـى زيـادة أسـعار هـذا الصنـف وبشـكل كبيـر مقارنـة بصنـف البوتـاس العـادي حتى وصلـت فروقـات الأسـعار بيـن الصنفيـن حوالي (553) دولار وقـت الـذروة.

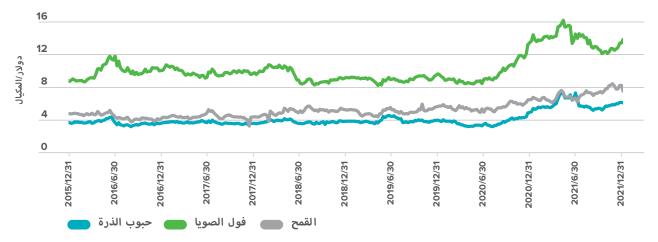
أما فيما يتعلق بأسعار البوتاس، فإنه من المتوقع أن تلعب عدة عوامل مثل ندرة العرض على المدى القصير ووصول القدرة الشرائية للمزارعين مستوياتها العليا والعقوبات الأمريكية والأوروبية على شركة بيلاروسكالي (BPC) دوراً بتحديد وجهة الأسعار.

ومع تقدم شهور السنة، وافقت الهند على تعديل سعرها التعاقدي وزيادته بمقدار (33) دولاراً أمريكياً للطن ليصل إلى مستوى (280) دولار أمريكي للطن آملةً استقطاب عدد أكبر من المُورِّدين لتزويدهم، إلا أنه لم يقبل سوى عدد قليل من المُورِّدين بهذا السعر التعاقديّ الجديد.

ومع اقتراب العام من نهايته، لم تكن الهند قادرةً على تأمين كميات كافية لتلبية حجم الطلب المحليّ، ما دفعها إلى الموافقة على شراء كميات من مادة البوتاس بسعر (445) دولاراً أمريكيّاً للطن؛ أيّ بزيادة تبلغ (165) دولار أمريكيّ مُقارنةً بالسعر التعاقديّ السابق، في محاولة منها لاستقطاب كميات أكبر من الواردات. وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن الصين حافظت على السعر التعاقدي دون تغيير خلال العام 2021.

أمّا بالنسبة لأسواق البيع الفوري العالميّة، فقد أخذت الأسعار بالارتفاع بسرعة بمرور العام، وقد أسهمت الفرص المتاحة للمُراجحة بين الأسعار التعاقدية المنخفضة في كل من الصين والهند والأسعار المرتفعة في الأسواق الفورية في توجيه صادرات البوتاس نحو أسواق التسليم الفوري الأكثر ربحيةً.

أسعار السلع الأساسية



(BMO, Bloomberg) :المصدر



(Bursa Malaysia) :المصدر

التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الصين

سجلت إجمالي واردات البوتاس إلى الصين عام 2021 انخفاضاً بما يقارب (1.2) مليون طن مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (7.7) مليون طن. ويعزى ذلك الانخفاض إلى تدني السعر التعاقدي الأمر الذي أدى إلى لجوء الموردين إلى تحويل جزء من صادراتهم بعيداً عن السوق الصيني وتركيزهم على الشحن إلى الأسواق الفورية الأكثر ربحية.

في العام 2021، لم تقم الصين بإعادة التفاوض على أسعار العقود للكميات المشحونة بحراً والمبرمة على سعر (247) دولار أمريكي للطن والتي تم الاتفاق عليها في بداية العام على غرار ما حصل في الهند؛ حيث اكتفت الصين بكميات البوتاس المنتجة محلياً ومن المخزونات في الموانئ ومن مستوى متدن من الكميات المشحونة بحراً وكذلك من الإمدادات من لاوس ومن روسيا المنقولة عبر السكك الحديدية، والتي تم شراؤها بأسعار أعلى من السعر التعاقدي للكميات المشحونة بحراً.

ومن الجدير بالذكر أن أسعار البوتاس في السوق المحلي الصيني واصلت ارتفاعها في العام 2021 حيث بلغت قرابة (600) دولار أمريكي للطن مسجلةً بذلك أسعاراً أعلى بنسبة (80%) من الأسعار التي كانت سائدة في شهر كانون الأول من العام 2020. وفي الربع الثالث من العام 2021، عمدت الصين إلى فرض قيود على تصدير الأسمدة، وذلك ضمن مساعيها الرامية إلى تأمين إمدادات السوق المحلي من الأسمدة وسط تنامي المخاوف المتعلقة بقضية الأمن الغذائي. ومن المتوقع أن تظل هذه القيود سارية حتى شهر حزيران من العام 2022 على أقرب تقدير. وفي نهاية العام 2021، عمدت الصين إلى

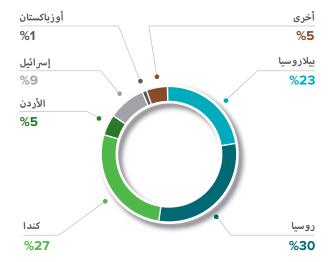
إتاحـة مخزونها الاستراتيجي من البوتاس للمشترين المحليين وشرعت في تنفيذ مزادات بيع نصف شهرية بغية تحقيق الثبات للأسعار المحلية لمادة البوتاس وضمان توفير إمدادات كافية منها للمزارعين.

عـلاوةً على ذلك، تسببت الأحـوال الجويـة السيئة في حـدوث فيضانـات في الصيـن، الأمـر الـذي أسـفر عـن انخفـاض إنتـاج الفحـم ممـا أدى إلـى ارتفـاع تكاليـف الطاقـة، حيـث أثـر ذلـك سـلباً على معـدلات الإنتـاج في مصانع الأسـمدة وبالتالي ارتفـاع أسـعارها.

تجدر الإشارة إلى أن الصين طلبت من مصانع البوتاس المحلية أن تعمل بنسبة (90%) من طاقتها الإنتاجية من أجل توفير كميات من الأسمدة اللازمة للموسم الزراعي في ربيع العام 2022. ومن المتوقع التوصل إلى اتفاق حول أسعار العقود في أوائل العام 2022 حيث من المتوقع أن تكون أسعار هذه العقود أعلى بكثير من السعر التعاقدي لعام 2021.

ويظهر الشكل التالي واردات الصين من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورّد.

واردات الصين من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورِّد





الهند

سجلت حجم شحنات البوتاس إلى الهند انخفاضاً خلال العام 2021 بسبب تدني الأسعار التعاقدية، الأمر الذي دفع الموردين إلى تقليص عدد الشحنات إليها أو تجنبها تماماً. ومن الجدير بالذكر أن الهند قامت بالعديد من المفاوضات بشأن العقود في العام 2021 ضمن مساعيها الرامية إلى سد النقص في مخزون البوتاس، إلا أن الجهود التي بذلتها الهند بهذا الصدد لم تتكلل بالنجاح بشكل كامل؛ حيث سجلت واردات البوتاس إلى الهند انخفاضاً بحوالي (2) مليون طن إلى (3.2) مليون طن مقارنةً بالعام 2020.

وفي شهر تشرين الثاني من العام 2021، تراجعت الحكومة الهندية عن سياسات الإصلاح الزراعي التي كانت ستنفذها إثر اندلاع احتجاجات بشأنها في البلاد، أشعل فتيلها مخاوف المزارعين من أن تسفر هذه الإصلاحات عن تخفيض الأسعار التي يحصلون عليها لقاء بيع محاصيلهم الزراعية.

وعلى الرغم من أن الموسم المطري في الهند سجل هطولات مطرية أقل مقارنةً بالعام 2020، إلا أن الموسم الزراعي الربيعي كان قوياً إلى حدٍ ما في العام 2021. ووفقاً لما أفادت به وزارة الزراعة ورعاية المزارعين في الهند، فقد زاد إجمالي المساحات المزروعة خلال الموسم الربيعي بواقع (2.54) مليون هكتار مدفوعة بشكل كبير بزيادة المساحات المزروعة بمحاصيل البذور الزيتية والقمح، هذا ومن المتوقع التوصل إلى اتفاق حول السعر التعاقدي الجديد في الهند خلال الربع الأول من العام 2022.

يظهر الشكل التالي واردات الهند من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد.

واردات الهند من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورِّد





ماليزيا وإندونيسيا

شهدت كل من إندونيسيا وماليزيا ارتفاعاً في حجم الطلب على البوتاس وأسعاره في العام 2021 نتيجةً لارتفاع أسعار زيت النخيل وكذلك النخيل وتوفر الأيدي العاملة في مزارع زيت النخيل وكذلك الزيادة في الطلب على الوقود الحيوي. هذا وقد بلغت الزيادة في الطلب على البوتاس في إندونيسيا وماليزيا في العام 2021 حوالى (45%) مقارنةً بالعام 2020.

في نهاية العام 2021، بدأت ماليزيا تعاني من الأحوال الجوية السيئة؛ إذ أسفرت الفيضانات التي حدثت في شهر كانون الأول من العام 2021 عن توقف إنتاج زيت النخيل، الأمر الذي أسهم في ارتفاع أسعار زيت النخيل الخام عالمياً.

وعلى الرغم من ارتباط ارتفاع سعر زيت النخيل مع زيادة القدرة الشرائية للأسمدة، إلا أن توقف إنتاج زيت النخيل الخام قد يعني انخفاض حجم الطلب على مادة البوتاس في العام 2022.

بالنسبة لإندونيسيا، فتشير التقارير إلى إحتمالية ارتفاع أسعار البوتاس هناك في العام 2022 نتيجة للغموض الذي يكتنف التزويد من بيلاروسيا التى تتعرض للعقوبات.

واردات ماليزيا من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورّد



واردات إندونيسيا من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورّد



البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية

في العام 2021، شهدت البرازيل ارتفاعاً كبيراً في أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها، حيث سجلت واردات البوتاس خلال هذا العام ارتفاعاً بواقع (13%)، كما ارتفعت أسعار البوتاس الحبيبي بنحو (233%) تقريباً. وقد ظلّت كندا أكبر مُورِّد بالنسبة للبرازيل، في حين انخفضت واردات البرازيل من بيلاروسيا بنحو (2%) عن العام السابق.

وتجدر الإشارة إلى أن البرازيل شهدت في العام 2021 زيادةً في زراعات فول الصويا والذرة للعام الثاني على التوالي حيث استمرت زراعة هذين المحصولين حتى نهاية العام 2021 مدعومةً بالظروف المناخية المناسبة. ومن المُرجَّح أن يسهم ذلك في دعم حجم الطلب على مادة البوتاس خلال العام

وفي هذا الصدد، توقعت شركة التموين الوطنيّة (CONAB) أن تزداد المساحات المزروعة بمحاصيل فول الصويا في البرازيل في عام 2022 بواقع (3.5%) والـذرة بواقع (1.6%) مقارنةً بعام 2021. كما من المُتوقَّع أن يستمر الأداء المرتفع والقياسي لصادرات البرازيل من محاصيل فول الصويا المحقق خلال الثلاث سنوات السابقة إلى عام 2022، إلا أن هذا الأداء سيعتمد بشكلٍ أساسي على بعض المتغيرات، أهمها أسعار صرف الريال البرازيلي مقابل الدولار وحجم الطلب على المحاصيل في

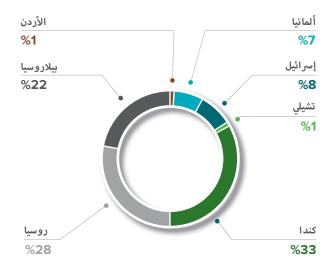


على غرار البرازيل، شهدت الولايات المتحدة ارتفاعاً كبيراً في أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها في العام 2021، هـذا وقد عَمِدَت الولايات المتحدة إلى فرض عقوبات على بيلاروسيا، الأمر الذي أثار مخاوف المُشترين المحليين لمادة البوتاس؛ إذ تُشكل واردات مادة البوتاس من بيلاروسيا ما يقرب من ثلث الواردات المستوردة بالبواخر للولايات المتحدة. على إثر هذه العقوبات، لجأ بعض المُشترين الأمريكيين إلى إيقاف عمليات شراء مادة البوتاس من بيلاروسيا.

كما ارتفعت أسعار مادة البوتاس الحبيبي وحجم الطلب عليه في الولايات المتحدة بنسبة (169%) و(100%) على التوالي خلال العام 2021. علاوةً على ذلك، ارتفع حجم الواردات من المُورِّدين خارج أمريكا الشمالية بشكل ملحوظ في العام 2021 بنسبة (29%) مقارنةً بالعام السابق. هذا وقد سيطرت روسيا بشكل رئيسي على ذلك حيث صدرت (1.21) مليون طن من البوتاس إلى الولايات المتحدة في العام 2021.

وفي شهر آب من العام 2021، ضرب إعصار (إيدا) الولايات المتحدة مُتسبباً في تأخير عمليات الشحن على طول الشبكة النهرية من مدينة نيو أورليانز، حيث أسفرت الأضرار التي خلّفها هذا الإعصار عن شُحّ في توفر البوتاس داخل السوق. ولم يقتصر الأمر على الإعصار فحسب، بل أدت الظروف الجوية التي لم تعهدها الولايات المتحدة من قبل إلى تأخير وصول الشحنات المنقولة عبر السكك الحديدية، ما تسبب بدوره في تقاقم مشكلة شُحّ الإمدادات.

واردات البرازيل من مادة البوتاس في العامر 2021 حسب المورِّد





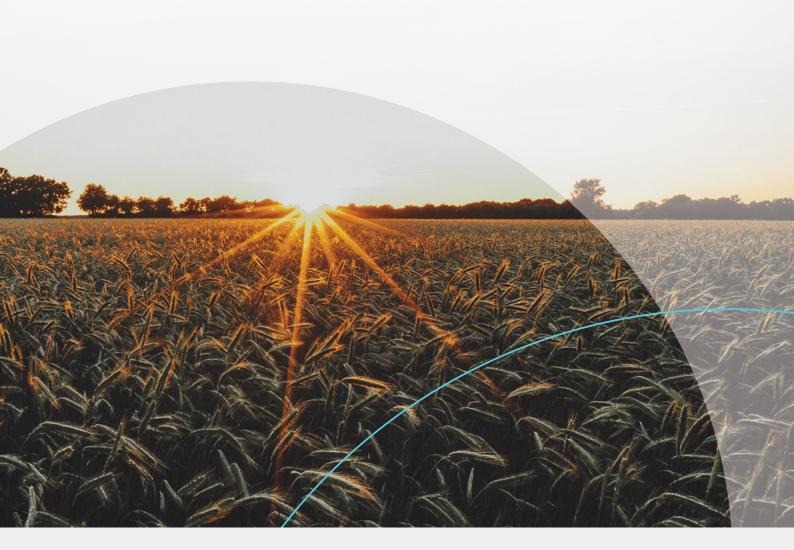
أوروبا وإفريقيا

في أوائل العام 2021، لم تُبدِ أوروبا استجابةً سريعةً للتغيّرات التي شهدتها الأسعار العالميّة، وظلّت أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها ثابتين نسبياً خلال هذه الفترة، بَيْدَ أنّ الأسعار أخذت بالارتفاع مع اقتراب الربع الثالث من العام؛ إذ جاء هذا الارتفاع في الأسعار نتيجة زيادة حجم الطلب والضغوطات الناجمة عن العقوبات الصارمة المفروضة على بيلاروسيا والتي تسببت في شُحّ الإمدادات. وفي ضوء ذلك، شهدت الأسعار ارتفاعاً بنسبة (25%) تقريباً بحلول نهاية العام، لتصل أسعار مادة البوتاس إلى (585) يورو للطن الواحد.

عانت أوروبا كثيراً جرّاء أزمة الطاقة في الآونة الأخيرة، إذ أدى ارتفاع أسعار الغاز الطبيعيّ إلى ارتفاع تكاليف إنتاج الأسمدة، الأمر الذي تسبب في ارتفاع أسعارها، حيث من المُرجَّح أن يُخلِّف هذا الارتفاع في الأسعار آثاراً تمتد لتطال القرارات والاستراتجيات المتعلقة بالزراعة في العام 2022 وما بعده.

أما عن إفريقيا والذي يتراوح حجم استهلاك البوتاس فيها ما بين (1.6 - 1.8) مليون طن سنوياً فقد بقي حجم الطلب ضمن هذه الحدود في العام 2021. بالنسبة لأسعار البوتاس فقد كانت الاستجابة لارتفاعات الأسعار بطيئة في بدايات العام، إلا أن الأسعار في إفريقيا بدأت بالارتفاع خلال النصف الثاني من العام حيث ارتفعت بحدود (225%) مقارنةً ببداية العام لتصل إلى (780) دولار واصل في الربع الرابع من العام.

وفقًا لما أفادت به منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO)، فقد أسهمت الأحوال الجوية المناسبة في كلٍ من شمال وجنوب إفريقيا في زيادة إنتاج محاصيل الحبوب بنسبة (3%) خلال العام. وعلى النقيض من ذلك، تسببت الصراعات السياسية التي اشتعل فتيلها في المناطق الشمالية من إثيوبيا خلال العام 2021 في وقوع خسائر طالت كميات كبيرة من المحاصيل الزراعية.



الأسواق المحلبة والإقليمية

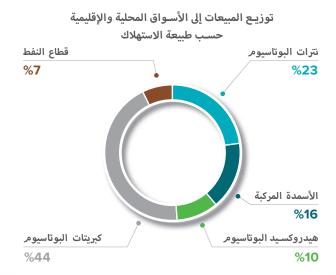
بلغ إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الأسواق المحلية والإقليمية في العام 2021 نحو (644) ألف طن مسجلة بذلك رقماً قياسياً جديداً وبزيادة نسبتها (29%) عن إجمالي المبيعات البالغة (500) ألف طن في العام 2020.

الرقم القياسي الجديد تجاوز الرقم القياسي السابق للمبيعات في كلا السوقين المحلي والإقليمي في العام 2019 والذي بلغ (583) ألف طن. ويعزى سبب زيادة المبيعات إلى زيادة طاقات ومعدلات تشغيل مصانع كبريتات البوتاسيوم (SOP) والأسمدة المركبة (NPK) الخاصة بزبائن شركة البوتاس العربية في كلٍ من جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية.

سجلت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى كلٍ من شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) وشركة برومين الأردن مستويات مشابهة لما حققته خلال العام 2020، وتجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية هي المنتج المحلي الوحيد للبوتاس في الأردن حيث تبلغ حصتها السوقية (100%).

وتتوقع شركة البوتاس العربية أن يتزايد طلب القطاع الزراعي في المنطقة على البوتاس في العام 2022، نظراً لارتفاع الطلب على هذه المادة من قبل مصنّعي مادة كبريتات البوتاسيوم (SOP) والأسمدة المركبة (NPK).

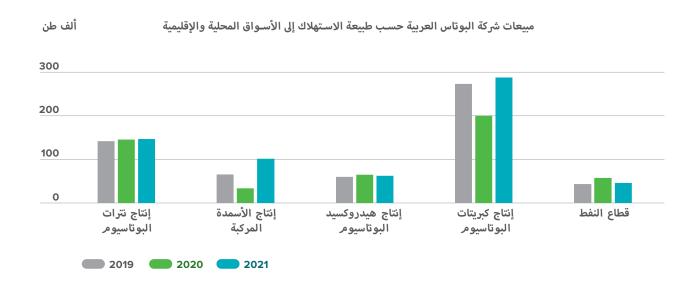
أما بالنسبة لقطاع التنقيب عن النفط في الإقليم، فقد انخفضت مبيعات شركة البوتاس إلى هذا القطاع في العام 2021 بنسبة (26%) لتصل إلى (45) ألف طن. و يعزى ذلك إلى زيادة حدة المنافسة مع الشركات الأخرى المنتجة لمادة البوتاس في هذا القطاع.







ويبين الشكل التالي مبيعات شركة البوتاس العربية حسب طبيعة الاستهلاك إلى الأسواق المحلية والإقليمية.



المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية

حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً جديداً في المبيعات في العامر 2021 بلغ (2.63) مليون طن متجاوزةً الرقم القياسي السابق المحقق عام 2020 والبالغ (2.55) مليون طن وبزيادة مقدارها (3%).

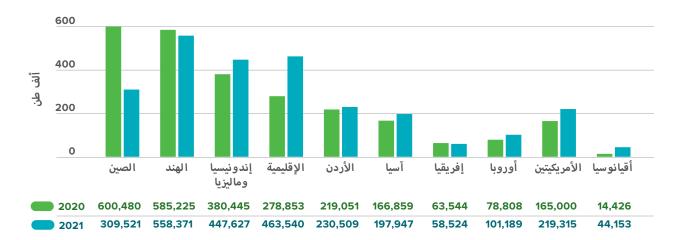
وتمكّنت الشركة في العام 2021 من بيع كميات أكبر إلى كل من ماليزيا وإندونيسيا والأسواق الفورية الأخرى في آسيا والأمريكيتين، وأوروبا وأقيانوسيا، بينما انخفضت مبيعاتها إلى أسواق الصين والهند وإفريقيا مقارنةً بالعام 2020. هذا وقد شكّلت مبيعات الشركة إلى أكبر عشرة أسواق في العام 2021 ما نسبته (88%) من مجمل مبيعاتها مقارنةً بنسبة (88%) في العام 2020.

على الرغم من التحديات الكثيرة التي واجهتها شركة البوتاس العربية العام الماضي، فقد تمكّنت من الحفاظ على مكانتها الاستراتيجية في أسواقها الرئيسية، وأرست شراكات مع زبائن

وموزعين جدد، كما تمكنت من الدخول إلى أسواق جديدة. كذلك نجحت الشركة بتمتين وجودها وعلاقاتها في الأسواق الجديدة التي دخلتها مؤخراً مثل أسواق أستراليا وفيتنام وتايلاند والأمريكيتين.

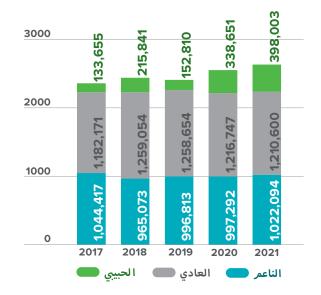
في العام 2021، سجّلت مبيعات شركة البوتاس العربية من البوتاس الحُبيبي (بصنفيه الأحمر والأبيض) رقماً قياسياً جديداً بواقع (398) ألف طن، محققةً بذلك زيادة بنسبة (18%) مُقارنةً بمبيعاتها في العام 2020، مما أدى إلى تعظيم استفادة الشركة من الزيادة الهائلة التي طرأت على أسعار البوتاس الحُبيبي في العام 2021 مُقارنةً بأسعار البوتاس العادي والناعم. وتخطط شركة البوتاس العربية إلى المضيّ قُدماً في خطتها الرامية إلى المنعي قُدماً في خطتها الرامية إلى الاستحواذ على مكانة أفضل في الأسواق المستهلِكة لهذه المادة والتي تكون أسعار البيع فيها عادةً- أفضل.

كما تمكّنت شركة البوتاس العربية من بيع كمياتٍ كبيرةٍ من مادة البوتاس إلى زبائن غير تقليديين في كل من شمال إفريقيا وآسيا في العام 2021، كذلك قامت الشركة بإنتاج وبيع كمية تجريبية من البوتاس العادي الأحمر الذي لاقى استحساناً من قبل المشترى.



مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن حسب البلد

مبيعات شركة البوتاس العربية حسب النوعية



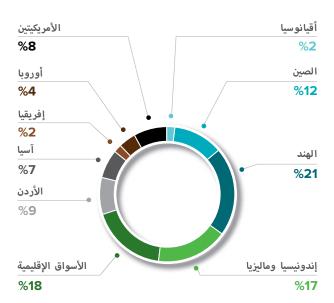
بلغت مبيعات الشركة إلى عملائها الذين يستخدمون البوتاس للأغراض الصناعية (غير السمادية) حوالي (163) ألف طن وبواقع (6.2%) من إجمالي مبيعاتها.

أما على الجانب اللوجستي، فقد تأثرت شركة البوتاس العربية من اضطراب سلاسل التوريد عالمياً ومن ارتفاع أسعار الشحن البحري في العام 2021. هذا وقد ارتفع متوسط مؤشرات الشحن للسفن من فئتيّ سويرا (Supra) وهاندي (Handy) حوالي (279%)، كما ارتفع مؤشر الشحن بالحاويات حوالي (279%) مقارنةً بالعام 2020. وقد أدى ارتفاع أسعار الشحن البحري إلى ارتفاع متوسط سعر الشحن لشركة البوتاس العربية في العام 2021 بواقع (71%) للطن الواحد مقارنةً بالعام السابق.

وعلى الرغم من التحديات اللوجستية التي واجهها العالم في العام 2021، فقد تمّكنت شركة البوتاس العربية من تحقيق رقم قياسيّ للشحن عن طريق الحاويات بلغ حوالي (500) ألف طن. أما بالنسبة للشحن بالبواخر ذات التحميل السائب، فقد تمكّنت الشركة من تسجيل رقم قياسيّ جديد في بداية العام 2021، إذ شحنت (90) ألف طن على متن باخرة واحدة إلى الصين. و تعد هذه الكمية أكبر شحنة سائبة من الأسمدة تشحن على الإطلاق، فضلاً عن أنها أكبر كمية من الأسمدة تشحن على باخرة واحدة وتصل إلى الموانئ الصينية، علوةً على غلى باخرة واحدة وتصل إلى الموانئ الصينية، علوةً على ذلك، استطاعت شركة البوتاس العربية الاستفادة من الشحنات المُشتركة مع شركات الأسمدة الأخيري في الأردن إلى كل من أمريكا الشمالية والهند وأستراليا، وأخيراً، عملت الشركة على



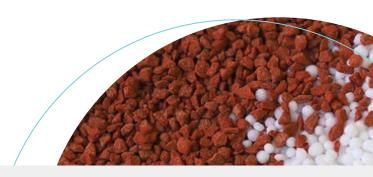
ي مبيعات شركة البوتاس العربية حسب السـوق للعامر 2021 ا



تنويع طرق الشحن حيث تمكنت من شحن وتوصيل حوالي (40.6) ألف طن من البوتاس بواسطة الشاحنات إلى عملائها في الدول المُجاورة، وجاءت هذه الخطوة تزامناً مع التدابير الرامية إلى التصدّي للتحديات المُتمثّلة في عدم كفاية عدد سفن الشحن في المنطقة والإقليم.

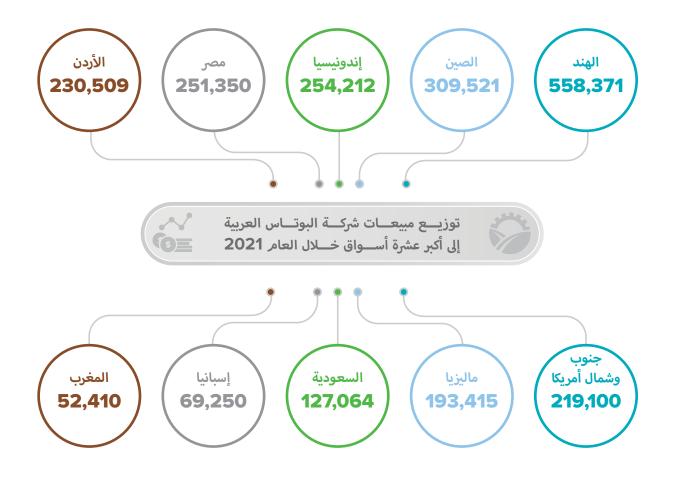
وقد أدى زيادة الشحن بالحاويات والشحن المشترك مع الشركات الأخرى واستئجار بواخر كبيرة والشحن بالشاحنات إلى تحقيق وفورات كبيرة جداً في تكاليف الشحن، وكذلك أدى الى إفساح المجال أمام شركة البوتاس العربية لتقديم خدمات أفضل إلى عملائها الحاليين والجُدد على حدٍ سواءٍ والدخول إلى أسواق جديدة.

وقد لعبت المكاتب التمثيلية لشركة البوتاس العربية في الخارج خلال العام 2021 دوراً محورياً في الحفاظ على مكانة الشركة وحصتها السوقية في الأسواق الرئيسية، كما وسَّعت من قاعدة عملائها وخدماتها اللوجستية.



ويوضح الجدول أدناه توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية إلى أكبر عشرة أسواق خلال العامر 2021 مقارنة بالعامر 2020.

| الدولة | 2020 | الدولة | 2021 | الترتيب |
|-------------------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|---------|
| الصين | 600,480 | الهند | 558,371 | 1 |
| الهند | 585,225 | الصين | 309,521 | 2 |
| الأردن | 219,051 | إندونيسيا | 254,212 | 3 |
| ماليزيا | 209,996 | مصى | 251,350 | 4 |
| مصر | 181,797 | الأردن | 230,509 | 5 |
| إندونيسيا | 170,448 | جنوب وشمال أمريكا | 219,100 | 6 |
| | 165,000 | ماليزيا | 193,415 | 7 |
| السعودية | 52,807 | السعودية | 127,064 | 8 |
| إسبانيا | 51,770 | إسبانيا | 69,250 | 9 |
| تايوان - الصين | 40,912 | المغرب | 52,410 | 10 |
| إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة زبائن | 2,277,486 | إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة زبائن | 2,265,202 | |
| نسبة المبيعات الإجمالية | %89 | نسبة المبيعات الإجمالية | %86 | |
| المبيعات الإجمالية | 2,552,690 | المبيعات الإجمالية | 2,630,697 | |



الأنشطة والترويج الدولي

تُعَد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كل من الاتحاد الدوليّ لصناعة الأسمدة واللجان الدوليّ لصناعة الأسمدة واللجان التابعة لكلٍ منهما؛ حيث لم تَحُل القيود المفروضة على السفر لفترة طويلةٍ في العام 2021 دون مشاركة الشركة في العديد من المؤتمرات الافتراضية والمؤتمرات الوجاهية كلّما سنحت لها الفرصة.

في العام 2021، قدمت الشركة الدعم إلى عددٍ من البرامج والأنشطة الزراعية التي تحثّ على الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان، مثل باكستان، ومصر، والأردن، ومنطقة شرق إفريقيا.

هـذا وتعكف شركة البوتاس العربية حالياً على إنشاء مزرعة تجريبيّة في منطقة غور الصافي بالقُرب من مصانعها هناك، وذلك ضمن مساعيها الرامية إلى تبادل ونقل المعرفة والتقنيات المبتكرة في المجال الزراعيّ إلى المزارعين والهيئات الزراعيّة في الأردن والإقليم بأسره.

وتهدف شركة البوتاس العربية إلى توسيع نطاق أنشطتها الترويجيّة والتوعويّة الزراعيّة لتشمل مزيداً من المواقع الجغرافية مُستهدِقَةً بذلك القضايا الجديدة التي تتعلق بالزراعة والنئة.





15.إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس

فرغت شركة البوتاس العربية مع نهاية العام 2021 من تنفيذ مشروع إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس، متجاوزة بذلك جميع التحديات والصعوبات التي رافقت تنفيذ حزم المشروع المختلفة والناجمة عن التداعيات السلبية لجائحة كورونا والمتمثلة بالإغلاقات الشاملة والجزئية و التي أثرت على تنفيذ الأعمال في الموقع بالإضافة إلى توقف حركة الشحن العالمية وتأثير ذلك على استيراد المعدات من المورّدين العالميين الذين تم التعاقد معهم لاستيراد المعدات اللازمة للحزم المختلفة تحت مظلة هذا المشروع.

