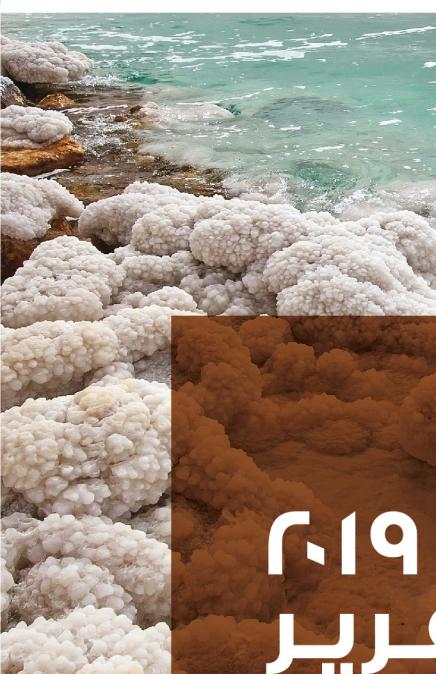
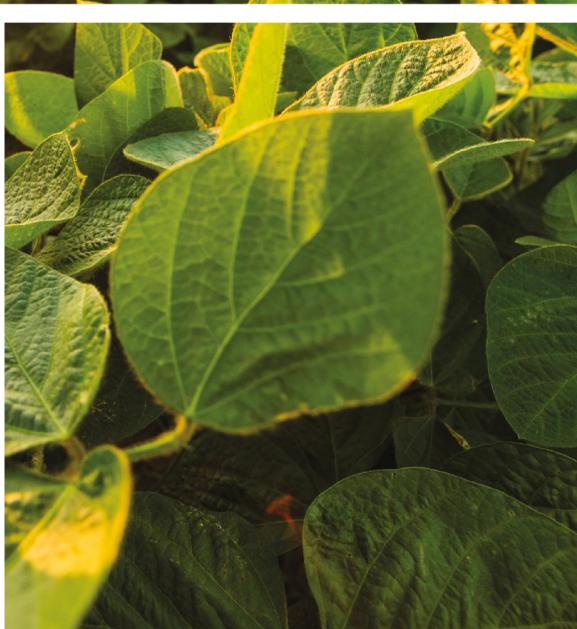




البوتاسي العربي  
Arab Potash



٢٠١٩  
التقرير  
السنوي

شركاء في الأمن الغذائي





حضره صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم





صاحب السمو الملكي ولي العهد  
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

# التقرير السنوي الثالث والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٩ والمقدمة إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد الساعة العاشرة صباحاً من يوم الاثنين ١٥/٦/٢٠١٩، الموافق ٢٣ شوال ١٤٤٤، بواسطة تقنية الاتصال المرئي والالكتروني.

# جدول المحتويات

٧	لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩	
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة	
٩	الخطة الإستراتيجية لشركة البوتاس العربية	
١٠	بيانات الطموح / الفيم	
١١	رسالتنا	
١٢	رؤيتنا	
١٣	كلمة الرئيس التنفيذي	
١٤	المحاور والأهداف الإستراتيجية	
٢٣	<b>التقرير الاستراتيجي</b>	
٢٤	١. تقرير مجلس الإدارة	
٢٥	١.١. نشاطات الشركة	
٢٥	a.	١.١.١. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي
٢٥	b.	١.١.٢. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
٢٦	١.٢. الشركات التابعة والحلية	
٢٧	a.	١.٢.١. الشركات التابعة
٢٧	b.	١.٢.٢. الشركات الحلية
٢٨	١.٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة	
٢٩	a.	١.٣.١. أعضاء مجلس الإدارة
٢٩	b.	١.٣.٢. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
٣٠	c.	١.٣.٣. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
٣١	١.٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية	
٣١	a.	١.٤.١. أعضاء الإدارة التنفيذية
٣١	b.	١.٤.٢. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
٣٢	١.٥. كبار المساهمين	
٣٣	٢. السلامة والصحة المهنية والبيئة	
٣٤	٢.١. الإنتاج	
٣٥	٢.١.١. التسويق والمبيعات	
٣٦	٢.١.١.١. المشهد العالمي	
٣٧	٢.١.١.٢. الإنتاج العالمي من البوتاس	
٣٨	٢.١.١.٣. شحنات البوتاس والطلب	
٣٩	٢.١.١.٤. الأسعار	
٤٠	٢.١.٢. التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية	
٤١	٢.١.٢.١. المبيعات والتسويق لدى شركة البوتاس العربية	
٤٢	٢.١.٢.٢. الشحن والخدمات اللوجستية	
٤٣	٢.١.٢.٣. الأنشطة والترويج الدولي	
٤٤	٢.١.٣. الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والدولية	
٤٥	٢.١.٣.١. درجة الاعتماد على موردين محليين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً	
٤٦	٢.١.٣.٢. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها	
٤٧	٢.١.٣.٣. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية	
٤٨	٢.١.٣.٤. الهيكل التنظيمي	
٤٩	a.	٢.١.٣.٤.١. الهيكل التنظيمي
٤٩	b.	٢.١.٣.٤.٢. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
٤٩	c.	٢.١.٣.٤.٣. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
٤٩	d.	٢.١.٣.٤.٤. المزايا الأخرى والإسكان
٥٠	٢.١.٤. إدارة المخاطر	
٥١	٢.١.٤.١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية	
٥٢	٢.١.٤.٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي	
٥٣	٢.١.٤.٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٩-٢٠١٥ بالآلاف الدينار ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات	

تقرير الحوكمة

١٠	المقدمة
١١	٢. تشكيل المجلس
١٣	٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة
١٥	٤. إجتماعات مجلس الإدارة
١٧	٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى
١٧	٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها
١٧	٧. اللجان الدائمة والإضافية المنبثقة عن مجلس الإدارة
١٨	أ. لجنة التدقيق
١٩	ب. لجنة الترشيحات والمكافآت
٢٤	ج. لجنة إدارة المخاطر
٢٦	د. لجنة الحكومية
٢٨	هـ. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
٢٩	و. لجنة عطاءات المجلس
٣٩	٨. إجتماعات الهيئة العامة
٤٠	٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
٤٠	أ. الحقوق العامة للمساهمين
٤٠	ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة
٤١	١٠. الإفصاح والشفافية
٤١	١١. مدقق الحسابات الخارجي
٤٢	١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

# لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩



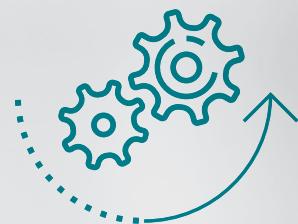


نمو الأرباح الموددة إلى

**151.7**

مليون دينار بنسبة

**21%**



نمو الإيرادات الموددة إلى

**504.6**

مليون دينار بنسبة

**4.5%**



نمو الأرباح التشغيلية إلى

**150.5**

مليون دينار بنسبة

**42%**



نمو أرباح الشركات  
الحليفة إلى

**52.3**

مليون دينار بنسبة

**50%**



نمو موجودات الشركة إلى

**1.09**

مليار بنسبة

**7.8%**



نمو صافي حقوق الملكية

**891.7**

بنسبة

**5.5%**

بلغت مبيعات الشركة

**2.408**

مليون طن



بلغ إنتاج الشركة

**2.486**

مليون طن



الدعم المقدم من  
شركة البوتاسي  
للمجتمعات المحلية

**11.3**

مليون دينار

**1**

مليون ساعة عمل  
بدون إصابات منتهية  
بأيام عمل ضائعة  
خلال عام 2019



بلغ إنتاج الشركة من  
البوتاسي الحبيبي الأحمر

**70**

ألف طن



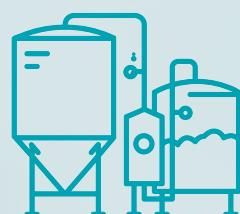
**0.30**

حادث لكل

**200**

ألف ساعة عمل

معدل تكرار حوادث الإصابات  
السنوية المنتهية بأيام  
عمل ضائعة



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

إنّه لمن دواعي سروري أن أُرحب بكم جميعاً في اجتماع الهيئة العامة السنوي لشركة البوتاس العربية، والاحتفال بإنجازاتنا المتميزة التي حققناها خلال العام ٢٠١٩، هذه الإنجازات التي تكرس مكانة الشركة الرائدة باعتبارها واحدة من أكبر شركات التعدين على مستوى العالم.

تؤكد النتائج المالية الإيجابية للشركة وأدائها المتميز على مدار الأعوام الماضية ليس فقط نجاح أعمالها، وإنما تعزز من قناعات باتت راسخة لدينا جميعاً، بأن البوتاس اليوم دعامة أساسية من دعائم الاقتصاد الوطني ونموذجًا مثاليًا للتعاون العربي، قل أن نرى مثيله في يومنا هذا.

لقد مرت شركتكم خلال العام الماضي بالعديد من الأحداث والتطورات الداخلية والخارجية، التي عزّزت من قدرتها على الوفاء بالتزاماتها تجاه زبائنها ومستثمريها وموظفيها، ومساهميها، ويعزى السبب في ذلك إلى استراتيجيةتنا المبنية على تقييم أعمالنا، بحيث نتفهم جميع المستجدات ونسعد لها، من خلال التجديد والتلوّح والإلتئار، وهو ما ساعدنا على البقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عالٍ من المرونة.

من التطورات الإيجابية التي شهدتها البوتاس، انضمام الدكتور معن النسور في نيسان الماضي كرئيس تنفيذي لشركة، إذ يعد الدكتور النسور من أصحاب الكفاءات العالية التي يشار إليها بالبنان، وأنّا على ثقة تامة من تطابق رؤية الدكتور النسور مع أهدافنا وتطلعاتنا في مجلس الإدارة بأن نيقن في طليعة شركات التعدين لتميز استثماراتنا وأدائنا التشغيلي.

نحيط بالإدارة التنفيذية ونوجيهه ودعمه من مجلس إدارة الشركة في تحقيق إنجازات غير مسبوقة على صعيد كميات الإنتاج وضبط الكلف والتعامل مع الملفات الحساسة والمُؤثرة على عمليات الشركة، إضافة إلى زيادة مبيعات البوتاس التي تطلب تحقيقها مرونة عالية من قبل فرق الشركة ذات الخبرة والتمرّس.

وعلى صعيد ربحية الشركة، انعكس جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة إيجاباً على أرباحها رغم اخفاض مستوى أسعار مادة البوتاس عالمياً والتي تأثرت سلباً بضعف الطلب العالمي وزيادة الإنتاج من مادة البوتاس نتيجة لعوامل متعددة، إلا أن الشركة تمكنت من تحقيق نموٍ في صافي أرباحها بلغ (٢٤٪) عن العام السابق ٢٠١٨.

وتميّزت الأرباح المحققة بتنوّع مصادرها، فجاء بعض هذه الأرباح من عمليات الشركة التشغيلية والمتمثّلة بإنتاج سماد



# ”نطلع إلى المستقبل بثقة“

البوتاس، وبعدها الآخر من مساهمات الشركات التابعة والحليفة التي تنتج الأسمدة المتخصصة مثل: سماد نترات البوتاسيوم والمنتجات الكيميائية كالبرومين.

لقد جاء هذا التنوع، ترجمة لاستراتيجية البوتاس في خلق سلسلة منتجات متعددة الأمر الذي من شأنه أن يحصل الشركة من المخاطر التي قد تتعرض لها الناتجة عن التغيرات بأسعار الأسمدة والسلع العالمية.

وفي ظل هذه المتغيرات التي تحبط الشركة، كان لازماً على مجلس الإدارة وضع خطة استراتيجية تكون بمثابة خارطة الطريق التي تحدد توجهاتها المستقبلية، تهدف هذه الخطة التي أعدتها دار خبرة عالمية بإشراف من الإدارة التنفيذية وبالتعاون مع فرق الشركة المختلفة، إلى المحافظة على أداء الشركة المتميز ومواصلة تحقيق أرقام نمو عالية عبر تعزيز الميزة التفاضلية للبوتاس على المستوى العالمي.

وقد تضمنت هذه الخطة ثلاثة محاور رئيسية هي:

١. تقوية أساسات الشركة من خلال التوسيع بالإنتاج وتحقيق الكفاءة الأعلى في عملية الإنفاق.
٢. التوسيع والتتنوع في سلسلة منتجات الشركة
٣. مواكبة التطورات التكنولوجية وتعزيز ومؤسسة الممارسات الداعمة للاستدامة.

وبالحديث عن أداء الشركة خلال العام ٢٠١٩، أبقيت «البوتاس العربية» مسألة السلامة العامة على رأس سلم أولوياتها، وأصبحت جزءاً لا يتجزأ من الثقافة العامة في الشركة، نظراً لكون النجاح العملياتي والمالي ينطلق من الحفاظ على السلامة العامة للعاملين والقاطنين في التجمعات السكانية المحيطة بأماكن وطرق عمل الشركات، وقد انعكست هذه الثقافة على أرض الواقع حيث تمكنت الشركة من تحقيق مليون ساعة عمل دون إصابات منتهية بآيام عمل ضائعة مع نهاية العام ٢٠١٩.

أما على صعيد عمليات الإنتاج والتسويق والمبيعات، حققت البوتاس في عام ٢٠١٩ رقمًا قياسيًا في مجال الإنتاج تجاوز الرقم القياسي المحقق في العام الذي سبقه، حيث تم إنتاج (٤٨٦) مليون طن من مادة البوتاس، وهي تمثل أعلى كميات إنتاج في تاريخ الشركة، في حين بلغ إنتاجها في العام ٢٠١٨ (٤٤) مليون طن.

وأشير هنا، إلى أن الشركة أنتجت خلال عام ٢٠١٩، البوتاسيوم الأحمر بجودة عالية تصنف ضمن الأفضل على مستوى العالم وخلال وقت قياسي، وكان لهذا القرار بعد استطاعت الشركة بالإضافة إلى قدرتها في الحفاظ على زبائنها الرئيسيين من الوصول لأسوق جديدة وخلق زبائن جدد، فعلى سبيل المثال، تمكنت الشركة من تسويق منتجها من سدام البوتاسيوم الأحمر في السوق البرازيلي الذي يُعد من ضمن أكبر ثلاثة أسواق للبوتاس على مستوى العالم.

بلغ حجم مبيعات شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٩ ما يعادل (٤٠٨) مليون طن، مقارنة مع (٤٤) مليون طن من المبيعات في العام ٢٠١٨، وكان انعكاس زيادة كميات الإنتاج والمبيعات ملحوظاً على أرباح الشركة الصافية التي وصلت بعد الضرائب والمخصصات ورسوم التعدين إلى (٧٧٨) مليون دينار وبنسبة نمو بلغت (٢١٪) عن العام السابق ٢٠١٨، ومن الجدير بالذكر أن النمو في الأرباح تأتي بشكل رئيسي من النمو في الربح التشغيلي لعمليات إنتاج وتسويق البوتاس، التي وصلت إلى حوالي (٣٩) مليون دينار أي بنسبة نمو بلغت (٧٪) عن عام ٢٠١٨.

على صعيد آخر، لعبت شركة البوتاس العربية - كعادتها دوماً - دوراً ملحوظاً في دعم الاقتصاد الأردني ورفد خزينة المملكة بالموارد المالية، إذ بلغ مجموع مدفوّعاتها المباشرة حوالي (٤٢) مليون دينار عن العام ٢٠١٩.

أيضاً، ما زالت «البوتاس العربية» تسعى لاستغلال مواردها بشكل أمثل، تعكسه خطط الشركة التوسعية لإنتاج مادة البوتاس وعلى ثلاثة محاور رئيسية هي:

أولاً: التوسيع في إنتاج مادة البوتاس في المنطقة الشمالية (مشروع سد ١٩) ورفع الطاقة الإنتاجية للشركة بمقدار (.٤) ألف طن سنوياً وبكلفة تبلغ (.٣) مليون دينار.