وبفضل الإدارة الحكيمة والدعم المتواصل من قبل الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية تم تخطي جميع المعوقات وإنجاز هذا المشروع الحيوي والذي سيكون له أثر إيجابي كبير على تطوير العمليات الإنتاجية وتحسين جودة المنتج وزيادة القدرة التخزينية بهدف تلبية المتطلبات التسويقية وزيادة القدرة التنافسية في الأسواق العالمية تماشياً مع الخطط الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية، وقد اشتمل هذا المشروع على ما يلى:

1. حزمة إنشاء مستودع التخزين الجديد:

اشتملت هذه الحزمة على تصميم وتوريد وتركيب الأعمال المعدنية الخاصة بإنشاء مستودع التخزين الرئيسي الجديد على مساحة (12,000) طن من مختلف أنواع البوتاس عالي الجودة، بالإضافة إلى تشييد مظلة لتغطية وحماية المعدات والأجزاء الخاصة بنظام المناولة والخلط. وقد تم الانتهاء من الأعمال الرئيسية لهذا المشروع في شهر نيسان من العام 2021، تبع ذلك إصدار أمر تغييري في شهر تشرين الأول من ذات العام لتغطية وتصفيح جوانب المظلة المخصصة لحماية المعدات الخاصة بنظام المناولة، وقد تم الانتهاء من الأعمال الإضافية في شهر كانون الأول من العام 1021.

2. حزمة الأعمال الرئيسية وحزمة تشييد نظام المناولة:

اشتملت هاتين الحزمتين على ما يلي:

• تنفيذ الأعمال الخرسانية الخاصة بتشييد المستودع الرئيسي الجديد.

- جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بتشييد أربع وحدات تحميل حاويات ووحدة لتحميل الشاحنات بمعدل (250) طن/ساعة، بالإضافة إلى وحدة خلط بطاقة (150)طن/ساعة.
- جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بتشييد نظام النقل والمناولة للمنتج من المصانع إلى مستودعات التخزين الحالية والمستودع الجديد بما يشمل الأقشطة والأبراج الناقلة.
- إنشاء مبنى التعبئة ومستودع تخزين الأكياس المغلفة بمساحة (6,000) متر مربع وسعة تخزينية (8,000) طن، بالإضافة إلى تشييد نظامين أوتوماتيكيين للتكييس والتغليف (نظام للأكياس متوسطة الحجم يتراوح ما بين (18 50) كيلو غرام بطاقة إنتاجية (50) طن/ساعة، ونظام للأكياس كبيرة الحجم بقدرة إنتاجية تتراوح ما بين (500 1000) كيلو غرام). بالإضافة إلى نظام التكديس للأكياس الصغيرة بنظام الطبليات.
 - جميع الأعمال الاسفلتية في منطقة المشروع.

تــم الانتهـاء مـن أعمـال هـنده الحزمـة فـي نهايـة شـهر كانـون الأول مـن العـام 2021، ومـن المخطـط البـدء بإجـراءات الفحـص والتشـغيل مطلـع العـام 2022.

3. حزمة إنشاء نظام الغربلة في موقع العقبة:

تضمنت هذه الحزمة جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بإنشاء وحدة غربلة لمنتجات البوتاس في العقبة قبل الشحن وذلك لرفع جودة المنتج ورفع كفاءة التصدير من (1,000) طن/ساعة إلى (2,000) طن/ساعة.

تم استيراد وحدتي الغربلة المستخدمتين في هذه الحزمة، وتمر الانتهاء من جميع الأعمال في هاتين الوحدتين في نهاية شهر كانون الأول 2021، ومن المخطط الانتهاء من إجراءات الفحص والتشغيل في مطلع العام 2022.

4. مشاريع استحداث التخزين وأنظمة النقل لمنتج البوتاس الأحمر الجديد:

بعد أن قررت شركة البوتاس العربية البدء بإنتاج البوتاس الأحمر تماشياً مع متطلبات الأسواق العالمية، أصبح استحداث أنظمة تخزين ومناولة خاصة بهذا المنتج ضرورة مُلحة، لذلك تم تنفيذ المشاريع التالية:

• تصميم وإنشاء مستودع البوتاس الأحمر: اشتمل هذا المشروع على جميع أعمال التصميم والأعمال المدنية والمعدنية والكهروميكانيكية الخاصة بإنشاء مستودع البوتاس الأحمر بمساحة إجمالية بلغت (3,150) متر مربع وبسعة تخزينية تقدر بـ (10,000) طن لتخزين منتجات شركة البوتاس من البوتاس الأحمر والذي يتم إنتاجه في مصانع الشركة بأعلى معايير الجودة، حيث تم تنفيذ هذا المشروع والانتهاء من أعماله واستلامه بنهاية شهر كانون الأول من العام 2019.

- إنشاء وتشييد نظام لمناولة ونقل المنتج الحُبيبي الأحمر إلى المستودع الجديد أوتوماتيكياً، وتم الانتهاء من أعمال هذا المشروع في شهر حزيران من العام 2021.
- بالإضافة إلى ما تم ذكره، يجري العمل حالياً على إنشاء وتوفير مساحة تخزين جديدة لمختلف منتجات شركة البوتاس العربية بمساحة تخزين (45,000) متر مربع وبسعة تخزينية (450,000) طن، حيث تم إنجاز (15,000) متر مربع منها في نهاية شهر أيلول من العام 2021.





المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا الزبائن كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مُثلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة كذلك في إنتاج منتجات بمواصفات قياسية تلبي احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل الشركة الالتزام بتطبيق نظام لإدارة الجودة الشاملة، وحصلت على شهادة المطابقة وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 9001:2015).



حصلت شركة البوتاس العربية على جائزة أفضل منتج أردني في قطاع الصناعات الكيميائية والبلاستيكية عن قطاع الصناعات الكيميائية ومستحضرات التجميل والأسمدة لفئة الصناعات الكبيرة والتي أطلقتها نقابة المهندسين الأردنيين بالتعاون مع غرفة صناعة عمّان في تشرين الأول من العام 2021، وذلك على هامش فعاليات مؤتمر الهندسة الكيميائية الأردني الدولي التاسع المدمج الذي عقد في عمّان. ومن الجدير بالذكر أن الشركة حصلت على هذه الجائزة في العام 2018 أيضاً.



حصلت شركة البوتاس العربية على الشهادة العالمية ضمن مستوى متميز من المطابقة مع متطلبات برنامج العناية بالمنتج (Product Stewardship) والذي يرعاه الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج وإبراز دور شركة البوتاس العربية بالمحافظة على متطلبات الجودة، والسلامة، والصحة المهنية، والأمن، والبيئة المستدامة خلال مراحل حياة المنتج بدءاً من استخراجه من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم.



تحـرص شـركة البوتـاس العربيـة على تطبيـق أفضـل الممارسـات العالميـة لجـودة مختبراتهـا الكيميائيـة بمـا يعـزز الاعتماديـة فـي إصـدار شـهادات الاختبـار، وقـد حصلـت على شـهادة المواصفـة الدوليـة (ISO 17025:2017) مـن قبـل نظـام الاعتمـاد الأردني كعضـو مشـارك فـي المنظمـة الدوليـة لاعتمـاد المختبـرات (ILAC)، وذلـك لتعزيـز ثقـة الزبائـن بجـودة منتج البوتـاس أثنـاء التصنيـع وكمنتج نهائـي يقـدم للزبائـن.



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) لجودة من قبل مؤسسة المواصفات منتجات البوتاس للاستخدامات الزراعية والصناعية والممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية، حيث تحرص الشركة على تحقيق أعلى المواصفات خلال عمليات التصنيع والمناولة والتخزين والنقل والشحن، وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني والتسويقي لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني.



تلتزم شركة البوتاس العربية بمتطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الوطنية الإندونيسية، حيث حصلت على شهادة المطابقة اللازمة، الأمر الذي يعزز موقف الشركة في دخول منتجاتها للسوق الإندونيسي وزيادة ثقة الزبائن بجودة المنتّج الأردني من البوتاس.



لدعم موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأسترالي المذي يُعتبر واحداً من أشد الأسواق حساسية لجودة المنتجات المستخدمة للأغراض الزراعية وضرورة خلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة المطابقة مع البروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات التفتيش (AQIS) وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في موقعي المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي من قبل ممثل جهة الاعتماد الأسترالية والذي يتم من خلاله تقييم جميع المخاطر وتأكيد استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تمثل السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين ومقدمي الخدمة والزوار أولوية في قائمة قيم شركة البوتاس العربية الجوهرية، حيث تطبق الشركة نظاماً شاملاً لإدارة السلامة والصحة المهنية في جميع مواقع العمل وتوفر بيئة عمل آمنة للإنتاج تخضع لنظام تحليل وتقييم وضبط لجميع المخاطر، لذلك حصل النظام الإداري للشركة على شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية (800-45001)، كما تسعى الشركة إلى نشر قيم السلامة والصحة المهنية على مستوى الأردن من خلال إدخال كافة المتطلبات الضرورية ضمن شروط التعاقد قبل العمل داخل الشركة.



تحـرص شـركة البوتـاس العربيـة على تقليـل التلـوث الناتج عـن عملياتهـا في جميع المواقع من خـلال ضبـط التأثير لكافـة المظاهـر البيئيـة وضمـان بيئـة محيطـة آمنـة وفقـاً للمتطلبـات القانونيـة، وبالتالـي واصلـت شـركة البوتـاس العربيـة تطبيـق نظـام إدارة البيئـة المسـتدامة وحصلـت على شـهادة المطابقـة وفقـاً للمواصفـة (ISO 14001:2015).



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام لإدارة الطاقة يشمل جميع مواقع وعمليات الشركة الأمر الذي ساهم بالحصول على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO) (50001:2018)، حيث حرصت الشركة على تنفيذ برامج شاملة لترشيد تكاليف الطاقة وتقليل الانبعاثات دون التأثير سلبياً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.

17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

| نسبة التعامل من إجمالي المشتريات | اسمر المورد | الرقمر |
|----------------------------------|--|--------|
| %13 | شركة باور إنترناشونال | 1 |
| 7013 | BAUER International FZE | I |
| %8 | شركة شيفرون شرق البحر المتوسط للتسويق المحدودة | |
| 900 | CHEVRON EASTERN MEDITERRANEAN MARKETING LIMITED | 2 |
| %4 | الشركة الأردنية الحديثة لخدمات الزيوت والمحروقات | 3 |

الزبائن الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

| نسبة التعامل من إجمالي المبيعات | اسم الزبون | الرقمر |
|---------------------------------|--|--------|
| %12 | أي بي إل/الهند Indian Potash Limited (IPL)/India | 1 |
| %9 | سینوکیم/الصین SINOCHEM FERTILIZER COMPANY LIMITED/China | 2 |





18.الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958. وتشمل الحقوق والامتيازات ما يلى:

- حق شركة البوتاس العربية في استئجار الأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز طيلة مدة الامتياز من أجل تحقيق غاياتها.
- حصرية حق الشركة طيلة فترة الامتياز في ممارسة حقوق التعدين وحقوق استخراج الأملاح والمعادن من مياه البحر الميت وجعلها صالحة للعرض وبيعها في الأسواق المحلية والخارجية وكما هو وارد في المادة (2أ) من قانون الامتياز، وكذلك حصرية الشركة في الحقوق الواردة في المادة (2ب) من قانون الامتياز في إنشاء الصناعات المشتقة من الأملاح والمعادن المستخرجة من البحر الميت ومنطقة الامتياز دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة الحق وتنازلها عن ذلك الحقوق إلا بموافقة شركة البوتاس العربية مجلس الوزراء.
- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت أو من منطقة الامتياز بخلاف الحقوق الحصرية الواردة في المادة (2) من قانون الامتياز، وذلك بموجب رُخص استخراج تعرضها الحكومة على الشركة وإن رفضت الشركة تلك الرخص تمنح التراخيص للغير.
- منح شركة البوتاس العربية رخص استيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء التي تحتاجها

لإنشاء كامل مشروعها أو لتوسيعه أو لاستمرار عمله أو لإنشاء كامل مشروعها أو لتوسيعه أو لاستمرار عمله أو لأغراض نقله، ومنح شركة البوتاس العربية الإعفاءات من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تُستوفي على البضائع المستوردة أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة، وإذا باعت الشركة البضائع المعفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.

- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حق الشركة في الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقي من نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسويمة لاستعماله في عملية استخراج الأملاح والمعادن وللشرب والغسيل والشؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع.
- حق الشركة في حفر الآبار في منطقة الامتياز للحصول على الماء النقي، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الامتياز دون المسجلة كحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حـق إقامـة المقالـع الحجريـة للمـشروع مـن الأراضي الأميريـة معفـاة مـن الرسـوم والرخـص.

19. براءات الاختراع

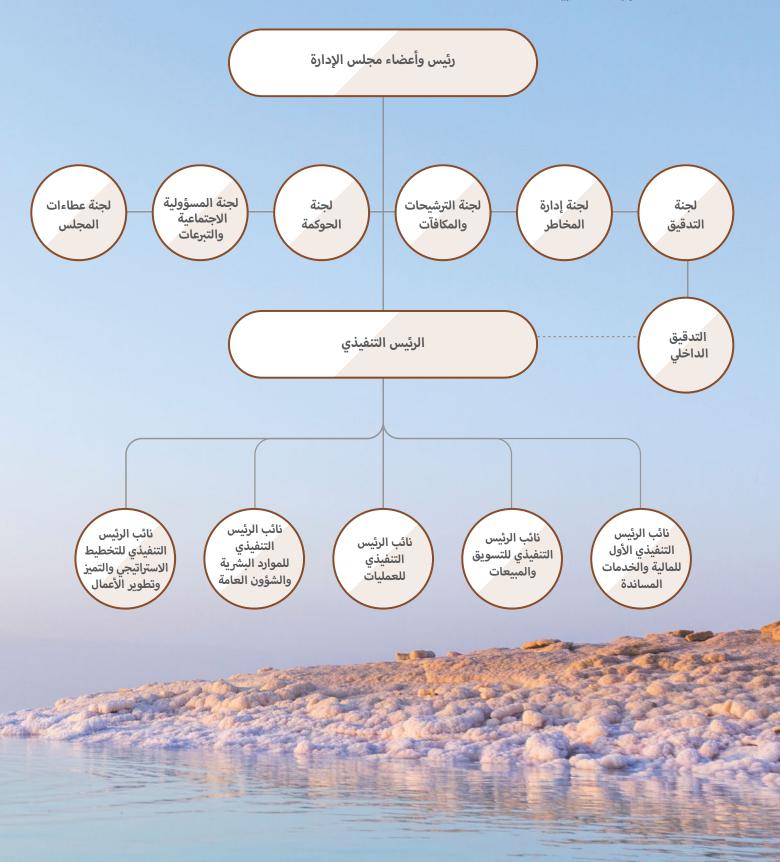
لا يوجد أي براءات اختراع مُسجّلة باسم شركة البوتاس العربية لـدى أي جهـة رسمية فـي المملكـة الأردنيـة الهاشمية أو حقـوق امتيـاز إضافيـة حصلـت الشركة عليهـا.

20.القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

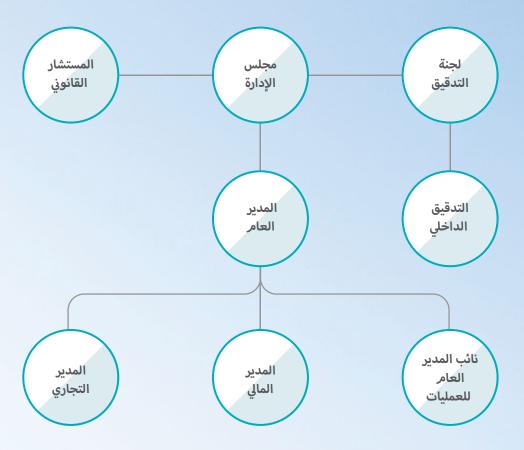
لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2021.

21.الهيكل التنظيمي

- أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
 - 1. شركة البوتاس العربية

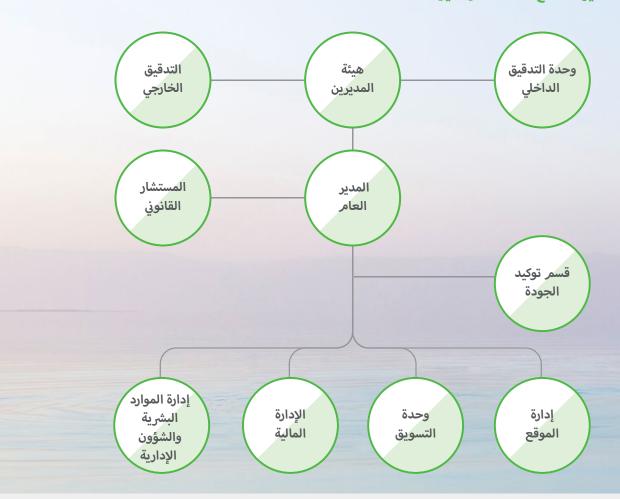


2. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)



3. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

Total Control



ب. عدد موظفى الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,704) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) (269) موظفاً، و (32) موظفاً لدى شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين كما في نهاية العام 2021.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

| النسبة المئوية | المجموع | شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين | شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) | شركة البوتاس العربية | المؤهل العلمي |
|----------------|---------|--|---|-------------------------|------------------------|
| %0.5 | 10 | 0 | 1 | 9 | دکتوراه |
| %3.1 | 63 | 3 | 13 | 47 | ماجستير |
| %0.1 | 2 | 0 | 0 | 2 | دبلوم عالي |
| %24.0 | 483 | 3 | 92 | 388 | بكالوريوس |
| %23.0 | 464 | 3 | 46 | 415 | دبلوم |
| %49.3 | 992 | 32 | 117 | 843 | الثانوية العامة أو أقل |
| %100 | 2,014 | 41 | 269 | 1,704 | المجموع |

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (4.8%) في نهاية العامر 2021.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال عامر 2021

| النشاط | عدد النشاطات | عدد المشاركين | عدد المواضيع |
|--|--------------|---------------|--------------|
| التدريب داخل الشركة | 96 | 1,009 | 27 |
| التدريب داخل الأردن | 37 | 99 | 37 |
| التدريب خارج الأردن | 0 | 0 | 0 |
| المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا | 5 | 5 | 5 |
| تدريب المجتمع المحلي | 3 | 101 | 30 |
| تدريب المتدرب المتميز | - | 59 | 20 |
| الامتحانات والمقابلات الميدانية | 180 | 120 | 20 |
| الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية) | 3 | 50 | 1 |
| المجموع الكلي | 324 | 1,443 | 140 |

د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,091) موظفاً، كما زاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (2.62) مليون دينار في العام 2021 ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (67) مليون دينار في نهاية العام 2021.

22.الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

المبيعات:

حققت الشركة كميات مبيعات في العامر 2021 حيث بلغت الكميات المباعة من البوتاس (2.631) مليون طن مقارنة بـ (2.553)مليون طن في العام 2020.

الأرباح:

سجلت الشركة أرباحاً صافية تعتبر الأعلى منذ ما يقارب (10) أعوام، حيث وصلت أرباح الشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين إلى (217) مليون دينار مقارنةً بــ (127) مليون دينار في العام 2020، أي بزيادة بلغت (71%).

24.وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

تحقيق أرقام قياسية في المبيعات

سجلت شركة البوتاس العربية في العام 2021 رقماً قياسياً على صعيد المبيعات، ويعتبر هذا الرقم الأعلى الذي يتم تحقيقه من ذ تأسيس الشركة، إذ تمكّنت الشركة من بيع ما يصل إلى (2.631) مليون طن في العام 2021.



1.25 السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقــوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعـوام (2017 - 2021) باللف الدنانير ما عـدا النسب المالية وبيانات الأسهم

| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | التفاصيل |
|------------|--------------|---------|---------|-----------|---|
| 2,320 | 2,436 | 2,486 | 2,620 | 2,563 | إنتاج البوتاس – ألف طن |
| 2,360 | 2,439 | 2,408 | 2,553 | 2,631 | مبيعات البوتاس – ألف طن |
| 423,277 | 482,727 | 504,608 | 456,169 | 648,010 | إيرادات المبيعات |
| 364,332 | 427,156 | 459,824 | 395,113 | 583,937 | إيرادات مبيعات البوتاس |
| 104,755 | 166,697 | 226,179 | 179,355 | 316,556 | إجمالي الربح |
| 58,337 | 106,033 | 150,483 | 102,293 | 238,501 | الربح من العمليات |
| 6,853 | 10,838 | 8,499 | 5,822 | 5,027 | مصاريف التمويل |
| 43,860 | 34,888 | 53,602 | 54,578 | 60,709 | إيرادات أخرى |
| 89,843 | 124,874 | 151,695 | 126,890 | 216,717 | صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات |
| 219,481 | 243,267 | 214,869 | 254,863 | 331,994 | صافي الموجودات الثابتة |
| 27,004 | 31,795 | 26,435 | 18,347 | 8,928 | قروض والتزامات رأسمالية |
| 807,885 | 845,095 | 891,701 | 932,777 | 1,067,410 | صافي حقوق المساهمين |
| %3 | %3 | %2 | %2 | %1 | نسبة المديونية |
| <u>%10</u> | %13 | %14 | %11 | %18 | نسبة العائد على الأصول |
| <u>%10</u> | %15 | %17 | %14 | %22 | نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين |
| 7.9 | 5 . 2 | 3.8 | 3.6 | 2.6 | الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة |
| 16.85 | 16.02 | 20.45 | 21.00 | 26.22 | سعر الإغلاق للسهم/دينار |
| 83,317 | 99,981 | 83,317 | 83,317 | * | الأرباح الموزعة |
| %100 | %120 | %100 | %100 | * | نسبة الأرباح الموزعة |
| 1.08 | 1.50 | 1.82 | 1.52 | 2.60 | حصة السهم من صافي الربح/دينار |
| 15.6 | 10.7 | 11.2 | 13.8 | 10.1 | نسبة القيمة السوقية إلى الربح |
| | 6 | 10 | 6 | 15 | رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس |

^{*} سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام 2021 في اجتماع الهيئة العامة.





26. تحليل المركز المالي للشركة

| 2020 | 2021 | النسب المالية | الرقمر |
|------|------|-----------------------------------|--------|
| %39 | %49 | نسبة مجمل الربح | 1 |
| %17 | %19 | نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول | |
| %28 | %33 | نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات | 3 |
| 9 | 12 | معدل دوران المخزون | 4 |
| 0.41 | 0.53 | معدل دوران الأصول | 5 |
| 5.5 | 7.4 | معدل دوران الذممر المدينة | 6 |

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع بعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد (504) مليون دينار في نهاية العام 2021 مقابل (397) مليون دينار للعام 2020 أي بزيادة بنسبة (27%). ويعزى ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة وتحقيق تنوع في المنتجات بشكل يلبي حاجة أسواق الأسمدة العالمية.

ب. المخزون

في العام 2021، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة (21) مليون دينار في نهاية العام السابق، حيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (189) ألف طن مقابل (2020) ألف طن في نهاية العام 2020، ويرجع هذا الانخفاض إلى الارتفاع في كمية المبيعات خلال هذا العام مقارنةً بالعام 2020.

ج. الاستثمارات

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (210) مليون دينار في العام 2021 مقابل (221) مليون دينار في العام 2020، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة الى ما يقارب (59) مليون دينار أردني.

د. القروض والالتزامات الرأسمالية

بلغ رصيد القروض والالتزامات الرأسمالية في نهاية العام 2021 ما يقارب (8.9) مليون دينار، علماً أنه سيتم سداد كامل قيمة القروض خلال العام القادم 2022.

ه. إيرادات المبيعات الموحدة

ارتفعت مبيعات الشركة في العام 2021 لتصل إلى (648) مليون دينار في العام 2020 مليون دينار في العام 2020 بنسبة ارتفاع تقدر بــ (456)، وارتبط ذلك بارتفاع سعر بيع مادة البوتاس في أسواق الأسمدة العالمية بالتزامن مع توجه الشركة لبيع مادة البوتاس بعقود آنية ودخولها أسواق بيع جديدة ذات مردود أعلى من خلال التنويع في منتجاتها لتلبية احتياجات سوق الأسمدة العالمي.

وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الإجمالية ما نسبته (85%)، بينما شكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ما يقارب (14%)، أما عن شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين فقد شكلت مبيعاتها ما نسبته (1%) من إجمالي المبيعات.

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | البيان |
|------|------|------|------|------|--------------------------------------|
| 360 | 367 | 342 | 324 | 402 | الكلفة الإجمالية |
| | | | | | الموحدة |
| 319 | 316 | 278 | 277 | 331 | الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات |
| 19 | 21 | 20 | 16 | 15 | مصاريف البيع والتوزيع |
| 7 | 15 | 25 | 15 | 39 | رسومر التعدين |
| 14 | 15 | 19 | 16 | 17 | المصاريف الإدارية والعمومية |

ز. الأرباح

سـجلت الشـركة أرباحـاً صافيـةً تعتبـر الأعلـى منـذ مـا يقـارب (10) أعـوام، حيث وصلـت أرباح الشـركة بعـد اقتطـاع الضرائب ورسـوم التعديـن (217) مليـون دينـار مقارنـةً بــ (127) مليـون دينـار في العـام 2020 أي بزيـادة بلغـت (771)).

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1,067) مليون دينار في نهاية العامر 2021. وبذلك 2021 مقارنةً بـــ (934) مليون دينار في نهاية العام 2020. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (13) ديناراً كما في نهاية العام 2021.

27.أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي للعامر 2021 (ألف دينار)

| المجموع | النميرة | كيمابكو | البوتاس العربية |
|---------|---------|---------|-----------------|
| 86 | 3 | 20 | 63 |

المهنية والضريبية للشركة والشركات التابعــة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية للعامر 2021 (ألـف دينـار)

| المجموع | النميرة | کیمابکو | البوتاس العربية |
|---------|---------|---------|-----------------|
| 149.4 | 2 | 36.4 | 111 |

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعامر 2021 (ألف دينار) کیمابکو البوتاس العربية المجموع النميرة 231.3 3.6 57.7 170

28.عـدد الأوراق الماليـة المملوكـة مـن قِبـل أعضـاء مجلـس الإدارة والإدارة التنفيذيـة والشـركات المسـيطر عليهـا مـن قبـل أيٍ منهـم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

| الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم | عدد الأسهم كما في 2020/12/31 | عدد الأسهم كما في 2021/12/31 | الجنسية | المنصب | ممثلاً عن | الاسم |
|---|------------------------------------|------------------------------------|----------|---------------------------|---|--|
| لا يوجد | 0 | 0 | أردنية | رئيس مجلس الإدارة | وزارة المالية | معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب |
| لا يوجد | 0 | 0 | أردنية | عضو مجلس الإدارة | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة |
| لا يوجد | 0 | 0 | أردنية | عضو مجلس الإدارة | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة |
| لا يوجد | 0 | 0 | أردنية | عضو مجلس الإدارة | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية | الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة |
| لا يوجد | 0 | 0 | صينية | نائب رئيس مجلس الإدارة | مانجیا إندستریال دیفیلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. | المهندس دنج هو Eng، Deng Hua |
| لا يوجد | 0 | 0 | صينية | عضو مجلس الإدارة | مانجیا إندستریال دیفیلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. | السيد جو ويلينج Mr، Zhou Weilliang |
| لا يوجد | 0 | 0 | صينية | عضو مجلس الإدارة | مانجیا إندستریال دیفیلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. | المهندس شين يي Eng ، Shen Yi |
| لا يوجد | 0 | 0 | كويتية | نائب رئيس مجلس الإدارة | الشركة العربية للتعدين | السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل |
| لا يوجد | 0 | 0 | إماراتية | عضو مجلس الإدارة | الشركة العربية للتعدين | السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي |
| لا يوجد | 0 | 0 | أردنية | عضو مجلس الإدارة | المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي | الدكتور بسام علي نايف الصبيحي |
| لا يوجد | 0 | 0 | عراقية | عضو مجلس الإدارة | الحكومة العراقية | السيد يوسف محمد جاسم الجنابي |
| لا يوجد | 0 | 0 | ليبية | عضو مجلس الإدارة | الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية | المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة اعتباراً من 2021/08/26 |
| لا يوجد | 0 | 0 | ليبية | عضو مجلس الإدارة | الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية | المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة حتى 2021/08/26 |
| لا يوجد | 0 | 0 | كويتية | عضو مجلس الإدارة | الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت | السيدة ريم علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/04/21 |
| لا يوجد | 0 | 0 | كويتية | عضو مجلس الإدارة | الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت | الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد حتى 2021/04/21 |



ب. عـدد الأوراق الماليـة المملوكـة مـن قبـل أشـخاص الإدارة التنفيذيـة والـشركات المسـيطر عليهـا مـن قبـل أيٍ منهـم

| الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم | عدد الأسهمر كما في 2020/12/31 | عدد الأسهم كما 2021/12/31 | الجنسية | المنصب | الإسمر |
|---|-------------------------------------|---------------------------------|---------|--|--|
| لايوجد | 0 | 0 | أردنية | الرئيس التنفيذي | الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور |
| لايوجد | 0 | 0 | أردنية | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة | السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم |
| لايوجد | 0 | 0 | أردنية | نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني |
| لايوجد | 2,085 | 2,085 | أردنية | نائب الرئيس التنفيذي للعمليات | المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب |
| لايوجد | 0 | 0 | أردنية | نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة | المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة |
| لايوجد | 0 | 0 | أردنية | نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال | الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح |

29.عـدد الأوراق الماليـة المملوكـة لأقـارب أعضـاء مجلـس الإدارة وأقـارب أشـخاص الإدارة التنفيذيـة

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

| الاسم | الجنسية | عدد الأسهم كما في 2021/12/31 | عدد الأسهم كما في 2020/12/31 | الش _ك كات المسيطر عليها من قبل أي منهم |
|--|------------|---------------------------------|---------------------------------|---|
| معالى المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب | | | | |
| معاني المهندس سحادة عبد الله الحمد ابو هديب رئيس مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القص | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة | | | | |
| | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القص | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| - الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| المهندس دنج هو Eng. Deng Hua نائب رئيس مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القص | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| المهندس شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القص | صينية | 0 | 0 | لا يوجد |
| | | | | |

| الاسم | الجنسية | عدد الأسهم كما في 2021/12/31 | عدد الأسهم كما في 2020/12/31 | الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم |
|--|------------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل | | | | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , |
| نائب رئيس مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | كويتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | كويتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي | | | | |
| عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوج | إماراتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | إماراتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الدكتور بسام علي نايف الصبيحي عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لا يوجد |
| السيد يوسف محمد جاسم الجنابي عضو مجلس الإدارة | | | | |
| الزوجة | عراقية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | عراقية | 0 | 0 | لا يوجد |
| المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26 | | | | |
| الزوجة | ليبية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | ليبية | 0 | 0 | لا يوجد |
| المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26 | | | | |
| الزوجة | ليبية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | ليبية | 0 | 0 | لا يوجد |
| السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارةاعتباراً من 2021/04/21 | | | | |
| الزوج | كويتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | کویتیة | 0 | 0 | لا يوجد |
| الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21 | | | | |
| الزوجة | كويتية | 0 | 0 | لا يوجد |
| الأولاد القصر | كويتية | 0 | 0 | لا يوجد |