ثانياً : رصدت شركة البوتاس العربية (٢٠) مليون دينار كمخصصات لإجراء دراسات فنية في منطقة اللسان، حيث تعاقدت وزارة الطاقة والثروة المعدنية مع شركة فنية متخصصة لدراسة مخزون البوتاس في تلك المنطقة.

ثالثاً : يجري العمل حالياً على إعداد دراسات جدوى للتوسيع في المناطق الجنوبية (منطقة فيفا) الواقعة ضمن امتياز البوتاس. وتأمل الشركة زيادة قدرتها الإنتاجية بنحو مليون طن سنوياً في حال كان هذين المشروعين مجددين اقتصادياً.

نفذت شركة البوتاس العربية، خطة لخفض كلف الإنتاج من خلال إيجاد حلول بديلة لمصادر الطاقة بالإضافة إلى رفع الكفاءة من استخدام هذه المصادر، ونتيجة لهذه الخطة تم تخفيض الكلف بما يعادل (٥٠) مليون دينار في عام ٢٠١٩، ومن المتوقع أن تتمكن الشركة من تحقيق وفورات إضافية من خلال استغلال الأخرة الناتجة عن استخدام التوربين الغازي.

أما على صعيد توفير المياه للعملية التصنيعية، فقد لمست الشركة أثراً مالياً إيجابياً بعد تمويلها إنشاء سد وادي ابن حماد الذي تشيده سلطة وادي الأردن، حيث قدمت الشركة مبلغ (٥٥) مليون دينار، ومن المتوقع أن تبلغ سعة هذا السد (٤) ملايين متر مكعب على الأقل بحيث تستلزم كميات المياه الإضافية لغايات التصنيع وكذلك لاستهلاك المجتمع المحلي.

و ضمن برامج الشركة لضمان استمرارية الإنتاج الكافء، قامت الإدارة التنفيذية بوضع خطة لدعيم السدود المحيدة بالملحات، ورفع كفاءة هذه السدود من خلال الحد من تسرب محلول المحلي وبالتالي ضبط كلف الإنتاج. كما تعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة من المتوقع أن تبلغ كلفتها حوالي (٦٤) مليون دينار للمحافظة على قدرة ضخ مياه البحر الميت إلى الملاحات.

ولما زالت الشركة مستمرة في العمل على رفع قدراتها في حفر التكتلات الملحيّة المتسلكة في البرك والملاحات التابعة لها لزيادة مساحات التبخر وبالتالي رفع القدرة الإنتاجية للملاحات، حيث قرر مجلس الإدارة شراء حفارتين جديدتين بالإضافة إلى حفارتي جرس ومؤنة اللتين تم إدخالهما في الخدمة خلال العام ٢٠١٨. أما فيما يتعلق بقدرة الشركة على عمليات التعبيئة في الموقع، فما زال العمل جارياً لبناء مخزن للبوتاس بمواصفات ومقاييس عالمية وتجهيزه بمعدات التعبيئة الحديثة، الأمر الذي من شأنه الحفاظ على جودة المنتج ورفع الكفاءة اللوجستية لعمليات التحميل.

وعلى صعيد الموارد البشرية، تولي شركة البوتاس العربية، موظفيها والعاملين فيها اهتماماً كبيراً فهم اللبنة الأولى لسلسة النجاحات التي حققتها الشركة منذ إنشائها، وتمكنت الشركة من خلال البرنامج التدريبي المختصة واستقطاب وتشغيل الكفاءات الأردنية الأكثر تميزاً وفق معايير اختيار علمية وتنافسية من نوع إنتاجية العاملين فيها لتبلغ (٣٩٪)، طن لكل عامل وزيادة تبلغ نسبتها (٧٦٪) عن عام ٢٠١٢. ويعمل لدى شركة البوتاس العربية حوالي (٧٥٣) موظفاً جميعهم أردنيون، بالإضافة إلى حوالي (٦٨٠) موظفاً يعملون في الشركات التابعة والحليفة عدا عن المئات من الشباب الأردنيين الذين يعملون مع المتحددين الذين ينفذون أعمالاً متعددة مع شركة البوتاس العربية.

استمرت الشركة في تنفيذ البرنامج التدريبي المبتكرة حيث وقعت في عام ٢٠١٩ على إتفاقية مع جامعة الحسين التقنية تقدم بموجبها الشركة (٦٠) منحة دراسية للدرجة الجامعية المتوسطة في مجال الهندسة التطبيقية المعتمدة في الجامعة، لدعم الطلبة المتميزين في تخصصاتهم الهندسية العلمية التطبيقية حيث ستقوم الشركة بتدريبهم واستقطابهم للعمل فيها بعد فترة التدريب.

وعلى صعيد متصل، استمرت البوتاس بتقديم الدعم للمجتمعات المحلية لتطوير ورفع كفاءة الشباب الأردني من خلال العديد من البرامج التي تنفذها الشركة ومنها؛ تدريب (٦٠) مهندساً سنوياً بالتعاون مع نقابة المهندسين الأردنيين، وتدريب ٥٠ طالباً سنوياً من طلبة الفروع المهنية. كما تقدم الشركة سنوياً (٨٣) منحة دراسية جامعية لأنباء العاملين فيها ومتقاعديها وأبناء المجتمع المحلي في الغور الجنوبي وبكلفة تصل إلى مليون دينار سنوياً توزع بناء على أساس يراعى فيها أقصى درجات العدالة والشفافية.

وما زال برنامج المتدرب المتميز الذي يهدف إلى تشجيع وتوجيه الطلبة في المجتمعات المحلية بأماكن عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية يقدم الفرصة المميزة للشباب الراغبين في العمل في شركة البوتاس العربية،

**”انعكست جهود مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة إيجاباً على أرباحها رغم انخفاض مستوى أسعار مادة البوتاسيوم عالمياً والتي تأثرت سلباً بضعف الطلب العالمي وزيادة الإنتاج من مادة البوتاسيوم نتيجة لعوامل متعددة، إلا أن الشركة تمكنت من تحقيق نمو في صافي أرباحها بلغ (٢١٪) عن العام السابق ٢٠١٨.“**

حيث يساعد هذا البرنامج في تأهيلهم ومحفهم التدريب والخبرة العملية المطلوبة، الأمر الذي سي Shaham بشكل فاعل وكبير بالقليل من نسب البطالة والفقر في المجتمعات المحلية، وقد بلغ عدد الذين التحقوا في هذا البرنامج قرابة الـ (٣٠٠) متدربياً تمييز قامت الشركة بالتعاقد مع أكثر من نصفهم لغاية الآن.

أما فيما يتعلق ببرامج المسؤولية المجتمعية، فقد استمرت شركة البوتاسيوم العربية بدورها الرئادي في دعم مختلف المجتمعات المحلية، إذ قدمت خلال عام ٢٠١٩ الدعم للمجتمعات المحلية سواءً من خلال الدعم النقدي أو توفير المنشآت والوازام العامة بمقدار (١١,٤) مليون دينار، وجرى تخصيص مبالغ مالية لمشاريع في عدد من القطاعات أبرزها: مشاريع في القطاع الصحي كإنشاء مراكز لاحتياجات الخاصة في محافظات المفرق وجرش وعجلون والأغوار، إضافةً لتقديم الدعم في مجالات التعليم والشؤون الاجتماعية والرياضية وغيرها.

وفيما يتعلق بأداء الشركات التابعة والحليفة والتي تهدف لتعظيم القيمة المضافة للصناعات المشتركة، تأثرت أرباح شركة البوتاسيوم العربية إيجاباً بعمليات هذه الشركات، إذ ارتفعت حصتها من أرباح الشركات الحليف (ومن أهمها شركة برومدين الأردن) بنسبة (٥٠٪) في العام ٢٠١٩ مقارنة مع العام السابق لتصل إلى حوالي (٥٢) مليون دينار، كما ساهمت الأرباح التي حققتها شركة كيمابكو (المملوكة بالكامل لشركة البوتاسيوم العربية) والتي تنتج مادة نترات البوتاسيوم وبالنسبة (٤,٢) مليون دينار في زيادة رحيبة شركة البوتاسيوم العربية. وعلى ذات الصعيد، يتم التركيز حالياً على التوسيع في الصناعات المشتركة، حيث وافق مجلس الإدارة على البدء في الدراسات لإنشاء مجمع كيميائي لإنتاج مادة الكلورين والصودا الكاوية ومجمع أسمدة متخصصة، وتم التوافق على أهم الشروط التجارية والتسويفية لهذا المشروع مع الزبائن، كما يتم حالياً دراسة شراكات استراتيجية أخرى مع شركات عالمية في هذا المجال وستكون أولى الخطوات تأسيس شركة مستقلة معنية بتلك الاستثمارات.

وعلى صعيد العمليات اللوجستية، بدأت «البوتاسيوم» باستخدام الميناء الصناعي الجديد والذي تمتلك الشركة فيه حصة نسبتها (٥٪) من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية، وسيساهم هذا الميناء في زيادة سعة المنالولة على رصيف التصدير في العقبة والعمل على تجنب حالات التأخير واصطفاف البواخر لأوقات طويلة وما يتربّع عليه من نفقات إضافية على الشركة، إضافةً إلى تعزيز مادة البوتاسيوم بجودة عالية من خلال أفضل تقنيات التحميل العالمية.

وفيما يتعلق بشركة النميره للأملاح المختلفة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاسيوم العربية، فما تزال الشركة ممثلة بهيئة مدريبيها وإدارتها الجديدة تعمل على تنفيذ خطة استراتيجية يمكن تنفيذها خلال خمس سنوات من أجل استغلال فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميره أن تستفيد منها وترفع من ربحيتها عندما تتمكن من الارتفاع بمستوى عملياتها الإدارية والمالية إضافةً إلى عمليات البحث والتصنيع والتسويق.

وفي الختام لا بد من الإشارة إلى أن شركة البوتاسيوم العربية تدار اليوم بكل وادر أردنيه بالكامل أثبتت قدرتها على تحمل المسؤولية المتمثلة بالحفاظ على أداء الشركة المتميز، لا بل وتجاوزت ذلك من خلال تنفيذها لمشاريع نوعية زادت من قدرة الشركة التنافسية عالمياً.

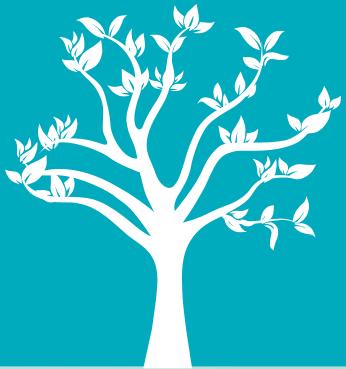
أيضاً لا يسعني من هذا المقام، إلا أن أؤكد على أهمية العلاقة المتميزة لشركة البوتاسيوم العربية مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية النابعة من دور الشركة الاقتصادي والرائد في الصناعات التعدينية في المملكة، كما أود أنأشكر مساهمي الشركة لدورهم الكبير في دعم تطورها ونهوضها من خلال أعضاء مجلس الإدارة الذين يمثلونهم، والشكر موصول إلى جميع العاملين في الشركة بمختلف درجاتهم الوظيفية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

• درايد

# الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية

نمو ثابت  
ومستدام



## بيانات الطموح / القيم

تشمل القيم فئتين رئيسيتين؛ الاولى تتعلق بـ**سمعة الشركة**، حيث يتم تبني هذه القيم لتحسين النظرة الخارجية والعلامة التجارية، والثانية هي **منظومة الأداء**، حيث يتم تبني هذه القيم لتحسين شركة البوتاس العربية من الداخل.

### قيم السمعة:

**النزاهة:** هي بوصلتنا في كافة سلوكياتنا

**الابتكار:** نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة تنوع وجهات النظر

**التمحور حول العميل:** نجاح عملائنا هو  
نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم

**العمل الجماعي:** المجموعة أفضل من  
أفرادها ولذلك نعمل معاً بعقلية  
موجهة بالنتائج

**الاستدامة ومسؤولية شركتنا**  
**نحو المجتمع المحلي:** نهتم بالبيئة  
والمجتمع المحلي المحيط بنا

**الجودة في  
كل ما نفعله**

### قيم الأداء:

**السلامة أولاً:** السلامة هي أولويتنا الأولى؛  
نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن

**التحسين المستمر:** هي ممارسة نتبناها  
في كل ما نفعله

**الوعي بالتكاليف:** يوجه كل قراراتنا

**الإنتاجية:** نستغل كل ما توفر لنا من وقت لنكون منتجين

**التفكير بعقلية المالك:** شركة البوتاس العربية  
هي بيتنا الثاني، فازدهارها هو ازدهارنا أيضاً

# شركاء في الأمن الغذائي

## رسالتنا

خلق قيمة مضافة للمستثمرين والعملاء والموظفين وغيرهم من المعنيين عن طريق تحويل معادن البحر الميت إلى منتجات تتميز بالجودة والإبتكار والاستدامة.



# رؤيتنا

أن نكون الشريك الأكثر ثقة لعملائنا  
عالمياً في مختلف صناعات معادن  
البحر الميت الإستخراجية والتحويلية



# كلمة الرئيس التنفيذي



وبما يضمن تطوير ميزة الشركة التنافسية على المستوى العالمي. وعليه، فقد تمثلت الخطوط العريضة لتطوير والحفاظ على استمرارية العمليات الإنتاجية لشركة البوتاس العربية بما يلي:

١. تدعيم أساس العمليات الرئيسية المسؤولة عن الإنتاج الحالي للشركة من خلال تطوير مفهوم الصيانة الوقائية لمصانع الشركة ومرافقها. وفي هذا الشأن، قامت الشركة بوضع خطة شاملة لدعيم السدود المحيطية بملحات الشركة والتي تعد العائد الفوري لعمليات الإنتاج. حيث تعمل الشركة حالياً على تدعيم السدود (١) إضافة إلى سدود رئيسية أخرى من خلال شركة باور (BAUER) الألمانية والتي تصنف كواحدة من الشركات المتميزة على مستوى العالم في عمليات تدعيم السدود. كما تعمل الشركة على مشروع ضخم يتمثل في بناء محطة ضخ جديدة لضمان استمرار ضخ المحلول الملحي من البحر الميت إلى ملحات الشركة، ووضعت الشركة خطةً متكاملةً لعمليات الحفر على المدى الطويل لاسيما وأن الإنتاج قد يتأثر سلباً في حال إهمال تراكم التكتلات الملحيّة في ملحات الشركة وذلك من خلال ضمان توافر المعدات اللازمة للحفر والقوى البشرية المختصة في هذا الشأن. هذا واستنادي الشركة في العام ٢٠٢٠ من تنفيذ مشروع من شأنه تحقيق وفورات إضافية في الطاقة تحت بند خلق الكفاءة والفاعلية وذلك من خلال استغلال الأبشرة الناتجة عن استخدام التوربين الغازي بهدف تخفيض كلف الطاقة. وقد روعي في هذه الإجراءات ضمان الحد الأدنى من الانقطاعات في الإنتاج وبالتالي المحافظة على أكبر كميات من الإنتاج السنوي.
٢. العمل على وضع برامج لضبط كلف الإنتاج وترشيد النفقات، حيث تمكنت الشركة من تخفيض كلفة الطن المنتج الواحد بنسبة (١٠٪) خلال العام ٢٠١٩، وستعمل الشركة على خطوة جديدة من شأنها تخفيض كلف الإنتاج بدماءً من العام ٢٠٢٠.
٣. دراسة التوسيع في الإنتاج من خلال مشروعين في فنا واللسان وفي إطار التشريعات المرعية، وتجرى حالياً الدراسات الفنية لكلا المشروعين حيث سيكون القرار

السيدات والسادة الكرام  
تحية طيبة وبعد،

تُعد شركة البوتاس العربية منتجاً هاماً لسماد البوتاس على المستوى العالمي، وتتبع أهمية الشركة من أنها ضمن مجموعة محدودة من الشركات قادرة على إنتاج هذا السماد، والذي يعد واحداً من ثلاثة عناصر لا غنى عنها في عملية تسميد التربة. وتعتبر شركة البوتاس العربية من أهم أعمدة الاقتصاد الأردني حيث رفدت الشركة النظام المصرفي الأردني بما يتجاوز المليار دولار في العام ٢٠١٩، إضافة لما قدمته الشركة لخزينة الحكومة من ضرائب ورسوم تعدين ورسوم أخرى وتوزيعات أرباح بلغت قيمتها (٢٤) مليون دينار عن العام ٢٠١٩.