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم

| الاسم | الجنسية | عدد الأسهم كما في 2021/12/31 | عدد الأسهم كما في 2020/12/31 | الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍ منهم |
|--|---------|---------------------------------|---------------------------------|---|
| الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور الرئيس التنفيذي | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات | | | | |
| الزوجة: عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار | أردنية | 155 | 155 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال | | | | |
| الزوجة | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |
| الأولاد القصر | أردنية | 0 | 0 | لايوجد |

30.المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

| بدلات اخری | بدل المياومات | المكافآت السنوية | بدل التمثيل | بدل حضور لجان والتنقلات السنوية | الرواتب الإجمالية | الجنسية | المنصب | الاسم |
|---------------|------------------|---------------------|----------------|---------------------------------------|----------------------|----------|------------------------|---|
| ulies in | | 5,000 | 28,425 | 18,000 | | | | ممثل وزارة المالية |
| | 10,000 | | | | 388,000 | أردنية | رئيس مجلس الإدارة | معالي المهندس شحادة عبدالله الحمد أبو هديب (أ) + (ب) |
| | | 15,000 | 18,000 | 54,000 | | | بة | ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكوم |
| | | | | | | أردنية | عضو مجلس الإدارة | السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة (ب) |
| | | | | | | أردنية | عضو مجلس الإدارة | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة (ب) |
| | | | | | | أردنية | عضو مجلس الإدارة | الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة (ب) |
| | | 15,000 | | 54,000 | | | | ممثلو مانجيا إندستريل ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development |
| | | | | | | صينية | نائب رئيس مجلس الإدارة | المهندس دنج هو Eng. Deng Hua (جـ) |
| | | | | | | صينية | عضو مجلس الإدارة | السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang (جـ) |
| | | | | | | صينية | عضو مجلس الإدارة | السيد شين يي Eng. Shen Yi (جـ) |
| | | 10,000 | | | | | | ممثلو الشركة العربية للتعدين |
| | 7,500 | | | 18,000 | | كويتية | نائب رئيس مجلس الإدارة | السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل (و) |
| | | | | 18,000 | | إماراتية | عضو مجلس الإدارة | السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي (و) |



| الاسمر | المنصب | الجنسية | الرواتب الإجمالية | بدل حضور لجان والتنقلات السنوية | بدل التمثيل | المكافآت السنوية | بدل المياومات | بدلات اخری |
|--|---|---------|----------------------|---------------------------------------|----------------|---------------------|------------------|---------------|
| ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماع | بي | | | 18,000 | 9,000 | 5,000 | | |
| الدكتور بسامر علي نايف الصبيحي (د) | عضو مجلس الإدارة | أردينة | - | | | | | |
| ممثل الحكومة العراقية | | | | | | | | |
| السيد يوسف محمد جاسم الجنابي | عضو مجلس الإدارة | عراقية | - | 18,000 | | 5,000 | 7,500 | |
| ممثلو الشركة الليبية للاستثمارات الخارج | ممثلو الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية | | | | | | | |
| المهندس إمحمد عبدالرحمن إمحمد غولة | عضو مجلس الإدارة | ليبية | | 4,500 | | 1,753 | 5,000 | |
| المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة | عضو مجلس الإدارة | ليبية | | 13,500 | | 3,247 | 7,500 | |
| ممثلو الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت | | | | 18,000 | | 5,000 | | |
| السيدة ريمر علي عبد الله الصغير (هـ) | عضو مجلس الإدارة | كويتية | | | | | | |
| الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد (هـ) | عضو مجلس الإدارة | كويتية | | | | | | |

المزايا العينية:

- ا) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتين مع السائق
- ي) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية. تدفع لأمانات وزارة المالية
- حــ) بــدل حضور لحان والتنقلات السـنوية وبدل التمثيل والمكافآت السـنوية تدفع لمانحيا إندسـتريل ديفيلويمنـت Man Jia Industrial Development
 - د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع للمؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
 - هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت
 - و) المكافآت السنوية تدفع للشركة العربية للتعدين



ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

1

| الاسمر | المنصب | الجنسية | الرواتب الإجمالية |
|--|--|---------|-------------------|
| الدكتور معن فهد عبدالكريمر النسور (أ) | الرئيس التنفيذي | أردنية | 240,000 |
| السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم (ب) | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة | أردنية | 176,000 |
| السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني (ب) | نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | أردنية | 136,000 |
| السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب (ب) | نائب الرئيس التنفيذي للعمليات | أردنية | 138,080 |
| السيد عدنان سليمان فارس المعايطة (ب) | نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة | أردنية | 146,400 |
| الدكتور سامر إبراهيمر أحمد المفلح (ب) | نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال | أردنية | 104,000 |

المزايا العينية:

أ) يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين مع سائقب) يصرف لكل من نواب الرئيس التنفيذي سيارة مع سائق





| الاسم | المنصب | الجنسية | بدل المياومات | المكافآت السنوية | بدل التمثيل |
|--|---|---------|------------------|---------------------|----------------|
| الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور | الرئيس التنفيذي | أردنية | 5,000 | 175,500 | 30,950 |
| السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة | أردنية | 800 | 107,500 | 12,450 |
| السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني | نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات | أردنية | 4,200 | 83,750 | 6,500 |
| السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب | نائب الرئيس التنفيذي للعمليات | أردنية | 0 | 84,985 | 950 |
| السيد عدنان سليمان فارس المعايطة | نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة | أردنية | 0 | 92,300 | 0 |
| الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح | نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال | أردنية | 1,200 | 64,750 | 12,950 |



31.التبرعـات والمنـح التـي قدّمتهـا شـركة البوتـاس العربيـة خـلال السـنوات الماليـة (2017 - 2021)

واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2021 دورها الوطني والمسؤول تجاه المجتمع الذي تعمل لأجله، مستندة في ذلك إلى قيمها الأساسية التي تتضمن تعزيز الشراكات مع المجتمعات المحلية، وإلى رؤيتها الثاقبة التي حددت من خلالها أسس التنمية المستدامة فقامت بتقديم الدعم لقطاعات التعليم، والصحة، والتنمية الاجتماعية، و المياه والبيئة والرياضة والثقافة.

وسعت الشركة من خلال دعمها الذي تجاوز على مدار الأعوام الخمس الماضية (2017 - 2021) ما قيمته (63.6) مليون دينار إلى إحداث تغيير إيجابي في واقع المجتمعات التي تعمل فيها، فنال قطاع التعليم جلّ اهتمامها لإيمانها بأنه ركيزة أساسية من ركائز التنمية المجتمعية وأن الاستثمار في الإنسان يمنح عمل الشركة قيمة إنسانية وحضارية رفيعة.

وبلغ إجمالي ما قدمته شركة البوتاس العربية لدعم قطاع التعليم في السنوات الخمس الماضية نحو (11.1) مليون دينار، وبمعدل (2) مليون دينار سنوياً، وهو ذات قيمة الدعم الذي قدمته الشركة لقطاع التنمية الاجتماعية سعياً منها لدعم جهود الدولة في تحقيق الرفاه للمواطنين ودمج الفئات المحرومة والأقل حظاً في المجتمع.

كما أولت شركة البوتاس العربية على مدار السنوات الماضية اهتماماً كبيراً بالقطاع الصحي، حيث بلغ إجمالي الدعم الذي قدمته الشركة خلال الفترة (2017 - 2021) حوالي (9.9) مليون دينار، منها (4.8) مليون دينار في العام 2020 حيث تم توجيهها لمساندة الأجهزة الحكومية وفي مقدمتها وزارة الصحة في مواجهة أزمة جائحة كورونا التي عانت منها المملكة.

يظهـر الجـدول التالـي مبالـغ التبرعـات التـي قدمتهـا شـركة البوتـاس العربيـة خـلال الأعـوام (2017 - 2021) وأبـرز القطاعـات المسـتفيدة مـن هـذه التبرعـات.

| % | المعدل السنوي | المجموع 2021-2017 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | القطاع |
|-----------------|------------------|----------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|----------------------|
| %17.38 | 2,211,872.00 | 11,059,360 | 2,263,900 | 1,893,936 | 2,757,937 | 2,121,087 | 2,022,500 | التعليم |
| %17 . 51 | 2,229,368.40 | 11,146,842 | 1,655,967 | 1,722,860 | 4,666,800 | 1,976,715 | 1,124,500 | التنمية الاجتماعية |
| %11.31 | 1,439,611.20 | 7,198,056 | 780,882 | 3,292,344 | 1,633,230 | 191,600 | 1,300,000 | الجهات الرسمية |
| %1.24 | 157,393.60 | 786,968 | 111,243 | 12,500 | 55,225 | 558,000 | 50,000 | المياه والبيئة |
| %15 . 54 | 1,977,609.60 | 9,888,048 | 1,440,360 | 2,186,246 | 1,132,600 | 4,828,842 | 300,000 | الصحة |
| %2 . 85 | 363,062.60 | 1,815,313 | 908,006 | 349,807 | 392,500 | 130,000 | 35,000 | الرياضة |
| %1.08 | 137,725.80 | 688,629 | 181,500 | 35,000 | 305,904 | 156,225 | 10,000 | دور العبادة |
| %0.99 | 125,678.00 | 628,390 | 254,300 | 37,000 | 147,000 | 66,090 | 124,000 | النشاطات الثقافية |
| %0.68 | 86,092.80 | 430,464 | 79,000 | 135,000 | 172,464 | 10,000 | 34,000 | النقابات المهنية |
| %31.43 | 4,000,000.00 | 20,000,000 | | | | 20,000,000 | 0 | صندوق همة وطن |
| %100.00 | 12,728,414 | 63,642,070 | 7,675,158 | 9,664,693 | 11,263,660 | 30,038,559 | 5,000,000 | المجموع |

قطاعـات المسـؤولية المجتمعية خلال عام 2021 (دينار أردني)

| 34,0 | 000 | | | | النقابات المهنية |
|-------|---------|--------------|-----------|-----------|--------------------|
| 1 | 124,000 | | | | النشاطات الثقافية |
| 10,00 | 00 | | | | دور العبادة |
| 35,0 | 000 | | | | الرياضة |
| | 300,000 | | | | الصحة |
| 50, | 000 | | | | المياة والبيئة |
| | | <u>1,300</u> | 0,000 | | الجهات الرسمية |
| | | 1,124,500 | | | التنمية الإجتماعية |
| | | | | 2,022,500 | التعليم |
| 0 | 500,000 | 1,000,000 | 1,500,000 | 2,000,000 | 2,500,000 |





32.العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
 - أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات تتمثل بما يلى:
 - عقد توريد البوتاس لشركة برومين الأردن شركة حليفة.
 - عقد توريد البوتاس لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) شركة تابعة.
 - عقد توريد البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية شركة حليفة.
 - استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية شركة حليفة.

33.مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

ضمن استراتيجية شركة البوتاس العربية الخمسية للأعوام (2021 - 2025)، تعد حماية البيئة من أهم القيم الأساسية للشركة، حيث تسعى للحد من تأثير أنشطتها الإنتاجية على البيئة من خلال تقليل تلوث الهواء وجمع زيوت الماكينات وتعقبها والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وترشيد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير الإطارات المستخدمة. ومن أجل تحقيق هذا الالتزام عمدت الشركة إلى الأمور الإدارية التالية:

• الإدارة البيئية

تعاملت شركة البوتاس العربية بحرفية عالية مع عدة عوامل كان لها تأثير محدود للغاية على البيئة سواءً كان هذا التأثير ناتجاً عن الظروف الخارجة عن السيطرة، مثل المناخ أو خصائص المعادن أو خصائص سطح الأرض، أو عن الظروف التي يُمكن السيطرة عليها مثل طرق التعدين والمعدات المستخدمة وطرق التخلص من المخلفات وحجم العمليات.

تؤمن شركة البوتاس العربية، وهي شركة رائدة في إنتاج البوتاس بأنها مسؤولة عن البيئة، وفي سياق التعامل مع التأثيرات البيئية المرتبطة بإنتاج البوتاس، فقد سعت الشركة إلى الحد من هذه التأثيرات من خلال استخدام أحدث التقنيات والالتزام بالإرشادات والسياسات البيئية للحد من الانبعاثات، بالإضافة إلى الاستخدام الفعّال للطاقة والمياه بما يتماشى مع القوانين البيئية المحلية والمعايير الدولية.

إنّ سياسة شركة البوتاس البيئية تحث على تحديد الآثار البيئية الناتجة عن أنشطتها وإدارتها والسعي المستمر للحد من التلوث من خلال الإدارة الفعّالة للمخلفات الصلبة والسائلة، وكذلك الحد من الانبعاثات الغازية، إضافةً إلى ذلك، تدرك الشركة أهمية نشر الوعي البيئي ضمن كوادرها، لذلك تلتزم بإعداد خطط وبرامج التدريب البيئي لجميع موظفيها.

وحرصاً من الشركة على حماية البيئة وتقييم أدائها البيئي وتحسينه، فإنها تطبّق نظام الإدارة البيئية الذي يساعد في تقييم أهدافها البيئية وتحديد الأهداف والغايات وخطط العمل البيئية وفقاً لمتطلبات المواصفة العالمية (14001:2015)، حيث يستند نظام الإدارة البيئية على مجموعة من الأدلة وإجراءات تشغيل النظام والنماذج التي تراجعها الإدارة باستمرار.

وفي ضوء التزام الشركة بالحد من التأثيرات البيئية الضارة، فإنها تعمل مع الجمعية العلمية الملكية لإجراء تقييمات الأداء البيئي والتي تشمل اختبارات جودة الهواء واختبارات جودة مياه الصرف الصحي وقياس مستويات تلويث المركبات وقياس مستوى الضوضاء الناتجة عن أنشطتها حيث توضح هذه التقييمات التزام الشركة بإدارة التأثيرات البيئية والتحسين المستمر لأدائها البيئي وفقاً للممارسات الصناعية الرائدة والمتطلبات القانونية المحلية.

تجري الشركة أيضاً عمليات تدقيق سنوية داخلية وخارجية لأنظمة إدارة البيئة والطاقة لديها للحفاظ على شهادات المطابقة مع المعايير الدولية (ISO) التي حصلت عليها سابقاً، ويتم إجراء عمليات التدقيق الخارجية على يد مدققين خارجيين مستقلين وفقاً لمتطلبات تلك المواصفات.



ونتيجةً لجهـود الشـركة الحثيثة، لـم يتـم تسـجيل أي حالـة عـدم امتثـال بيئـي ولا عقوبـات غيـر عمليـة فـي الأعـوام (2019 و2020 و2021).

• إدارة الطاقة

تلتزم شركة البوتاس بإدارة استهلاك الطاقة وتحسين أداء الطاقة، على النحو المنصوص عليه في سياسة إدارة الطاقة المعتمدة من الرئيس التنفيذي، حيث توضح السياسة كل من منهجية إدارة الطاقة والحد الأدنى من متطلبات الامتثال للتشريعات المحلية ذات الصلة عند تنفيذ الأنظمة التي تلبي متطلبات نظام (ISO) فيتم تعميم السياسة على الموظفين والموردين والمقاولين وأصحاب المصلحة الآخرين ذوي العلاقة.

وتدرك شركة البوتاس أهمية إدارة استهلاك الطاقة، حيث عملت على إعداد استراتيجية طاقة مدّتها (10) سنوات للمساعدة على تحقيق أهداف الشركة طويلة المدى، وقد أنشأت الشركة لجنة مخصصة للطاقة تتولى مهام مراجعة وتقييم وتحسين استراتيجية الطاقة، ولديها خطة تنفيذية تنطوي على تقييم وضع الطاقة الراهن في المملكة، وكذلك الموائمة مع جداول الأعمال المحلية والإقليمية، والتخطيط لإدارة الطاقة في المستقبل وفقاً للممارسات الرائدة والتقنيات المتاحة.

أيضاً قامت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة الطاقة على مستوى الشركة بما يلبي متطلبات نظام (ISO 50001:2018)، حيث تم وضع أهداف واقعية في مجالات استخدام واستهلاك الطاقة، بما في ذلك استهلاك الغاز الطبيعي في محطة الطاقة واستهلاك الكهرباء في محطة السحب والحصادات والمصانع وموقع العقبة والمرافق الأخرى بالإضافة إلى زيت الوقود للتوليد الاحتياطي وجرافات الملح والمركبات. وقد تم تدريب غالبية موظفي الشركة على (ISO 50001:2018)، وإجراء تدقيق داخلي لنظام إدارة الطاقة.

ومـن أجـل تحقيـق أهـداف إدارة الطاقـة الخاصـة بالشـركة فقـد قامـت بالعديـد مـن مبـادرات إدارة الطاقـة، مثـل:

- استخدام نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازية (HRSG) للاستفادة من الحرارة المفقودة من التوربينات الغازية، وبالتالي الحد من استهلاك الطاقة وانبعاثات الكربون.
- تعديل المضخات المباشرة من خلال محولات التردد (VFD) للعمل بسرعات متغيرة، وقد أسهمت التعديلات والتحديثات في الحد من استهلاك المضخات للطاقة مقارنة بالعملية السابقة ذات السرعات الثابتة.
- استبدال جميع مصابيح الزئبق والهاليد الفلزي والصوديوم عالى الضغط بمصباح ثنائي باعث الضوء (LED) وتم تحويل

الإضاءة إلى تلقائية (أوتوماتيكية). وبلغ إجمالي التوفير الذي تم تحقيقه بالتحول إلى إضاءة (LED) حوالي (467.565) كيلو واط في السنة.

التخلص من آخر نظام إطفاء قديم يعمل بغاز الهالون
 (1301) واستبداله بغاز نظيف (200 FM) ضمن خطة إحلال تدريجية.

كما تقوم إدارة البيئة والسلامة بتحديد وتقييم أنشطة ترشيد استهلاك الطاقة في الشركة وتحديد متطلبات الترشيد التي تحد من التكاليف غير الضرورية وتساهم كذلك في الحفاظ على الموارد الطبيعية، وأجرى فريق التشغيل والصيانة الأعمال اللازمة لمنع تسرب وفقدان الطاقة في الأنظمة والعمليات مثل؛ تقليل تسرب الهواء المضغوط وعزل الأسطح الساخنة وتحديث مصائد البخار وإعادة استخدام غلايات التكثيف.

إنّ التحول إلى استخدام الطاقة النظيفة من أولويات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك تتطلع الشركة إلى تنويع مصادر الطاقة من خلال استخدام الطاقة المتجددة مثل الأنظمة الكهروضوئية، ومن ناحية أخرى، هنالك مبادرات مدرجة على جدول أعمال الشركة مثل استبدال أسطول المركبات بالمركبات الكهربائية.

كما بلغ استهلاك الشركة من الطاقة (6,675,200) جيجا جول في العام 2021 وقد بلغت حدة الطاقة لديها (2.6) جيجا جول لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم المنتج في العام 2021، ما يشكل انخفاضاً بنسبة (20%) مقارنةً بحدة الطاقة في العام 2020، ويعزى الانخفاض في استهلاك الكهرباء من الشبكة في العام العام 2021 إلى استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) بشكل رئيسي.

• انبعاثات الغازات الدفيئة

يعد تغير المناخ تحدياً عالمياً، وتعد التأثيرات المحتملة الناتجة عن المخاطر المتعلقة بالمناخ مهمة بالنسبة لعمليات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك فإن الشركة ملتزمة بالحد من الانبعاثات البيئية من المصادر المختلفة وتستخدم أحدث التقنيات في سبيل ذلك، كما تدرك أن استهلاك الطاقة يؤدي إلى انبعاثات الغازات الدفيئة وانبعاثات أخرى مثل ثاني أكسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين والجسيمات المعلقة في الهواء، ففي تقرير المخاطر العالمية الثالث الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والمنشور في العام 2020، يُعد الفشل في الحد من تغير المناخ والتكيف معه أحد المخاوف الرئيسية التي تواجه العالى اليوم، ولذلك تلتزم الشركة بالحد من المناخ.



ولأغراض تقييم وإدارة الغازات الدفيئة وأداء الكربون، بدأت الشركة بمشروع رصد وإعداد تقارير البصمة الكربونية، وقامت بتقييم الانبعاثات من المصادر الرئيسية (النطاق الأول) مثل مصادر الطاقة الثابتة والمصادر المتنقلة ومصادر الانبعاثات غير المباشرة (النطاق الثاني) من استيراد الكهرباء، حيث تم من خلال هذا المشروع حساب البصمة الكربونية وفقاً لمنهجيات حساب الغازات الدفيئة وعوامل الانبعاث حسب المعايير العالمية مثل الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA).

وتبنت الشركة تنفيذ عدة مبادرات للحد من الانبعاثات، وساهمت جهودها أيضاً في تحسين بصمة الكربون خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وتم استبدال أنظمة تكييف الهواء في المدينة السكنية التابعة للشركة بأنظمة جديدة موفرة للطاقة تستخدم غاز التبريد الصديق للبيئة (R410-A) الذي يساهم في تقليل الانبعاثات.

كما تم تركيب أجهزة لقياس ومراقبة مستويات الأكسجين في غازات المداخن المتمثلة في الملوثات الناتجة عن الاحتراق والتي تشمل المواد المتبقية مثل الجسيمات المعلقة وأكاسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين وأول أكسيد الكريون، ومن ثم يتم إرسال تقارير تحليل غازات المداخن إلى الإدارات التنفيذية المعنية للتأكد من تحقيق الاحتراق الأمثل في جميع المراجل البخارية والمجففات، وقد أسهمت مراقبة وتتبع مستويات الأكسجين بهدف الحفاظ على عدم ارتفاعها في تحقيق عملية احتراق كاملة وبكفاءة أعلى، كما تتعاون الشركة مع الجمعية العلمية الملكية لقياس جودة الهواء وضمان التزامها بالقوانين واللوائح البيئية، وتقوم الجمعية بإجراء قياساتها بشكل ربع سنوي.

كما قامت شركة البوتاس العربية بتركيب أنظمة شفط الغبار في جميع مصانعها، بما في ذلك مصنع المصفاة الساخنة ومصنع البلورة الباردة الثاني لتقليل البعاثات غبار البوتاس وتلبية المتطلبات البيئية والقانونية ذات العلاقة، ويستخدم النظام تقنية المرشحات الكيسية التي تجمع الغبار وتُزيل أغبرة البوتاس المنبعثة من عملياتها، حيث يتم أخذ المنتج النهائي من وحدة التجفيف إلى وحدة الإزالة ويتم إرسال البوتاس المسترجع مرة أخرى إلى خط الإنتاج، حيث يسهم هذا النظام في تحسين جودة المنتج وتحسين عمليات الإنتاج وإعادة التدوير.

وفي العــام 2021، بلــغ إجمالـي انبعاثــات النطــاق (1و2) (369,591.2) طنــاً مـن ثاني أكسـيد الكربــون، أي أقــل مـن إجمالـي الانبعاثــات فــى العــام 2020 بحوالــى (18.2%)، وبلغــت كثافــة

الانبعاثات (144.3) كجـم مـن ثانـي أكسـيد الكربـون لـكل طـن متـري مـن كلوريـد البوتاسـيوم عـام 2021، أي أقـل مـن العـام السـابق بنسـبة (16.5%).

• إدارة المياه والصرف الصحى

تعد ندرة المياه في الأردن تحدياً كبيراً يؤثر على جميع القطاعات إن لم يتم إيجاد حلول فعّالة لها، وتعد المياه عنصراً أساسياً في عمليات التعدين والإنتاج، ما دفع الشركة إلى التفكير في استصلاح المياه للحد من استنفاذ الموارد المائية، لذلك تتعاون وتعمل الشركة مع أصحاب المصلحة لديها للتغلب على تحديات المياه في الأردن، وتستثمر في مشاريع تسهم في تعزيز مخزون المياه من الموارد المائية المختلفة، حيث تؤمن الشركة أن الماء مورد مشترك يجب استخدامه بكفاءة وترشيد ومسؤولية.

وقد قامت شركة البوتاس العربية بتطوير استراتيجية مياه مدتها (10) سنوات بهدف ترشيد استهلاك المياه حتى العام 2030 وتحديد الرؤية والأهداف المتعلقة بمجالات إدارة المياه في الشركة، حيث تلخص الاستراتيجية رؤية وأهداف الشركة في إدارة المياه للتغلب على تحديات إدارة المياه وتحسين أدائها، حيث تم إعداد الاستراتيجية بناءً على الدراسات الداخلية والتقييمات والمقارنة مع أقران الشركة في القطاع لتحديد طرق إدارة المياه ووضع أهداف عملية.

وقد خلصت الدراسات والتقييمات إلى أهمية تنويع موارد السركة المائية للحد من اعتمادها على موارد المياه الحكومية وإنشاء إمدادات مياه آمنة ومستقرة خلال مواسم الجفاف. وتكونت الموارد المائية لشركة البوتاس العربية في العام 2021

من: (57%) مياه جوفية، و(33%) مياه سطحية، و(10%) مياه معاد تدويرها، وتعتبر آبار الحديثة مصدراً للمياه قليلة الملوحة أما السّمار وعين يونس فهما موردان للمياه المعاد تدويرها، وتشكل السدود وآبار غور الصافي وعين مغارة والنميرة والمزرعة موارداً للمياه العذبة، وفي العام 2021، كانت (32%) من الموارد إمدادات المياه تأتي من سلطة وادي الأردن، و(68%) من الموارد سلطة وادي الأردن المياه العذبة والمالحة من السدود ومصادر سلطة وادي الأردن المياه العذبة والمالحة من السدود ومصادر الجريان السطحي، وتشمل المياه التي يتم توريدها من مصادر المياه المعادة المملوكة لشركة البوتاس المياه العذبة والمالحة من الماحية.

وفي العام 2018، تم زيادة سعة الخزانات من (75,000) م³ إلى (90,000) م وقد بُدء العمل على زيادة سعة الخزانات بنسبة (90,000) في العام 2021 لرفع السعة إلى (160,000) م³، وقامت الشركة كذلك بحفر آبار جديدة لتعويض الآبار المستنفذة واستبدال وتغيير مسار خطوط أنابيب المياه التي تمر عبر أراضي المزارعين لمعالجة شكاوى المجتمع المحلي.

بالإضافة إلى ذلك، تم تحديث لوحات التحكم في محطات المياه للعمل مع نظام إدارة المياه والأتمتة الجديد، وتراقب المسركة أيضاً تراكيز الزيوت والشحوم قبل إعادة المحلول الملحي إلى البحر الميت للتأكد من أنه ضمن الحدود المقبولة، وتقوم بتقييم مخاطر إدارة المياه وتُحلل سيناريوهات متطلبات المياه المستقبلية، وتنص الاتفاقية التي تم إبرامها مع وزارة المياه على توريد إمدادات المياه لعمليات الشركة. ومع ذلك، واجهت الشركة تحديات فنية تتعلق بزيادة الطلب على فلبوتاس، وموثوقية الأصول الحالية (مضخات غور الصافي وشبكة خطوط الأنابيب المتآكلة)، فضلاً عن مشاكل استخدام إلى بعض التحديات الطبيعية مثل الجفاف ما أدى إلى تدني ألى بعض التحديات الطبيعية مثل الجفاف ما أدى إلى تدني تأثر غلة المحاصيل، وتم هذا العام تلبية احتياجات المياه للعمليات المراحة مثل العام تلبية احتياجات المياه لعمليات الشركة من خلال الموارد المائية الحالية المتاحة مثل

المياه الجوفية والمياه السطحية والسدود والصرف السطحي. وفي سياق إدارة المخاطر وأنشطة التخطيط، تعمل الشركة حالياً على دراسة التحديات المستقبلية في تلبية الطلب على المياه بسبب نضوب الآبار الجوفية وانخفاض هطول الأمطار.

وقد باشرت الشركة هذا العام باستبدال وحدات معالجة مياه الصرف الصحي الحالية في المدينة السكنية التابعة للشركة وموقع المصانع والعقبة بوحدات جديدة تستخدم أحدث تقنيات المعالجة، بهدف زيادة استخدام المياه المعالجة للري وأغراض تخضير الأراضي، وفي العمليات التصنيعية.

• إدارة المخلفات

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة مسببات المخلفات بطريقة تقلل من تأثير عملياتها على البيئة، وفي هذا السياق، اتبعت الشركة جميع المتطلبات القانونية المتعلقة بإدارة المخلفات، بالإضافة إلى الاستجابة لجميع الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالتخلص الآمن من المخلفات، حيث قامت بإعداد إجراءات وتعليمات تشغيلية للتعامل مع الزيوت والمخلفات الطبية والمواد الكيميائية والبطاريات والمخلفات المشعة، وتحميل حاويات المخلفات في موقع المصانع.

ومن أجل نشر الوعي بين العاملين حيال إدارة المخلفات، عقدت الشركة دورات متخصصة للموظفين المعنيين بإدارة المخلفات ووضعت إشارات تحذيرية في جميع مناطق العمل، حيث تقدم شركة البوتاس لموظفيها دورات تتعلق بإدارة المخلفات وتقدم التوجيهات في الموقع حول المجالات المختلفة لإدارة المخلفات.

إن شركة البوتاس العربية حاصلة على شهادة (ISO 14001)، وتخضع لعمليات تدقيق خارجية على إدارة المخلفات تقوم بها هيئات منح الشهادات وفقاً لمتطلبات معيار (ISO 14001) لأنظمة إدارة البيئة، الأمر الذي يُمكنها من تتبع وتحسين جهودها في إدارة المخلفات.

كما تطبق الشركة نظام إدارة (55) للحفاظ على تنظيم مكان العمل والتخلص من المخلفات في منشآتها، وهو نظام إدارة ياباني يقوم على خمس مراحل وهي فرز وترتيب وتنظيف وتوحيد والحفاظ على نظافة المنشآت. وقد تم إنشاء لجنة التدبير لدعم تنفيذ وتقييم هذا النظام في عمليات الشركة.

ويتم التخلص من جميع المخلفات الناتجة، ففي العام 2021، بلغ إجمالي المخلفات المتولدة (4,462.50) طن متري، منها (142.50) طناً من المخلفات الخطرة و(4,320) طناً من المخلفات غير الخطرة، وتم التخلص من حوالي (0.5) طن متري من المخلفات الطبية الخطرة بواسطة الحرق، وتكونت الـ (142)



• المشاريع البيئيـة المنفـذة في العـام 2021

من أهم المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج وخفض كلف الطاقة والمياه في العام 2021:

- محطة تكرير المياه العادمة لإسكان الحسين والمصانع بكلفة
 (368,700) دينار.
- استبدال وحدات معالجة المياه بالتناضح العكسي التالفة في المدينة السكنية وإسكان الحسين التابعة لشركة البوتاس العربية بكلفة (151,910) دينار.
- وحــدة تكريــر الميــاه العادمــة لموقــع العقبــة بكلفــة (59,600) دينــار.
 - مشروع دراسة إدارة المخلفات الملحية بكلفة (67,000) دينار.
- إصدار تقريـر الاسـتدامة الأول للعـام 2020 بكلفـة (42,600) دنـار.
- عقد اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات، وفحص المياه العادمة في المصانع والمدينة السكنية بكلفة (25،400) دينار.
- تقييم الأثـر البيــــي لمصانــع شركــة البوتــاس العربيــة في غــور الصـــافى بكلفــة (7,000) دينــار.
 - تقييم الأثر البيئي لموقع العقبة بكلفة (4,200) دينار.

طن الأخرى من المخلفات الخطرة من الإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات ومخلفات أخرى، وتبيع الشركة جميع المخلفات المعدنية والأخشاب والزيوت والإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات لمقاولين معتمدين من وزارة البيئة، بينما يتم إرسال المخلفات الأخرى إلى مكب المخلفات في منطقة سواقة، وتقوم الشركة بالتنسيق مع وزارة البيئة حيال جميع الأنشطة المتعلقة بالتخلص الآمن من المواد الكيميائية غير المستخدمة وغيرها من المخلفات الخطرة.

كما أعدت شركة البوتاس العربية سياسات إدارة المصادر المشعة والمعدات الإشعاعية وفقاً لقوانيان الوقاية من الإشعاعات والسلامة والأمن النوويان، وتضمن تدابيا إدارة المخلفات الإشعاعية حماية البيئة وسلامة الأفراد والمجتمع، حيث يتم التخلص من المخلفات الإشعاعية بالتعاون مع هيئة الطاقة الذرية الأردنية، وهي الجهة المصرح لها بالتخلص من هذا النوع من المخلفات.

وقد أنشأت الشركة ساحة خردة جديدة لتحسين عمليات الفرز وإدارة المخلفات الصناعية، وأجرت دراسة للتحقق من تأثير الأملاح على المجتمع المجاور، وفحص جودة وفعالية التخزين واستعادة كمية أكبر من المحلول الملحي لإعادة استخدامها في الإنتاج.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلى

وضعت شركة البوتاس العربية على عاتقها مسؤولية المساهمة في الارتقاء بمستوى معيشة الأردنيين وتوفير حياة أفضل لهم، وذلك باعتبارها إحدى أكبر الشركات الصناعية العاملة في الأردن، وتقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة.

واستجابةً لهذه المسؤولية فقد قدمت شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2017 - 2021) قرابة (9) ملايين دينار سنوياً لاستراتيجية المسؤولية المجتمعية التي هدفت إلى الاستثمار في تمكين المجتمعات المحلية بما يحقق استدامة المشاريع والمبادرات التي تدعمها الشركة ضمن محاور استراتيجيتها ويؤدي بالتالي إلى تحقيق التنمية المجتمعية وإيجاد نموذج مستدام.

34. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكلٍ يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين يـوم الخميـس الموافـق 2021/04/08 بواسـطة وسـيلة الاتصـال المرئي والخميـس الموافـق 2021/04/08 بواسـطة وسـيلة الاتصـال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقـم (13) لسـنة 2020 المنشـور فـي الجريـدة الرسـمية بتاريـخ 2020/03/31 والإجـراءات الصـادرة عـن معالـي وزيـر الصناعـة والتجـارة والتمويـن بتاريـخ 2020/04/09 بموجـب أمـر الدفـاع أعـلاه.

35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجـد أيـة عقـود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام 2022، كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة،

رئيس مجلس الإدارة المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

Addition

عضو مجلس الإدارة عزة محمد سعيد راشد السويدي

Cink

عضو مجلس الإدارة «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

عضو مجلس الإدارة

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

نائب رئيس مجلس الإدارة أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



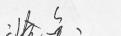
عضو مجلس الإدارة جو ويلينغ



نائب رئيس مجلس الإدارة المهندس دنج هو

'who

عضو مجلس الإدارة الأستاذ الدكتور فياض ملفى عقيل القضاة



عضو مجلس الإدارة شين يي



عضو مجلس الإدارة الدكتور بسام علي نايف الصبيحي



عضو مجلس الإدارة المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة



عضو مجلس الإدارة

يوسف محمد جاسم الجنابي

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الـواردة في التقرير السـنوي لعـام 2021.

A Faze

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة محمد عبد الرحمن عبد المغنى الرازم

ing,

الرئيس التنفيذي الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور

رئيس مجلس الإدارة المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتكم الموقرة الموافقة على ما يلي:

- 1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للعام 2021 والخطة المستقبلية لها.
- 3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة اللُّخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2021 والمصادقة عليه.
- 4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2021 والمصادقة عليها.
- 5. تقريـر حـول أعمـال اللجـان المنبثقـة عـن مجلـس الإدارة إسـتناداً لأحـكام المـادة (6/هـ) مـن تعليمـات حوكمـة الشـركات المسـاهمة المدرجـة لسـنة 2017.

- التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الاول 2022 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدها.
- 7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2021 ضمن حدود القانون.
 - 8. التصويت على نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمّن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الحول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظف و الشركة في مختلف مواقعهم.





اطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

يحـرص مجلس إدارة شـركة البوتـاس العربيـة وإدارتهـا التنفيذيـة علـى الالتـزام بمعاييـر الحوكمـة المؤسسـية اسـتناداً لتعليمـات الجهـات الرقابيـة بمـا يتوافـق مـع الأطـر التشـريعية والقانونيـة. حيـث تـم إعـداد دليـل الحوكمـة المؤسسـية لشـركة البوتـاس العربيـة واعتمـاده مـن قبـل السـادة مجلـس الإدارة، وبمـا يتوافـق مـع تعليمـات حوكمـة الشـركات المسـاهمة المدرجـة لسـنة 2017 الصـادرة عـن هيئـة الأوراق الماليـة وتعديلاتهـا، ويعبـر الدليـل عـن نظـرة الشـركة للحاكميـة المؤسسـية مـن حيـث مفهومهـا وأهميتهـا ومبادئهـا.

استمر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال العام 2021 بالعمل بموجب السياسات المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تدعم تطبيق دليل الحاكمية المؤسسية للشركة، مثل سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة، وآلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لمن يملكون ما لا يقل عن (5%) من رأسمال الشركة المكتب به، واعتماد آلية استقبال الإقتراحات والشكاوي من المساهمين وتفعيل ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني، ومتابعة شكاوي مساهمي الشركة والعمل على إيجاد حلول لها، وغيرها من الإنجازات الشركة والتقرير.

وحيث أن تقرير الحوكمة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين والجمهور، إذ يتيح لهم معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، فقد تناول تقرير الحوكمة لعام 2021 تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته واجتماعاته خلال العام 2021، ويتضمن التقرير أيضاً اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس خلال العام 2021 وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وحيث أن لجنة الحوكمة لم تطلع على أية مخالفات لتعليمات الحوكمة ولم يرد إليها أية مخالفات أية مخالفات

من هذا القبيل فإنها ترفع تقريرها هذا إلى مجلس إدارة الشركة للاطلاع واتخاذ ما تراه مناسباً. وإذ تؤكد شركة البوتاس العربية على حرصها الدائم على التحسين المستمر وترسيخ مبادئ وقواعد الحوكمة الرشيدة كثقافة تنظيمية وعملية على جميع مستوياتها التشغيلية بما يتواءم وأفضل الممارسات المطبقة في هذا المجال وبما يعزز القيادة الأخلاقية والسمعة الطيبة للشركة ويضمن رضا جميع أصحاب المصالح.

ضابط ارتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، فتستمر السيدة غدير داود قاسم كضابط ارتباط الحوكمة للشركة للعام 2021 بما يتعلق بمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة والمتابعة مع هيئة الأوراق المالية.

كما تحرص الإدارة التنفيذية على تفعيل تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017 ليس فقط على مستوى مجلس الإدارة وإنما لتشمل أيضاً كافة العمليات ولتصبح كثقافة مؤسسية على المستوى التنفيذي، حيث تستمر دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة التي تتبع لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال بتفعيل مهام تفعيل إطار عمل الحوكمة الموضحة في دليل الحوكمة الخاص بالشركة والمعتمد من قبل مجلس الإدارة إضافة لدورها في مساندة لجنة الحوكمة في تنفيذ مهامها.

2. مجلس إدارة الشركة

يمثل مجلس الإدارة الجهة العليا للحوكمة المؤسسية في الشركة، ويتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً بفترة عضوية تمتد لأربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابه، منهم إثنى عشر عضواً غير تنفيذيين،كما ويضم المجلس في عضويته ثلاثة أعضاء مستقلين، بينهم سيدتين. قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة، ويتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري، ويمتلك أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الخبرات والمؤهلات المتنوعة والمعرفة

بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة ويحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

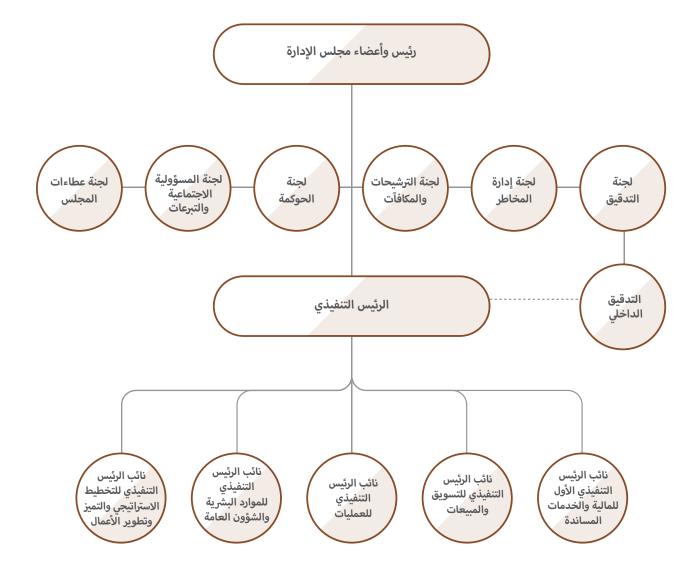
يلتـزم عضـو مجلـس الإدارة أثنـاء ممارسـته لصلاحياتـه وتنفيـذ واجباته بالتصرف بأمانـة وإخـلاص مع الأخذ بعيـن الاعتبـار مصالح الشـركة ومسـاهميها، ويبـذل المجلـس العنايـة المهنيـة اللازمـة في إدارة الشـركة ويخصـص الوقت الـلازم للقيـام بأعمالـه بـكل مهنيـة ونزاهـة وشفافية مع الالتزام بأحكام القوانين والأنظمـة المعمـول بهـا فـي المملكـة الأردنيـة الهاشـمية والالتـزام بعقـد التأسـيس والنظـام الأساسـي للشـركة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة، كما لا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو

منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخص الاعتباري. ويتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ولجانه وأعضائه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

هـذا ولا تُقـدم الشـركة أيـة قـروض مـن أي نـوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي مـن أعضاء المجلس أو أقربائهـم. وتوفر إدارة الشـركة لأعضاء مجلـس الإدارة جميـع المعلومـات والبيانـات الخاصـة بالشـركة لتمكنهـم مـن قيامهـم بأعمالهـم على أفضل وجـه، وعنـد حاجـة مجلـس الإدارة للاسـتعانة بـأي مستشـارٍ خارجـي على نفقـة الشـركة، يتـم أخـذ موافقـة أغلبيـة أعضـاء مجلـس الإدارة ويراعـى فـى ذلـك عـدم تعـارض المصالـح.

كما وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرةً وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.



1.2 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يحـرص مجلـس إدارة الشـركة على القيـام بالمهـام والمسـؤوليات والمال أكمـل وجـه:

- 1. وضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
- 2. اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الإلتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- وضع جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
- 4. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية ويُراقب المجلس مدى الإلتزام بتطبيقها والعمل به كما تعمل لجنة الحوكمة على ضمان توافقها مع تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية السارية.
- وضع بنود في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الاشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة إطلاعهم، والعمل على إصدار سياسة مستقلة لتجنب تعارض المصالح.
- وقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
- 7. إقـرار ومتابعـة سياسـة خاصـة لتنميـة وتدريـب المـوارد البشـرية وسياسـة المكافـآت والمزايـا والحوافـز والرواتـب في الشـركة.
- وضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدةً معهم.
- و. تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة لدى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد مجلس الإدارة مهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل المجلس.
- 10. يتخذ مجلس الإدارة جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة، حيث يوجد إدارة للتدقيق الداخلي في الشركة مهمتها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات

- النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
- 1. التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
- 12. التأكد من وجود ومتابعة تطبيق آلية استقبال الإقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها واتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
- 13. الانتهاء من وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعمل على وضع قواعد للسلوك المهني لمجلس الإدارة.
- 14. اعتماد أسس للمسؤولية المجتمعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلى والبيئة.
- 15. وضع سياسة تفويض واضحة في الشركة يحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
- 16. ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
- 17. إعداد التقريرين الربعي والسنوي إضافة إلى تقرير عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالفات.
- 18. تعيين أمين سر لمجلس الإدارة يتولى تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
- 19. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
- أ. التأكد من إنشاء موقع إلكتروني للشركة، ليكون منصة للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
- 2. وضع دليل وسياسات و إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعداء 2017.
- 22. اعتماد تقريـر حوكمـة الشـركة سـنوياً وتضمينـه للتقريـر السـنوي موقعـاً مـن رئيـس مجلـس إدارة الشـركة حسـب متطلبـات تعليمـات حوكمـة الشـركات المسـاهمة المدرجـة لعـام 2017.

2.2 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقيلين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربيـة (الاعتبارييـن والطبيعييـن) الحالييـن والمستقيلين، كما يبيـن الجـدول حالـة العضويـة فيمـا إذا كانـت تنفيذيـة أو غيـر تنفيذيـة وفيمـا إذا كانـت حالـة العضويـة مستقلة أو غيـر مستقلة.

| عضوية تنفيذية/ غير تنفيذية | الاستقلالية | المنصب | ممثلاً عن | الاسم |
|-------------------------------|-------------|---|---------------------------------------|--|
| تنفيذي | غير مستقل | رئيس مجلس الإدارة | وزارة المالية | المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو مجلس الإدارة | | السيد «أحمد جمال" نواف محمد البطاينة |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو مجلس الإدارة | شركة إدارة الاستثمارات | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة |
| غير تنفيذي | غیر مستقل | عضو مجلس الإدارة | الحكومية | الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة |
| غير تنفيذي | غير مستقل | نائب رئيس مجلس الإدارة | مانجيا إندستريال | المهندس دنج هو Eng. Deng Hua |
| غير تنفيذي | غیر مستقل | عضو مجلس الإدارة | ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial | السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang |
| غیر تنفیذي | غير مستقل | عضو مجلس الإدارة | Development Ltd. | السيد شين ي Eng . Shen Yi |
| غير تنفيذي | غير مستقل | نائب رئيس مجلس الإدارة | الشركة العربية | السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو مجلس الإدارة | للتعدين | السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي |
| غير تنفيذي | غیر مستقل | عضو مجلس الإدارة | المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي | الدكتور بسامر علي نايف الصبيحي |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو مجلس الإدارة | الحكومة العراقية | السيد يوسف محمد جاسم الجنابي |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26 | الشركة الليبية للاستثمارات | المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26 | الخارجية | المهندس نجيب محمد محمد أوحيده |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21 | الهيئة العامة - للاستثمار/ الكويت | السيدة ريمر علي عبد الله الصغير |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21 | - للاستثمار/الدويت | الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد |



توزيع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين وعددهم (13) عضواً مصنفين حسب فترة امتداد عضويتهم - بالسنوات





3.2 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2021 وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقيلين

عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ثمانية اجتماعات خلال العام 2021، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقيلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

| نسبة حضور الاجتماعات | المجموع | الاجتماع الثامن 2021/12/16 | الاجتماع السابع 2021/12/15 | الاجتماع السادس 2021/12/08 | الاجتماع الخامس 2021/10/27 | الاجتماع الرابع 2021/07/27 | الاجتماع الثالث 2021/04/26 | الاجتماع الثاني 2021/04/08 | الاجتماع الأول 2021/04/07 | عضو مجلس الإدارة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|---|---|---|---|-------------------|
| %100 | 8/8 | ✓ | ✓ | √ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | معالي المهندس شحادة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | عبد الله الحمد أبو هديب | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | \checkmark | ✓ | ✓ | السيد «أحمد جمال" | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | نواف محمد البطاينة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | √ | ✓ | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | المهندس مفرح دخيل الله | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | جمعة الطراونة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %75 | 8/6 | \checkmark | ✓ | ✓ | ✓ | \checkmark | \checkmark | × | × | الأستاذ الدكتور فياض | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | ملفي عقيل القضاة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | المهندس دنج هو | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | Eng. Deng Hua | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %88 | 8/7 | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | Х | \checkmark | ✓ | \checkmark | السيد جو ويلينج | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | Mr. Zhou Weilliang | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | ✓ | ✓ | ✓ | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | السيد شين يي | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | Eng. Shen Yi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %88 | 8/7 | \checkmark | ✓ | × | ✓ | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | السيد أنمار طالب عبد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | اللطيف العبد الجليل | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | السيدة عزة محمد سعيد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | راشد السويدي | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | \checkmark | الدكتور بسام علي نايف | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | الصبيحي | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 8/8 | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | السيد يوسف محمد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | جاسم الجنابي | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | المهندس إمحمد عبد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 4/4 | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | ✓ | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | • | • | • | • | الرحمن إمحمد غولة |
| | | | | | | | | | | عضو مجلس الإدارة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - | | | | | | | | | | اعتباراً من 2021/08/26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | المهندس نجيب محمد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %75 | 4/3 | • | • | • | • | \checkmark | \checkmark | ✓ | \checkmark | محمد اوحيده | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | عضو مجلس الإدارة حتى | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 2021/08/26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | السيدة ريم علي عبد الله | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %100 | 5/5 | \checkmark | √ | √ | \checkmark | \checkmark | • | • | • | الصغير | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | عضو مجلس الإدارة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | اعتباراً من 2021/04/21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | الدكتور سعدي سليمان | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| %67 | 3/2 | • | • | • | • | • | × | ✓ | ✓ | اطراد الطراد | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| , , , , | -,- | | | | | | | | | عضو مجلس الإدارة حتى | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 2021/04/21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

[•] لمريكن عضواً √حضر الإجتماع * لمريحضر الإجتماع

4.2 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أُخرى

لا يوجـد لأي مـن ممثلي أعضاء مجلـس إدارة شـركة البوتـاس العربيـة الحالييـن أيـة عضويـة فـي شـركات مسـاهمة عامـة، باستثناء رئاسة معالي المهنـدس شـحادة أبو هديب لمجلس إدارة شـركة الشـرق العربي للاستثمارات الماليـة والاقتصاديـة المسـاهمة العامــة المحـدودة.

5.2 أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويكون أمين السر مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال اجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة، فقد تم تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

3. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

| الاسمر | المنصب |
|---|---|
| الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور | الرئيس التنفيذي |
| السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم | نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة |
| المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني | نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات |
| المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب | نائب الرئيس التنفيذي للعمليات |
| المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة | نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة |
| الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح | نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال |



4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

1.4 لمحة عامة

- من أجل زيادة فعاليّة إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية، تمر تشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.
 - لجنة التدقيق لجنة الترشيحات والمكافآت
 - لجنة إدارة المخاطر لجنة الحوكمة
- تتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:
- طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أية إيضاحات ضرورية.
- 3. يتـم تعييـن أعضاء اللجـان وتحديـد رئيسـها مـن قبـل مجلـس الإدارة وتُعين اللجـان من بيـن أعضائها نائباً للرئيس يقـوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتُعين اللجـان أمين سـر لهـا ليتولى تنظيم اجتماعـات اللجنة وإعـداد جـداول أعمالهـا ويـدون محاضـر اجتماعاتهـا فـي سـجل خـاص، ويتـم توقيع جميع المحاضر مـن رئيس اللجنة وأعضائهـا الذيـن حضـروا الاجتمـاع.
- 4. تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرةً بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها.
- . يـرأس اللجـان فـي اجتماعاتهـا رئيـس اللجنـة أو نائبـه فـي حـال غيابـه وتكـون هـذه الاجتماعـات قانونيـة بحضـور الأكثريـة المطلقـة لللجنـة قراراتهـا وتوصياتهـا بموافقـة الأكثريـة المطلقـة للأعضـاء الحاضريـن علـى الأقـل وفـي حـال تسـاوت الأصـوات يرجـح الجانـب الـذي صـوّت معـه رئيـس اللجنـة.
- أقـدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة للشركة خلال اجتماعها السنوي العادي وضمن تقرير الحوكمة السنوي.
- 7. في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/ أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

- 8. لمريكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان
 المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة في
 عام 2021.
- ونظـراً لأن تعليمـات الحوكمـة قـد سـمحت لمجالـس إدارة الشـركات المسـاهمة العامـة بتشـكيل لجـان أُخـرى للقيـام بمهـام معينـة على أن تحـدد مهامهـا والصلاحيـات الممنوحة لهـا، فقـد تـم تشـكيل اللجـان التاليـة كلجـان إضافيـة:
- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
- لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللـوازم في شركة البوتاس العربية لاتخاذ القـرارات في العطاءات الـتي تزيـد قيمتها عـن خمسة ملايـين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عـشرة ملايـين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات الـتي تزيـد قيمتها عـن عـشرة ملايـين دينار.

2.4 لجنة التدقيق

إن الهدف من تشكيل لجنة التدقيق هو مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق الدكتور بسام الصبيحي شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك - الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا.

وتضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكّنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017.

عقدت اللجنة سبعة اجتماعات خلال العام 2021 وحضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة أربعة اجتماعات، منها اجتماعاً واحداً دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.

| المجتماعي المؤسسة العامة للضمان المجتماعي اعتباراً من 2019/12/09. يشـغل الدكتور الصبيحي وظيفـة نائـب المديـر العام للدراسـات والمعلومـات في المؤسسـة العامة للضمان الاجتماعي المناسخي إلى المؤسسـة العامة للضمان الاجتماعي المناسخي إلى المؤسسـة العامة للضمان الاجتماعي كمـدرس مساعد في كليـة والمجتماعي كمـدرس مساعد في كليـة والمجتماعي خلال الأعـوام (2004 - 2008) ومديـر إدارة المخاطر كوفنـتري التقنيـة في بريطانيـا خلال الأعـوام (2008 - 2004) ومديـر إدارة المخاطر في المؤسسـة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعـوام (2008 - 2013)، ومديـر مكتـب ارتبـاط الـدول العربيـة/ الجمعيـة الدوليـة للضمان الاجتماعي خلال الأعـوام (2018 - 2018)، ومديـر مكتـب ارتبـاط الـدول العربيـة/ الجمعيـة الدوليـة الرخيـة، الاجتماعي فحراث ومحاض زائـر في منظمـة العمل الدوليـة (10) منذ العـام 2019 ولغايـة تاريخـه، ومسـق تدريـب ومحاض زائـر في منظمـة العمل الدوليـة (10) منذ العـام 2017 ولغايـة تاريخـه، ومسـشـق تدريـب ومحاض زائـر في منظمـة العمل الدوليـة (10) منذ العـام 2017 ولغايـة تاريخـه، ومسـقـة مجلس إدارة شركـة الكهربـاء الأردنيـة خلال الأعـوام (2003 - 2013)، وعضـواً في مجلـس إدارة شركـة الكهربـاء الأردنيـة خلال الأعـوام (2018 - 2018 وعضـواً في مجلـس إدارة شركـة الكهربـاء الأردنيـة وشـهادة يحمل الدكتـور الصبيحي شهادة الدكتـوراة في الاقتصاد من جامعـة كوفنـتري – القابضـة. البكالوريـوس في إدارة الأعمـال من الجامعـة الأردنيـة، وشـهادة يحمـوك – الأردن. عضـو مجلـس إدارة شركـة البوتـاس العربيـة ممـُـلاً عـن شركـة إدارة الاستثمارات المسـلحة الأردنيـة عـام 2018، واسـتمر في الخدمـة حـق تقاعـده برتبـة الطراونـة المهـلـــة دورة الاسـتـــة الموـــــة عـق 100 مـــــة القــــة المـــــة المــــــة المـــــة المــــــة المـــــــة المــــــــة المـــــــة المـــــــة المـــــــة المــــــة المـــــــة المـــــــة المــــــــة المـــــــة المــــــــة المـــــــــة المــــــــة المـــــــة المـــــــــة المــــــــة المـــــــــة المــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | نبذة عن المؤهلات | المنصب في اللجنة | عضو مجلس الإدارة |
|---|--|---------------------|---|
| يحمل الدكتور الصبيحي شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة البرموك – الأردن. عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات اللجنة الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحـق اللـواء المهنـدس مفـرح الطراونة ممثل شركة إدارة الاستثمارات اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركـز الملـك عبـد الله الثـاني للتصميـم والتطويـر (KADDB)، وعضـو مجلـس إدارة الشركات التابعـة للمركـز، ومديـر التخطيـط الاستراتيجي بالإنابـة/ وتـولى اللـواء الطراونة منصب مديـر مـشروع دبابـة الحسـين، وأشرف فيـه عـلى وتـولى اللـواء الطراونة منصب مديـر مـشروع دبابـة الحسـين، وأشرف فيـه عـلى الصعيــ دالـدولي في بعثـة حفـظ السـلام في كرواتيـا، فضـلاً عـن عـدة بعثـات | الاجتماعي اعتباراً من 2019/12/09. يشغل الدكت ور الصبيحي وظيفة نائب المدير العام للدراسات والمعلومات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ العام 2019، حيث انضم الدكت ور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988. عمل الدكت ور الصبيحي كمـ درس مساعد في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام (2004 – 2008) ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2008 – 2013)، ومدير إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2018) ومدير مكتب ارتباط الـ دول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي زائر في منظمة العمل الدولية ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILC) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الـ دولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الـ دولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه، (SHBC) وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام (SHBC) وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام خلال الأعوام (2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو لـ لأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام خلال الأعوام زائر الأعوام (2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو لـ للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام خلال الأعوام خلال الأعوام زائر الأعوام (2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو لـ لأوراق المالية (SHBC) | رئيس اللجنة | الدكتور بسامر علي نايف الصبيحي ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي |
| الطراونة اللهنة اللهنة اللهنة اللهنة اللهنة عام 1978، التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة ممثل شركة إدارة الاستثمارات اللهواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط االاستراتيجي بالإنابة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفيظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات | يحمل الدكتور الصبيحي شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة | | |
| يحمـل اللـواء الطراونـة شـهادة البكالوريـوس في الهندسـة الميكانيكيـة مـن المملكـة المتحـدة، وماجسـتير في إدارة الأعمـال التنفيذيـة مـن باكسـتان. كمـا تلقـى تدريبـاً عسـكرياً وتقنيـاً في المـدارس العسـكرية الوطنيـة والأكاديميـات العسـكرية الدوليـة | الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط االاستراتيجي بالإنابة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات التعاون العسكري. | | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |

| THE RESERVE OF THE PARTY OF THE | | |
|--|---------------------|---|
| نبذة عن المؤهلات | المنصب في اللجنة | عضو مجلس الإدارة |
| عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 – 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية. | عضو | السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
| عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال دي ڤيلويمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة إس دي آي سي مايننغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجي إن ڤستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي آي سي، ومدير عام شركة إس دي آي سي – فرع شينجانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي آي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدڨرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام أي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة عام إس دي آي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ. | عضو | السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلومنت ليمتد Man Jia Industria Development LTD |
| عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/09/15. انضم السيد العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات – قطاع الاحتياطي العام. السيد العبد الجليل عضواً في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل | عضو | السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل ممثل الشركة العربية للتعدين |
| سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا – موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين. | | |
| يحمـل السـيد العبـد الجليـل شـهادة البكالوريـوس في نظـم وإدارة المعلومـات، بالإضافـة إلى بكالوريـوس تجـارة كتخصـص مسـاند مـن جامعـة شـابمان، كاليفورنيـا - الولايــات المتحــدة الأمريكيــة في عـام 1976. | | |

عقدت لجنة التدقيق سبعة اجتماعات خلال عامر 2021 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

| عضو مجلس الإدارة | المنصب في اللجنة | الاجتماع الأول | الاجتماع الثاني | الاجتماع الثالث | الاجتماع الرابع | الاجتماع الخامس | الاجتماع السادس | الاجتماع السابع |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| الدكتور بسامر علي نايف الصبيحي | رئيس اللجنة | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | √ |
| المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة | نائب رئيس اللجنة | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | √ |
| السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة | عضو | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | √ |
| السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang | عضو | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل | عضو | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | √ |
| أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد | درويش الشهوا | ن | | | | | | |

لم يكن عضواً √حضر الإجتماع × لم يحضر الإجتماع

3.4 لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب

أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال عام 2021 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

| عضو مجلس الإدارة | المنصب في اللجنة | الاجتماع الأول | الاجتماع الثاني |
|--|------------------|----------------|-----------------|
| معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب | رئيس اللجنة | ✓ | ✓ |
| الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد حتى 2021/04/21 | نائب رئيس اللجنة | ✓ | • |
| السيدة ريمر علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/10/21 | نائب رئيس اللجنة | • | ✓ |
| السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة | عضو | ✓ | ✓ |
| المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة | عضو | ✓ | ✓ |
| Mr. Deng Hua المهندس دنج هو | عضو | ✓ | ✓ |
| أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر | | | |

لم يكن عضواً √حضر الإجتماع × لم يحضر الإجتماع

4.4 لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية العام 2017 تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من سبعة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاءً من الإدارة التنفيذية العُليا

وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة عن اجتماعين، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2021 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

| الاجتماع الثاني | الاجتماع الأول | المنصب في اللجنة | أعضاء اللجنة |
|-----------------|----------------|------------------|--|
| ✓ | ✓ | رئيس اللجنة | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة |
| ✓ | ✓ | نائب رئيس اللجنة | السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي |
| ✓ | ✓ | عضو | السيدة ريم علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/04/21 |
| ✓ | ✓ | عضو | Mr. Zhou Weiliang السيد جو ويلينج |
| ✓ | ✓ | عضو | الدكتور معن فهد عبد الكريمر النسور – الرئيس التنفيذي |
| ✓ | ✓ | عضو | السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم – نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة |
| √ | ✓ | عضو | الدكتور سامر إبراهيمر أحمد المفلح – نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال |
| | | | أمين سر اللجنة - السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل |

• لم يكن عضواً √حضر الإجتماع * لم يحضر الإجتماع



5.4 لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في العام 2017 بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالاستناد لأحكام قانون الأوراق المالية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من

رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2021 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

| الاجتماع الثاني | الاجتماع الأول | المنصب في اللجنة | عضو مجلس الإدارة |
|-----------------|----------------|------------------|---|
| ✓ | ✓ | رئيس اللجنة | السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة |
| • | ✓ | نائب رئيس اللجنة | الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد حتى 2021/04/21 |
| ✓ | ✓ | عضو | المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة |
| ✓ | ✓ | عضو | Mr. Deng Hua المهندس دنج هو |
| ✓ | ✓ | عضو | الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة |
| ✓ | • | نائب رئيس اللجنة | المهندس إمحمد عبد الرحمن إمحمد غولة اعتباراً من 2021/11/28 |
| ✓ | • | عضو | السيد يوسف محمد جاسم الجنابي اعتباراً من 2021/07/27 |
| • | ✓ | عضو | المهندس نجيب محمد محمد أوحيده حتى 2021/08/26 |
| | | | أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسمر |

لمريكن عضواً √حضر الإجتماع x لمريحضر الإجتماع





6.4 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية للمسؤولية الاجتماعية والتبرعات. وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، ودور العبادة، والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية، وغيرها.

وتعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاور وبنود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً.

كما تقوم اللجنة بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وترفع للمجلس التوصيات الخاصة بالتبرع للمبالغ التي تزيد عن (250,000) دينار أردني، وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات في العام 2021.

7.4 لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام 2018 بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية كلجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاءهم: رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة، وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة. والمهمة الرئيسية للجنة عطاءات المجلس تتمثل باتخاذ القرار في العطاءات للتي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت للجنة عطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة خمسة اجتماعات في العام 2021.