لقد حقق الاقتصاد العالمي تراجعاً ملحوظاً مصحوباً بإخفاض حجم التجارة الدولية، حيث أدت التوترات التجارية والجيوبوليسية إلى حدوث تباطؤ في النشاط الاقتصادي في كل من الدول المتقدمة والنامية، وهو ما أثر على الموسم الزراعي (٢٠١٩/٢٠١٨) لقطاع الأسمدة إذ تراجع استخدام الأسمدة بمقدار (٧٪) بحسب تقديرات الاتحاد العالمي للأسمدة International Fertilizer Association (IFA). ويعزى تراجع حجم الطلب على الأسمدة إلى العديد من الأسباب، أهمها سوء الظروف الجوية في مناطق إستهلاك رئيسية، وإنخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والتوترات التجارية التي شهدتها العديد من الأسواق الكبيرة. وبهدف الوصول للتوازن بين الطلب والعرض، إنخفض الإنتاج العالمي من البوتاس بحوالى (٢) مليونطن في العام ٢٠١٩ بسبب توقفات الإنتاج لكتار المنتجين وذلك خلال النصف الثاني من العام ٢٠١٩، وأجريت هذه الإغلاقات لأسباب عديدة أهمها إمتصاص الزيادة في المعروض من البوتاس في الأسواق العالمية الذي تأسى من إنخفاض الإستهلاك وأدى إلى إنخفاض الأسعار.

واستناداً لتحليل الإدارة التنفيذية للتغيرات العالمية في أسواق البوتاس، ومن أجل التعامل مع المتغيرات المستمرة على الساحة الدولية بكافة أنواعها وتأثيراتها، كان لابد من إعداد البيت الداخلي لشركة البوتاس العربية بما ينسجم مع توجهات الشركة على المستوى التصنيعي والتسويقي

# ”البوتاس العربية“ والتخطيط المستقبلي“

بالتوسيع مبنيًّا على الجدوى الاقتصادية والعائد الإستثماري المتوقع لمساهمي الشركة من هذين المشروعين، إضافة لما سبق، بدأت الشركة بإنتاج البوتاسيوم الأحمر في العام ٢٠١٩ والذي مكّن الشركة من الدخول لأسوق جديدة واستراتيجية مثل السوق البرازيلي.

٤. التوسيع في الصناعات المشتقة، وسيتم ذلك من خلال شركة سيتم إنشاؤها معنية بإنتاج مواد كيميائية مثل الكلورين، وأنواع متخصصة من الأسمدة مثل سماد (DKP) وسماد (MKP).

وللتمكن من تحقيق هذه الخطط، وضعَت شركة البوتاس العربية بنود خطة لها الاستراتيجية طويلة المدى والتي تم إعدادها من قبل بيت خبرة عالمي وبالتعاون مع العاملين في شركة البوتاس العربية بمختلف طبقاتهم الإدارية، حيث شملت استراتيجية الشركة طويلة المدى العديد من المبادرات التي حددت ما يجب تفيذه لكافة الأقسام والدوائر في الشركة.

لقد قدمت شركة البوتاس العربية أداءً قوياً في العام ٢٠١٩ عاكست فيه التوقعات بعد أن نمت صافي أرباح الشركة بنسبة (٢٦%) لتصل إلى (٥١,٧) مليون دينار أردني، إلا أنه لازال هناك عمل يجب إنجازه من أجل تطوير أداء الأعمال الأساسية للشركة وتطوير منتجات يمكن أن تحقق النمو المستدام على المدى الطويل، وهو أمر لا بديل عنه في ظل زيادة التنافسية لدى منتجي البوتاسيوم والتي يمكن الإستدلال عليها من النمو في القدرات الإنتاجية خلال الفترة من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٠ بنسبة سنوية بلغت (٢,٧%) وذلك بحسب آخر التقارير الصادرة عن شركة سي آر يو (CRU) للخدمات الإستشارية والتحليلية والذي وأشار أيضاً إلى أن النمو في حجم العرض أثر سلباً على أسعار البوتاسيوم.

وفي الختام، أوجه شكري لرئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على دعمه غير المحدود للإدارة التنفيذية، كما أتوجه بالشكر والتقدير إلى الشركاء والمساهمين في الشركة، ولكافحة فرق العمل التنفيذية في الشركة على تعانيهم وجهودهم الدؤوبة في قيادة وتنفيذ وإنجاز الأعمال بكل إيداع وريادة، وعلى التزامهم الدائم بالخطط الاستراتيجية الموضوعة لتحقيق أهداف وطلعات المساهمين وعملائنا الكرام. كما أود شكر جميع الجهات الحكومية في الأردن والتي كانت وبشكل مستمر تقدم الدعم والتسهيلات الكاملة لشركة البوتاسيوم الأردنية الأمر الذي كان من شأنه تمكين الشركة من أداء أعمالها بكفاءة عالية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

الدكتور معن فهد عبدالعزيز النسور

## الخطة الاستراتيجية لشركة البوtas العربية

حافظت شركة البوtas على رصيدها طوال السنوات الماضية، إلا أنه وعلى الرغم من ذلك أدركت الإدارة التنفيذية للشركة أن تحقيق الأرباح لن يكون كافياً لحفظها على ديمومة أعمالها وتنافسيتها مع كبار المنتجين والتميز في أسواق تنافسية تمتاز بسرعة التغير والنمو. عليه، اتخذت إدارة شركة البوtas العربية قراراً لتطوير إستراتيجية جديدة طويلة الأمد، إلى جانب خريطة طريق لتنفيذ الإستراتيجية الموضوعة للشركة، بحيث تصبحان الإستراتيجية وخريطة الطريق هما الأداتان اللتان ستقودان الشركة خلال العقد المقبل نحو تحقيق تطلعاتها وأهدافها الاستراتيجية.

ومن أجل تحقيق التطلعات الاستراتيجية على المدى القصير والمتوسط والطويل، ستعمل شركة البوtas العربية ضمن ثلاثة محاور أساسية هي:

١. تقوية العمليات الأساسية للشركة.
٢. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة.
٣. الإستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية.

وتتركز الجهدود خلال أول عامين من تنفيذ الإستراتيجية على وضع أساسات النمو من خلال التركيز على العمليات الداخلية في الشركة، حيث يتم العمل عبر هذا المحور على زيادة القدرة الانتاجية، وضمان معايير الجودة العالمية لمنتجات وخدمات الشركة، وتحسين المركز المالي للشركة، والوصول إلى هيكل تكافل منخفض، ورفع قدرات الكفاءات البشرية للشركة، وزرع ثقافة مؤسسية تماشى مع القيم المؤسسية للشركة، وإنشاء نموذج عمل تشاركي يعمل على مأسسة مبادئ الفعالية والتميز والإنضباط الأمثل.

### المحاور والأهداف الاستراتيجية | الأهداف الاستراتيجية

يرتبط بكل محور استراتيجي مجموعة من الأهداف الواجب تحقيقها والتي تمثل المكونات المطلوبة لنقل وتطوير شركة البوtas العربية من وضعها الحالي إلى الحالة المستقبلية المراد الوصول إليها.

#### ا. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة

#### ا. تقوية العمليات الأساسية للشركة



بعد البدء بتحقيق جزء من مبادرات المحور الأول، ستقوم شركة البوتاس العربية بالتركيز على المحور الثاني في الاستراتيجية وهو التوسيع من خلال التنويع في سلة منتجات الشركة. وسيتم ذلك من خلال الاستثمار في الأسمدة المتخصصة والمترتبة، والعمل على تطوير قاعدة عملاء أكثر اتساعاً، إضافة إلى اختراع أسواق جديدة.

أخيراً، وفي ظل تركز جهود شركة البوتاس واستثماراتها خلال الأعوام الخمسة الأولى من الاستراتيجية على الأمور التي تؤثر عليها داخلياً وخارجياً، تعني قيادة الشركة أن التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل لا يمكن أن يغفل عن التغيرات المتتسارعة في العالم، وخصوصاً تلك المتعلقة بصناعات الأسمدة حيث سيكون الابتكار والاستدامة هما أساس هذا التحول في هذه الصناعة.

## **المحاور والأهداف الاستراتيجية | التركيز على المحاور الاستراتيجية**

لن تكون المحاور الاستراتيجية الثلاث مرتبطة بإطار زمني، ولكن سيتم التركيز على كل واحدة من هذه المحاور خلال مراحل محددة من تنفيذ الاستراتيجية.

### **“إنها رحلة، وما نحن إلا في بداياتها”**

#### **I. تقوية العمليات الأساسية للشركة**



**المدى القصير  
إلى المتوسط**

لابد لتنفيذ خطط الشركة الاستراتيجية أن تكون أصولها وعملياتها الداخلية كفؤة وفعالة. ولذلك من الواجب وضع الأسس الصحيحة للنمو وتحقيق التوسعات المطلوبة، وهذه هي نقطة التركيز الرئيسية لهذا المحور

#### **II. التوسيع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة**



**المدى القصير  
إلى الطويل**

تهدف شركة البوتاس العربية إلى تجاوز المحددات التي تحد من تميزها عن باقي الشركات العالمية. فالأسواق والمناطق الجغرافية غير المستغلة، والمنتجات القائمة على البوتاس ذات الهوامش العالية، وقواعد وقطاعات العملاء الجديدة تخلق فرص نمو كبيرة ولذلك فإن استغلال هذه الفرص ستكون نقطة التركيز في هذا المحور

#### **III. الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية**



**المدى  
المتوسط  
إلى الطويل**

لا يمكن للتخطيط الاستراتيجي طويل المدى أن يغفل عن المتغيرات في العالم، وبالخصوص الصناعات المتعلقة بالبوتاس والأسمدة حيث تكشف البحوث والدراسات في هذا القطاع عن التوجهات وألماط الإنتاج التي من شأنها أن تحول الطريقة التي تعمل بها الشركات في العقود القادمة وستكون نقطة التركيز في المحور هي مواكبة واستباق هذه التغيرات



# التقرير الاستراتيجي





# تقرير مجلس الادارة

**حضرات السادة المساهمين،**  
يسر مجلس إدارة شركة البوتاسي العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الثالث والستين والقوانين المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٩ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

## عناوين شركة البوتاسي العربية

**موقع العقبة**  
**محافظة العقبة - المنطقة**  
**الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي**  
هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠  
فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٢٩٩

**المصانع**  
**محافظة الكرك - غور الصافي**  
هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠٥٢٠  
فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٢٩٠

**الادارة العامة**  
**محافظة العاصمة عمان**  
الشميساني – شارع الجاحظ  
ص.ب. ٤٧٠، عمان ٩١١٨ الأردن  
هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠  
فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٦٢٤٤٤١  
[www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)

## ٤. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعمره ٢٠ سنة من تاريخ المنح، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الاردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت، وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح وينحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاسيوم ونترات البوتاسيوم والمواد الكيماوية ومنتجاته مثل تقنية أخرى وبعها في الأسواق العالمية والمحلية.

## أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,583	52	118	1,753
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	-	246	16	262
شركة النميره للأملاح المختلطة والطين	37	-	4	41
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-
المجموع	1,620	298	138	2,056
النسبة المئوية	79%	14%	7%	

#### **بـ. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة**

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (١٥) مليارات دينار عام ٢٠١٩ مقابل (١٤) مليارات دينار في نهاية عام ٢٠١٨، وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (١٥) مليون دينار في عام ٢٠١٩ مقابل (١٣) مليون دينار في عام ٢٠١٨، أي ينقصان نسبته (٦٪) وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.



## ٢. الشركات التابعة والحلية

### أ. الشركات التابعة

#### ١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ذات مسؤولية محدودة ص.ب ٥٦٤، العقبة.

تأسست شركة كيمابكو في عام ١٩٩٩ برأسمال قدره (٢٩) مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، وبلغ عدد طواقيها (٦٢) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة حوالي (٦٩) مليون دينار أردني في عام ٢٠١٩، مكونة بشكل رئيسي من (٣٣) ألف طن من سmad نترات البوتاسيوم، وبلغ صافي أرباحها حوالي (٤٥) مليون دينار، كما بلغ إنتاجها (٥٠) ألف طن من سmad نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وأسيا وافريقيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

#### ٢. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة، ص.ب ١٨٧٤، عمان ٩٤١٦٨٨

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره (٨٠) ألف دينار. تعتبر شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملاً على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقادت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية النمو بأداء الشركة والرفع من تنافسيتها على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

### ب. الشركات الحلية

#### ١. شركة برومدين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لانتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لاتفاقية التسويق الموقعة معها، وبلغ رأس المال الشركة (٣) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٤٧) مليون دينار مناسبة بين الشركتين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترا بروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكلوريد البوتاسيوم.

#### ٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأس المال الشركة ما نسبته (٢٠٪) و(٧٪) على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبishi (Mitsubishi Corporation) ما نسبته (١٪) من رأس المال الشركة البالغ (٦٧) مليون دينار.

#### ٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

في إطار خطة الشركة لزيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة، وتماشياً مع الخطط الحكومية الرامية لتطوير الموانئ تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (٤٤) مليون دينار. ومن المتوقع الانتهاء من إنشاء المشروع في شهر أيار من العام الحالي ٢٠٢٠.

#### ٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

في عام ٢٠١٦، قررت شركة البوتاس العربية تعيين لجنة لتصفية شركة ملح الصافي الأردنية، وقد تم استكمال معظم إجراءات التصفية خلال العام ٢٠١٨. وتم دفع (٣,٢) مليون دينار لشركة البوتاس العربية. ونظراً لوجود قضايا عمالية وقضائية أخرى لا تزال منظورة أمام القضاء، فإن اللجنة لم تتمكن من إكمال أعمالها خلال عام ٢٠١٩، واستستمرت اللجنة في متابعة هذه القضايا لحين البت فيها من قبل القضاء.

## ٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

### أ. أعضاء مجلس الإدارة

الجنسية	عضوية اللجان	المنصب	ممثلاً عن	الاسم
أردنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس:</li> <li>- لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>- لجنة المسؤولية الاجتماعية والترعات</li> <li>- لجنة عطاءات المجلس</li> </ul>	رئيس مجلس الإدارة	وزارة المالية	معالى السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة
أردنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس لجنة الحكومة</li> <li>- نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والترعات</li> <li>- عضو مجلس إدارة</li> <li>- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>- عضو لجنة التدقيق</li> <li>- عضو لجنة عطاءات المجلس</li> </ul>	عضو مجلس إدارة		السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطيانية
أردنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٥/١٦ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠</li> <li>- عضو لجنة الحكومة</li> </ul>	عضو مجلس إدارة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	المهندس سعد صالح العلنان أبو حمور
أردنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس لجنة إدارة المخاطر</li> <li>- نائب رئيس لجنة التدقيق</li> <li>- عضو مجلس إدارة</li> <li>- عضو لجنة الحكومة</li> <li>- عضو لجنة عطاءات المجلس</li> </ul>	عضو مجلس إدارة		المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة
أردنية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٩</li> <li>- عضو لجنة عطاءات المجلس</li> </ul>	عضو مجلس إدارة		معالى الدكتور إبراهيم مشهور حديقة الجازى
أمريكية	عضو مجلس إدارة			السيد بربت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann
صينية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة</li> <li>- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>- عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٤/٢٣ وـ</li> </ul>	نائب رئيس مجلس الإدارة	Manjia Industrial Development Ltd.	المهندس دنخ هو Eng. Deng Hua
صينية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو لجنة التدقيق</li> <li>- عضو مجلس إدارة</li> <li>- عضو لجنة إدارة المخاطر</li> </ul>	عضو مجلس إدارة		السيد جو ويليانج Mr. Zhou Weiliang
كويتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٢، نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٩/١٥ وـ</li> </ul>	نائب رئيس مجلس الإدارة		السيد محمد رضا علي سلطان
كويتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٥</li> <li>- نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩</li> </ul>	نائب رئيس مجلس الإدارة	الشركة العربية للتعدين	السيد أمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل
إماراتية	عضو مجلس إدارة			السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

الاسم	ممثلًّا عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ حتى ٢٠١٩/٧/١٠	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيدة رانية موسى فهد الأعرج	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٦/١٠ حتى ٢٠١٩/٧/١٠	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٦/٢٩	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
الدكتور صفاء الدين فخرى عبد المجيد آل فؤاد	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٣/٢٥ حتى ٢٠١٩/٣/٢٦	- عضو لجنة الحكومة	عراقية
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦	- عضو لجنة الحكومة	عراقية
المهندس نجيب محمد محمد اوحيد	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة	- عضو لجنة التدقيق	لبيبة
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس إدارة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>- نائب رئيس لجنة الحكومة</li> <li>- عضو لجنة إدارة المخاطر</li> </ul>	كويتية



## بـ. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### ١. معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايحة

المنصب	ممثلًا عن
وزارة المالية	
رئيس مجلس الإدارة	
رئيس مجلس إدارة شركات:	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- شركة برومين الأردن	
- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	
- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	عضوية اللجان
- رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	
- رئيس لجنة عطاءات المجلس	



١٩٥٤/٨/١٠ تاريخ الميلاد

تقلد معالي جمال الصرايحة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ١٣/٦/٢٠١٢ حتى ٢٠١٧/٢/٢٥، حيث عمل بعدها نائباً لرئيس الوزراء وزيرًا للدولة لشؤون رئاسة الوزراء خلال الفترة من ١٤/٦/٢٠١٧ حتى ١٤/٢/٢٥، ثم عاد لرئاسة مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٤/٧/٢٤، والسيد الصرايحة عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ١٣/١٠/٣٠ حتى ٢٠١٤/٢/٣١. ولغاية ٢٠١٤/٢/٣١، رئيس الصرايحة خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجلس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتروöl والغاز. شغل السيد الصرايحة عدة مناصب وزارية: منها وزيرًا للاتصالات والبريد ووزيراً للنقل (الأردن)، وشغل السيد الصرايحة النائب الأول لرئيس مجلس النواب الأردني، ونائباً في البرلمان الأردني، وعضوًا في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيساً لمجلس إدارة شركة الإتصالات الأردنية، ومستشاراً لإستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الإتصالات والبتروöl والغاز (شركة ريلايانس غلوبالكوم دبي - الإمارات العربية المتحدة، ومديراً لمحاتب شركة آرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل السيد الصرايحة شهادة البليوم العالي الجامعية في القانون وال العلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت

### ٢. السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

المنصب	ممثلًا عن
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	
عضو مجلس الإدارة	
عضو مجلس إدارة شركات:	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	
- رئيس لجنة الحكومة	عضوية اللجان
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	
- عضو لجنة التدقير	
- نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	
- عضو لجنة عطاءات المجلس	



١٩٤٨/١١/٥ تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة اعتبراً من ٢٠١٢/٨/٢٢، عمل مديرًا للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٣، وملحق عسكري للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١٣، كما وعمل كرئيس اتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٣ وحتى ٢٠١٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

### ٣. المهندس سعد صالح العلcan أبو حمور

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة من ١٦/٥/٢٠١٧ حتى ٢٠١٩/٨/٢٠	المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة	
- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	
- لجنة الحكومة	عضوية اللجان:
١٩٥٦/٣/١٥	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ١٦/٥/٢٠١٧، وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠، عمل المهندس أبو حمور أميناً عاماً لسلطة وادي الأردن بوزارة المياه والري حتى ٢٠١٨/٥/٨ ثم عمل مستشاراً في رئاسة الوزراء حتى ٢٠١٨/٨/١٩، بالإضافة إلى كونه رئيس لجنة التوجيهية الأردنية لمشروع ناقل البحرين (البحر الأحمر-البحر الميت) ورئيس لجنة العطاءات الخاصة للمشروع. شغل المهندس أبو حمور العديد من المناصب في القطاعين العام والخاص، شملت الرئيس التنفيذي لشركة مياهنا، ونائب الرئيس التنفيذي ومدير الإنتاج والجودة في شركة مياهنا، مدير إنتاج المياه والجودة ومساعد المدير التنفيذي في شركة مياه ليما، ومدير التشغيل والصيانة في سلطة المياه الأردنية. كما أن المهندس أبو حمور عضو في عدد من لجان المياه المحلية والإقليمية، وهو حاصل على وسام الاستقلال الملكي من الدرجة الثالثة.

يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة هولندا (١٩٩٨).

### ٤. المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة	
- شركة الموانئ الصناعية الأردنية	
عضوية اللجان:	
- رئيس لجنة إدارة المخاطر	
- نائب رئيس لجنة التدقيق	
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	
- عضو لجنة الحكومة	
- عضو لجنة عطاءات المجلس	
١٩٦١/٤/٢٨	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠، التحق المهندس الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتحفيظ (KADDB)، والأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة لمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإنباءة / رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين / إدخال الدبابات تنسانجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن مشاركته في عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقييناً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

## ٥. معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي

شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
- عضو لجنة الحكومة	عضوية اللجان:
- عضو لجنة عطاءات المجلس	
١٩٦٦ / ١٥	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة شركة البوتاسي العربية اعتباراً من ١٩/٩/١٩. الدكتور الجازي حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة دمشق، وشهادة الماجستير في القانون الدولي من جامعة إسكس (University of Essex) في المملكة المتحدة، وحاصل أيضاً على شهادة الدكتوراه في القانون الدولي من مدرسة الدراسات الشرقية والافريقية - SOAS جامعة لندن - المملكة المتحدة.

الدكتور الجازي شريك رئيسي في الجازي وشركوه محامون ومستشارون قانونيون منذ حزيران ٢٠٠٣. وهو أيضاً أستاذ القانون الدولي - كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ ٢٠٠٢ - ولغاية الآن.

عمل الدكتور الجازي مديرًا لدائرة الشؤون القانونية في الجامعة الأردنية لمدة تزيد عن ثمان سنوات. خلال الفترة ٢٠١٤ - ٢٠١٢ تم تعينه وزير دولة للشؤون القانونية ووزيراً للعدل. خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٤ تم تعينه مساعدًا لرئيس جامعة عمان العربية عميداً لكلية الحقوق. وفي العام ٢٠١٤ تم تعين الدكتور الجازي عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية. وفي ٢٠١٦ عين مديرًا تنفيذياً لمركز حكم القانون ومكافحة الفساد في الدولة.

الدكتور الجازي عضواً في العديد من المؤسسات المهنية، منها: رئيس جمعية القانون الدولي/ فرع الأردن، عضو اللجنة التنفيذية للجنة الوطنية الأردنية لقانون الدولي الإنساني - عمان - الأردن.

## ٦. السيد بربرت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

شركة مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لتد Manjia Industrial Development Ltd.	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
١٩٦٧ / ٢٤	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. اعتباراً من ١٢/٢/٢٠١٨. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من ١٧/٧/٢٠١٤ حتى ٢٣/٨/٢٠١٨. وعمل السيد هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاسي العربية خلال الفترة من ٣/٢/٢٠١٤ حتى ٢٣/٢/٢٠١٩.

عمل السيد بربرت هايمان سابقاً مديرًا عاماً لشركة البوتاسي العربية في الفترة ما بين تسلرين أول ٢٠٠٣ وسبعين ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ١١/٣/٢٠١٣ مديرًا عاماً بالوكالة لشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث عمل رئيساً لشركة بوتاشكورب للفوسفات (PCS Nitrogen) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen). ثم عين مديرًا عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاسي العربية بتاريخ ١٧/٧/٢٠١٤. السيد بربرت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سينسيناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

## ٧. المهندس دنخ هو Eng. Deng Hua

شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٨/١١/٢٣	المنصب
ونائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٤/٢٣	عضوية اللجان
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	
- عضو لجنة الحكومة	
١٩٦٣/٤/١٤	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. اعتباراً من ٢٠١٨/١١/٢٣. المهندس دنخ هو حاصل على شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجين وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيفيرسيتي أوف إنترناشونال بيزنس آند آيكونومكس). السيد دنخ هو، مهندس أول، كان ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت إنرجي انفستمنت، وأيضاً مديرًا تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة اس دي اي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في اس دي اي سي، ونائب مدير عام اس دي اي سي - شوانجشنين لإدارة الأصول، نائب مدير عام اس دي اي سي هاي تكنولوجى فينتشر كابيتال، نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي باور، رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي هواجينغ باور هولندي لمتد (ستوك كود ٦٠٨٨٦)، ومديراً عاماً لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجى انفستمنت، رئيساً لشركة ناشيونال انفستمنت كونسالتينغ الصينية، رئيساً لفريق التفتيش الإداري التابع لشركة اس دي اي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي ماينغ.

## ٨. السيد جو ويلينغ Zhou Weiliang

شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
- عضو لجنة التدقيق	عضوية اللجان
- عضو لجنة عطاءات المجلس	
١٩٦٦/٣/١٤	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة وممثل شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من ٢٠١٨/١١/٢٣. السيد جو ويلينغ حاصل على شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ. حالياً يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة اس دي اي سي ماينغ، وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجى انفستمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة اس دي اي سي، مدير عام شركة اس دي اي سي - فرع شينجيانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة اس دي اي سي في شينجيانغ، باحث تشغيلي في مركز أبحاث اس دي اي سي. وعمل أيضاً نائباً للمدير التنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومديراً لشركة نيسانغ ادفانتسمنت، جامعة شينجيانغ، ونائباً لمدير عام اس دي اي سي ماينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

## ٩. السيد محمد رضا علي سلطان

الشركة العربية للتعدين	ممثلً عن
عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٦/٢ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥ ونائب رئيس	المنصب
مجلس الإدارة من ٢٠١٧/٨/٣	
١٩٧١ / ٤ / ٣	تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٦/٢ ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٦/٨/٣ وحتى ٢٠١٩/٩/١٥. يشغل السيد محمد رضا سلطان منصب كبير مدراء الاستثمار في إدارة المساهمات بقطاع الاحتياطي العام في الهيئة العامة للإستثمار بدولة الكويت، حيث عمل منذ عام ١٩٩٧. وشغل مناصب عديدة في سياق عمله في الهيئة أبرزها: رئيساً لمجلس الإداره والرئيس التنفيذي في الشركة الлогستية لخدمات التخزين (ش.م.م) في القاهرة، ومصفيًا لشركة المصرية الكويتية للأسياب (أسلون مصر)، والرئيس التنفيذي لشركة الكويتية المصرية للاستثمار. كما يمثل السيد سلطان أيضاً الهيئة العامة للاستثمار كعضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية والشركة العربية للتعدين، وسبق أن مثلها في مجلس إدارة شركة الاستثمار الكويتية المصرية، والمجموعة الكويتية للمغربية للتكنولوجيا، والمجموعة الدولية للفنادق والسياحة في مصر. وقد تخرج السيد سلطان بشهادة إدارة الأعمال من جامعة سنترال فلوريدا الأمريكية، مع تخصص متعدد في مجال التمويل وإدارة الضيافة.



## ١٠. السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل

الشركة العربية للتعدين	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٥، ونائب رئيس مجلس	المنصب
الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩	
١٩٦٢ / ٨ / ١٧	تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٥، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٩. السيد العبدالجليل حاصل على شهادة بكالوريوس نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة متخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.



انضم السيد العبدالجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في العام ١٩٨٧ وتردح في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد العبدالجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج. وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت. ونائباً سابقاً لرئيس مجلس إدارة شركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين - سامبا في موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

## ١١. السيدة عزة محمد سعيد راشد السويفي

الشركة العربية للتعدين	ممثلًّا عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
١٩٧٨/٧/٢	تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢، تعلم السيدة عزة السويفي منذ عام ٢٠١٢ مديرًا لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام ٢٠٠٣ في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويفي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فرقة قيادات المس تقبل).



## ١٢. السيد فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	ممثلًّا عن
عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ و حتى ٢٠١٩/٧/١٠	المنصب
- رئيس لجنة التدقيق	عضوية اللجان
١٩٧٩/٣/٥	تاريخ الميلاد

انضم السيد فادي أبو غوش إلى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٧/٨/١٥، وهو يعمل منذ عام ٢٠٠٩ كرئيس قسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وكان قد انضم إلى الصندوق كمدقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل كمحاسب في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظفي تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الإسلامي الدولي (٢٠٠٥ - ٢٠٠٥) كما عمل كذلك ضابط تطبيقات مالية في شركة هيستون ليمتد في عمان (٢٠٠٣). ويعمل حالياً محاضراً في عدد من الشهادات المهنية (JCBA, CPA, ACCA, CMA, CIA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، غسل الأموال، الاحتيال، الرقابة الداخلية.



يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني (JCBA) وشهادة مدقق داخلي معتمد (CIA) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠٧)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.

### ١٣. السيدة رانية موسى فهد الأعرج

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٧/١ و حتى ٢٠١٩/١١/١٠	المنصب
- رئيس لجنة التدقيق	عضوية اللجان
١٩٧٨ / ١١ / ٣	تاريخ الميلاد



عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٧/١ و حتى ٢٠١٩/١١/١٠. حصلت السيدة الأعرج على شهادة Charterholder في عام ٢٠١٨ من معهد CFA Institute في الولايات المتحدة الأمريكية. وحصلت على شهادة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في عام ٢٠٠٣. كما حصلت على شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة البرموك في عام ١٩٩٩.

تشغل السيدة الأعرج حالياً منصب مدير مديرية دعم المساهمات/صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ شهر ٣ / ٢٠١٩. كما عملت مدير مديرية الخزينة والقروض لدى صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ العام ٢٠٠٧ و حتى العام ٢٠١٨. عملت السيدة الأعرج مدير محفظة في دائرة الاستثمارات والعمليات الخارجية/البنك المركزي الأردني خلال الفترة ما بين ٢٠٠٧ - ٢٠٠٦.

شغلت السيدة الأعرج عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمّان خلال الأعوام ٢٠١٩ - ٢٠١٦. كما كانت عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال العام ٢٠١٦. عضو مجلس إدارة لدى مؤسسة ضمان الودائع خلال الفترة ٢٠١٤ - ٢٠١٦. وهي أيضاً عضواً في عدد من المنظمات المرموقة مثل ALCO SSIF وأيضاً CFA Institute/CFA Society Jordan.

### ١٤. الدكتور بسام علي نايف الصبيحي

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩	المنصب
- رئيس لجنة التدقيق	عضوية اللجان
١٩٦٢ / ١ / ٥	تاريخ الميلاد



عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩. الدكتور الصبيحي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة البرموك -الأردن، شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا. يعمل الدكتور الصبيحي حالياً بظيفة نائب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ للدراسات والمعلومات منذ العام ٢٠١٩. انضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام ١٩٨٨، وعمل أيضاً مدرساً مساعداً في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام ٢٠٠٤ - ٢٠٠٨، مدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام ٢٠٠٨ - ٢٠١٣، مدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٤، مدير مكتب ارتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن منذ العام ٢٠١٣ ولغاية تاريخه، منسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام ٢٠١٣ ولغاية تاريخه، مستشار عمالي ونقاعدي في البنك الدولي منذ العام ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.

عضو مجلس إدارة في بنك القاهرة عمّان، خلال الأعوام ٢٠٠٩ - ٢٠١٣. عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية، خلال الأعوام ٢٠١٣ - ٢٠١٧. عضو مجلس إدارة شركة شيريكو للأوراق المالية (SHBC)، خلال الأعوام ٢٠١٧ - ٢٠١٨ ولغاية ٢٠١٨ عضو سابق في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.