5. اجتماعات الهيئة العامة

- تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.
- يلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي مرة واحدة سنوياً على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لانتهاء السنة المالية للشكة.
- تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي يوم الخميس الموافق تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي يوم الخميس الموافق بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:
 - 1. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة
- 2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2020 والخطة المستقبلية لها.
- 3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الله الخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للعام 2020 والمصادقة عليه.
- التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2020 والمصادقة عليه.
- التصويت على تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
- التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2021 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدها.

- 7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العامر 2020 ضمن حدود القانون.
 - 8. التصويت على نسبة توزيع الأرباح.
- تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخصاً آخر بموجب وكالةعدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتـم توجيـه الدعـوة لحضـور اجتمـاع الهيئـة العامـة لجميـع المساهمين إما باليـد أو عن طريق البريـد العـادي أو المسـجل أو البريـد الإلكـتروني الخـاص بالمسـاهم وذلـك قبـل (21) يـوم على الأقـل من التاريخ المقرر لعقـد الاجتمـاع ويحـدد في الدعوة موعـد ومـكان الاجتمـاع ويرفـق بهـا جـدول أعمـال الهيئـة العامة متضمنـاً المواضيع الـتي سـيتم بحثهـا بشـكل مفصـل وواضح ويقـوم مجلـس الإدارة بالإعـلان عـن موعـد ومـكان الاجتمـاع في صحيفتين يوميتين محليتين لمرتين عـلى الأقـل وعـلى الموقـع الإلكـتروني للشركـة، ويتـم الإعـلان أيضـاً مـن خـلال الوسـائل الصوتيـة والمرئيـة،
- في حال وجود انتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة.
- لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.
- يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة في الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة.





6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتـزم شـركة البوتـاس العربيـة بضمـان المحافظـة علـى حقـوق أصحـاب المصالح والحقـوق العامـة للسـادة المسـاهمين وتكويـن علاقـات جيـدة معهـم تضمـن لهـم الحصـول على معلومـات كاملـة وكافيـة وموثـوق بهـا لتمكنهـم مـن تنفيـذ التزاماتهـم تجـاه الشـركة.

أ. الحقوق العامة للمساهمين:

- يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة بحيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخـص مساهمته لأى سـبب كان ويطلع عـلى جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصح عنها، ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. وله الحق أيضاً في الاطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامـة بتوزيعهـا نقـداً مـن خـلال بنـك محـلي معتمـد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.
- توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للاطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالاقتراحات البنّاءة والشكاوى الواردة للشركة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوى والاقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة وعبر موقعها الإلكتروني ومن خلال سجل الشكاوى والإقتراحات الذي يكون موجود في اجتماعات الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار لدراستها واتخاذ القرار المناسب بها.

ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

- تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

7. الإفصاح والشفافية

- وضعت شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسةً للإفصاح والشفافية يتم بموجبها التزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد بما يساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لنشر جميع افصاحاتها ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.
- من الأمور التي يتم الإفصاح عنها هي: التقارير الدورية المالية وغير المالية، والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغييرات في تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتغييرات التي تتم على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة، كما تفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

8. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2021/04/08 على انتخاب السادة برايس وترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan - PwC) كمدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2021/12/31 وتحديد أتعابهم.

وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلى:

- أن مدققي حسابات السرُكة الخارجيني السادة برايس وترهاوس كوبرز هـم مدققـون معتمـدون ومقيـدون لـدى هيئـة الأوراق الماليـة في سـجل المدققـين الموافـق عـلى قيدهـم في سـجل مدققـي الحسابات المؤهلـين لتدقيـق حسابات الجهـات الخاضعـة لرقابـة هيئـة الأوراق الماليـة وإشرافهـا كمـا في 104/07/01 بإجـازة رقـم (802).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقـق الحسـابات يتمتـع بالاسـتقلالية التامـة وفقـاً لمعايـير التدقيـق الدوليـة.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أن مدقـق الحسـابات الخارجـي يقـوم بالواجبـات المطلوبـة منـه بموجـب التشريعـات النافـذة ومنهـا:
 - 1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
- 2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
- 3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
- 4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.

- 5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
- ويطلب المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هناك ما يؤثر على عدالتها.
- 7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
- التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للعلاقة، ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمينها لقوائم الشركة المالية.



المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة





تقرير مدقق الحسايات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

السرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (معا "المجموعة") كما في ٣١ كاتون الأول ٢٠٢١، وأدانهم المالي الموحد وتدفقاتهم النقدية الموحدة المسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوانم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١،
 - قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسفة المنتهية بذلك التاريخ،
 - قائمة التنفقات النقَّدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية النتقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقا لهذه المعايير مبينة في فقرة مسؤوليات المنقق فيما يخص تنقيق القوائم المالية المرحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلمة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساسا لرأينا

الاستقلالية

ابنا مستقلون عن المجموعة وفقا لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسزولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لتلك القواعد.

> بر اپس ونرهنرس کوبرر "الأرفن" "جبل عمال، الدوار اللائش – 13 نبتر ع هراخ المحقى، صراب 2014، عملى ١١١٨٣ لالإرين هائف، ١٩٣٠- تا (١٩٦٣-)، دکس (١٩٤٠- تا (١٩٤٦-)، www.pwc.com/middle-east



منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

التزامات منافع الموظفين

أمر التدقيق الهام

كجزء من تخطيطنا لمعلية التنفيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم العالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الإحداث المستقبلية التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار وكما هو الحال في كافة عمليات التدفيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لانظمة الرقابة الداخلية، والتي تقضمن، إضافة الى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التنقيق لتنفيذ اجراءات كافية تمكننا من ابداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقا لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوانم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بمين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوانم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، الا أننا لا نبدي رأيا منفصلا حول هذه الأمور

كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام

أمر التدقيق الهام

الترامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)

تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعضا منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات المصددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الأخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢٠).

بموجب المعيار المحاسبي الدولى رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيرا اكتواريا لوضع تقدير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الإفتراضات المستخدمة والحساسية للتغييرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢٠).

يلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٢٠٢٠ كانون الأول ٢٠٢٠، ألف دينار (٢٠٢٠: الف دينار).

يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظرا للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين والمتمثلة بشكل خاص بصندوق الوفاة والتعويض والطابع الجوهري للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذة الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المائية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظرا للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو صوضح أعلاه.

قد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:

- قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة الى الأنظمة الداخلية لصندرق الوفاة والتعويض للمجموعة وتحديثاتها اللاحقة.
- حصانا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المناحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (19).
- قمنا بالحصول على تقرير الخبير الاكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة الى صندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإكتواري ومؤهلاته وخبراته المهنية.
- قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم الاكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الإكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الرفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الاكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقا لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة.
- قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الاكتواري والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع الى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي.
- قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم
 مدى كفاية الإفصاحات استنادا إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي
 رقم (۱۹) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الايضاح رقم (۲۰).



المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالنقرير السنوي للمجموعة (باستثناء القوانم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي قمنا باستلامه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطى المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للقوانم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فابننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

بناء على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقريق المدقق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فانة يترجب علينا إبلاغ أولنك المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر. هذا ولم يتبين لنا ما نبلغ عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة وأولنك المكلفين بالحوكمة عن القوانم المالية الموحدة

إن الإدارة مسنولة عن إعداد القوانم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضروريا لغرض إعداد قوانم مالية موحدة تخلو من الأخطاء المجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوانم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأسلس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولنك المكافين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوانم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبرالتأكيد المعقول مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقا لمعايير التدقيق الدولية، دائما عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الإقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على هذه القوانم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقا لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أبلة تدفيق كافية ومناسبة لتوفر أساسا لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعدد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض
 إبداء رأى حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
 - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.



- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناء على
 أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكك في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود
 شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك
 الإفصاحات غير كافية. تستند إستنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية
 أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم المعرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضا عادلا.
- الحصول على أبلة تنقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشأت أو أنشطة الاعمال في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم
 المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تنقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.

إننا نتراصل مع أولنك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التنقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدها خلال عملية التنقيق.

كما نقوم بتزورد المكلفين بالحوكمة بما يزكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بانها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بقطبيق اجراءات وقانية.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولنك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تنقيق القوانم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التنقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح الطني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جدا أنه لا ينبغي الافصاح عن هذه المساتل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الأثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الافصاح.

تقرير حول المتطلبات القاتونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجو هرية مع القوانم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة طيها

بالنيابة عن برايس وترهاوس كوبرز "الأردن"

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

۱۰ آذار ۲۰۲۲

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021

| 2021 إيضاح الإف الدنانيـر الموجودات الموجودات الإف الدنانيـر موجودات غير متداولة 503,684 5 ممتلكات ومنشآت ومعدات 503,684 5 16,751 6 ممتلكات ومنشآت ومعدات 6 4,045 33 موقوق الاستخدام 4,045 33 4,045 33 4,045 4,045 33 4,045 4,045 3 4,047 7 4,047 7 4,047 7 206,081 8 4,047 7 206,081 8 206,081 8 206,081 8 206,081 8 206,081 8 206,081 10 206,081 11 206,071 10 14,389 11 14,389 11 14,389 11 14,389 11 14,389 11 20,607 10 10 14,389 11 20,607 10 10 10 20,607 10 20,607 10 20,607 10 20,607 10 20,607 10 20,607 10 20,607 | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, | ِن الأول |
|--|---|----------------|
| الموجودات غير متداولة موجودات غير متداولة موجودات غير متداولة موجودات غير متداولة موجودات غير متداولة أخرى موجودات غير متداولة أخرى موجودات غير متداولة أخرى موجودات مالية بالكلفة المطفأة موجودات مالية بالكلفة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات متداولة أخرى موجودات مالية بالكلفة المطفأة موجودات مالية بالكلفة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات متداولة أخرى موجودات متداولة أخرى | 2021 | 2020 |
| موجودات غير متداولة ممتكات ومنشآت ومعدات 503,684 ممتكات ومنشآت ومعدات 16,751 حقوق الإستخدام 4,045 عن استخدام أصول مستأجرة 7 بالم بالم المعافرات في شركات حليفة 8 بالم بالم بالكلفة المطفأة 0,0677 بالم بالم بالكلفة المطفأة 10 بالم بالم بالكلفة المطفأة 11 بالم بالم بالكلفة المطفأة 11 بالم بالم بالكلفة المطفأة 17 بالم بالم بالم بالم بالم بالم بالم بالم | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| 503,684 5 متلكات ومنشآت ومعدات 16,751 حقوق الاستخدام 6 عن استخدام 33 4,045 33 4,477 7 206,081 8 8 206,081 9 20,677 10 10 11 20,677 12 10 13 20,677 14,389 11 15 14,389 16 14,389 17 17 18 17 19 17 10 10 10 10 11 10 12 10 13 10 14 10 15 10 16 10 11 10 12 11 13 12 14 12 15 14 16 15 10 10 10 10 10 | | |
| عقوق الاستخدام 6 عقوق الاستخدام عول استخدام أصول مستأجرة 33 33 عول استخدام أصول مستأجرة 7 4,477 206,081 8 206,081 إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة 8 20,677 10 10 20,677 11 20,677 10 11 20,677 10 12,067 11 11 14,389 11 11 14,389 11 17 14,389 11 17 14,389 17 17 14,389 17 17 14,389 17 17 15 20,237 17 16 20,237 17 16 20,237 17 16 20,237 17 16 20,248 18 16 20,248 18 16 20,248 18 17 21,427 13 18 18 2,426 11 19 19 2,426 1 | | |
| 4,045 33 عوّ استخدام أصول مستأجرة 4,477 7 باستثمارات في شركات حليفة 206,081 8 206,081 8 باستثمارات في شركات مشاريع مشتركة 9 موجودات مالية بالكلفة المطفأة 11 40,237 17 باسكان الموظفين 40,237 17 باسكان الموظفين 9 9 باسكان الموظفين 9 9 باسكان الموظفين 10 باسكان الموظفين 10 11 باسكان الموظفين 12 باسكان الموظفين 14 باسكان الموظفين 15 باسكان الموظفين 16 باسكان الموظفين 10 باسكان الموطفين 10 باسكان الموطوطفين 10 باسكان الم | 503,684 | 396,830 |
| 4,477 7 206,081 8 استثمارات في شركات مشاريع مشتركة 8 موجودات مالية بالكلفة المطفأة 10 14,389 11 فروض إسكان الموظفين 17 موجودات غير متداولة أخرى 9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر 9 موجودات ضريبية مؤجلة 24 موجودات متداولة 24 موجودات متداولة 21,427 مخزون 13 مخزون 21,427 14 2,762 15 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 12 2,625 15 3,612 16 491,085 | 16,751 | 18,161 |
| 206,081 8 موجودات مشاريع مشتركة 20,677 10 موجودات مالية بالكلفة المطفأة 14,389 11 11 40,237 17 17 40,237 17 17 40,237 17 17 40,237 17 9 40,237 9 9 40,237 9 9 40,237 9 22,481 24 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,248 24 24 40,249 24 24 40,249 24 24 40,249 24 24 40,249 24 24 40,249 24 24 | 4,045 | 5,147 |
| 20,677 10 موجودات مالية بالكلفة المطفأة قروض إسكان الموظفين 11 موجودات غير متداولة أخرى 40,237 17 70 40,237 17 9 40,237 17 9 40,237 19 9 40,237 9 9 40,237 9 9 40,237 9 9 40,237 24 9 40,248 24 9 40,248 13 9 40,755 14 10 40,755 14 10 40,755 14 10 40,755 11 10 40,755 11 10 10,752 12 10 10,752 12 10 10,754 16 10 10,754 16 10 10,754 16 10 10,754 16 10 10,754 10 10 10,754 10 10 10,754 10 <td< td=""><td>4,477</td><td>3,291</td></td<> | 4,477 | 3,291 |
| 14,389 11 قروض إسكان الموظفين 40,237 17 موجودات غير متداولة أخرى 790 9 9 40,237 24 24 40,2481 24 24 40,2481 24 24 40,2481 24 3 40,2481 24 3 40,2492 13 3 40,755 14 49,755 14 40,755 14 10 3 49,765 11 10,792 12 110,792 12 110,792 12 110,792 12 110,792 12 15 16 16 10,724 16 16 10,724 16 16 10,724 16 10,724 16 10,724 16 10,724 10,724 16 10,724 10,724 16 10,724 | 206,081 | 218,269 |
| 40,237 17 موجودات غير متداولة أخرى 790 9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر 24 22,481 24 موجودات ضريبية مؤجلة 833,612 833,612 21,427 13 21,427 13 21,427 14 24,755 49,755 14 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 15 2,625 15 2,625 15 2,625 15 2,625 16 2,724 16 2,724 16 491,085 491,085 491,085 10 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 16 2,625 2,625 16 2,625 2,62 | 20,677 | 20,793 |
| 790 9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر 24 22,481 24 موجودات ضريبية مؤجلة 833,612 833,612 موجودات متداولة 13 21,427 13 21,427 13 21,427 14 49,755 14 2,762 14 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 11 2,762 15 2,625 15 2,625 15 2,625 16 2,724 16 2,724 16 491,085 491,085 491,085 16 2,724 2,724 16 2,724 16 <td>14,389</td> <td>14,785</td> | 14,389 | 14,785 |
| 22,481 24 833,612 موجودات متداولة 21,427 13 مخزون 14 قطع غيار ولوازم 14 قروض إسكان الموظفين 11 2,762 11 ذمم تجارية مدينة 10,792 أرصدة مدينة أخرى 15 210,724 16 491,085 16 | 40,237 | 35,460 |
| 833,612 موجودات متداولة 21,427 13 21,427 14 49,755 14 49,755 14 50,000 10,762 11 10,762 12 10,792 12 10,792 12 15 15 15 16< | 790 | 609 |
| موجودات متداولة21,4271321,427مخزون1449,755قطع غيار ولوازم112,762قروض إسكان الموظفين11110,792ذمم تجارية مدينة12110,792أرصدة مدينة أخرى15210,724نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك16491,085 | 22,481 | 22,779 |
| 21,427 13 مخزون قطع غيار ولوازم قطع غيار ولوازم 14 2,762 11 نورض إسكان الموظفين 12 110,792 12 أرصدة مدينة أخرى 15 15 210,724 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك 16 491,085 491,085 | 833,612 | 736,124 |
| 49,755 14 49,755 14 قطع غيار ولوازم 2,762 11 2,762 11 110,792 12 110,792 12 12 20,625 15 15 15 16 210,724 16 210,724 16 491,085< | | |
| 2,762 11 قروض إسكان الموظفين 110,792 12 12 ذمم تجارية مدينة 15 95,625 أرصدة مدينة أخرى 16 210,724 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك 491,085 | 21,427 | 33,089 |
| 110,792 12 فمر تجارية مدينة 15 95,625 15 أرصدة مدينة أخرى 16 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك 16 491,085 491,085 | 49,755 | 43,668 |
| 95,625 15 أرصدة مدينة أخرى 210,724 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك 491,085 | 2,762 | 2,762 |
| 210,724 16 يقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك 491,085 | 110,792 | 64,064 |
| 491,085 | 95,625 | 88,424 |
| 491,085 | 210,724 | 150,908 |
| | 491,085 | 382,915 |
| مجموع الموجودات 1,324,697 | 1,324,697 | 1,119,039 |
| حقوق المساهمين والمطلوبات | | |
| حقوق المساهمين | | |
| رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع 1 83,318 | 83.318 | 83,318 |
| احتياطي إجباري | | 50,464 |
| إحتياطي إختياري 80,699 | | 80,699 |
| إحتياطي القيمة العادلة 9 | | (48) |
| خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة | | (15,834) |
| ارباح مدورة 867,577 | | 734,178 |
| صافي حقوق المساهمين 1,067,410 | | 932,777 |

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021

| ِن الأول | 31 كانو | | |
|----------------|----------------|-------|--|
| 2020 | 2021 | إيضاح | |
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | | |
| | | | المطلوبات |
| | | | مطلوبات غير متداولة |
| 6,343 | - | 19 | قروض طويلة الأجل |
| 2,427 | - | 6 | التزامات مقابل مشاريع رأسمالية |
| 53,672 | 55,736 | 20 | التزامات صندوق الوفاة والتعويض |
| 7,483 | 6,758 | 23 | مطلوبات غير متداولة أخرى |
| 3,819 | 2,998 | 33 | التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي |
| 73,744 | 65,492 | | |
| | | | مطلوبات متداولة |
| 3,582 | - | 19 | بنوك دائنة |
| 6,343 | 6,501 | 19 | أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عامر |
| 3,234 | 2,427 | 6 | التزامات مقابل مشاريع رأسمالية |
| 774 | 788 | 33 | التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي |
| 9,957 | 9,429 | | ذمم تجارية دائنة |
| 28,643 | 73,251 | 24 | مخصص ضريبة الدخل |
| 4,986 | 29,382 | 28 | رسومر تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية |
| 7,349 | 3,412 | 20 | التزامات صندوق الوفاة والتعويض |
| 47,650 | 66,605 | 21 | أرصدة دائنة اخرى |
| 112,518 | 191,795 | | |
| 186,262 | 257,287 | | مجموع المطلوبات |
| 1,119,039 | 1,324,697 | | مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات |

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

| 2020 | 2021 | إيضاح | |
|----------------|----------------|-------|---|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | | |
| | | | |
| 456,169 | 648,010 | 22 | الإيرادات من العقود مع العملاء |
| (276,814) | (331,454) | 25 | كلفة المبيعات |
| 179,355 | 316,556 | 22 | إجمالي الربح |
| | | | |
| (16,310) | (16,935) | 26 | مصاريف إدارية |
| (16,054) | (15,091) | 29 | مصاریف بیع وتوزیع |
| 575 | (1,409) | | صافي (خسائر انخفاض) أرباح زيادة قيمة الأصول المالية |
| (30,240) | (5,238) | 35 | مصاريف المسؤولية الاجتماعية |
| (15,033) | (39,382) | 1 و28 | رسومر تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية |
| 102,293 | 238,501 | | الربح من العمليات |
| | | | |
| 9,018 | 5,164 | | فوائد دائنة |
| (5,822) | (5,027) | 30 | فوائد مدينة |
| 1,125 | 2,167 | 27 | إيرادات أخرى، بالصافي |
| 106,614 | 240,805 | | ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر |
| 100,014 | 240,003 | | من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل |
| 53,453 | 58,542 | 7 و8 | حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| 160,067 | 299,347 | | الربح قبل ضريبة الدخل |
| (33,177) | (82,630) | 24 | ضريبة الدخل |
| 126,890 | 216,717 | | ربح السنة |
| | | | |
| فلس/دينار | فلس/دينـار | | |
| | | | |
| 1/523 | 2/60 | 31 | الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة |

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

| 2020 | 2021 | ايضاح | |
|----------------|----------------|-------|---|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | | |
| | | | |
| 126,890 | 216,717 | | ربح السنة |
| | | | |
| | | | يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى |
| | | | البنود التي لن يتمر اعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل: |
| (3,073) | 1,682 | 20 | أرباح (خسائر) اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة |
| (392) | (107) | 8 | حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم |
| (392) | (107) | 0 | خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة |
| 24 | 181 | 9 | صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة |
| | 101 | 9 | من خلال الدخل الشامل الآخر |
| 945 | (522) | | ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود |
| 124,394 | 217,951 | | مجموع الدخل الشامل للسنة |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

159

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

| الصافي | أرباح | خسائر اكتوارية | إحتياطي | إحتياطي | إحتياطي | رأس المال | |
|----------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|--------------------------------|
| •• | مدورة | ناتجة عن اعادة | القيمة | ً إختياري | إجباري | المصرح | |
| | | تقييم خطط | العادلة | | | والمكتتب به | |
| | | منافع محددة | | | | والمدفوع | |
| آلاف الدنانيـر | ُلاف الدنانيـر | ِ آلاف الدنانيـر آ | لاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر آل | لاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر آ | |
| | | | | | | | 2021 |
| 932,777 | 734,178 | (15,834) | (48) | 80,699 | 50,464 | 83,318 | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 216,717 | 216,717 | - | - | - | - | - | ربح السنة |
| 1,234 | - | 1,053 | 181 | - | - | - | الدخل الشامل الاخر للسنة |
| 217,951 | 216,717 | 1,053 | 181 | - | - | - | مجموع الدخل الشامل للسنة |
| | | | | | | | معاملات مع المساهمين بصفتهم |
| | | | | | | | المالكين: |
| (83,318) | (83,318) | - | - | - | - | - | توزيعات أرباح (إيضاح 18) |
| 1,067,410 | 867,577 | (14,781) | 133 | 80,699 | 50,464 | 83,318 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | 2020 |
| 891,701 | 690,606 | (13,314) | (72) | 80,699 | 50,464 | 83,318 | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 126,890 | 126,890 | - | - | - | - | - | ربح السنة |
| (2,496) | - | (2,520) | 24 | - | - | - | الدخل الشامل الاخر للسنة |
| 124,394 | 126,890 | (2,520) | 24 | - | - | - | مجموع الدخل الشامل للسنة |
| | | | | | | | معاملات مع المساهمين بصفتهم |
| | | | | | | | المالكين: |
| (83,318) | (83,318) | - | - | - | - | - | توزيعات أرباح (إيضاح 18) |
| 932,777 | 734,178 | (15,834) | (48) | 80,699 | 50,464 | 83,318 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

| 2020 | 2021 | إيضاح | |
|----------------|----------------|---------|---|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | | |
| | | | الأنشطة التشغيلية |
| 160,067 | 299,347 | | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| | | | تعديلات |
| 38,714 | 46,145 | 5 | استهلاكات |
| 711 | 711 | 33 | استهلاك حق استخدام أصل مستأجر |
| 5,979 | 4,512 | 6و10و17 | اطفاءات |
| (1,434) | 13 | | خسائر (أرباح) بيع ممتلكات وآلات ومعدات |
| (9,018) | (5,164) | | فوائد دائنة |
| 5,822 | 5,027 | 30 | فوائد مدينة |
| (53,442) | (58,542) | 7و8 | حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| (80) | (368) | | مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين |
| 15,033 | 39,382 | | رسومر تعدين البوتاس |
| (1,623) | 274 | 14و13 | مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة |
| 395 | (284) | 14و13 | مردود مخصص قطع غيار ومخزون ولوازمر بطيئة الحركة |
| 97 | (411) | | مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة |
| 225 | 245 | | مخصص قضايا تعويضات الموظفين |
| 7,462 | 8,082 | 20 | مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض |
| (136) | - | | المردود من مخصص قروض اسكان الموظفين |
| | | | تغيرات رأس المال العامل: |
| (3,171) | 11,662 | | مخزون |
| 631 | (6,077) | | قطع غيار ولوازم |
| 38,683 | (46,728) | | ذمم تجارية مدينة |
| (56,218) | (14,964) | | أرصدة مدينة وموجودات أخرى |
| (2,668) | (528) | | ذمم تجارية دائنة |
| 2,201 | 18,762 | | أرصدة دائنة أخرى |
| 148,230 | 301,096 | | صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم |
| 140,230 | 301,090 | | التعدين والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة |
| (39,218) | (38,246) | 24 | ضريبة الدخل المدفوعة |
| (10,000) | (14,986) | 28 | رسومر تعدين البوتاس المدفوعة |
| (5,319) | (8,273) | 20 | التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة |
| 93,693 | 239,591 | | صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية |
| | | | |
| | | | الأنشطة الاستثمارية |
| (113,622) | (153,088) | 5 | شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات |
| 1,683 | 77 | | المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات |
| 9,018 | 5,164 | | فوائد مقبوضة |
| 23,717 | 69,437 | 7و8 | أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| (1,951) | (2,620) | | الممنوح الى قروض إسكان الموظفين |
| 2,896 | 3,016 | | المسدد من قروض إسكان الموظفين |
| 102,806 | (39,819) | | ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة |
| 24,547 | (117,833) | | صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة الإستثمارية |

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

| | إيضاح | 2021 | 2020 |
|--|-------|----------------|----------------|
| | | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| | | | |
| الأنشطة التمويلية | | | |
| تسدید قروض | 19 | (6,185) | (4,849) |
| تسديد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية | | (3,234) | (3,239) |
| التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع | 33 | (893) | (994) |
| فوائد مدفوعة | | (4,549) | (5,344) |
| توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين | 18 | (83,318) | (83,318) |
| صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية | | (98,179) | (97,744) |
| الزيادة في النقد وما في حكمه | | 23,579 | 20,496 |
| | | 29,438 | 8,942 |
| النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول | 16 | 53,017 | 29,438 |

| 1,835 | - | 5 | تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى |
|-------|-----|----|--|
| 478 | 478 | 33 | الفوائد المدينة على التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي |

(1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة اية التزامات تتعلق بازالة وتفكيك المنشات والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة (200، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 1,879 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020 1,837; ألف

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتمر تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس بوتاس مصدر اعتبارا من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتبارا من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2020 و 2021 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعـد الضريبـة وقبـل حصـة الشركة مـن نتائج أعمـال الشـركات التابعـة والحليفـة، وتـم عرضهـا ببنـد منفصـل فـي قائمـة الدخـل الموحـدة.

يبلـغ رأسـمال الشـركة 83,317,500 دينــار مقســمر إلـى 83,317,500 ســهمر بقيمــة اســمية دينــار واحــد لــكل ســهمر وهــي مدرجــة بالكامــل فــي ســوق عمــان المالـي – الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حاليا في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشميساني. ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تـم إقـرار القوائـم الماليـة الموحـدة مـن قبـل مجلـس الإدارة في جلسـته التي عقـدت بتاريـخ [Date] وتتطلـب هـذه القوائـم الماليـة الموحـدة موافقـة الهيئـة العامة للمسـاهمين.

(2) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيمـا يلـي أهـم السياسـات المحاسبية المتبعـة مـن قبـل إدارة المجموعـة فـي إعـداد هـذه القوائـم الماليـة الموحـدة. تـم تطبيـق هـذه السياسـات بشـكل منتظـم علـى جميـع السـنوات المعروضـة، مـا لـم يذكـر خـلاف ذلـك.

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تـم إعـداد القوائـم الماليـة الموحـدة للمجموعـة وفقـا للمعاييـر الدوليـة للتقاريـر الماليـة الصـادرة عـن مجلـس معاييـر المحاسـبة الدوليـة والتفسـيرات الصـادرة عـن لجنـة تفسـيرات التقاريـر الماليـة الدوليـة المنبثقـة عـن مجلـس معاييـر المحاسـبة الدوليـة. تم إعـداد القوائـم الماليـة الموحـدة للمجموعـة وفقـا لمبـدأ الكلفـة التاريخيـة باسـتثناء الموجـودات الماليـة بالقيمـة العادلـة مـن خـلال الدخـل الشـامل الآخـر والتـى تظهـر بالقيمـة العادلـة بتاريـخ القوائـم الماليـة الموحـدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينــار الأردنـي هــو عملــة إظهـار القوائـم الماليــة الموحــدة والــذي يمثــل العملــة الرئيســية للمجموعــة، ويتــمر تقريــب جميــع المبالــغ بالدينــار الأردنــي إلــي أقــرب ألــف دينــار، إلا إذا ورد عكــس ذلــك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة احكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تمّ الإفصاح عن المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلى:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
 - تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
 - القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
 - الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
 - حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقـوم المجموعـة بإعـادة تقييـم فيمـا إذا كانـت تسـيطر على الشـركة المسـتثمر بهـا فـي حـال وجــود ظـروف أو حقائـق تــدل على التغيـر فـي واحــد أو أكثـر مـن عنصـر مـن عناصـر السـيطرة الثلاثـة.

يتـم تحميـل الأربـاح والخسـائر وكل بنـد مـن بنـود الدخـل الشـامل الأخـرى على حقـوق حملـة الأسـهم فـي الشـركة الأم وحقـوق غيـر المسيطرين. وإذا اقتضـت الحاجـة، يتـم تعديـل القوائـم الماليـة للشـركات المسيطرين حتى لـو أدى ذلـك إلى عجـز في رصيـد حقـوق غيـر المسيطرين. وإذا اقتضـت الحاجـة، يتـم اسـتبعاد الموجـودات والمطلوبـات وحقـوق الملكيـة والإيـرادات والمصروفـات والأربـاح والخسـائر المتعلقـة بالمعامـلات فيمـا بيـن المجموعـة والشـركات التابعـة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المقتناة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

التغييرات في حقوق الملكيّة

تعتبر المجموعة المعاملات مع الحقوق غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة على أنها معاملات مع مالكي حقوق الملكيّة في المجموعة. ينتج عن التغيير في حصص الملكيّة تعديل بين القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس حصصها النسبية في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين مبلغ التعديل على حقوق الملكيّة غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكيّة الخاصة بمالكي مجموعة البوتاس العربية.

عندما تتوقف المجموعة عن التوحيد أو حساب حقوق الملكيّة لأحد الاستثمارات بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها إلى قيمتها العادلة، مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية في الربح أو الخسارة. تصبح هذه القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. يعني هذا أن المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر قد يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

إذا تمر تخفيض حصة الملكيّة في مشروع مشترك أو شركة حليفة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، يتمر إعادة تصنيف الحصص من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخـل الشامل الآخـر إلى الربح أو الخسارة حيثما كان ذلـك مناسباً.