## ١٥. الدكتور صفاء الدين فخري عبدالمجيد آل فؤاد

الحكومة العراقية	ممثلًّا عن
عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٧/٥/٢٠١٧ و حتى ٢٠١٩/٣/٢٦	المنصب
- عضو لجنة الحكومة	عضوية اللجان
١٩٥٧ / ٨ / ٢٤	تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتانس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٥ و حتى ٢٠١٩/٣/٢٦ . يعمل الدكتور صفاء الدين فخري بوظيفة المدير العام بالوكالة لهيئة المسح الجيولوجي العراقية في وزارة الصناعة والمعادن. عمل الدكتور آل فؤاد في الهيئة منذ عام ١٩٨٤، حيث أشرف على عدد من المشاريع الحقلية في مجال المسح الجيولوجي وبرامج الاستكشاف والتقييم المعادني والدراسات التركيبية لعموم العراق. تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنولوجيا (١٩٩٧).



## ١٦. السيد أحمد عبدالله نجم نجم

الحكومة العراقية	ممثلًّا عن
عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٣/٢٦	المنصب
- عضو لجنة الحكومة	عضوية اللجان
١٩٧٥ / ٣ / ٢١	تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦ . حصل السيد نجم على شهادة البكالوريوس في هندسة المكائن والمعادن من الجامعة التكنولوجية في العام ... . يشغل حالياً منصب مدير عام الشركة العامة للصناعات الإنسانية منذ عام ٢٠١٨، بالإضافة إلى أنه رئيس مجلس إدارة الشركة العربية لإنتاج الغسالات الكهربائية منذ عام ٢٠١٧.



تم تكليفه للعديد من الشركات الحكومية العراقية؛ حيث تم تكليفه في شركة الفارس العامة، وتم تكليفه في عام ٢٠١٢ تم تكليفه بمهام المدير العام بالوكالة لشركة العامة للصناعات الورقية والشركة العامة للصناعات الجلدية، كما تم تكليفه لمنصب مدير عام دائرة الاستثمارات لوزارة الصناعة والمعادن في عام ٢٠١٦.

عضو مجلس إدارة الاتحاد العربي للصناعات الجلدية خلال الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٨ . وعمل أيضاً نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمارات الصناعية خلال الأعوام ٢٠١٨ - ٢٠١٥.

## ٧. المهندس نجيب محمد موحيدة

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
- لجنة التدقيق	عضوية اللجان
١٩٥٣/١٢/٢٢	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب موحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/١/١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعده مناصب منها رئيساً لمجلس الادارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الاسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإداره والمدير العام المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الادارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونيفرسل انسبيكتوريت للتغذية ومقبرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضوًا في مجلس إدارة الشركة الليبية التركية لانتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي - توجو، وعضوًا بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا - غانا، وعضوًا بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجاوا - نيكاراجوا. المهندس نجيب موحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه في عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.

## ٨. الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

المؤسسة العامة للاستثمار / الكويت	ممثلً عن
عضو مجلس الإدارة	المنصب
- نائب رئيس لجنة الترشيحات والكافات	عضوية اللجان
- نائب رئيس لجنة الحكومة	
- عضو لجنة إدارة المخاطر	
١٩٧٢/٦/٨	تاريخ الميلاد



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٤/٢٥. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للشخصية في المكتب الفني للمجلس الأعلى للشخصية، وقبل ذلك عمل الدكتور الطراد عضواً في مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار، وعضو اللجنة التوجيهية لتطوير الاستراتيجية لقطاع الاحتياطي العام، وعضو بفريق تجمع تي اي سي جي اند اويفر وايمان تريل انترناشيونال كونسلتينج جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لوضع رؤبة دولة الكويت لعام ٢٠٣٥، وعضوًا في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت لعام ٢٠٣٥.

و عمل أيضًا كمدلول أول لدى بنك الكويت المركزي، ومحاضرًا غير متفرغ في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا قسم الاقتصاد والتمويل في الكويت، وهو حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد الاسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستريكلاند في غلاسكو، اسكتلندا، وبكلوريوس إدارة أعمال (تخصص مالي) من جامعة سافولك في ولاية ماساشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس، فرنسا.

## ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

### ا. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	أمين سر مجلس الإدارة خلال الفترة من ١١/٤/٢٠١٨ وحتى ٥/٥/٢٠١٩
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة
تارikh الميلاد	١٩٧٢/٦/٢٦



عمل المهندس اللوباني كأمين سر مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من ١١/٤/٢٠١٨ وحتى ٥/٥/٢٠١٩، السيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من ٤/٤/٢٠١٩، انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية عام ١٩٩٨ وتدرج في وظائف عدّة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام ٢٠٠٢. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويقي وترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدّة، منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا و مديرًا لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. وهو يعمل منذ عام ٢٠١٤ كعضو الفريق الاستشاري الاستراتيجي لجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً لجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٥-٢٠١٧. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال أفريقيا. كما عمل كعضو في لجنة المالكين وعضوًا في لجنة التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

المهندس رشيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما وастكملاً المهندس رشيد برنامج الإدارة التنفيذي من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٧.

### ج. السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٥/٥/٢٠١٩
تارikh الميلاد	٢٤/٦/١٩٨٦



انضم السيد التل إلى شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٦، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، وهو يعمل حالياً مدير الموارنة والتقديرات المالية.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموق مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

## ٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

### أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي من ٢٣/٤/٢٠١٩	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	رئيس تنفيذي بالوكالة من ١/٢/٢٠١٩ حتى ٢٣/٤/٢٠١٩	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد بربرت إدوارد هايمان	Brent Edward Heimann	- الرئيس التنفيذي من ٢٠١٤/٣/٢٠١٩ - ٢٠١٢/١/٢٠١٩
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوبياني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٣/٤/٢٠١٩	-
المهندس جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من ٢٣/٤/٢٠١٩ حتى ٣٠/١٠/٢٠١٩	-
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	-
المهندس عدنان سليمان فارس المعaitah	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	-
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة من ٢٣/٤/٢٠١٩ - نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساعدة من ١٩/٤/٢٠١٧ حتى ٢٣/٤/٢٠١٩	- لجنة إدارة المخاطر



## بـ. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

### ١. الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور

المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات
	- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين - نائب رئيس مجلس
	الادارة
	- شركة برومین الأردن
	- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
	- شركة الموانئ الصناعية الأردنية - نائب رئيس مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة إدارة المخاطر
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- لجنة عطاءات المجلس



تاريخ الميلاد ١٩٦١/٣/١

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ ٢٣/٤/١٩٢٠، وعمل قبلها مستشاراً أولًّا لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ سبتمبر ٢٠١٧. وكان الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٨/٨/٢٠١٣ إلى ٨/٨/٢٠١٧، وخلال عضويته عمل رئيساً للجنة التدقيق وإدارة المخاطر وعضوًا في اللجنة المالية والإدارية في الشركة.

كان الدكتور النسور لفترة وجيزة، في عام ٢٠١٨، عضواً في مجلس إدارة جمعية الأسمدة العربية (AFA)، والدكتور النسور هو عضو في مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن ممثلاً لقطاع صناعة التعدين في الأردن بعد فوزه في انتخابات المجلس عام ٢٠١٨.

عمل الدكتور النسور مديرًا عامًا ونائباً لرئيس مجلس إدارة مؤسسة الضمان الاجتماعي الأردنية، كما عمل رئيساً بالنيابة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. وقبل ذلك عمل الدكتور النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضوًا في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسئوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشُؤون تنفيذ الخطة والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

عمل الدكتور النسور رئيساً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار، وهي المؤسسة الحكومية المسئولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار. كما شغل قبلها منصب كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك. وعمل الدكتور النسور أيضاً مديرًا لخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن. ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس إدارة الشركة الوطنية لاستثمارات السياحة المملوكة لصندوق استثمار الضمان الاجتماعي.

حصل الدكتور النسور على درجة الدكتوراه في السياسات العامة/الاقتصاد السياسي من جامعة جورج مايسون في فيرفاكس، فرجينيا، في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي عام ٢٠١٠ منحته جامعة جورج مايسون جائزة خريج العام. الدكتور النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت، الولايات المتحدة الأمريكية.

## ٢. السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم

الرئيس التنفيذي بالوكالة خلال الفترة من ١/٢/٢٠١٩ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	المنصب
عضو مجلس إدارة - شركة برومدين الأردن - شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	عضوية اللجان
١٩٧٩/١٢/٢٢	تاريخ الميلاد



الرئيس التنفيذي بالوكالة خلال الفترة من ١/٢/٢٠١٩ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣. ويعمل السيد الرازم حالياً بوظيفة نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣. اضمه السيد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٢، ودرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي - المراقب المالي حتى شهر ٤/٧/٢٠١٧، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساعدة خلال الفترة من ٩/٤/٢٠١٩/٧/٢٠١٩ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣.

السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يمتلك السيد الرازم نحو عشرين عاماً من الخبرة في عدة مجالات أبرزها؛ التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زينالأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرسنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والإستشارات المالية، التقييم، ومهام خاصة أخرى.

شغل السيد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٦/٤/٢٠١٥ وحتى ١١/٤/٢٠١٦.

## ٣. السيد بربرت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

الرئيس التنفيذي من ١/٢/٢٠١٤ وحتى ١/٢/٢٠١٩	المنصب
١٩٦٠/١٢/٤	تاريخ الميلاد



عمل السيد هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٣/٢/٢٠١٤ وحتى ٢/٢/٢٠١٩. السيد هايمان عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manja Industrial Development Ltd. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من ١/٧/٢٠١٤ وحتى ١١/٢/٢٠١٨.

عمل السيد بربرت هايمان سابقاً مديرًا عاماً لشركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٧ وشباط ٢٠٠٧. انصب السيد هايمان بتاريخ ١١/٣/٢٠١٣ مديرًا عاماً بالوكالة لشركة PCS (PotashCorp) حيث عمل رئيساً لشركة بوتاشكورب للفوسفات (PotashCorp) حيث عمل رئيساً لشركة بوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen). تمعين مديرًا عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ١٤/٧/٢٠١٤. السيد بربرت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

## ٤. المهندس محمد عبدالفتاح محمد أبو غياب

المنصب	تاريخ الميلاد	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
	١٩٥٥/١٢/١٧	

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٥/٤/٢٠٢٠، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠٠٧/٢/٢٠٢٠ و حتى ٤/٤/٢٠٢٠، وذلك كان نتاج ٣٦ سنة خدمة في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام ١٩٨١.

قام السيد أبو غياب بالعمل في مجالات عدّة: حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في موقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد لصيانة في الأعمال الميكانيكية التي تخص المصنع ككل، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام ١٩٩٩ تمت ترقيته إلى مدير الصيانة. في العام ٢٠٠٤ تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي - الصيانة. وفي عام ٢٠٠٧ تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي - الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي - الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي - الإنتاج خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦. وفي العام ٢٠١٥ تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

السيد أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.



## ٥. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من ٢٣/٤/٢٠١٩	مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة
		- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	

تاريخ الميلاد
١٩٧٢/٦/٢٦

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من ٢٣/٤/٢٠١٩، انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاسي العربي عام ١٩٩٨ وتردّج في وظائف عدّة حتى تقلّد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في عام ٢٠٠٨ و حتى ٢٠١٩/٤/٢٣. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويقي وترويج البوتاسي والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدّة، منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاسي العربية في ماليزيا و مديرًا لمبيعات البوتاسي في قارة آسيا. يعمل المهندس رشيد اللوباني منذ عام ٢٠١٤ كعضو في الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) و مقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٥ - ٢٠١٧. و عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاسي الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا و شمال أفريقيا. كما عمل عضواً في لجنة المالكين و عضواً في لجنه التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

وعمل المهندس اللوباني أمين سر مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من ٢٠١٨/١١/٢٠١٩ و حتى ٢٠١٩/٥/٢٠١٩، المهندس رشيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعه الأردنيه و درجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما واستكملاً المهندس رشيد برنامج الإداره التنفيذيه من معهد كيلوغ للإداره التابع لجامجه نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٧.



## ٦. المهندس جعفر محمد حافظ سالم

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من ٢٠١٣/١٠/٣ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	المنصب
عضو مجلس إدارة	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات	- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات
١٩٥٨/٥/٤	تاريخ الميلاد

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من تشرين أول ٢٠٠٣، وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمجهها/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوtas العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ومثل شركة البوtas العربية في عضوية الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنه التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IFA) كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI).



## ٧. المهندس عدنان سليمان فارس المعايطة

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشئون العامة	المنصب
عضو مجلس إدارة	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
١٩٧١/١٢/١٦	تاريخ الميلاد

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشئون العامة من ١١/١٢/٢٠١٢. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتعددة في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة تمتد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.



## ٨. السيد محمد عبدالرحمن عبدالمخني الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة من ٢٠١٩/٤/٢٣	المنصب
عضو مجلس إدارة	مناصب أخرى ضمن المجموعة
- شركة برومین الأردن	- شركة صناعة الأسمدة والكيماويات
- لجنة إدارة المخاطر	عضوية اللجان
١٩٧٩/١٢/٢٢	تاريخ الميلاد



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣. انضم السيد الرازم إلى شركة البوtas العربية في العام ٢٠١٠، ودرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي - المراقب المالي حتى شهر ٤/٢٠١٧، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساعدة خلال الفترة من ١٩/٤/٢٠١٧ حتى ١٩/٤/٢٠١٩، وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من ١١/٢/٢٠١٩ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣.

السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يمتلك السيد الرازم نحو عشرين عاماً من الخبرة في عدة مجالات أبرزها: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زينالأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرسنت ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والإستشارات المالية، التقييم، ومهام خاصة أخرى.

شغل السيد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوtas العربية خلال الفترة من ١٦/٤/٢٠١٥ وحتى ١١/٤/٢٠١٦.

## ٥. كبار المساهمين

الاسم	الاصل	31-12-18	31-12-19
		نسبة الملكية %	نسبة الملكية %
		عدد الأسهم	عدد الأسهم
Man Jia Industrial Development Limited	الاسلام	26%	28%
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية		26%	26%
الشركة العربية للتعدين		20%	20%
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي		10%	10%
الحكومة العراقية		5%	5%
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية		4%	4%
الهيئة العامة للاستثمار		4%	4%
PCS JORDAN LLC		2%	0%
قطاع خاص		2%	2%
وزارة المالية الأردنية		1%	1%
المجموع		100%	100%
		83,317,500	83,317,500





نجاح عملائنا هو نجاحنا،  
ولا نساوم على ثقفهم بنا



## السلامة والصحة المهنية والبيئة



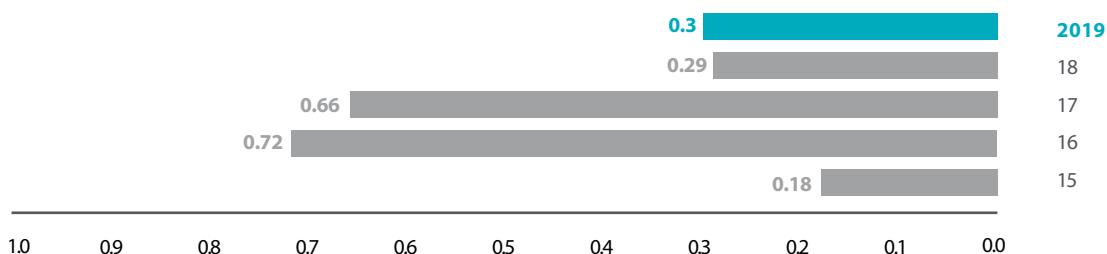
## السلامة والصحة المهنية والبيئة

تعتبر شركة البوtas العربية أنّ سلامة موظفيها و زوارها في قمة أولوياتها وقيمتها الجوهرية الأولى للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولونهم العناية القصوى من أجل عودتهم آمنين إلى أسرهم كل يوم من خلال توفير البيئة الآمنة للعاملين في مناطق العمل وتطبيق نظام إدارة الصحة المهنية والسلامة وتحديد إجراءات الضبط المناسبة كإجراءات السلامة الهندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة.