إن الشركات التابعة التي تمر توحيد بياناتها في هذه القوائمر المالية الموحدة هي كما يلي:

| نسبة الملكية | رأس المال المدفوع | طبيعة النشاط | صفة الشركة | اسم الشركة |
|-----------------|----------------------|---|--------------------|--|
| % | (آلاف الأسهم) | | | |
| 100 | 29,000 | صناعة الأسمدة | ذات مسؤولية محدودة | شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) |
| 100 | 800 | صناعة منتوجات البحر الميت وخدمات التعبئة | ذات مسؤولية محدودة | شركة النميرة للاملاح المختلطة والطين |
| 100 | 50 | صناعة الأسمدة | ذات مسؤولية محدودة | شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة |

المساهمون اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

| نسبة المساهمة | عدد الاسهم | |
|---------------|------------|---------------------------------|
| % | | |
| | | |
| 28 | 23,294,614 | شركة مان جيا للتطوير الصناعي |
| 26 | 21,782,437 | شركة إدارة الاستثمارات الحكومية |
| 20 | 16,633,897 | الشركة العربية للتعدين |

3-2 التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تمر تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2021:

• قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات التالية للمرة الأولى لفترة التقرير السنوية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2021:

تعديـلات على المعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 9 ، ومعيـار المحاسـبة الدولي رقـم 39، والمعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 7، والمعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 4 ، والمعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 4 ، والمعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 16 إصـلاح معـدل الفائـدة المعيـاري (IBOR)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولي تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 39، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 و التي والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 و التي نتناول القضايا الناشئة أثناء إصلاح معدل الفائدة المعيارية بما في ذلك استبدال معدل معياري واحد بآخر بديل. نظرًا للطبيعة السائدة للعقود القائمة على IBOR، يمكن أن تؤثر التعديلات على الشركات في جميع القطاعات. التعديلات سارية المفعول اعتبارًا من أول كانون الثانى 2021.

• تعديل على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 «عقود الإيجار» - امتيازات الإيجار ذات الصلة بفيروس كورونا

نتيجة لوباء فيروس كورونا (COVID-19) تم منح امتيازات إيجار للمستأجرين. قد تتخذ هذه الامتيازات أشكالًا متنوعة، بما في ذلك إجازات الدفع وتأجيل مدفوعات الإيجار. في 28 أيار 2020 ، نشر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 يوفر وسيلة عملية اختيارية للمستأجرين من تقييم ما إذا كان امتياز الإيجار المتعلق بفيروس كورونا يعد تعديلًا لعقد الإيجارحيث يمكن للمستأجرين اعتبار هذه الامتيازات على انها لم تكن تعديلات على الإيجار.

لم يكن للتعديلات والتفسيرات أعلاه أي تأثير جوهري على القوائم المالية.

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة مبكراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

عدد من التعديلات ضيقة النطاق على على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 17، بالاضافة الى بعض التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 1 و 9 و 16 و معيار المحاسبة الدولي رقم 41

- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3، «مجموعات الأعمال»: تحديث إشارة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 إلى المفاهيم إطار عمل لإعداد التقارير المالية دون تغيير متطلبات المحاسبة لمجموعات الأعمال.
- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16، «الممتلكات والآلات والمعدات»: تمنع المجموعة من الخصم من تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات المبالغ المستلمة من بيع الأصناف المنتجة أثناء قيام المجموعة بإعداد الأصل للاستخدام المقصود. بدلاً من ذلك ، سوف تعترف المجموعة بعائدات المبيعات هذه والتكلفة ذات الصلة في الربح أو الخسارة.

اول كانون الثاني 2022

| تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد | المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة |
|---|---|
| | - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 37، «المخصصات والمطلوبات الطارئة والأصول المحتملة»: تحدد هذه التعديلات التكاليف التي تتضمنها المجموعة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة. |
| اول كانون الثاني 2022 | - تُدخل التحسينات السنوية تعديلات طفيفة على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 1، "التطبيق لأول مرة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية"، والمعيار الدولي للتقارير المالية 9، "الأدوات المالية"، ومعيار المحاسبة الدولي 41، "الزراعة" والأمثلة التوضيحية المصاحبة للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16، "عقود الإيجار" |
| أول كانون الثاني 2023 | التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» تصنيف المطلوبات - توضح هذه التعديلات الطفيفة التي أجريت على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية" أن المطلوبات تصنف إما كمطلوبات متداولة أو غير متداولة، اعتمادًا على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو الأحداث اللاحقة بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو خرق تعهد). يوضح التعديل أيضًا ما يعنيه المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عند الإشارة إلى "تسوية" التزام. |

المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

الموجودات الضريبية المؤجلة والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي عند الاعتراف الأولي تؤدي إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤقتة الخاضعة للخصم والخاضعة للضريبة. ستنطبق عادةً على المعاملات مثل عقود إيجار المستأجرين والتزامات إنهاء الخدمة وستتطلب الاعتراف بموجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة إضافية.

بيـع أو المسـاهمة في الأصـول بـين مسـتثمر وشركتـه التابعـة أو مـشروع مشـترك - تعديـلات عـلى المعيـار الـدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 10 ومعيـار المحاسـبة الـدولي 28

أجـرى مجلـس معايـير المحاسـبة الدوليـة تعديـلات محـدودة النطـاق عـلى المعيـار الـدولي للتقاريـر الماليـة رقـم 10 للبيانـات الماليـة الموحـدة ومعيـار المحاسـبة الـدولى 28 الاسـتثمارات في الـشركات التابعـة والمشـاريع المشـتركة.

توضح التعديلات المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركاته التابعة أو المشاريع المشتركة. وهي تؤكد أن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كانت الأصول غير النقدية المباعة أو المساهمة في شركة تابعة أو مشروع مشترك تشكل «نشاطًا تجاريًا» (على النحو المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 «اندماج الأعمال»).

لا زالت الادارة في صدد تقييم أثر هذه التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وفي اعتقادها أنه لن يكون هنالك أثر جوهـرى على القوائم المالية الموحـدة عنـد تطبيقهـا.

4-2 ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتـم ترجمـة العمليـات بالعمـلات الأجنبيـة الى العملـة الوظيفيـة باسـتخدام الأسعارالسـائدة بتاريـخ كل عمليـة. يتـم تسـجيل أربـاح وخسـائر ترجمـة العمليـات بالعمـلات الأجنبيـة الناتجـة عـن كل عمليـة تسـوية. يتـم تسـجيل أربـاح وخسـائر ترجمـة العمليـات بالعمـلات الأجنبيـة باسـتخدام أسـعار الصـرف السـائدة فـى نهايـة كل سـنة بشـكل عـام فـى قائمـة الدخـل الموحـدة.

وفي المقابل، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في حقـوق الملكيّـة إذا كانـت تتعلـق بتحوطـات التدفقـات النقديـة المؤهلـة وصافي تحوطـات الاسـتثمار المؤهلـة أو كانـت منسـوبة إلى جـزء مـن صافى الاسـتثمار في عمليـة أجنبيـة.

يتـم تسـجيل أربـاح وخسـائر ترجمـة العمليـات بالعمـلات الأجنبيـة المتعلقـة بالقـروض فـي فـي قائمـة الدخـل الموحـدة ضمـن تكاليـف التمويـل. يتـم عـرض جميع أربـاح وخسـائر صـرف العمـلات الأجنبيـة الأخـرى فـي في قائمـة الدخـل الموحـدة على أسـاس الصافي ضمـن الايـرادات (المصاريـف) الأخـرى.

5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (ان وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المُرجّح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكلٍ موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالى مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

| % | |
|---------|----------------------------------|
| | |
| 8 - 4 | مباني |
| 8 - 7 | سدود |
| 15 - 14 | آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية |
| 20 | وسائط نقل |
| 14 - 13 | أثاث ومفروشات |
| 20 - 17 | أجهزة الحاسب الآكي |

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قامة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتـم إلغـاء الاعتـراف بـأي بنـد مـن بنـود الممتلـكات والمنشـآت والمعـدات عنـد الاسـتبعاد أو عندمـا يكـون مـن المتوقـع توقـف أي منافـع اقتصاديـة مسـتقبلية مـن اسـتخدام أو اسـتبعاد هـذه البنـود. يتـم إدراج أي ربح أو خسـارة ناتجـة عـن إلغـاء الاعتـراف بأصـل مـا (تحسـب على أسـاس الفـرق بيـن صافي متحصـلات البيـع والقيمـة الدفتريـة للأصـل) فـي قامـة الدخـل الموحـدة فـي السـنة التي يتـم فيهـا إلغـاء الاعتـراف بالأصـل.

يتـم تقديـر القيمـة المتبقيـة للأصـل بتقديرالمبلـغ الـذي مـن الممكـن أن تحصـل عليـه المجموعـة فـي الوقـت الحالـي مـن خـلال اسـتبعاد الأصـل ناقصـا لتكاليـف الاسـتبعاد المقـدرة، إذا كانـت حالـة الأصـل بالفعـل فـي العمـر وفـي الحالـة المتوقعـة فـي نهايـة عمـره الإنتاجـي. تتـمر مراجعـة القيـم المتبقيـة والأعمـار الإنتاجيـة للموجـودات، وتعديلهـا إذا كان ذلـك مناسـباً، فـى نهايـة كل فتـرة تقريـر.

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها، تشتمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة، وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقا لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

2-6 حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الاردنية الهاشمية، بالاضافة الى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و20 سنة على التوالى باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتـم مراجعـة ايـة مؤشـرات علـى تدنـي قيمـة هــذه الموجـودات فـي تاريـخ القوائـم الماليـة الموحــدة. كذلـك يتـم مراجعـة تقديـر العمـر الزمنـى لتلـك الموجـودات ويتـم اجـراء ايـة تعديـلات علـى الفتـرات اللاحقـة.

7-2 المخزون وقطع الغيار

يتـم تسـعير المخـزون بسـعر الكلفـة أو بصافـي القيمـة البيعيـة أيهمـا أقـل. يتـم تحديـد تكلفـة المخـزون باسـتخدام طريقـة المتوسـط المرجـح. تشـمل التكلفـة تكاليـف الإنتـاج المباشـرة الغيـر المباشـرة ذات الصلـة (بنـاءً علـى طاقـة التشـغيل الطبيعيـة).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة قطع الغيار واللوازم على المواد الخام، العمالة المباشرة، التكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هـذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

8-2 الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة، الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالبا مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و 50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكيّة ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بمصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء، توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة، يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل

الآخر وعرضها بشكل منفصل، (3) يتم الاعتراف بجميع التغييرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر اضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لمر تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتـم اسـتبعاد الأربـاح غيـر المتحققـة الناتجـة مـن المعامـلات بيـن المجموعـة وشـركاتها الحليفـة فـي حـدود حصـة المجموعـة فـي الشـركات الحليفـة؛ كمـا يتـم اسـتبعاد الخسـائر غيـر المتحققـة مـا لـم تقـدم المعاملـة دليـلاً علـى انخفـاض قيمـة الأصـل المحـول.

المشروع المشترك هـو ائتـلاف مشـترك حيـث تقـوك جميـع الجهـات بموجبـه بممارسـة سـيطرة مشـتركة علـى الحقـوق فـي صافـي موجـودات ذلـك الائتـلاف. السـيطرة المشـتركة هـي المشـاركة فـي السـيطرة بنـاء علـى ترتيـب متفـق عليـه تعاقديـاً ويتـم فقـط عندمـا تتطلـب القـرارات المتعلقـة بالأنشـطة ذات الصلـة موافقـة بالإجمـاع مـن قبـل الجهـات المشـاركة بالسـيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكيّة، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقا للاعتراف بحصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تتكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتـم اسـتبعاد الأربـاح غيـر المتحققـة الناتجـة مـن المعامـلات بيـن المجموعـة والمشـاريع المشـتركة فـي حـدود حصـة المجموعـة فـي تلـك المشـاريع؛ كمـا يتـم اسـتبعاد الخسـائر غيـر المتحققـة مـا لـم تقـدم المعاملـة دليـلاً علـى انخفـاض قيمـة الأصـل المحـول.

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة، عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهري، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة، القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي، بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموجدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة حليفة مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

9-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الاطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أوالتغير الغير خاضعة للاستهلاك فيتم أوالتغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أوالقيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتـم مراجعـة الموجـودات غيـر الماليـة بخـلاف الشـهرة التـي تعرضـت لانخفـاض فـي قيمتهـا لتحـري احتمـال عكـس الانخفـاض فـي القيمـة بنهايـة فتـرة كل تقريـر.

2-10 ذمم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئيًا بمبلغ المقابل غير المشروط ، إلا إذا كانت تحتوي على مكونات تمويلية هامة عندما يتمر الاعتراف بها بالقيمة العادلة. يتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصًا مخصص الخسارة الائتمانية.

2-11 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل -التي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة-والبنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبند مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

2-12 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لـدى المجموعـة أربعـة أنـواع مـن الموجـودات الماليـة التـي تخضـع لنمـوذج الخسـارة الإئتمانيـة المتوقـع الجديـد وفقـاً للمعيارالدولـي للتقاريـر الماليـة الدولـي رقـم 9:

- 1. الذمم التجارية المدينة
- 2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
 - قروض الإسكان للموظفين
 - 4. أرصدة لدى البنوك
- 1. **الذمم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الإئتمان المشتركة وعدد الأسام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتـم شـطب الذمـم التجاريـة المدينـة في حالـة عـدم وجـود توقـع معقـول باسـتردادها. تشـمل المؤشـرات التي تشـير إلـى عـدم وجـود توقع معقـول بالاسـترداد، من بيـن أمـور أخـرى، فشـل المدين في تحديـد خطـة للسـداد مـع المجموعـة، والفشـل في سـداد المدفوعـات التعاقديـة لمـدة تزيـد عـن 90 يومـاً بعـد تاريـخ اسـتحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. ان خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

- استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة: تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقا للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية +B. ان احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالاضافة الى أن مصدر هذة السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة بالاضافة لعدم وجود تاريخ في التخلف أو التأخر عن الدفع.
- بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (+B) من (P & P). بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التعثر (ECL) والبالغة 0.03٪ وفقًا لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعى لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.
- 3. قروض الإسكان للموظفين: طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناء على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولى.
- ان الأدوات المالية الغير متدنية ائتمانيا يتم تصنيفها في المرحلة الأولى، والتي تتضمن الخسائر الإئتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة تلك الذمم والتي تنتج من التعثر المحتمل خلال 12 شهرا القادمة أو تاريخ الاستحقاق التعاقدي، أيهما أقصر.
 - 4. النقد في البنوك: يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.
- بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وبما أنه لم يكن هناك مثيل فعلي للتخلف عن السداد، فلا يمكن وضع نموذج للخسارة المقدرة على التعثر (LGD) على أساس البيانات التاريخية. وبدلاً من ذلك، تم احتساب غطاء التأمين القانوني على الودائع بقيمة 50,000 دينار أردني للودائع بالدينار الأردني في نسبة التأمين على الودائع.

ان معدلات الخسائر التاريخية يتم تعديلها لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية للعوامل الاقتصاديه التي تؤثر على قدرة العملاء في سداد المبالغ المستحقة. تقوم المجموعة بالاخذ بعين الاعتبار اجمالي الناتج المحلي ومعدلات البطالة في البلدان التي تبيع من خلالها الخدمات والبضائع، وبالتالي تعديل معدلات الخسائر التاريخية بناء على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

13-2 مخصصات

تمر تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على المجموعة التزامر قانوني حالى أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
 - أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
 - أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتمر قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة، يتمر خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتمر الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

2-14 منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم اثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقـوم المجموعـة بدفـع مبالـغ للموظفيـن انتهـاء خدماتهـم، وتعتمـد هـذه الدفعـات عـادة علـى عامـل واحـد أو أكثـر مثـل السـن وسـنوات الخدمـة والتعويـض وفقـا للوائـح والانظمـة الداخليـة للمجموعـة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
 - إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثـل الالتـزام المعتـرف بـه فـي قائمـة المركـز المالـي الموحـدة فيمـا يتعلـق بالمنافـع أعـلاه القيمـة الحاليـة لالتـزام المنافـع المحـددة فـي نهايـة فتـرة التقريـر المالـي، ويتـم احتسـاب التـزام المنافـع المحـددة سـنويا مـن قبـل الإدارة باسـتخدام طريقـة وحـدة الائتمـان المتوقعـة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتـم تحميـل وقيـد الأربـاح والخسـائر الاكتواريـة الناتجـة مـن التسـويات الناتجـة عـن الخبـرة والتغييـرات فـي الافتراضـات الاكتواريـة (إعـادة القيـاس) فـى حقـوق الملكيـة فـى بنـود الدخـل الشـامل الأخـر فـى الفتـرة التـى حدثـت فيهـا.

يتمر إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

2-15 ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتمر الاعتراف الأولي بالذممر التجارية الدائنة بالقيمـة العادلـة ومـن ثـمر تدرج بالكلفة المطفـأة باستخـدامر طريقـة الفائدة الفعلية.

2-16 القروض طويلة الأجل

يتمر الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثمّ تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا اذا كان لـدى الشركة حـق مشروط لتأجيـل تسـوية الالتزامـات لفتـرة لا تقـل عـن 12 شـهراً مـن تاريـخ قائمـة المركـز المالـى الموحـدة.

يتـم حـذف القـروض مـن قائمـة المركـز المالـي الموحـدة عنـد إبـراء الذمـة مـن الالتـزام المحـدد فـي العقـد أو إلغـاؤه أو انتهـاء صلاحيتـه. يتـم الاعتـراف بالفـرق بيـن القيمـة الدفتريـة للمطلوبـات الماليـة التـي تـم إطفاءهـا أو تحويلهـا إلـى طـرف آخـر والمقابـل المدفـوع، بمـا فـي ذلـك أي أصـول غيـر نقديـة محولـة أو مطلوبـات متحملـة، فـي قائمـة الدخـل الموحـدة كإيـرادات أو تكاليـف تمويـل أخـرى.

17-2 تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء او انشاء او انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتمر رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التى تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

يتــم خصــم دخــل الاســتثمار المتحقــق مــن الاســتثمار المؤقــت لقــروض محــددة فـي انتظــار إنفاقهــا علـى الأصــول المؤهلــة مــن تكاليــف الاقتــراض المؤهلــة للرســملة.

يتمر الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في قائمة الدخل الموحّدة في الفترة التي يتمر تكبدها فيها.

2-18 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. يتم نقل السيطرة على النحو التالى:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

يتم الاعتراف بالإيرادات صافية من الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية الأخرى المماثلة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتـم الاعتـراف بالمبيعـات عندمـا يتـم نقـل السـيطرة علـى البضائـع، وعندمـا يتـم تسـليم البضائـع إلـى العميـل، يكـون للعميـل حريـة التصـرف الكاملـة على البضائـع، ولا يوجـد التـزام غيـر مسـتوفٍ يمكـن أن يؤثـر علـى قبـول العميـل للبضائـع. يحـدث التسـليم عندمـا يتـم شحن البضائع إلى موقع محدد، ويتمر نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن العميل قـد قبـل البضائـع وفقـاً للعقـد، أو انقضـت شـروط القبـول، أو أن المجموعـة قـد قبلـت البضائـع وفقـاً للعقـد دليـل موضوعـى علـى اسـتيفاء جميـع معاييـر القبـول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات بناءً على السعر المحدد في العقد بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، بعد خصم حجم التخفيضات المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير الخصومات وتخصيصها، باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيراد فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس كبير. لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث تتم المبيعات بشروط ائتمانية تتراوح بين 90 و 180 يوماً، وهو ما يتوافق مع ممارسات السوق. يتم الاعتراف بالذمم عند تسليم البضائع لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق الدفع.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها للعميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. نتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

بالنسبة لبعض العقود التي تتضمن خصومات، تحتسب المجموعة مخصصاً لهذه المبيعات على أساس الكمية المتوقعة للخصومات كما هـو مذكـور في العقـد ويتـم تسجيلها كخصـم من إيـرادات المبيعـات مـع الالتـزام المقابـل المسـجل في "الذمـم الدائنـة الأخـرى" كمـا هـو مذكـور أدناه. في المقابـل، تقـوم المجموعة بخصـم هـذه المبالـغ مـن الرصيـد المسـتحق للعميـل عنـد اسـتيفاء جميـع الشـروط المنصـوص عليهـا في العقـد. بالنسـبة لخصومـات الكميـات، يتـم خصمهـا مـن رصيـد المخـزون وتضـاف التكلفـة ذات الصلـة إلى تكلفـة المبيعـات عنـد اسـتيفاء جميـع الشـروط الـواردة في العقـد.

ان جميع مبيعـات المجموعـة تتـم خـلال فتـرة قصيـرة، وعليـه فـان الفتـرة اللازمـة مـن تاريـخ نقـل البضائـع المتفـق عليهـا للعميـل وعمليـة تحصيلهـا لا تتجـاوز السـنة. وعليـة لا تقـوم المجموعـة بتعديـل سـعر البيـع لاي عمليـة بأثـر القيمـة الزمنيـة للنقـد.

(ب) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهـو المعـدل الـذي يعمـل تحديـداً على خصـم المقبوضـات النقديـة المستقبلية المقـدرة طـوال العمـر المتوقـع للأصـل المالي إلى صافي قيمتـه الدفتريـة.

(ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما يتأكد الحق في استلام هذه المبالغ.

2-19 توزيعات الأرباح

يتـم اثبـات توزيعـات الأربـاح على مسـاهمي الشـركة كالتزامـات فـي القوائـم الماليـة الموحـدة فـي الفتـرة التـي يتـم الموافقـة على هـذه التوزيعـات مـن قبـل الهيئـة العامـة لمسـاهمي الشـركة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح معلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالى الموحدة.

20-2 عقود الايجار

تمر توضيح سياسة عقود الايجار للمجموعة في الإيضاح رقمر 33.

21-2 ربحية السهمر

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافى الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (ان وجدت).

تعـدل ربحيـة السـهم المخفضـة الأرقـام المسـتخدمة في تحديـد ربحيـة السـهم الأساسـية لتأخـذ في عيـن الاعتبـار تأثيـرات الأسـهم العاديـة المحتملـة المخفضة.

22-2 ضريبة الدخل

تمثـل مصاريـف الضرائب مبالـغ الضريبـة المسـتحقة والضرائب المؤجلـة. يتـم إثبـات الضريبـة فـي قائمـة الدخـل الموحـدة، باسـتثناء مـا يتعلـق بالبنـود المعتـرف بهـا فـي الدخـل الشـامل الآخـر أو مباشـرة فـي حقـوق الملكيـة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة، تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى السلطات الضريبية.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنها أو سنها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتـم الاعتـراف بالموجـودات الضريبيـة المؤجلـة فقـط إلـى الحـد الـذي يحتمـل معـه توفـر ربـح مسـتقبلي خاضـع للضريبـة يمكـن مقابلـه اسـتخدام الفـروق المؤقتـة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

23-2 قياس القيمة العادلة

تقـوم المجموعـة بقيـاس الأدوات الماليـة بتاريـخ القوائـم الماليـة الموحـدة كمـا يتـم الإفصـاح عـن القيمـة العادلـة لـلأدوات الماليـة فـي إيضـاح (3-3).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يتم قياس القيمة العادلة بناءاً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام نتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة متاحة للوصول إلى السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجـودات والمطلوبات باستخدام الإفتراضات المستخدمة من المشاركين في السـوق عنـد تسـعير الموجـودات أو المطلوبـات على افتـراض أن المشـاركين في السـوق يتصرفـون وفقـاً لمصلحتهـم الإقتصاديـة.

إن قيـاس القيمـة العادلـة للموجـودات غيـر الماليـة يأخـذ بعيـن الاعتبـار قـدرة المشـاركين فـي السـوق علـى توليـد المنافـع الإقتصاديـة مـن خـلال اسـتخدام الموجـودات بأفضـل طريقـة أو بيعـه لمشـارك آخـر سيسـتخدم الموجـودات بأفضـل طريقـة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر

يتـم اظهـار جميـع الموجـودات والمطلوبـات التـي يتـم اسـتخدام القيمـة العادلـة لقياسـها أو تـم الإفصـاح عنهـا فـي القوائـم الماليـة الموحـدة أو تـم شطبها باسـتخدام المستويات التاليـة للقيمـة العادلـة، بناءاً على أدنى مسـتوى للمدخـلات التي لديهـا تأثير مهـم لقيـاس القيمـة العادلـة ككل:

- المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
- المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

بالنسبة للموجـودات والمطلوبـات التي يتـم الاعتـراف بهـا فـي القوائـم الماليـة الموحـدة على أسـاس متكـرر، تحـدد المجموعـة مـا إذا كانت هنـاك تحويـلات قـد حدثت بيـن المسـتويات في التسلسـل الهرمي مـن خـلال إعـادة تقييـم التصنيـف (بنـاءً على أدنى مسـتوى مـن المدخـلات الهامـة لقيـاس القيمـة العادلـة مثـل ككل) فـي نهايـة كل فتـرة تقريـر.

بتاريخ كل تقرير، تقوم الإدارة بتحليل الحركات في قيم الموجودات والمطلوبات التي يلزم إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. بالنسبة لهذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في أحدث تقييم من خلال الموافقة على المعلومات الواردة في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.

لغـرض إفصاحـات القيمـة العادلـة، حـددت المجموعـة فئـات الموجـودات والمطلوبـات على أسـاس طبيعـة وخصائـص ومخاطـر الأصـل أو الالتـزامر ومسـتوى التسلسـل الهرمـي للقيمـة العادلـة كمـا هـو موضح أعـلاه.

24-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

25-2 التقـاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

26-2 الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

2-26 تصنیفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجـودات ماليـة مقاسـة بالتكلفـة المطفـأة (وتشـمل موجـودات ماليـة بالكلفـة المطفـأة والذمـم المدينـة وقـروض اسـكان الموظفـين وأرصـدة لـدى البنوك)
 - موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لادارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الموحدة. بالنسبة للإستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولى بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

2-26-2 الاعتراف والاستغناء

يتـم الاعتـراف بعمليـات شـراء وبيـع الموجـودات الماليـة التـي تتـم بشـكل اعتيـادي بتاريـخ العمليـة، وهـو التاريـخ الـذي تلتـزم بـه المجموعـة بشـراء أول بيـع هـذه الموجـودات.

يتــم الاســتغناء عــن الموجــودات الماليــة عندمــا تكــون حقــوق اســتلام التدفقــات النقديــة قــد انتهــت أو انتقلــت وعندمــا تقــوم المجموعــة بشــكل جوهــري بنقــل جميـع حقــوق ومخاطــر الملكيــة.

2-26-2 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالاضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

- أدوات الدين:

يتـم لاحقـاً قيـاس أدوات الديـن وفقـاً لنمـوذج أعمـال المجموعـة فـي عمليـة ادارة هـذه الموجـودات والتدفقـات النقديـة الخاصـة بهـا. قامـت المجموعـة بتصنيـف أدوات الديـن لديهـا وفقـاً للتكلفـة المطفـأة.

التكلفة المطفأة: هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الايرادات والمصاريف الاخرى" بالاضافة الى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

- أ. أدوات الدين: يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ولبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في ايرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.
- ب. أدوات الملكية: يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغيير بالقيمة العادلة الى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الاخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم اعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الاخر الى ألأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.

القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل: الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

(3) إدارة المخاطر المالية

1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم ادارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمـل المجموعـة دوليـاً وتتعـرض لمخاطـر صـرف العمـلات الأجنبيـة، وبشـكل أساسي عملـة اليـورو والـدولار الأمريكي. تنشـأ مخاطـر تحويـل العمـلات مـن المعامـلات التجاريـة المسـتقبلية والموجـودات والمطلوبـات المعتـرف بهـا بعملـة غيـر العملـة الوظيفيـة للمجموعـة.

تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/41 دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الاخرى، تقوم الادارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. و تضع الإدارة أيضاً سقوفا لقيمة المخاطر التي يمكن قبولها وعلى مستوى التعرض حسب العملة وبشكل إجمالي لكل من المراكز اليومية، والتي تتم مراقبتها يومياً.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الاردني والدولار الامريكي) للتغييرات المستقبلية في سعر التحويل:

| الأثر على ربح السنة | الرصيد | الزيادة في سعر التحويل | |
|---------------------|---------------|------------------------|-----------|
| الاف الدنانير | الاف الدنانير | %. | |
| | | | 2021 |
| | | | الموجودات |
| 1,099 | 21,986 | 5 | يورو |
| | | | المطلوبات |
| (97) | (1,933) | 5 | يورو |
| 1,002 | 20,053 | | |
| | | | 2020 |
| | | | الموجودات |
| 828 | 14,448 | 5 | يورو |
| | | | المطلوبات |
| (67) | (1,177) | 5 | يورو |
| 761 | 13,271 | | |

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة. لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة.

يتـم إصـدار مطلوبـات المجموعـة لمشـروع خـط أنابيـب الغـاز بهامـش ثابـت بنسـبة 5٪ بالإضافـة إلـى معـدل الإقـراض لمـدة ثلاثـة أشـهر LIBOR.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة، يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة. تعتقـد المجموعـة أن معظـم القـروض الخاضعـة لسـعر الفائـدة المعـروض بيـن البنـوك فـي لنـدن هـي قصيـرة الأجـل وسـيتم سـدادها خـلال الاثنـى عشـر شـهرا مـن تاريـخ القوائـم الماليـة، بتالـي لـن يكـون هنالـك أي تأثيـر جوهـري للانتقـال الـي المعـادلات المعياريـة الجديـدة.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلى:

| . 2. | | |
|---------------|--------------|--|
| الأثر على | الزيادة في | |
| ربح السنة | نسبة الفائدة | |
| الاف الدنانير | 7. | |
| | | |
| | | |
| 731 | 1 | |
| | | |
| (47) | 1 | |
| 684 | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| 555 | 1 | |
| | | |
| (34) | 1 | |
| 521 | | |

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة (قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين) نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقى المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلى:

| الأثر على ربح السنة | الزيادة في سعر البوتاس | |
|---------------------|------------------------|-------------|
| الاف الدنانير | %. | |
| | | 2021 |
| 58,394 | 10 | دينار أردني |
| | | |
| | | 2020 |
| 39,511 | 10 | دينار أردني |

إن أثر الانخفاض في أسعار البوتاس له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الابقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية المقدرة. السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجـدول أدناه يحلـل المطلوبـات الماليـة للمجموعـة إلـى فئـات معينـة كمـا بتاريـخ قائمـة المركـز المالـي الموحـدة بنـاءً علـى تاريـخ الاسـتحقاق للفتـرات المتبقيـة، وإن المبالـغ المدرجـة فـى الجـدول هـى للتدفقـات النقديـة التعاقديـة غيـر المخصومـة.

تعادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدتها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهريا.

| | أقل من سنة واحــدة | ييــن سنة وسنتين | بیــن سنتین وخمس سنوات | المجموع | القيمة الدفترية |
|---|-----------------------|---------------------|---------------------------|---------------|--------------------|
| | الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| | | | | | |
| كما في 31 كانـون الأول 2021 | | | | | |
| قروض وبنوك دائنة | 6,501 | - | - | 6,501 | 6,501 |
| التزامات مقابل مشاريع رأسمالية | 2,427 | - | - | 2,427 | 2,427 |
| إلتزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي | 788 | 1,241 | 4,965 | 6,994 | 3,786 |
| ذممر تجارية دائنة | 9,429 | - | - | 9,429 | 9,429 |
| أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضایا) | 62,244 | - | - | 62,244 | 62,243 |
| <u> </u> | | | | | |
| كما في 31 كانـون الأول 2020 | | | | | |
| قروض وبنوك دائنة | 9,925 | 7,248 | - | 17,173 | 16,268 |
| التزامات مقابل مشاريع رأسمالية | 3,234 | 2,944 | - | 6,178 | 5,661 |
| التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي | 774 | 1,948 | 5,046 | 7,768 | 4,593 |
| ذممر تجارية دائنة | 9,957 | - | - | 9,957 | 9,957 |
| أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا) | 44,031 | - | - | 44,031 | 44,031 |

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

| نهج التدني في القيمة | القيمة | التصنيف | الفئة | |
|----------------------|---------|----------------------------------|---|--|
| النهج العامر | 20,677 | استثمار في سندات حكومية | _ | |
| النهج المبسط | 110,792 | ذمم تجارية مدينة | - موجودات مالية بالكلفة المطفأة - | |
| النهج العامر | 210,724 | نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك | | |
| النهج العامر | 17,151 | قروض إسكان الموظفين | | |

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعميل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة، تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.
 - عند منح الائتمان، يتمر إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.
- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
 - بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.
- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحصيل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.
- نظام تصنيف مخاطر الائتمان: لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

| احتمال التعثر PD | التصنيفات لوكالات التصنيف الدولية الخارجية (S&P) | التصنيفات الداخلية | درجة مخاطر الائتمان |
|------------------|--|--------------------|---------------------|
| | | | |
| %1 | AAA إلى BB+ | 1 | ممتاز |
| %5 | BB إلى B+ | 2 | جيد |
| %100 | بخلاف ما ورد أعلاه | 3 | متعثر |

يتمر تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
 - جيد جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
 - متعثر أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذممر المدينة للمجموعة مضمونة اما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطى كامل رصيد الذممر المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنـوك والودائع محتفـظ بهـا لـدى مؤسسـات ماليـة مرموقـة ذات تصنيـف ائتمـاني مناسـب مقبـول للمجموعـة. وبالتـالي فـإن المجموعـة غـير معرضـة لتركـيز مخاطـر الائتمـان فيمـا يتعلـق بالأرصـدة النقديـة لـدى البنـوك.
 - تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
 - حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان

تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالى:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته 24٪ من إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 12%).
 - لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركز في البلدان التالية:
 - الصين
 - الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركز على أساس شهرى وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

| | الذممر التجارية المدينة | - استثمار في سندات حكومية - نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك - قروض إسكان الموظفين |
|----------------------------------|---|---|
| الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان | لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط. | تأخر في الدفع لأكثر من 30 يوما من تاريخ الاستحقاق التصنيف الائتماني |
| تعريف التعثر | تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق | تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق |
| الائتمان المتدني القيمة | الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية | - الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية |
| مخاطر الائتمان المتدنية | لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط. | قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الادوات المالية الأخرى. |

الذمم التجارية

يتمر استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة. يتمر استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطى كامل رصيد الذمم المدينة.
 - تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخرات في الدفع.

قروض إسكان الموظفين

يتمر منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتمر في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أوالاستقالة.

يتمر سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 20 سنة. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. برأي الادارة، ان القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الطيبة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

| 31 كانون الأول 2020 | 31 كانون الأول 2021 | الملاءة الائتمانية | اسم البنك |
|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------------------|
| الاف الدنانير | الاف الدنانير | | |
| | | | |
| 10,443 | 37,665 | BB | البنك العري |
| 5,299 | 6,538 | BB | بنك صفوة الإسلامي |
| 11,763 | 13,173 | A- | البنك العربي الإسلامي الدولي |
| 22,806 | 16,627 | A- | بنك الراجحي |
| 1,860 | 2,510 | BBB+ | بنك الإسكان للتجارة والتمويل |
| 3,102 | 3,379 | BB- | البنك التجاري الأردني |
| 19,240 | 13,524 | BB+ | البنك الاستثماري |
| 808 | 11,525 | B- | بنك الاتحاد |
| 5,903 | 26 | A1 | بنك سوسيتيه جنرال |
| 17,469 | 21,596 | BBB- | البنك الأهلي الأردني |
| 18,343 | 19,455 | B+ | بنك كابيتال |
| 11,891 | 16,753 | BBB- | بنك المؤسسة العربية المصرفية |
| 1,876 | 1,190 | Aa3 | سيتي بنك |
| 6,266 | 18,534 | B+ | البنك الأردني العربي الاستثماري |
| 1,342 | 646 | Caa | بنك عودة |
| 7,000 | 11,000 | B+ | بنك القاهرة عمان |
| | 3,052 | B+ | البنك الأردني الكويتي |
| 361 | 3,557 | A1 | ستاندرد تشارترد |
| 6,000 | 12,052 | BB- | البنك الإسلامي الأردني |
| 151,772 | 212,802 | | |

يستثني جدول النقد وما يعادله النقد الموجود في الصندوق والذي يبلغ 122ألف دينار أردني (2020: 80 ألف دينار أردني).

2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هـدف المجموعـة مـن إدارة رأس المـال هـو الحفـاظ على قـدرة المجموعـة على الاسـتمرار ممـا يحقـق عائــداً للمسـاهمين ويحافـظ على بنيـة مثلى لـرأس المـال، ممـا يـؤدي إلى تخفيـض تكاليـف رأس المـال.

3-3 القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

| المجموع | موجودات مالية | موجودات مالية بالقيمة | |
|---------------|-----------------|-----------------------|--|
| التجنوح | بالكلفة المطفأة | العادلة من خلال | |
| | | الدخل الشامل الاخر | |
| الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير | |
| | | | |
| | | | الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة |
| | | | كما في 31 كانون الأول 2021 |
| 790 | - | 790 | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر |
| 20,677 | 20,677 | - | موجودات مالية بالكلفة المطفأة |
| 17,151 | 17,151 | - | قروض إسكان الموظفين |
| 110,792 | 110,792 | - | ذمم تجارية مدينة |
| 2,836 | 2,836 | | أرصدة مدينة أخرى (بإستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً |
| 2,030 | 2,030 | - | والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية) |
| 210,724 | 210,724 | - | نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك |
| 362,970 | 362,180 | 790 | |
| | | | الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة |
| | | | كما في 31 كانون الأول 2020 |
| 609 | - | 609 | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر |
| 20,793 | 20,793 | - | موجودات مالية بالكلفة المطفأة |
| 17,547 | 17,547 | - | قروض إسكان الموظفين |
| 64,064 | 64,064 | - | ذممر تجارية مدينة |
| 4 267 | 4 267 | | أرصدة مدينة أخرى (بإستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً |
| 4,267 | 4,267 | | والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية) |
| 150,908 | 150,908 | - | نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك |
| 258,188 | 257,579 | 609 | |

| مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة | |
|----------------------------------|--|
| الاف الدنانير | |
| | المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021 |
| | مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة |
| 6,501 | قروض وبنوك دائنة |
| 2,427 | التزامات مقابل مشاريع رأسمالية |
| 3,786 | التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية |
| 9,429 | ذمر تجارية دائنة |
| 62,243 | أرصدة دائنة أخرى (بإستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات) |
| 84,386 | |
| | |
| | المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2020 |
| | مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة |
| 16,268 | قروض وبنوك دائنة |
| 5,661 | التزامات مقابل مشاريع رأسمالية |
| 4,593 | التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية |
| 9,957 | ذمم تجارية دائنة |
| 44,031 | أرصدة دائنة أخرى (بإستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات) |

ان القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهـري عـن قيمهـا الدفتريـة كمـا في 31 كانـون الأول 2021 و 2020 حيـث أن الجـزء الأكبـر مـن تلـك المطلوبـات يصنـف علـى أنـه قصيـر الأجـل.

(ب) التسلسل الهرمى للقيمة العادلة

يتمر تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 2-23. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

| | المستوى الأول | المستوى الثاني | المستوى الثالث | المجموع |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| 2021 | | | | |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من | 574 | _ | 216 | 790 |
| خلال الدخل الشامل الاخر | 3/4 | | 210 | 7 90 |
| 2020 | | | | |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من | 393 | | 216 | 609 |
| خلال الدخل الشامل الاخر | 393 | - | 210 | 009 |

80,510

القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محتفظ بها بالقيمة العادلة:

| | القيمة الدفترية | القيمة العادلة |
|-------------------------------|-----------------|----------------|
| | الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| 2021 | | |
| موجودات مالية بالكلفة المطفأة | 20,677 | 21,060 |
| قروض إسكان الموظفين | 17,151 | 17,151 |
| ذمر تجارية مدينة | 110,792 | 110,792 |
| أرصدة مدينة أخرى | 2,836 | 2,836 |
| | | |
| 2020 | | |
| موجودات مالية بالكلفة المطفأة | 20,793 | 21,060 |
| قروض إسكان الموظفين | 17,547 | 17,547 |
| ذمر تجارية مدينة | 64,064 | 64,064 |
| أرصدة مدينة أخرى | 4,267 | 4,267 |

(4) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تتسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استنادا إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة،

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلي كافٍ يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستنبطة بعد ذلك. تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لـم يكـن هنـاك أي مركـز ضريبي غيـر مؤكـد، وتعتقـد الإدارة بالإضافـة إلى مستشـار الضرائـب، أن مخصـص ومصـروف ضريبـة الدخـل كافيـة للوفـاء بجميـع الالتزامـات المسـتحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 2-5. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقادم الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهايـة السـنة، إذا ازداد/ انخفـض العمـر الإنتاجـي بنسـبة 5٪ مقابـل العمـر الإنتاجـي الحالـي مـع ثبـات جميـع المتغيـرات الأخـرى، فـإن ربـح السـنة سـوف ينخفـض أو يـزداد بمـا قيمتـه 2,307 ألـف دينـار (2020: 1,935 ألـف دينـار).

(ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

- 1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
 - 2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
 - 3. قروض الإسكان للموظفين
 - 4. أرصدة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقًا لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر.(LGD)
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تمر تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لـدى البنـوك، كانـت جميـع الودائـع لفتـرات تقـل عـن 365 يومـاً وتمـت مقارنـة تقييمـات Fitch في 31 كانـون الأول 2021 مـع التصنيفـات المتسـاوية لمؤشـر PSP ومصفوفـات التحـول الشـامل للشـركات متعـددة السـنوات فـي السـنة، باسـتخدام التحـولات السـنوية لدراسـة الشـركات وتقديراتهـا مـن قبـل PSP للوصـول إلـى احتمـال التعثـر (PD).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقـوم المجموعـة بتكويـن مخصصـات نهايـة الخدمـة والتزامـات صنــدوق الوفـاة والتعويـض وفقـا لسياسـاتها الداخليـة المتبعـة بهــذا الخصــوص. ان هــذه التقديــرات تتطلـب مـن الادارة اجتهـادات كبيـرة فـى احتسـاب مـن هــذه المخصصـات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (ايضاح 20 و23).

(5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

| المجموع | مشاريع تحت التنفيذ | أجهزة الحاسب الآلي | أثاث ومفروشات | وسائط نقل | آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية | سدود | مباني | أراضي | |
|----------------|-----------------------|--------------------------|------------------|----------------|---|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | | | | | | 2021 |
| | | | | | | | | | الكلفـة |
| 1,377,997 | 141,967 | 9,441 | 7,920 | 43,750 | 808,275 | 246,519 | 117,114 | 3,011 | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 153,088 | 140,850 | 158 | 72 | 510 | 10,626 | - | 600 | 272 | إضافات |
| - | (111,127) | - | 345 | 246 | 43,314 | 50,751 | 16,471 | - | تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ |
| (1,649) | - | (177) | (72) | (1,098) | (302) | - | - | - | استبعادات |
| 1,529,436 | 171,690 | 9,422 | 8,265 | 43,408 | 861,913 | 297,270 | 134,185 | 3,283 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |
| | | | | | | | | | الاستهلاك المتراكم |
| 981,167 | - | 9,081 | 7,332 | 35,817 | 661,541 | 174,501 | 92,895 | - | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 46,145 | - | 287 | 182 | 2,281 | 31,383 | 6,810 | 5,202 | - | استهلاك السنة* |
| (1,560) | - | (173) | (72) | (1,096) | (219) | - | - | - | ما يخص الاستبعادات |
| 1,025,752 | - | 9,195 | 7,442 | 37,002 | 692,705 | 181,311 | 98,097 | - | الرصيد كما في 31 كانون الأول |
| | | | | | | | | | صافي القيمة الدفترية |
| 503,684 | 171,690 | 227 | 823 | 6,406 | 169,208 | 115,959 | 36,088 | 3,283 | كما في 31 كانون الأول 2021 |

| المجموع | مشاريع تحت التنفيذ | أجهزة الحاسب الآلي | أثاث ومفروشات | وسائط نقل | آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية | سدود | مباني | أراضي | |
|----------------|-----------------------|--------------------------|------------------|----------------|---|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | | | | | | 2020 |
| | | | | | | | | | الكلفـة |
| 1,264,477 | 105,467 | 9,408 | 7,953 | 41,482 | 789,818 | 192,416 | 114,922 | 3,011 | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 113,622 | 104,567 | 67 | 9 | 3,099 | 5,208 | - | 672 | - | إضافات |
| - | (68,067) | - | - | 110 | 11,979 | 54,103 | 1,875 | - | تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ |
| 1,835 | - | - | - | - | 1,835 | - | - | - | تحويل من المخزون |
| (1,937) | - | (34) | (42) | (941) | (565) | - | (355) | - | استبعادات |
| 1,377,997 | 141,967 | 9,441 | 7,920 | 43,750 | 808,275 | 246,519 | 117,114 | 3,011 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |
| | | | | | | | | | الاستهلاك المتراكم |
| 944,141 | - | 8,764 | 7,159 | 34,546 | 633,923 | 171,553 | 88,196 | - | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 38,714 | - | 351 | 199 | 2,212 | 28,166 | 2,948 | 4,838 | - | استهلاك السنة* |
| (1,688) | - | (34) | (26) | (941) | (548) | - | (139) | - | ما يخص الاستبعادات |
| 981,167 | - | 9,081 | 7,332 | 35,817 | 661,541 | 174,501 | 92,895 | - | الرصيد كما في 31 كانون الأول |
| | | | | | | | | | صافي القيمة الدفترية |
| 396,830 | 141,967 | 360 | 588 | 7,933 | 146,734 | 72,018 | 24,219 | 3,011 | كما في 31 كانون الأول 2020 |

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث أن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

تــم تقديــر التكاليــف المتوقــع تحميلهــا علــى المشــاريع تحــت التنفيــذ كمــا فــي 31 كانــون الأول 2021 بقيمــة 272,000 ألــف دينــار (2020: 344,000 ألف دينار).

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ 888,356 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 867,654 ألف دينار أردني).

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

| 2020 | 2021 | |
|---------------|---------------|---------------------------|
| الاف الدنانير | الاف الدنانير | |
| | | |
| 35,960 | 43,593 | المبيعات (إيضاح 25) |
| 582 | 362 | ريف ادارية (إيضاح 26) |
| 2,172 | 2,190 | ريف بيع وتوزيع (إيضاح 29) |
| 38,714 | 46,145 | |

(٦) حقوق الاستخدام

| 2020 | 2021 | |
|---------------|---------------|--|
| الاف الدنانير | الاف الدنانير | |
| | | |
| 11,514 | 10,475 | حق استخدام خط الغاز الطبيعي |
| 6,647 | 6,276 | حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية |
| 18,161 | 16,751 | |

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقا يقضي بانشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة 15,583 ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليبور لثلاثة أشهر مضافا اليها 5٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ 31 تشرين الأول 2017.

يتمر احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، والبالغة 15 سنة.

| 2020 | 2021 |
|---------------|---------------|
| الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| | |
| 15,583 | 15,583 |
| | |
| | |
| 3,030 | 4,069 |
| 1,039 | 1,039 |
| 4,069 | 5,108 |
| | |
| 11,514 | 10,475 |

التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزمات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عامر وما بعد هي كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | |
| 2,427 | - |
| 3,234 | 2,427 |
| 5,661 | 2,427 |

إن هذه الالتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توربينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فان شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفاؤها على مدى فترة العقد.

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الكلفة | | |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول | 7,420 | 7,420 |
| | | |
| الإطفاء المتراكم | | |
| الرصيـد كما في أول كانون الثاني | 773 | 402 |
| مصروف الإطفاء (إيضاح 25) | 371 | 371 |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول | 1,144 | 773 |
| | | |
| صافي القيمة الدفترية | 6,276 | 6,647 |

(7) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

| صيد الاستثمارات في | J |
|--------------------|---|
| الشركات الحليفة | |

| الحليقة | السرفات | | | | | |
|---------------|---------------|----------------|-----------------|------------|-------------|---|
| 2020 | 2021 | نشاط الشركة | نسبة المساهم | عدد الأسهم | بلد التأسيس | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | | %. | | | |
| | | | | | | |
| 3,049 | 4,294 | صناعة الأسمدة | 20 | 3,345,600 | الأردن | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| | | | | | | |
| 242 | 183 | استثمار وتطوير | 45.45 | 393,096 | الأردن | الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب |
| 3,291 | 4,477 | | | | | |

إن الحركة على الإستثمارات في الشركات الحليفة هي كما يلي:

| 2020 | 2021 | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | |
| 3,789 | 3,291 | الرصيد كما في 1 كانون الثاني |
| (487) | 1,186 | حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة |
| (11) | - | تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح |
| 3,291 | 4,477 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |

| 2020 | 2021 | إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة كما يلي: |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | |
| (486) | 1,244 | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| (1) | (58) | الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب |
| (487) | 1,186 | |

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

| مار وتنمية الجنـــوب | الشركة الأردنية للإستثد | ليابانية الأردنية | شركة الأسمدة ا | |
|----------------------|-------------------------|-------------------|----------------|---------------------------------------|
| 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | |
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| 435 | 352 | 20,314 | 48,682 | موجودات متداولة |
| 275 | 259 | 5,992 | 5,359 | موجودات غير متداولة |
| (54) | (68) | (10,682) | (32,077) | مطلوبات متداولة |
| (124) | (141) | (379) | (494) | مطلوبات غير متداولة |
| 532 | 402 | 15,245 | 21,470 | صافي الموجودات |
| | | | | * |
| %45.45 | %45.45 | %20 | %20 | نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة |
| 242 | 183 | 3,049 | 4,294 | قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة |

| الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنـــوب | | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية | | |
|--|----------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
| 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | |
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| 310 | 231 | 53,348 | 134,462 | الإيرادات |
| (226) | (293) | (52,814) | (124,624) | تكلفة المبيعات |
| (86) | (66) | (2,965) | (3,618) | مصاريف أخرى |
| (2) | (128) | (2,431) | 6,220 | الربح (الخسارة) قبل الضريبة |
| - | - | - | - | ضريبة الدخل |
| (2) | (128) | (2,431) | 6,220 | ربح (خسارة) السنة |
| (1) | (=0) | (405) | 1 244 | حصة المجموعة من ربح أو (خسارة) |
| (1) | (58) | (486) | 1,244 | السنة |

(8) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

| رصيد الاستثمارات في المشاريع |
|------------------------------|
| المشتكة |

| 2020 | 2021 | نسبة المساهمة | نشاط الشركة | عدد الأسهم | بلد التأسيس | |
|----------------|----------------|---------------|------------------|------------|-------------|-----------------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | % | | | | |
| | | | | | | |
| 143,420 | 131,196 | 50 | استخراج البرومين | 15,000,000 | الأردن | شركة برومين الأردن* |
| 74,849 | 74,885 | 50 | خدمات الميناء | 70,000,000 | الأردن | شركة الموانئ الصناعية الأردنية |
| 218,269 | 206,081 | | | | | |

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | | |
| كما في 1 كانون الثاني | 218,269 | 188,438 |
| لمجموعة من أرباح المشاريع المشتركة | 57,356 | 53,940 |
| لمجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييمر خطط محددة للمشاريع المشتركة | (107) | (392) |
| وزعة من المشاريع المشتركة * | (69,437) | (23,717) |
| ، كما في 31 كانون الأول | 206,081 | 218,269 |

بلغت حصة المجموعة من التزامات الشركات المشتركة الحليفة 8,284 ألف دينار أردني كما في 31 كانـون الأول 2021 (2020: 5,663 ألـف دينــار أردني).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة هي كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | |
| 52,287 | 56,320 |
| 1,653 | 1,036 |
| 53,940 | 57,356 |

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن هي 30٪ حتى سنة 2012 و40٪ ابتداءً من سنة 2013 أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته 50٪. بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن 68,437 ألف دينار خلال سنة 2021 (2020: 22,717 ألف دينار).

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الموانئ الصناعية الأردنية 1,000 ألف دينار خلال سنة2021 (2020: 1,000 ألف دينار).

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

| صناعية الأردنية | شركة الموانئ الد | شركة برومين الأردن | | |
|-----------------|------------------|--------------------|----------------|---|
| 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | |
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| | | | | موجودات متداولة |
| 16,099 | 19,776 | 99,122 | 40,183 | نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك |
| 4,602 | 4,436 | 124,113 | 162,331 | أرصدة مدينة أخرى |
| 20,701 | 24,212 | 223,235 | 202,514 | موجودات متداولة |
| 139,365 | 135,454 | 192,909 | 195,312 | موجودات غير متداولة |
| (5,304) | (4,917) | (23,430) | (36,115) | مطلوبات متداولة |
| (5,064) | (4,979) | (18,648) | (26,646) | مطلوبات غير متداولة |
| 149,698 | 149,770 | 347,066 | 335,065 | صافي الموجودات |
| 74,849 | 74,885 | 143,420 | 131,196 | قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة |
| | | | | |
| | | | | التسوية للقيمة الدفترية: |
| 74,196 | 74,849 | 114,242 | 143,420 | الرصيد الافتتاحي لصافي الأصول كما في 1 كانون الثاني |
| 1,653 | 1,036 | 52,287 | 56,320 | حصة المجموعة من ربح السنة |
| - | - | (392) | (107) | حصة المجموعة من بنود الدخل الشامل الأخرى |
| - | - | - | - | زيادة رأس مال الاستثمار |
| (1,000) | (1,000) | (22,717) | (68,437) | حصة المجموعة من توزيعات الأرباح |
| 74,849 | 74,885 | 143,420 | 131,196 | رصيد صافي الأصول كما في 31 كانون الأول |
| | | | | |
| %50 | %50 | %50 | %50 | حصة المجموعة في الملكية - بالنسبة المئوية |
| | | | | |
| سناعية الأردنية | شركة الموانئ الم | ين الأردن | شركة بروم | |
| 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | |
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| 19,744 | 20,917 | 272,843 | 316,590 | الإيرادات |
| (11,853) | (13,781) | (100,654) | (130,737) | تكلفة المبيعات |
| | - | 966 | 1,687 | فوائد دائنة |
| (3,863) | (4,937) | (13,571) | (14,113) | استهلاكات وإطفاءات |
| | - | (926) | (1,031) | فوائد مدينة |
| (722) | (127) | (9,372) | (16,479) | مصاریف أخری، بالصافي |
| 3,306 | 2,072 | 149,286 | 155,917 | الربح قبل الضريبة |
| | - | - | - | ضريبة الدخل |
| 3,306 | 2,072 | 149,286 | 155,917 | الربح للسنة |
| 1,653 | 1,036 | 52,287 | 56,320 | حصة المجموعة من ربح السنة |

(9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

| | 2021 | 2020 |
|----------------|----------------|----------------|
| | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| | | |
| - مدرجة* | 574 | 393 |
| - غير مدرجة ** | 216 | 216 |
| | 790 | 609 |

^{*} فيما يلى ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

| 2020 | 2021 | |
|----------------|----------------|----------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | |
| (72) | (48) | يد كما في أول كانون الثاني |
| 24 | 181 | الأرباح غير المتحققة |
| (48) | 133 | ىيد كما في 31 كانون الأول |

^{**} تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

| 2020 | 2021 | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | |
| 20,793 | 20,677 | موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية |

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125٪ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة مقومة بعملة الدولار الأمريكي. نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 116 ألف دينار (2020: 110 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (3-3).

تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهرى على هذه القوائم المالية الموحدة.

(11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف، يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 25 سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعليا للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ 5.6٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح، يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالى:

| 2020 | 2021 |
|----------------|----------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| | |
| 26,632 | 25,886 |
| (746) | (746) |
| 25,886 | 25,140 |
| (8,339) | (7,989) |
| 17,547 | 17,151 |

يتمر تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|----------------|----------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| | |
| 14,785 | 14,389 |
| 2,762 | 2,762 |
| 17,547 | 17,151 |

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2021 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

| المجموع | المرحلة الثالثة lifetime ECL for) (credit impaired | المرحلة الثانية lifetime ECL for) (SICR | المرحلة الأولى (12 شهر ECL) | |
|----------------|--|---|--------------------------------|-------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| 25,430 | - | - | 25,430 | الموظفين العاملين |
| 456 | 456 | - | - | الموظفين المتأخرين |
| 25,886 | 456 | - | 25,430 | إجمالي القيمة الدفترية |
| | | | | |
| (746) | (456) | - | (290) | مخصص الخسارة الائتمانية |
| 25,140 | - | - | 25,140 | القيمة الدفترية |

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2020 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

| المجموع | المرحلة الثالثة lifetime ECL for) (credit impaired | المرحلة الثانية lifetime ECL for) (SICR | المرحلة الأولى (12 شهر ECL) | |
|----------------|--|---|--------------------------------|-------------------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر | |
| | | | | |
| 26,176 | - | - | 26,176 | الموظفين العاملين |
| 456 | 456 | - | - | الموظفين المتأخرين |
| 26,632 | 456 | - | 26,176 | إجمالي القيمة الدفترية |
| | | | | |
| (746) | (456) | - | (290) | مخصص الخسارة الائتمانية |
| 25,886 | | - | 25,886 | القيمة الدفترية |

يتأثر مخصص الخسارة لائتمانية للقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتمر وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة 1 و 2 و 3 يتم على الأرصدة التي تتعرض لزيادة أو نقصان كبير في مخاطر الائتمان أو وجود أرصدة أصبحت منخفضة القيمة؛
- مخصصات إضافية لـلأدوات المالية الجديـدة المعـترف بهـا خـلال الفـترة، وكذلـك مـردودات المخصصـات لـلأدوات الماليـة الـتي تـم اسـتبعادها في الفـترة.
- ألأثر على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بسبب التغييرات في افتراضات النماذج، بما في ذلك التغييرات في PDs و EADs و LGDs في الفترة ، والناشئة عن تحديث مدخلات نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
 - فك الخصم بسبب مرور الوقت لأن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقاس على أساس القيمة الحالية.
- ترجمة العملات الأجنبية للأصول المقومة بالعملات الأجنبية والحركات الأخرى، وشطب المخصصات المتعلقة بالموجودات التي تمر شطبها خلال الفترة.

لـم يتـم التعـرض لأي مـن العوامـل أعـلاه خـلال العـام والتـي مـن الممكـن أن تؤثـر على الخسـائر الائتمانيـة المتوقعـة أو احـداث اعـادة تصنيـف بيـن المراحـل الثلاثـة المعرفـة.

(12) ذمم تجارية مدينة

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 63,108 | 109,552 |
| 972 | 1,256 |
| 64,080 | 110,808 |
| (16) | (16) |
| 64,064 | 110,792 |

* فيما يلى الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في 31 كانون الأول:

| 2020 | 2021 |
|----------------|----------------|
| آلاف الدنانيـر | آلاف الدنانيـر |
| | |
| 16 | 16 |
| 16 | 16 |

تمنح المجموعـة عملاءهـا فتـرة سـماح وفقـا لسياسـة الائتمـان لديهـا مـن 30-180 يومـاً. كمـا فـي 31 كانـون الأول 2021 و 2020، لـم تكـن هنـاك مسـتحقات تجاريـة تجـاوزت شـروطها الائتمانية.

فيما يلى جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

| | غير المشكوك في تحصيلها | ذمم غير المستحقة والغ | บเ |
|-----------------|------------------------|-----------------------|-----------------|
| المجموع | 180 – 91 | 90 – 30 | 30 –1 |
| | يومر | يومر | يومر |
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | | | |
| 110,808 | 2,704 | 13,786 | 94,318 |
| 64,080 | 11,914 | 6,613 | 45,553 |

في تقدير إدارة المجموعة فان أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهـري وعليه لـم يتـم تسجيل أي أثر خـلال السـنة ، علماً بـأن معظـم مبيعـات المجموعة تتـم مقابـل اعتمـادات مسـتندية أو مـن خـلال بوالـص تأميـن على المبيعـات الآجلـة.

تطبـق المجموعـة النهـج المبسـط للمعيـار الدولي للتقاريـر الماليـة 9 لقيـاس الخسـائر الائتمانيـة المتوقعـة والـذي يسـتخدم مخصـص خسـارة متوقعـة مـدى الحيـاة لجميـع الذمـمر المدينـة التجاريـة.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مبينة في إيضاح 2-12.

يتـم تحديـد مخصـص خسـارة الائتمـان للذمـم المدينـة التجاريـة وفقـاً لمصفوفـة المخصـص المعروضـة فـي الجـدول أدنـاه. تسـتند مصفوفـة المخصصـات إلى عـدد الأيـام التى تجـاوز فيهـا الأصـل اسـتحقاقه:

| | لأول 2020 | 31 كانون ا | | | ين الأول 2021 | 31 كانو | | |
|-------------------------|--|---------------------------|-----------------|-------------------------|---|---------|-----------------|---------------------------------|
| صافي القيمة الدفترية | مخصص الخسارة الائتمانية لمتوقعة مدى الحياة | إجمالي القيمة الدفترية | نسبة الخسارة | صافي القيمة الدفترية | مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة | | نسبة الخسارة | إجمالي القيمة % (بالآلاف) |
| | | | | | | | | |
| 64,064 | (16) | 64,080 | %0.03 | 110,792 | (16) | 110,808 | %0.03 | فعالة |
| - | - | - | %100 | - | - | - | %100 | متأخرالسداد |

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

201

(13) مخزون

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 31,606 | 19,039 |
| 1,394 | 2,246 |
| 164 | 217 |
| 33,164 | 21,502 |
| (75) | (75) |
| 33,089 | 21,427 |

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 24,912 | 16,789 |
| 7,964 | 4,514 |
| 288 | 199 |
| 33,164 | 21,502 |

^{*} فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 235 | 75 |
| (160) | - |
| 75 | 75 |

(14) قطع غيار ولوازم

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 43,407 | 47,952 |
| 1,580 | 2,037 |
| 2,213 | 3,288 |
| 47,200 | 53,277 |
| (3,532) | (3,522) |
| 43,668 | 49,755 |

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 2,144 | 3,532 |
| 1,623 | 274 |
| (235) | (284) |
| 3,532 | 3,522 |

(15) أرصدة مدينة أخرى

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | | |
| قدمة للمقاولين | 74,783 | 71,611 |
| ضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 24) | 14,538 | 9,522 |
| مدفوعة مقدماً | 3,468 | 3,024 |
| | 2,836 | 4,267 |
| | 95,625 | 88,424 |

(16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 80 | 122 | نقد في الصندوق |
| 20,834 | 35,113 | نقد لدى البنوك |
| 12,106 | 17,782 | ودائع قصيرة الأجل * |
| 33,020 | 53,017 | النقد وما في حكمه |
| 118,832 | 159,907 | ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ** |
| (944) | (2,200) | اّثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 - خسارة الائتمان المتوقعة |
| 150,908 | 210,724 | |

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 80 | 122 |
| 20,834 | 35,113 |
| 12,106 | 17,782 |
| 33,020 | 53,017 |
| (3,582) | - |
| 29,438 | 53,017 |

^{*} يمثـل هـذا البنـد مبالـغ مودعـة لأجـل بالدينـار الأردنـي لـدى البنـوك المحليـة بمعـدل سـعر فائـدة سـنوي يتـراوح بيـن 1.7% - 4% (2020) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

(17) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقا خلال الأعوام 2019، 2020 حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل اجمالي التمويل ما قيمته 51.5 مليون دينارعلى أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56.25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر التفضيلي 0.35 دينار للمتر المكعب، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

^{**} يمثل هـذا البنـد مبالـغ مودعـة لأجـل بالدينـار الأردنـي لـدى البنـوك المحليـة بمعـدل سـعر فائـدة سـنوي 4% (2020: 4.55٪) وتسـتحق خـلال فتـرة تتـراوح بيـن ثلاثـة أشـهر وسـتة أشـهر.