يبين الشكل التالي معدل تكرار الإصابات المنتهية بوقت ضائع، ورغم أن مؤشر عام ٢٠١٨ كان أقل من مؤشر عام ٢٠١٩ (٣٪)، على التوالي، إلا أن المعدلين يقيا ضمن الحدود المقبولة، كما أن المؤشر العام الذي يحتوي معدل التكرارية ومعدل الخطورة لعام ٢٠١٩ بلغ (٤٪) وهو أقل من نظيره والبالغ (٥٪) في العام ٢٠١٨، كما أن معدل تكرار الإصابات المسجلة بغض النظر عن نتائجها بلغ (٢٦٪) في العام ٢٠١٩ وهي تقل عن المعدل المسجل في العام ٢٠١٨ وهو (٢٤٪)، وعليه فإن مؤشرات العام ٢٠١٩ كانت أفضل من مؤشرات العام ٢٠١٨ وذلك لـ(٢٠٪) ألف ساعة عمل للأشخاص.

2019 - 2015

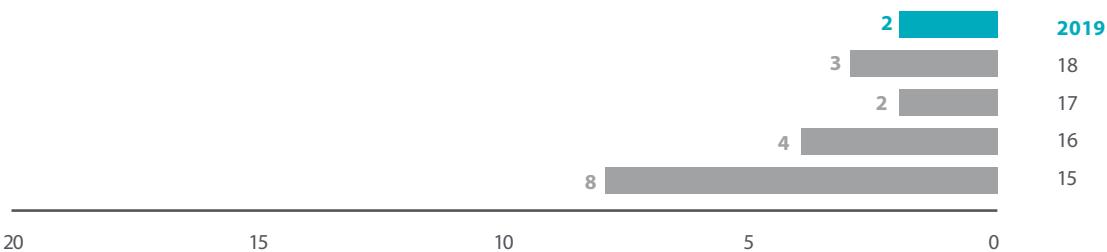
المعدل السنوي لتكرار اصابات العمل



ويبيّن الشكل التالي تكرار حوادث شاحنات نقل البوtas لـالسنوات ٢٠١٩ - ٢٠١٥.

2019 - 2015

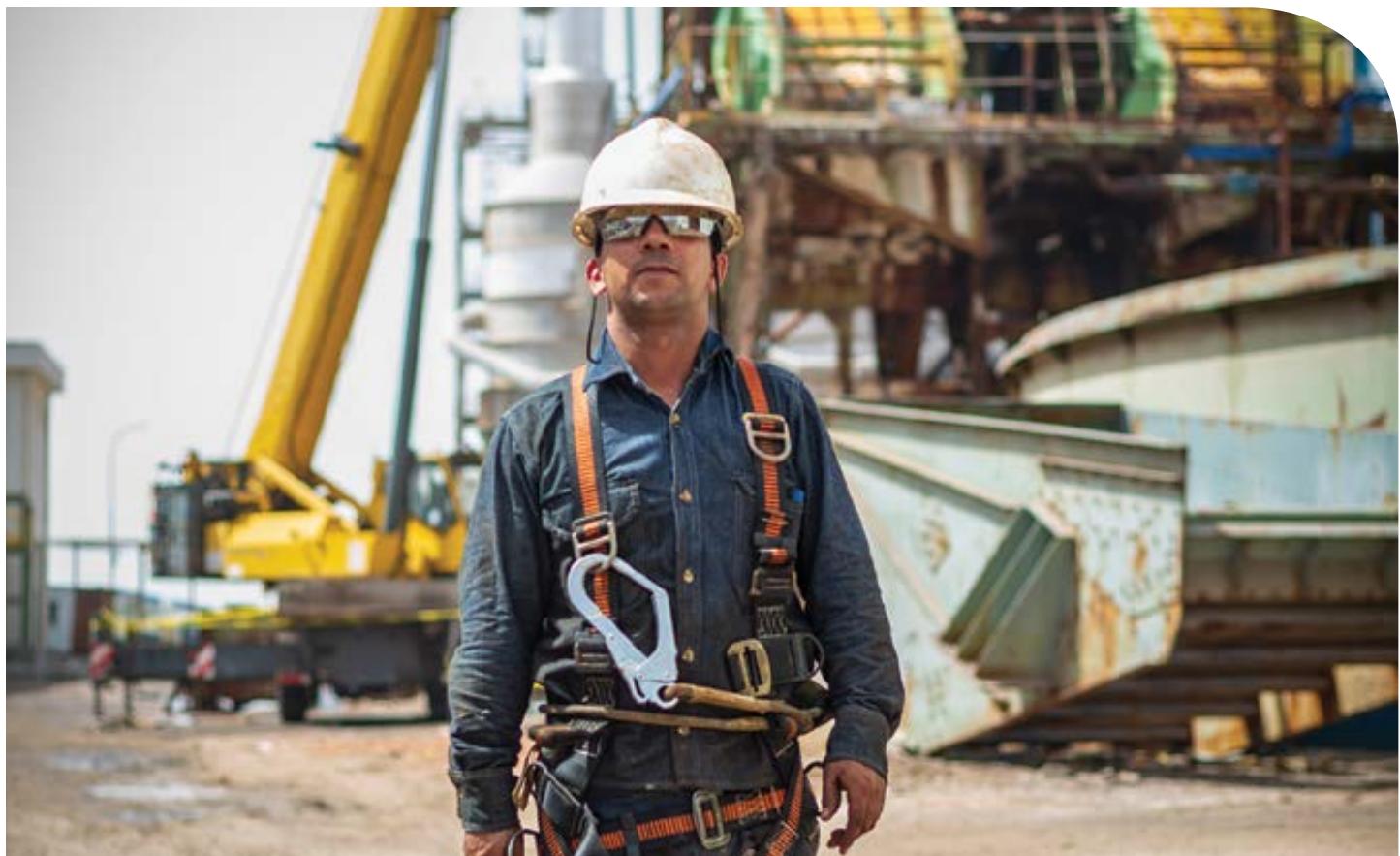
المعدل السنوي لتكرار حوادث شاحنات نقل البوtas



**السلامة هي أولويتنا الأولى؛  
نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن**

## أهم إنجازات عمليات السلامة والصحة المهنية والبيئة:

١. عدم وجود شكاوى قانونية وعامة وشكاوى العملاء فيما يتعلق بالسلامة والبيئة.
٢. الامتثال الكامل لليلاغ عن الإصابات والحوادث البيئية في جميع أماكن العمل والمضي في التحقيق باستخدام منهجية TapRoot التي تركز على الأسباب الجذرية للحوادث بعيداً عن توجيهه اللوم وذلك بالتعاون مع قسم التأمين الاجتماعي في الشركة لضمان التوثيق المناسب للإصابات لتلبية المتطلبات القانونية.
٣. الحفاظ على برنامج حواجز السلامة الشهري بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية، وإدارة البيانات الإحصائية لأداء السلامة والصحة المهنية وتحليلها وتقديم تقارير دورية ومنتظمة إلى الإدارة.
٤. استطلاع آراء الموظفين بشأن معدات الحماية الخاصة بهم (PPEs) وتقديرها للتأكد من أنها لائقة ومناسبة، والعمل على تحسين جودتها لضمان الحماية من الأخطار وعدم الإصابة في أماكن العمل كذلك الاستمرار في الاجتماعات العمالية للسلامة ومناقشة التغذية الراجعة منهم وفقاً للمتطلبات القانونية للعمل.
٥. إجراء دورات تدريبية من قبل إدارة الجودة والسلامة والبيئة للمتدربين الجدد وتدريب الجامعات والكليات على متطلبات الصحة والسلامة المهنية، والتعامل مع المخاطر وضوابطها في أماكن العمل، كذلك عقد دورات أخرى في سلامة تداول المواد الكيميائية واستخدامها، بالإضافة إلى دورات في سلامة الغذاء. هذا وقد تم عقد منتدى للسلامة والصحة المهنية برعاية الإدارة العليا في عام ٢٠١٩ لتعزيز مبادئ السلامة على المستوى الإشرافي.
٦. الالتزام المستمر بإجتماعات السلامة الإسبوعية الإشرافية ومناقشة المخاطر في أماكن العمل والإجراء الفوري على ظروف العمل والتصرفات غير الآمنة، كذلك الاستمرار في عقد لقاءات يومية لمناقشة مخاطر السلامة (Toolbox Talks) في موقع العمل من قبل فرق العمل لتحديد مخاطر العمل والضوابط الواجب اتخاذها قبل البدء بالأعمال وخاصة الخطيرة منها.
٧. استمرار العمل ببرنامج التفتيش على السلامة والصحة المهنية في أماكن العمل وتحثيف الزيارات لموقع العمل خاصة أيام التوقفات للمصانع، والتدخل في أي سلوك دون المستوى المطلوب قبل التعرض للأذى مع التركيز على المقاولين في أماكن عملهم.
٨. سيطرت الشركة على سلامة المقاولين العاملين فيها من خلال الامتثال لمتطلبات السلامة والصحة المهنية والقانونية، كما قامت الشركة بعقد اجتماعاً مع المقاولين قبل أعمال التوقفات الكبرى للمصانع، كما أجرت جلسات تعريفية وتوعوية يومية لأكثر من (١٦٠) مقاولاً عاماً ٢٠١٩، إلى جانب الأشخاص الذين شاركوا في مشاريع الشركة الذين تم إخضاعهم للتلفيذ اليومي والتواصل المستمر.





٩. تعزيز برنامج السلامة على الطرق لأسطول شحن البوتاس التابع للشركة من خلال الرصد المكثف باستخدام نظام تحديد المواقع وإتخاذ الإجراءات الضرورية في حينه على السرعات العالية، بالإضافة إلى إجراء عمليات التفتيش المفاجئ للسلامة على الطرق لرصد الممارسات غير الآمنة، مثل عدم ارتداء أحزمة الأمان واستخدام الهاتف الخلوي أثناء القيادة، كما تم تكثيف «حملة أمن قيادة الشتاء» التي شملت (٥٠) مركبة و (٢٠) شاحنة تابعة لشركة البوتاس العربية، بالإضافة لتفعيل خط الجمهوه الساخن «كيف ترى فيادي» لضبط سلامة شاحنات الشركة. كما تم اتخاذ العديد من الإجراءات لتحسين سلامة الطرق من خلال تثبيت إشارات التحذير للطرق والإضاءات الأرضية والمطبات لتخفيض السرعة وإشارات الالتزام بالحد الأقصى للسرعة.
١٠. تم إجراء تدريبات الطوارئ والتدريب في موقع الشركة على عمليات الإخلاء والإطفاء والإvacuation وتسرب الغازات السامة وفقاً لخطة تمارين الطوارئ لعام ٢٠١٩ بالتعاون مع مديرية الدفاع المدني ومناطق العمل ذات الصلة، بالإضافة إلى إجراء عمليات التفتيش الريعية على جميع طفایات الحرائق المحمولة والموجودة في جميع أماكن العمل واتخاذ الإجراءات الازمة بشرأها.
١١. التحسين المستمر لأنظمة الحماية من الحرائق من خلال الإشراف على تفعيل نظام الرش المائي للإطفاء في المستوى الرئيسي، وتفعيل مشروع نظام إخماد الغاز في غرفة ١١KV / CCP، وضمان أعمال الفحص والصيانة لشبكة الأنابيب الأرضية التي تزود بالمياه لإطفاء الحرائق، كذلك القيام بأعمال التفتيش والصيانة لأنظمة إنذار الحرائق ونظام الإخماد بالغاز في غرف التحكم للمصانع.
١٢. استمرار التعاون مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن لضمان التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والحصول على جميع الرخص القانونية لأجهزة القياس الإشعاعي أثناء عملية الشراء أو خروجها من الخدمة، كذلك التعاون مع الهيئة والدفاع المدني لإجراء سيناريو تدريبي لسقوط مصدر مشع في المصانع.
١٣. الاستمرار في البرنامج الدوري لمراقبة وقياس المظاهر البيئية من قبل الجمعية العلمية الملكية كطرف ثالث، وذلك لتحقيق المتطلبات القانونية ولتطبيق الضوابط البيئية في الشركة ثم اتخاذ الإجراءات الضرورية لتحقيق المتطلبات القانونية في هذا المجال.
١٤. البدء بإنشاء نظام إدارة الطاقة بقصد الحصول على شهادة القياسية لإدارة الطاقة ISO 50001:2018، حيث تقوم إدارة الجودة والسلامة والبيئة بالاشتراك مع طرف ثالث بمراجعة وتقييم جميع الأنشطة المستهلكة للطاقة في المصانع، وإعداد تقييم أولي لها للترشيد استهلاك الطاقة وتقليل التكاليف غير الضرورية، والعمل على الحفاظ على الموارد الطبيعية.



الإنتاج

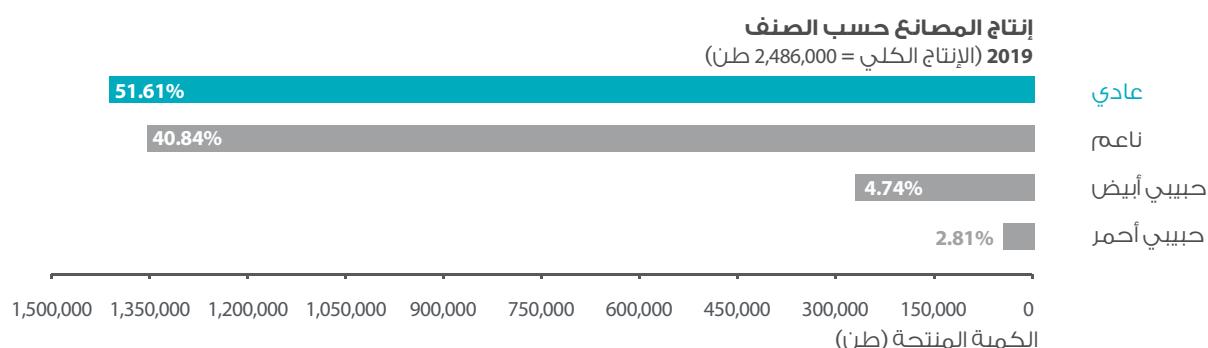


## الإنتاج

بلغ إنتاج عام ٢٠١٩ من البوتاس (٢,٤٨٦,٠٠٠ طن) أي ما يعادل (١٠٨%) من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٣٠٠,٠٠٠ طن)، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (٨٦,٠٠٠ طن).

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

النوع	الكمية (طن)	النسبة %
عادي	1,283,000	51.61
ناعم	1,015,306	40.84
حبيبي أبيض	117,800	4.74
حبيبي أحمر	69,894	2.81
<b>المجموع</b>	<b>2,486,000</b>	<b>100%</b>



هذا ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة والبرومين وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات (كيمابكو) بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس شركة الأسمدة اليابانية الأردنية وللسوق المحلي بواسطة شاحناته من موقع الشركة في غور الصافي.