إن الحركة على الموجودات المتداولة الأخرى هي كما يلي:

| موجودات غير متداولة | |
|---------------------|---|
| أخرى | |
| آلاف الدنانيـر | |
| | 2021 |
| | الكلفة |
| 43,737 | الرصيد كما في أول كانون الثاني 2021 |
| 7,763 | إضافات |
| 51,500 | الرصيد كما في31 كانون الأول 2021 |
| | الإطفاء المتراكم |
| 8,277 | الرصيد كما في أول كانون الثاني 2021 |
| 2,986 | مصروف الإطفاء |
| 11,263 | الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021 |
| 40,237 | صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2021 |
| , | |
| موجودات غير متداولة | |
| اخری أخری | |
| آلاف الدنانيـر | |
| | 2020 |
| | الكلفة |
| 37,111 | الرصيد كما في أول كانون الثاني 2020 |
| 6,626 | إضافات |
| 43,737 | الرصيد كما في31 كانون الأول 2020 |
| | الإطفاء المتراكم |
| 3,818 | الرطقة الموادم الرصيـد كما في أول كانون الثاني 2020 |
| | 11 11 |
| 4,459 | مصروف الإطفاء |
| 8,277 | الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020 |
| 35,460 | صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2020 |

(18) الإحتياطيات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 50,464 ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي 25٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 التوقف عن تحويل ما نسبته 10٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي إختياري

تمثـل المبالـغ المتجمعـة في هـذا الحسـاب والبالغـة 80,699 ألـف دينـار مـا تـمر تحويلـه مـن الأربـاح السـنوية الصافيـة قبـل ضريبـة الدخـل بنسـبة لا تزيـد عـن 20٪ خـلال السـنوات وهـو قابـل للتوزيـع على المسـاهمين.

- توزيعات أرباح

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 8 نيسان 2021 ، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 100٪ من رأس مال الشركة المكتتب بـه، والتى بلغـت 83,318 ألـف دينـار.

(19) قروض بنكية

شركة البوتاس العربية

(أ) ىنوك دائنة

قامت الشركة بتجديد تسهيلاتها الائتمانية خلال العام 2021 من أحد البنوك المحلية، وبمعدل فائدة سنوية 3٪. لا يوجد رصيد مستغل كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 3,582 ألف دينار).

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فان تأثير الخصم غيرجوهري.

(ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في 7 تشرين الثاني 2017 من بنك محلي بسقف ائتماني يبلغ 34,000 ألف دولار أمريكي، ومعـدل فائـدة سـنوي ليبـور ثلاثة أشهر مضافـا اليـة 2٪، لتمويـل تركيب توربينـات الغـاز الطبيعـي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالاضافة الى الفائدة. تستحق الدفعة الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التى تبدأ من تاريخ السحب الأول.

في تمـوز 2017، أعلنت هيئـة السـلوك المالي في المملكـة المتحـدة (‹FCA›)، التي تنظـم سـعر الفائـدة المعـروض بيـن البنـوك في لنـدن (‹LIBOR›)، أن معيـار الفائـدة هـذا سـيتوقف بعـد عـام 2022.

سيؤثر توقف سعر ليبور على استراتيجية إدارة المخاطر الحالية للمجموعة وربما المحاسبة عن بعض الأدوات المالية.

تعتقـد المجموعـة أن معظـم القـروض الخاضعـة لسـعر الفائـدة المعـروض بيـن البنـوك فـي لنـدن هـي قصيـرة الأجـل وسـيتمر سـدادها خـلال الاثنـي عشـر شـهرا مـن تاريـخ القوائـم الماليـة، بتالـي لـن يكـون هنالـك أي تأثيـر جوهـري للانتقـال الـى المعـادلات المعياريـة الجديـدة. يتم تصنيف القروص الظاهرة في قائمة المركز المالى الموحدة كما يلى:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| | |
| 6,343 | - |
| | |
| 6,343 | 6,501 |
| 12,686 | 6,501 |

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير جوهري على القوائم المالية الموحدة، حيث أن الفائدة المستحقة على تلك القروض غير المتداولة إلى التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الاقتراض الحالى.

(20) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتـم إحتسـاب التزامـات صنـدوق الوفـاة والتعويـض للموظفيـن علـى أسـاس تكلفـة الوحـدة المتوقعـة، والتي يتـم تحديدهـا علـى أسـاس القيمـة الحاليـة لالتزامـات المنافـع المحـددة عـن القيمـة الحاليـة لالتزامـات المنافـع المحـددة عـن طريـق خصـم التدفقـات النقديـة الصـادرة المسـتقبلية المقـدرة وباسـتخدام معـدل الفائـدة على سـندات حكوميـة عاليـة الجـودة والمقومـة بالعملـة التي تُسـدد بهـا المنافـع والتـي لهـا آجـال تقـارب آجـال تلـك الالتزامـات (طريقـة وحـدة الائتمـان المتوقعـة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب اخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق اذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

| 2020 | 2021 | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | |
| 55,805 | 61,021 | لرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 4,090 | 4,786 | كلفة الخدمة الحالية والسابقة |
| 3,372 | 3,296 | قيمة الخصمر |
| 3,073 | (1,682) | (أرباح) أو خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة |
| (5,319) | (8,273) | لمدفوع خلال السنة |
| 61,021 | 59,148 | لرصيد في 31 كانون الأول |

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتمر احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالى:

| 20 2021 | 2020 |
|-----------------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) (آلاف | (آلاف الدنانير) |
| | |
| | |
| 572 55,736 | 53,672 |
| | |
| 3,412 | 7,349 |
| 59,148 | 61,021 |

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هـو 14 سنة. يحلل الجـدول التالي المخصـص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقديـة غيـر المخصومة:

| المجموع | أكثر من خمس سنوات | بیــن سنتین وخمس سنوات | بیــن سنة وسنتين | أقل من سنة واحــدة | |
|-------------|----------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|
| ألف دينــار | ألف دينــار | ألف دينــار | ألف دينــار | ألف دينــار | |
| | | | | | كما في 31 كانـون الأول 2021 |
| 213,472 | 191,680 | 11,016 | 7,364 | 3,412 | التزامات صندوق الوفاة والتعويض |
| | | | | | |
| | | | | | كما في 31 كانـون الأول 2020 |
| 220,903 | 193,272 | 14,615 | 5,667 | 7,349 | التزامات صندوق الوفاة والتعويض |

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

| 2020 | 2021 |
|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | |
| 4,090 | 4,786 |
| 3,372 | 3,296 |
| 7,462 | 8,082 |

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | | |
| رباح) الخسائر الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية | (1,983) | 2,885 |
| ائر التغير في الخبرات | 301 | 188 |
| | (1,682) | 3,073 |

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تمر استخدامها:

| 2020 | 2021 | |
|--------------|------|--------------------------|
| %. | % | |
| | | |
| 5.59 | 6 | بعدل الخصم |
| 3 . 5 | 3.5 | معدل الزيادة في الرواتب |
| 1.26 | 1.26 | معدل حركة دوران الموظفين |

في نهايـة السـنة، إذا اختلفـت الافتراضـات بنسـبة 1٪ عـن تقديـرات الإدارة، مـع ثبـات جميـع المتغيـرات الأخـرى، فـإن ربـح السـنة سـوف يتأثـر كالتالى:

| | الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪ | الإنخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪ |
|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| 2 | | |
| ل الخصمر | 4,834 | (4,901) |
| ل نمو الراتب | (4,706) | 4,734 |
| ل حركة دوران الموظفين | (493) | 1,062 |

| | الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪ | الإنخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪ |
|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | الاف الدنانير | الاف الدنانير |
| 2020 | | |
| معدل الخصمر | 5,707 | (4,876) |
| معدل نمو الراتب | (4,639) | 5,578 |
| معدل حركة دوران الموظفين | (35) | 1,476 |

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير في أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. انه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى. عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالى الموحدة.

لمر تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(21) أرصدة دائنة أخرى

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | | |
| ستحقة | 26,131 | 22,614 |
| ضايا تعويضات الموظفين (إيضاح 34) | 4,362 | 3,619 |
| ياح مستحقة الدفع | 1,526 | 1,462 |
| مقاولين | 25,410 | 10,812 |
| | 9,176 | 9,143 |
| | 66,605 | 47,650 |

قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ 8 كانون الأول 2021 بإنهاء العقد مع المقاول هايدروكونسركتيا المسؤول عن تنفيذ اعمال السد 19 وذلك لإخلاله بشروط العقد. وقد قامت الشركة بتسييل كافة الضمانات البنكية المقدمة من قبل المقاول لمصلحة شركة البوتاس العربية وتعمل شركة هايدروكونسركتيا، كما أنها تعمل العربية وتعمل شركة هايدروكونسركتيا، كما أنها تعمل على تعيين مقاول جديد لإكمال تنفيذ اعمال المشروع.

(22) الإيرادات من العقود مع العملاء

| | | 20 | 21 | | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| المجموع | حذف وتعديلات | المجموع | النميرة | كيمابكو | البوتاس | |
| (آلاف الدنانير) | |
| | | | | | | |
| 648,010 | - | 648,010 | 863 | 91,309 | 555,838 | المبيعات لأطراف خارجية |
| - | (30,539) | 30,539 | 2,440 | - | 28,099 | مبيعات داخل المجموعة |
| 648,010 | (30,539) | 678,549 | 3,303 | 91,309 | 583,937 | الإيرادات من العقود مع العملاء |
| | | | | | | |

| | | 20 | 120 | | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| المجموع | حذف وتعديلات | المجموع | النميرة | کیمابکو | البوتاس | |
| (آلاف الدنانير) | |
| | | | | | | |
| 456,169 | - | 456,169 | 574 | 81,530 | 374,065 | المبيعات لأطراف خارجية |
| _ | (23,053) | 23,053 | 2,005 | - | 21,048 | مبيعات داخل المجموعة |
| 456,169 | (23,053) | 479,222 | 2,579 | 81,530 | 395,113 | الإيرادات من العقود مع العملاء |
| | | | | | | |

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2021 و2020:

| | لأول 2020 | 31 كانون ال | | | لأول 2021 | 31 كانون ال | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| المجموع | النميــرة | كيمابكو | البوتـاس | المجموع | النميــرة | كيمابكو | البوتـاس | |
| (آلاف الدنانير) | |
| | | | | | | | | |
| 175,144 | - | 5,938 | 169,206 | 162,171 | - | 8,985 | 153,186 | الهند والصين |
| 95,804 | - | 2,796 | 93,008 | 163,741 | - | 6,026 | 157,715 | الشرق الأقصى |
| 38,649 | 354 | 7,200 | 31,095 | 60,488 | 542 | 11,036 | 48,910 | الشرق الأوسط |
| 47,772 | - | 7,563 | 40,209 | 97,751 | - | 8,508 | 89,243 | إفريقيا |
| 58,744 | 220 | 44,364 | 14,160 | 71,070 | 321 | 40,195 | 30,554 | أوروبا |
| 36,036 | - | 12,615 | 23,421 | 91,762 | - | 15,597 | 76,165 | أمريكا وأستراليا |
| 2,966 | - | - | 2,966 | 65 | - | - | 65 | جنوب شرق آسيا |
| 1,054 | - | 1,054 | - | 962 | - | 962 | - | کندا |
| 456,169 | 574 | 81,530 | 374,065 | 648,010 | 863 | 91,309 | 555,838 | |

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

| | 20 |)21 | | |
|-----------------|-------------------|---|-----------------|--|
| المجموع | أملاح مختلطة وطين | بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات | بيع البوتاس | |
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | | | |
| 648,010 | 863 | 91,309 | 555,838 | الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين |

| | | 20 | 020 | | |
|---|-----------------|-----------------|---|-----------------|---|
| | المجموع | | بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات | بيع البوتاس | |
| _ | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| _ | 456,169 | 574 | 81,530 | 374,065 | الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين |

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقيمون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرارعلى أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(أ) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نيترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثنائي من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيمابكو).
 - إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(ب) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال نتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الادارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في اظهار القطاعات.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(ج) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقـوم صانـع القـرار بمراجعـة المعلومـات الماليـة التي تـم إعدادهـا بنـاءً على السياسـات الداخليـة للمجموعـة المعدلـة لتلبيـة متطلبـات التقاريـر الداخليـة. تختلـف هـذه المعلومـات الماليـة فـي جوانـب معينـة عـن المعاييـر الدوليـة للتقاريـر الماليـة:

- (1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.
 - (2) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.

يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

(د) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

| | | 202 | 1 | | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
| المجموع | حذف | المجموع | مبيعات أملاح | مبيعات | مبيعات | |
| | وتعديلات | | مختلطة وطين | الأسمدة | البوتاس | |
| (آلاف الدنانير) | |
| 648,010 | - | 648,010 | 863 | 91,309 | 555,838 | المبيعات لأطراف خارجية |
| - | (30,539) | 30,539 | 2,440 | - | 28,099 | مبيعات داخل القطاعات |
| 648,010 | (30,539) | 678,549 | 3,303 | 91,309 | 583,937 | مجموع الإيرادات |
| (331,454) | 28,788 | (360,242) | (2,085) | (74,646) | (283,511) | يطرح : تكلفة المبيعات |
| 316,556 | (1,751) | 318,307 | 1,218 | 16,663 | 300,426 | ربح القطاعات |
| 58,542 | - | 58,542 | - | - | 58,542 | حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| 46,145 | (79) | 46,224 | 82 | 2,485 | 43,657 | إستهلاكات |
| | | | | | | الإنفاق الرأسمالي: |
| 153,088 | - | 153,088 | 85 | 7,240 | 145,763 | - الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ |
| 1,324,697 | (17,844) | 1,342,541 | 3,902 | 98,936 | 1,239,703 | مجموع الموجودات |
| 257,287 | (13,610) | 270,897 | 4,874 | 24,341 | 241,682 | مجموع المطلوبات |
| 210,558 | - | 210,558 | - | - | 210,558 | الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| | | 202 | 0 | | | <u> </u> |
| المجموع | حذف | المجموع | مبيعات أملاح | مبيعات | مبيعات | |
| | وتعديلات | | مختلطة وطين | الأسمدة | البوتاس | |
| (آلاف الدنانير) | |
| | | | | | | |
| 456,169 | - | 456,169 | 574 | 81,530 | 374,065 | المبيعات لأطراف خارجية |
| - | (23,053) | 23,053 | 2,005 | - | 21,048 | مبيعات داخل القطاعات |
| 456,169 | (23,053) | 479,222 | 2,579 | 81,530 | 395,113 | مجموع الإيرادات |
| (276,814) | 23,008 | (299,822) | (1,841) | (58,778) | (239,203) | ناقص: تكلفة المبيعات |
| 179,355 | (45) | 179,400 | 738 | 22,752 | 155,910 | ربح القطاعات |
| 53,453 | - | 53,453 | - | - | 53,453 | حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| 38,714 | (619) | 39,333 | 72 | 2,360 | 36,901 | <u>ا</u> ستهلاكات |
| | | | | | | الإنفاق الرأسمالي: |
| 113,622 | - | 113,622 | 39 | 2,250 | 111,333 | الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ |
| 1,119,039 | (12,527) | 1,131,566 | 2,654 | 97,243 | 1,031,669 | مجموع الموجودات |
| 186,262 | (7,831) | 194,093 | 4,327 | 18,107 | 171,659 | مجموع المطلوبات |
| 221,560 | - | 221,560 | - | - | 221,560 | الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |

(هـ) المطلوبات القطاعية

تُقاس مطلوبات القطاعات بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع.

لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من مطلوبات القطاعات، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزانة.

(23) مطلوبات غير متداولة أخرى

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|------------------------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 4,462 | 2,611 | مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين * |
| 3,021 | 4,147 | مخصص إجازات موظفين ** |
| 7,483 | 6,758 | |

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم 2-14. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الإفتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي سنتين وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على ان يدور رصيد الاجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك الى تصنيف هذه الاجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمنافع موظفين محددة واظهارها بالقيمة الحالية.

ان الفرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الادارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

(24) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

(أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

| 2020 | | 2021 | |
|-------------|------------|-----------|--|
| ف الدنانير) | انير) (آلا | (آلاف الد | |
| | | | |
| 33,75 | 6 | 28,643 | |
| 34,10 | 5 | 82,854 | |
| (39,218 | 3) | 8,246) | |
| 28,64 | 3 | 3,251 | |

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--------------------------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 34,105 | 82,854 | الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها |
| (928) | (224) | ات ضريبية مؤجلة |
| 33,177 | 82,630 | |

مصروف ضريبة الدخل

| 2020 2021 | |
|------------------------------|--|
| لاف الدنانير) (آلاف الدنانير | |
| | |
| 48,501 94,291 | الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية |
| (2,588) (2,619) | ركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل |
| (13,525) (9,448) | ركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل |
| 789 406 | ضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً |
| 33,177 82,630 | ً الدخل للسنة |
| %20.7 %27.6 | مريبة الدخل الفعلية |

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة 31٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعـات الاسـمدة والكيماويـات العربيـة (كيمابكـو) 16٪ وعلـى شـركة النميـرة للأمـلاح المختلطـة والطيـن 21%.

تـم احتسـاب ضريبـة الدخـل المسـتحقة للسـنة المنتهيـة فـي 31 كانـون الأول 2021 و2020 وفقـاً لقانـون ضريبـة الدخـل رقـم (38) لسـنة 2018 وتعديلاتـة اللاحقـة.

(ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلى:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|---|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 20,906 | 22,779 | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| 3,080 | 2,403 | إضافات خلال السنة |
| 945 | 522 | إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع |
| 945 | 322 | محددة |
| (2,152) | (3,223) | المحرر خلال السنة |
| 22,779 | 22,481 | الرصيد كما في 31 كانون الأول |

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 18,848 | 18,285 |
| 364 | 249 |
| 1,089 | 1,164 |
| 1,095 | 1,091 |
| 937 | 809 |
| 446 | 883 |
| 22,779 | 22,481 |

تمر احتساب الموجـودات الضريبيـة المؤجلـة باسـتخدام نسـبة ضريبـة الدخـل المطبقـة خـلال العـام 2021 و2020 والـواردة بقانـون ضريبـة الدخـل رقـم 38 لسـنة 2018 والبالغـة 31٪

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و2018 و2010 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص الاعوام 2019 و2020 و2020، فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها الا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضربة العامة على المبيعات

يتضمن بنـد أرصـدة مدينـة أخـرى مبلـغ 14.5 مليـون دينــار (2020: 9.5 مليـون دينــار) والــذي يمثــل رصيــد أمانــات الضريبــة العامــة علـى المبيعــات التـي قامـت الشـركة بدفعهـا علـى مــدى الســنوات الماضيــة، وهــذه المبالــغ مســتردة بموجــب أحـكام قانــون الضريبــة العامــة علـى المبيعــات.

- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

تم تقديم الاقرارات الضريبية الخاصة للأعوام 2018 و2019 و2020 و2021، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

- شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

إن شركة صناعـات الاسـمدة والكيماويـات العربيـة (كيمابكـو - شركة تابعـة) هـي شركة مسـجلة لـدى المجموعـة الأردنيـة للمناطـق الحـرة والمناطـق التنمويـة وهـي بالتالـي معفـاة مـن ضريبتـي الدخـل والخدمـات الاجتماعيـة لمـدة 12 سـنة ابتـداءً مـن سـنة التقديـر التـي تلـي بدايـة الانتـاج (نيسـان 2003) ويسـتثنى مـن هـذا الاعفـاء أربـاح مشـاريع التخزيـن التجـاري للبضائـع التـي توضع فـي الاسـتهلاك المحلـي. قامـت دائـرة ضريبـة الدخـل والمبيعـات بإعـادة فتح السـجلات المحاسـبية للشـركة، وأصـدرت قرارهـا بالـزام الشـركة بدفـع ضريبـة دخـل عـن السـنوات مـن 2010 الـى 2013 عـن أربـاح الشـركة غيـر التشـغيلية مثـل أربـاح الودائـع وقامـت الشـركة ضريبـة الدخـل المترتبـة عـن تلـك السـنوات، كذلـك قامـت الشـركة بتسـجيل مخصـص لتغطيـة ضريبـة الدخـل عـن السـنوات الأخـرى. كما وأن الشـركة ملتزمـة بتسـديد مـا يترتب عليهـا مـن ضريبـة دخـل بعـد انقضـاء فتـرة الاعفـاء المذكـورة منـذ العـام 2016، وبـرأي الادارة ومستشـارها الضريبـي، فـان المخصصـات المأخـوذه كافيـة لمواجهـة تلـك الالتزامـات.

(25) كلفة المبيعات

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| | | مواد الخامر |
| 10 | 1,394 | مخزون بداية المدة |
| 18,471 | 26,860 | المشتريات |
| (1,394) | (2,246) | ينزل: مخزون نهاية المدة (ايضاح 13) |
| 17,087 | 26,008 | |
| | | |
| 64,838 | 66,580 | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| 56,542 | 54,274 | محروقات وكهرباء |
| 35,960 | 43,593 | إستهلاكات (ايضاح 5) |
| 33,523 | 39,386 | _ صيانة |
| 34,946 | 58,701 | شحن |
| 8,707 | 6,811 | میاه |
| 7,812 | 5,435 | ايجارات (إيضاح 33) |
| 3,390 | 4,328 | استشارات فنية |
| 3,171 | 3,170 | تامين |
| 1,410 | 1,410 | إطفاءات (ايضاح 6) |
| 10,973 | 9,191 | مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج |
| 278,359 | 318,887 | |
| 30,061 | 31,606 | يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة |
| (31,606) | (19,039) | يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (ايضاح 13) |
| 276,814 | 331,454 | |

(26) مصاريف إدارية

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 9,393 | 9,277 |
| 1,587 | 1,478 |
| 205 | 239 |
| 546 | 1,093 |
| 711 | 711 |
| 582 | 362 |
| 321 | 301 |
| 147 | 126 |
| 156 | 132 |
| 45 | 39 |
| 2,617 | 3,177 |
| 16,310 | 16,935 |

(27) ايرادات أخرى، بالصافي

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|----------------------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 1,434 | 1,740 | باح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات |
| (309) | 427 | رى، بالصافي |
| 1,125 | 2,167 | |

(28) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------------|-----------------|
| | (آلاف الدنانير) (آل | (آلاف الدنانير) |
| | | |
| | 4,986 | (47) |
| | 39,382 | 15,033 |
| Ī | (14,986) | (10,000) |
| | 29,382 | 4,986 |

(29) مصاریف بیع وتوزیع

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|-------------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | التسويق |
| 2,280 | 1,374 | عمولات مبيعات |
| 743 | 784 | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| 161 | 146 | سفر وضيافة |
| 295 | 394 | عينات |
| 24 | 25 | برید وهاتف |
| 6 | - | إستهلاكات (ايضاح 5) |
| 86 | 66 | دعاية وإعلان |
| 124 | 98 | أخرى |
| 3,719 | 2,887 | |
| | | العقبة – مركز البيع |
| 6,194 | 5,691 | رسومر المناولة |
| 2,166 | 2,190 | إستهلاكات (ايضاح 5) |
| 1,765 | 1,903 | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| 951 | 1,131 | صيانة |
| 398 | 375 | کهریاء |
| 118 | 128 | تأمين |
| 56 | 165 | إيجارات |
| 17 | 15 | محروقات |
| 670 | 606 | أخرى |
| 12,335 | 12,204 | |
| 16,054 | 15,091 | |

(30) فوائد مدينة

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 4,256 | 3,747 | فوائد مدينة |
| 1,088 | 802 | عمولات بنكية |
| 478 | 478 | فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (ايضاح 33) |
| 5,822 | 5,027 | |

(31) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

| | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | | |
| سنة | 216,717 | 126,890 |
| ط المرجح لعدد الأسهم | 83,318 | 83,318 |
| | فلس/دينـار | فلس/دينار |
| | | |
| ة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة | 2/60 | 1/523 |

ان الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لـم تقـم الشـركة باصـدار أيـة أدوات ماليـة مخفضة تؤثـر على الحصـة الاساسـية للسـهم.

(32) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند السيطرة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|---|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة |
| 972 | 1,256 | ذممر مدينة - شركة برومين الاردن (مشروع مشترك) |

تتمر جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. فيما يلي أهمر المعاملات:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 576 | 2,082 | مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة) |
| 10,573 | 9,322 | مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة) |
| 53,453 | 58,542 | حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |

فيما يلى ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| 2,019 | 2,377 |

(33) إيجارات

(أ) أنشطة التأجير للمجموعة وكيفية احتسابها

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة، تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تعديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 414 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات الست المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام أصل 9 سنوات. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9٪ ضمنيًا في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كموجودات لحق الاستخدام والمطلوبات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه تلك الأصول متاحة للاستخدام من المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار. يتم احتساب الإطفاء على أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، باستخدام طريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل، تمر قياسه مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء.
 - المبالغ المتوقع دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
 - سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار.
 - دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

كذلك يتمر تضمين مدفوعات الإيجار التي من الممكن دفعها بموجب خيارات التمديد المؤكدة بشكل معقول في قياس الالتزامر.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار. إذا لم يتضمن عقد الايجار معدلات فائدة، وهو ما يحدث عموماً لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

يمكن استخدام معـدلات الفائـدة على القـروض الممولـة مؤخـرا والتي لهـا نفـس خصائـص السـداد لدفعـات الايجـار كمرجـع لتحديـد معـدل الاقتـراض الإضافـي الخـاص باحتسـاب أصـل والتـزام عقـود الإيجـار.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين أصل القرض وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل فائدة دورى ثابت على الرصيد المتبقى من الالتزام لكل فترة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي لالتزام الإيجار،
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
 - أى تكاليف أولية مباشرة،
 - تكاليف التصليحات لإعادة الأصل المستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أومدة الإيجار أيهما أقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتـم الاعتـراف بالمدفوعـات المرتبطـة بعقـود الإيجـار قصيـرة الأجـل للأصـول منخفضـة القيمـة على أسـاس القسـط الثابـت كمصـروف في قائمـة الدخـل الموحـدة. عقـود الإيجـار قصيـرة الأجـل هـى عقـود إيجـار مدتهـا 12 شـهراً أو أقـل بـدون خيـار شـراء.

تم تضمين خيار التمديد والإنهاء في اتفاقية الإيجار مع كيمابكو. يستخدم هذا الخيار لزيادة المرونة اللازمة من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. لا يمكن ممارسة خيار التمديد والإنهاء المحتفظ به إلا من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعنى. لم يتم احتساب خيار التمديد ضمن التزامات عقود الأصول المستأجرة.

بلغ اجمالي التزامات خيار التمديـد المحتمـل الغيـر مخصومـة 34,307 ألـف دينـار كمـا في 31 كانـون الأول 2021 و2020 ولـم يتـم احتسـابها ضمـن بنـد التزامـات عقـود الأصـول المسـتأجرة لأنـه مـن غيـر المؤكـد بشـكل معقـول تمديـد عقـد الايجـار أو عـدم الغـاؤه.

(أ) المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | حق استخدام أصول مستأجرة |
| 5,147 | 4,045 | حق استخدامر أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول |
| | | |
| 2020 | 2021 | |
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | التزامات عقود أصول مستأجرة |
| 774 | 788 | متداول |
| 3,819 | 2,998 | غير متداول |
| 4,593 | 3,786 | |

(ب) المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|--|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| (711) | (711) | استهلاك أصول حق الاستخدام |
| (478) | (478) | مصروفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة) |
| (1,189) | (1,189) | |
| | | |
| 7,812 | 5,435 | مصاريف ايجارات قصيرة الأجل (ضمن بند تكلفة المبيعات (ايضاح 25)) |

(34) التزامات محتملة

لـدى المجموعـة بتاريخ قائمـة المركـز المالي الموحـدة التزامـات محتملـة مقابـل كفـالات بنكيـة وأخـرى ناشـئة عـن نشـاط الشـركة الإعتيـادي. والتي لا يتوقـع أن ينتج عنهـا التزامـات ماديـة وتتكـون ممـا يلـي:

| 2020 | 2021 |
|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | |
| 52,976 | 35,756 |
| 19,632 | 14,922 |
| 13 | - |

الإلتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ 273,230 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 198,374 ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ 40,999 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 74,715 ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شـركة البوتـاس العربيـة الارض الخاصـة بحقـوق التعديـن بموجـب عقـود إيجـار تشـغيلية غيـر قابلـة للإلغـاء تنقضي في العـام 2058، ويخضـع هـذا العقـد للزيـادة سـنوياً بنسـبة التغيـر الموجـب بالرقمر القياسـى لأسـعار المسـتهلك.

فيما يلى الحد الأدنى لدفعات الايجارالمستقبلية كما في ٣١ كانون الأول:

| 2020 | 2021 | |
|-----------------|-----------------|----------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | |
| | | |
| 1,837 | 1,879 | |
| 7,348 | 7,516 | ولا تتجاوز خمس سنوات |
| 18,370 | 18,790 | ن ولا تتجاوز 15 عاما |
| 40,414 | 39,459 | |
| 67,969 | 67,644 | |

القضايا القانونية:

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة، إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية، تقدر المجموعةإجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 4,362 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2021) (2021 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح 21).

(35) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.

(36) اعادة تبويب أرقام المقارنة

تـم اعـادة تبويـب أرقـام المقارنـة للسـنة المنتهيـة فـي 31 كانـون الأول 2020 لتتناسـب مـع التبويـب للقوائـم الماليـة للسـنة المنتهيـة فـي 31 كانـون الأول 2021. لـم يكـن لهـذا التعديـل أثـرا على قائمـة الدخـل الموحـدة وعلى قائمـة التغيـرات فـي حقـوق المسـاهمين الموحـدة للمجموعـة.

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمتي المركز المالي الموحدة في 31 كانون الأول 2020:

| | قبل التعديل | الزيادة (النقص) | بعد التعديل |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |
| | | | |
| فة المبيعات | 273,035 | 3,134 | 276,169 |
| ساريف بيع وتسويق | 19,833 | (3,134) | 16,054 |