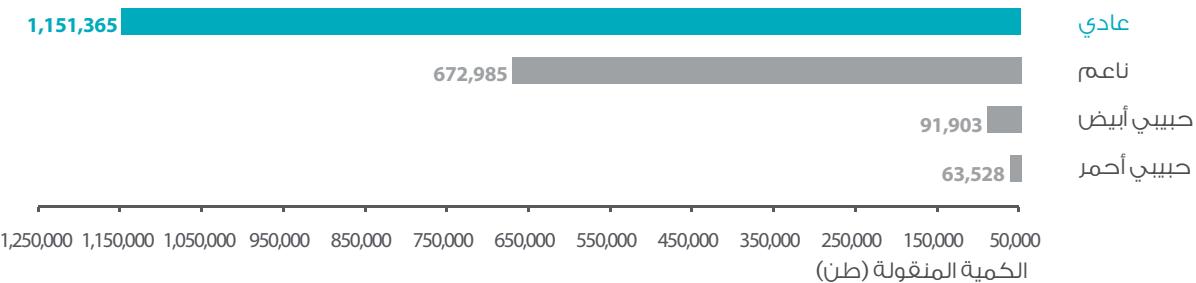
ويبين الجدول والشكل التاليان كميات البوتاس المنقوله خلال العام ٢٠١٩:

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	1,979,781	79.46
السوق المحلي	308,177	12.37
شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	141,399	5.68
شركة برومین الأردن	59,628	2.39
شركة الأسمدة اليابانية	2,600	0.10
<b>المجموع</b>	<b>2,491,585</b>	<b>100%</b>



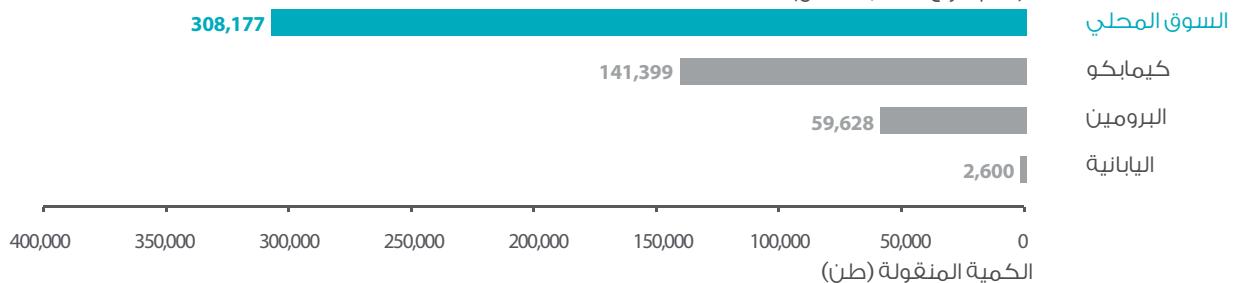
بلغت كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس وشاحنات المتعهد (٩٧٩,٧٨١) طناً كما هو مبيّن في الشكل التالي:

#### كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف ٢٠١٩ (مجموع الكميات المنقولة = ١,٩٧٩,٧٨١ طن)



بلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى (٤٠٨,٥١) طناً ويبيّن الشكل التالي هذه الكميات:

#### كميات البوتاس المنقولة إلى السوق المحلي وللشركات الأخرى (المجموع = ٥١١,٨٠٤ طن)





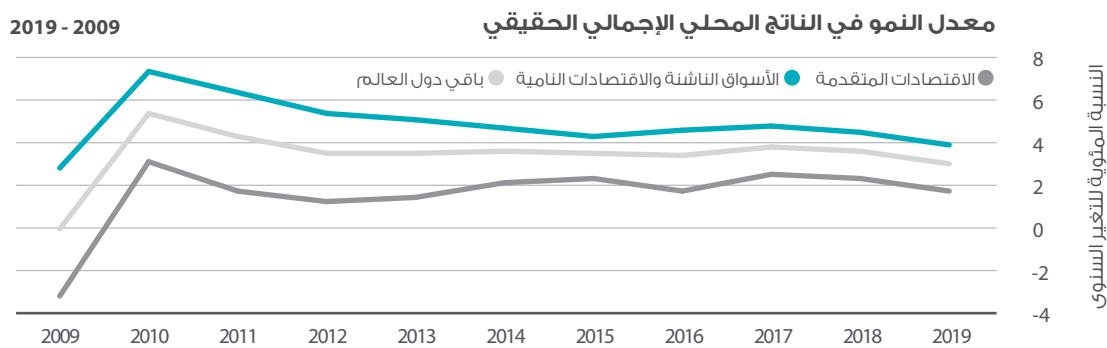
## التسويق والمبيعات



## التسويق والمبيعات

### المشهد الدولي

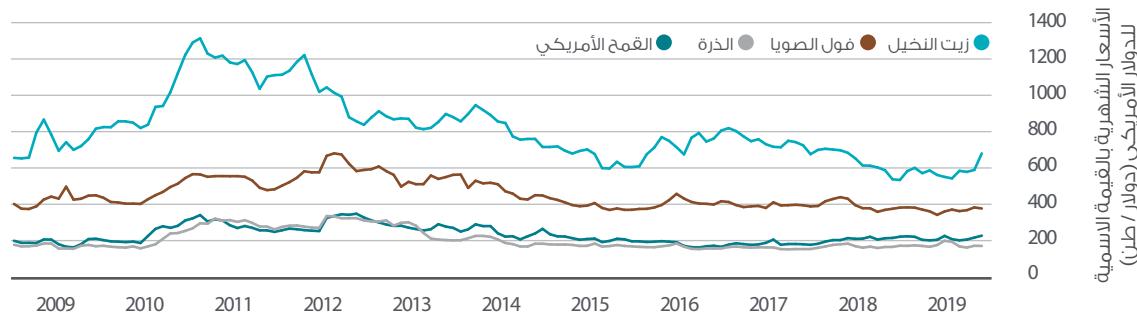
شهد النمو الاقتصادي العالمي منذ مطلع عام ٢٠١٨ تراجعاً ملحوظاً مصحوبنا بانخفاض حجم التجارة الدولية التي استمر هبوطها للتصل إلى أدنى مستوياتها خلال عام ٢٠١٩، كما أدت التوترات التجارية والجيوسياسية إلى حدوث تباطؤ في النشاط الاقتصادي في كل من الدول المتقدمة والنامية؛ مما ساهم بدوره في نشوء بيئة تجارية عالمية يعوزها الاستقرار، الأمر الذي أثر سلباً على إقبال المستثمرين وثقتهم. وفي هذا السياق، من المتوقع أن تصل نسبة النمو في الاقتصاد العالمي خلال عام ٢٠١٩ إلى (٢,٩٪)، وهو أدنى مستوى له منذ الأزمة المالية العالمية، وبالرغم من توقعات النمو الإيجابية لعام ٢٠٢٠ والتي كانت تقدر بحوالي (٣٪) إلا أن تبعات انتشار مرض الكورونا واعتباره وباءً عالمياً خفضت التوقعات إلى ما دون (٢,٩٪).



المصدر: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي (تشرين الأول من عام ٢٠١٩)



2019 - 2009

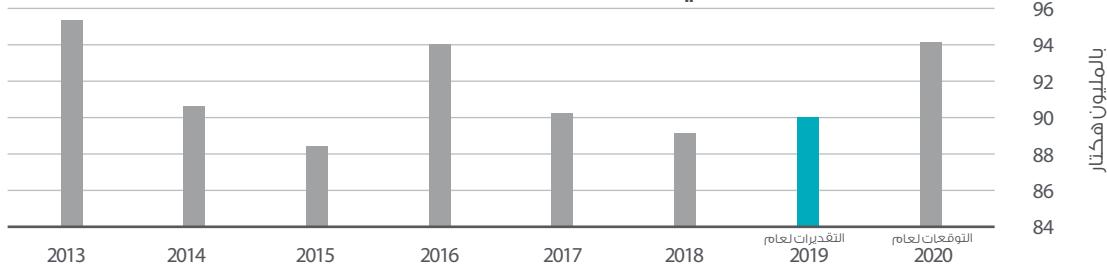
**بيانات البنك الدولي حول أسعار المحاصيل عالمياً**

المصدر: البنك الدولي

أما قطاع الأسمدة، فقد شهد الموسم الزراعي ٢٠١٨-٢٠١٩ تراجعاً في استخدام الأسمدة بمقدار (٦٪)، حسب تقديرات الإتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (International Fertilizer Association) IFA. ويعزى تراجع حجم الطلب على الأسمدة إلى العديد من الأسباب أهمها سوء الظروف الجوية في مناطق استهلاك رئيسية للأسمدة، وإنخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والتغيرات التجارية التي شهدتها العديد من الأسواق الكبيرة.

ومن المتوقع أن يشهد عام ٢٠٢٠ إنتعاشاً في استخدام الأسمدة مدعوماً بالزيادة الكبيرة في المساحات المزروعة بمحاصيل الذرة وفول الصويا في الولايات المتحدة، ومعاودة إرتفاع الطلب على الأسمدة في منطقة جنوب شرق آسيا. كذلك سيكون لزيادة القدرة الشرائية للمزارعين، بسبب توفر الأسمدة بأسعار معقولة، وصلابة إقتصاديات الزراعة في البرازيل والتوصل إلى إتفاقية المرحلة الأولى المتعلقة بالتجارة الدولية بين الولايات المتحدة والصين دوراً إيجابياً في إنتعاش الطلب على الأسمدة. ومن المتوقع أيضاً أن يشهد الطلب على البوتاسيوم نمواً بمعدل أسرع مقارنةً بالعناصر الغذائية الأخرى بفعل التسمية المتوازن والقيود البيئية على استخدام النيتروجين وكذلك الحاجة لتحقيق الكفاءة الفثلى المطلوبة في العديد من البلدان.

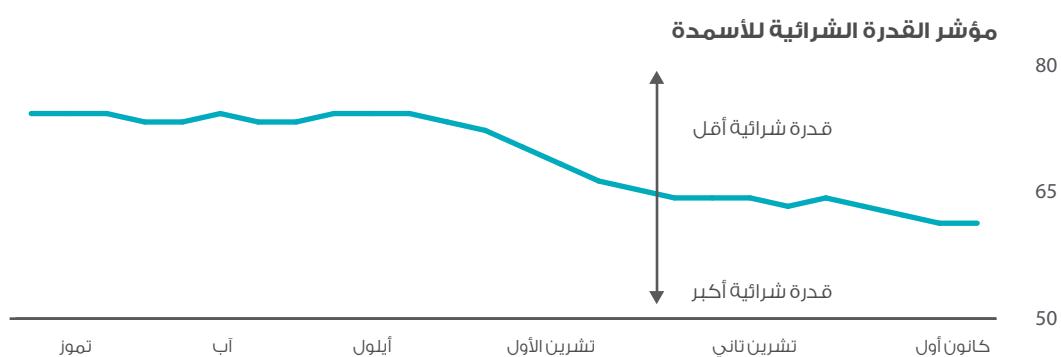
2020 - 2013

**المساحات المزروعة بالذرة في الولايات المتحدة**

المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية، والموقع الإلكتروني لـ«IEG Vantage» التابع لـ«Agribusiness Intelligence»



المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية، والموقع الإلكتروني لـ «IEG Vantage» التابع لـ Agribusiness Intelligence



المصدر: مجموعة CRU

علاوة على ذلك، يقدر الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (IFA) أن يتساوى معدّل إنتاج الحبوب مع معدلات إستهلاكه خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠، مما سيؤدي إلى إنخفاض مخزونات الحبوب العالمية للعام الثاني على التوالي. هذا ويتوقع الاتحاد أن تظل مستويات إنتاج القمح والأرز مستقرة، بينما سيشهد إنتاج الحبوب الأخرى (الحبوب الخشنة) إنخفاضاً في مستوياتها. ويتوقع الاتحاد أن تنخفض نسبة المخزون من الحبوب الخشنة إلى نسبة الإستهلاك إلى (٢٤٪) خلال ٢٠١٩-٢٠٢٠ مقارنة بنسبة (٢٨٪) في ٢٠١٧-٢٠١٨ و (٣٤٪) في ٢٠١٩-٢٠٢٠. علماً بأن إنخفاض نسبة المخزونات إلى الإستهلاك يعتبر مؤشراً إيجابياً لإستهلاك الأسمدة.

## الإنتاج العالمي من البوتاسيوم

إنخفض الإنتاج العالمي من البوتاسيوم بحوالي (٢٤٪) مليون طن أو (٦٣٥٪) في العام ٢٠١٩ مقارنة بالعام السابق على الرغم من زيادة الإنتاج في منجم يوروكييم في روسيا بحوالي (٩٠٪) ألف طن زيادة في الإنتاج من منجم شنغهاي سولت ليك في الصين بحدود (٨٠٪) ألف طن مقارنة بالعام السابق. النقص في الإنتاج العالمي كان سببه توقفات الإنتاج التي أعلنتها كل من شركة Mosaic وشركة Uralkali في كندا وشركة K+S في المانيا وكندا وشركة ICL في إسرائيل وذلك خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٩. أجريت هذه الإغلاقات لأسباب عديدة أهمها امتصاص الزيادة في المعرض من البوتاسيوم في الأسواق العالمية الذي تأثر من إنخفاض الإستهلاك وأدى إلى إنخفاض الأسعار. هذا وقد أعلنت بعض المنتجين عن تمديد إغلاقات مناجمهم لفترات من الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

في عام ٢٠١٩ استمر التوقف في إنتاج البوتاسيوم من منجم كليفلاند في المملكة المتحدة، وكذلك انخفض إنتاج مناجم البوتاسيوم في تشيلي مقارنة بالعام السابق نتيجة تحويل الطاقة الإنتاجية لصالح منتجات أخرى مثل الليثيوم.

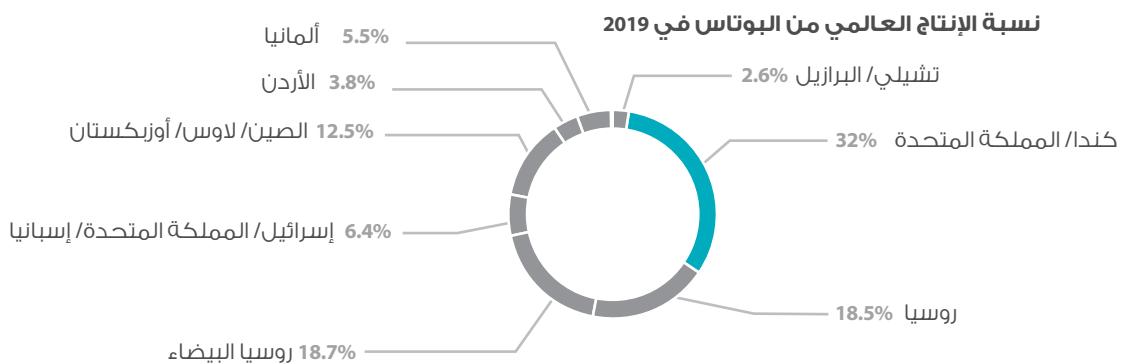


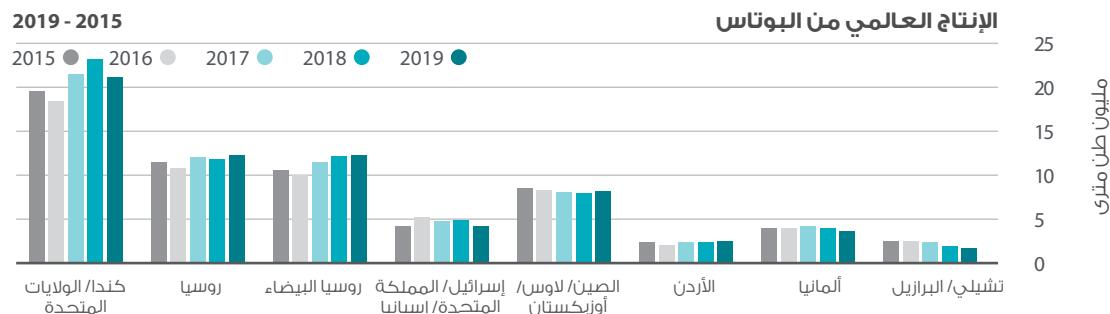
قدرت القدرة التصميمية لإنتاج البوتاسيوم في عام ٢٠١٩ بحوالي (٩٥-٩٦) مليون طن لجميع منتجي البوتاسيوم، في حين بلغت القدرة الإنتاجية الفعلية للمنتجين حوالي (٨٥) مليون طن. ويتوقع الإتحاد الدولي للأسمدة أن تزداد القدرة الإنتاجية العالمية من البوتاسيوم بنسبة (٥٪) بحلول ٢٠٢٣، حيث سيأتي القدر الأكبر من الزيادة في الإنتاج من روسيا وكندا.

### الإنتاج العالمي من البوتاسيوم

#### إنتاج البوتاسيوم حسب الدولة بالمليون طن من كلوريد البوتاسيوم

2015	2016	2017	2018	2019	
19.5	18.4	21.5	23.2	21.1	كندا/أمريكا الشمالية
11.4	10.8	12	11.8	12.2	روسيا
10.5	10	11.5	12.1	12.3	روسيا البيضاء
4.2	5.2	4.7	4.9	4.2	إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا
8.5	8.3	8	7.9	8.2	الصين/لاؤس/أوزبكستان
2.4	2	2.3	2.4	2.5	الأردن
4	4	4.2	4	3.6	ألمانيا
2.5	2.5	2.3	1.9	1.7	أمريكا اللاتينية
63	61.2	66.5	68.2	65.8	الإجمالي





## شحنات البوتاسي والطلب

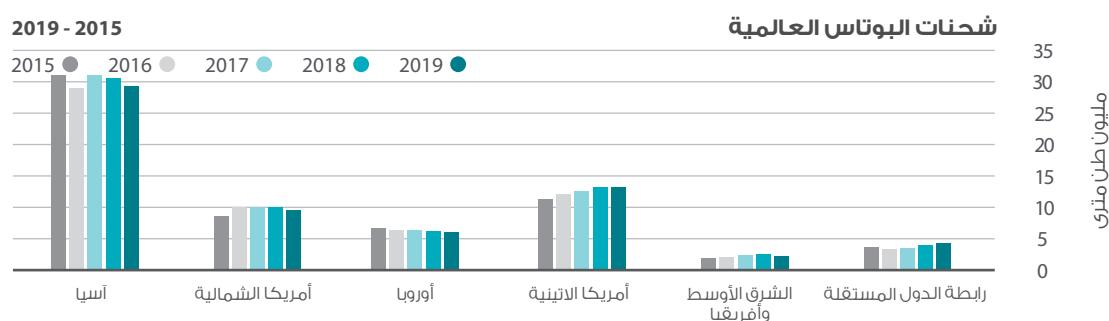
شهد حجم الطلب العالمي على البوتاسي في عام ٢٠١٩ انخفاضاً ملحوظاً، حيث يعزى ذلك، في المقام الأول، إلى الظروف الجوية السيئة التي عانت منها أسواق استهلاك رئيسي للأسمدة الأمريكية، وانخفاض أسعار المحاصيل الزراعية عالمياً، وكذلك تصاعد التوترات التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين.

**جدول شحنات البوتاسي والطلب (بالمليون طن)**

الإقليم	2015	2016	2017	2018	2019	القيمة الكلية
آسيا	31	29	31	30.6	29.6	150.2
أمريكا الشمالية	8.5	10	10	10	9	47.5
أوروبا	6.7	6.3	6.3	6.2	5.9	33.1
أمريكا اللاتينية	11.3	12	12.5	13.2	13.2	66.0
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	1.8	2.1	2.3	2.5	2.2	11.6
رابطة الدول المستقلة	3.6	3.3	3.5	4	4.3	20.4
الإجمالي	62.9	62.7	65.6	66.5	64.2	334.4

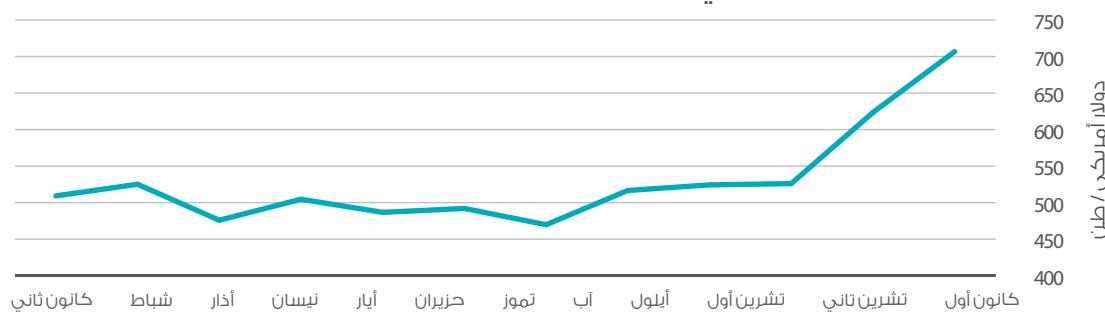
تأثرت مستويات استهلاك البوتاسي في الولايات المتحدة الأمريكية بسبب ضعف الموسم الريعي وتقلص الفترة الزمنية التي ينبغي خلالها إضافة الأسمدة إلى المحاصيل. كذلك إنخفض الطلب على البوتاسي في كل من أندونيسيا ومالزيا بشكل كبير خلال عام ٢٠١٩ بسبب إنخفاض أسعار زيت النخيل (المستهلك الرئيسي للبوتاسي في هذين البلدين)، وكذلك بسبب إرتفاع مخزونات البوتاسي في بداية السنة ومشاكل السيولة النقدية عند بعض المشترين. إن إنخفاض أسعار زيت النخيل الذي ينبدأ منذ أواخر عام ٢٠١٨ واستمر حتى الرابع من عام ٢٠١٩ كان له علاقة بقرار الاتحاد الأوروبي بالتخلي التدريجي من استخدام زيت النخيل في الوقود الحيوي.

أما في شمال غرب أوروبا، فقد تأثر موسم إضافة الأسمدة خلال فصل الربع بسبب برودة الطقس ومواصلة هطول الأمطار، في حين عانت أوروبا الغربية لاحقاً من موجات الجفاف. إضافة إلى ما سبق، أدى إنخفاض أسعار المحاصيل الزراعية، والمفاوضات الجارية حول خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي، وزيادة المخزونات إلى إنخفاض الطلب على البوتاسي في أوروبا خلال عام ٢٠١٩. ومع ذلك، تشير تقارير الاتحاد العالمي لصناعة الأسمدة إلى أن الطلب المحلي للبوتاسي في روسيا خلال عام ٢٠١٩ شهد إرتفاعاً مقارنةً بالعام السابق.





### سعر زيت النخيل الخام في ٢٠١٩



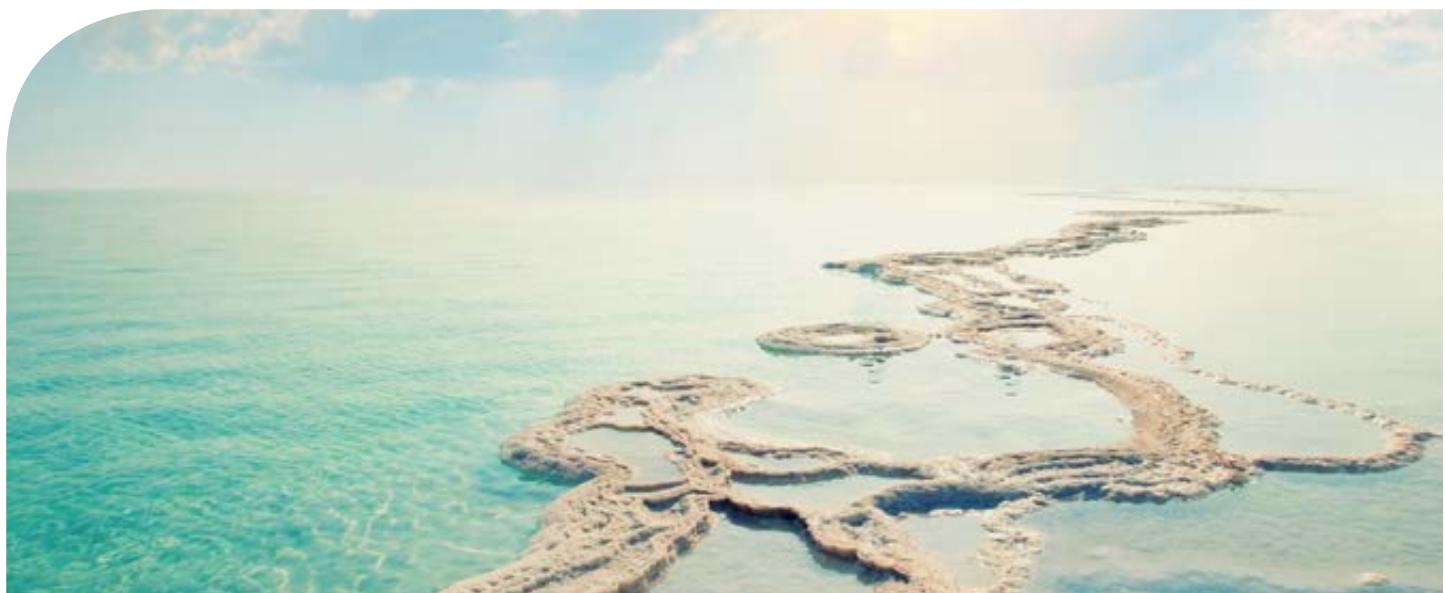
المصدر: المجلس الماليزي لزيت النخيل (MPOB)

بالنسبة للصين، فقد قررت الحكومة الصينية وقف استيراد البوتاسيوم إبتداءً من الشهر التاسع من عام ٢٠١٩ للارتفاع مخزونات البوتاسيوم في الموانئ ولزيادة إنتاج البوتاسيوم المحلي. وعلى الرغم من هذا القرار، فقد كانت مستوى شحنات البوتاسيوم إلى الصين في عام ٢٠١٩ أكبر مقارنةً بالعام المنصرم.

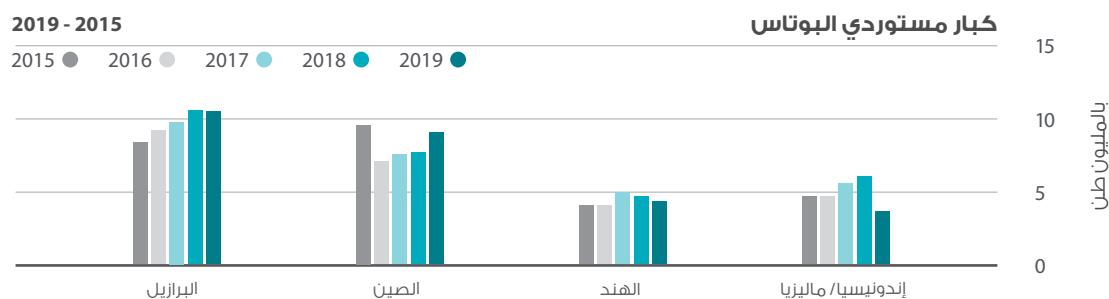
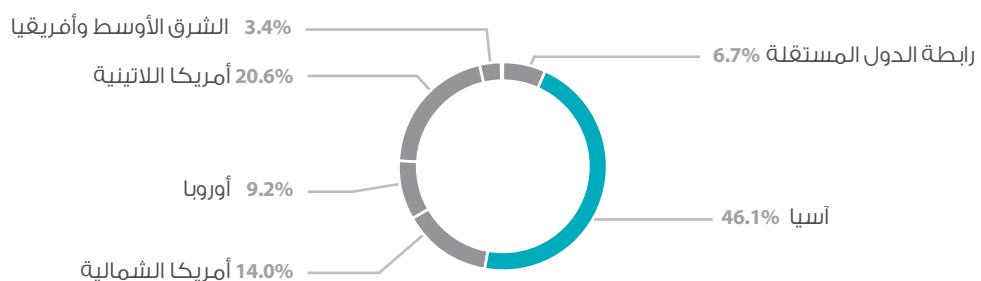
كما تراجع استهلاك البوتاسيوم في الهند خلال الموسم الزراعي ٢٠١٨-٢٠١٩ بنسبة تراوحت ما بين (٨٪) إلى (١٪) مقارنةً مع الموسم السابق؛ وكان ذلك نتيجةً لرفع مستوردي الأسمدة في الهند لسعر بيع البوتاسيوم للمزارعين لعكس الزيادة التي طرأت على أسعار العقود.

ومن المتوقع أن يحافظ حجم شحنات البوتاسيوم للأمريكا اللاتينية خلال عام ٢٠١٩ على مستوىً مماثل لما سجله خلال عام ٢٠١٨.

وعلى وجه العموم، فمن المتوقع أن تنخفض شحنات البوتاسيوم العالمية خلال عام ٢٠١٩ بنحو (٥٪)، أي بمعدل يتراوح بين (٢٪) إلى (٢٪) مليون طن مقارنةً بـ (٦٦٥) مليون طن خلال عام ٢٠١٨.



### شحنات البوتاس حسب المنطقة عام 2019



من المتوقع أن يسجل النمو في استهلاك البوتاس في عام ٢٠٢٠ نسبية أعلى من المتوسط؛ مدفوعاً بتراجع أسعار الأسمنت عالمياً الأمر الذي يؤدي إلى زيادة القدرة الشرائية للمزارعين، والزيادة الكبيرة في المساحات المزروعة بفول الصويا والذرة في الولايات المتحدة، وتحسين أسعار زيت النخيل والطلب القوي من البرازيل، وكذلك بسبب تفريد المرحلة الأولى من الإتفاق التجاري الفبرم بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين الذي من المؤمل أن يخفف من حدة التوترات التجارية والسياسية. هذا ولم يتسمى لنا معرفة تأثير انتشار وباء الكورونا على الطلب العالمي للبوتاس في عام ٢٠٢٠ وقت إعداد التقرير.

## الأسعار

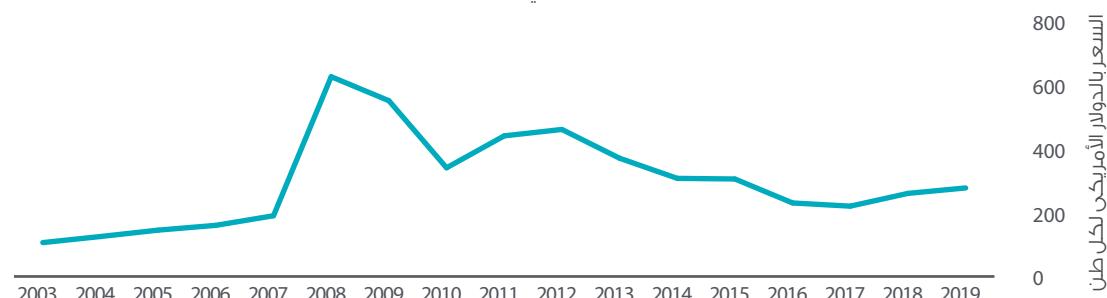
في بداية العام، كان السوق مدفوعاً بشحن كميات العقود المبرمة في أواخر عام ٢٠١٨ مع المشترين في الصين والهند، والتي زادت أسعارها بحوالى ٤٠٪ مقارنة بالعقود التي سبقتها. لكن هذا الحال لم يدم طويلاً حيث بدأت الأسعار الآتية بالهبوط بسبب ضعف الموسم الزراعي الريعي في الولايات المتحدة الأمريكية وإنخفاض أسعار زيت النخيل. وواصلت الأسعار الآتية إنخفاضها حتى وصلت إلى مستويات أسعار العقود في الهند والصين وإنخفضت عن هذه المستويات في بعض المناطق وخاصة تلك التي تجاوز فيها المعروض عن المطلوب، كذلك وأصبح المشترون أكثر حذراً وتربداً.

في شهر تشرين الأول من عام ٢٠١٩ تم الإتفاق على كميات وأسعار العقود بين منتجي البوتاسي والمشترين في الهند. هذه العقود كانت لفترة تزويد مدتها ستة أشهر بدلأ من سنة كما جرت العادة، وذلك لتخوف المشترين في الهند من الإرتباط لفترات تعاقدية طويلة قد تشهد فيها الأسعار العالمية إنخفاضاً كبيراً. إن أسعار العقود الجديدة في الهند بلغت ٢٨٠ دولاراً أمريكيأ للطن على أساس واصل (CFR) وهي أقل بمقدار ١٠ دولارات للطن مقارنة بالسعر التعاقدية السابق. وعلى الرغم من التسوية في الهند فإن الأسعار الآتية استمرت بالهبوط بسبب تراجع التوقعات حول التوصل إلى إتفاقية حول العقود مع المشترين الصينيين خلال عام ٢٠١٩.

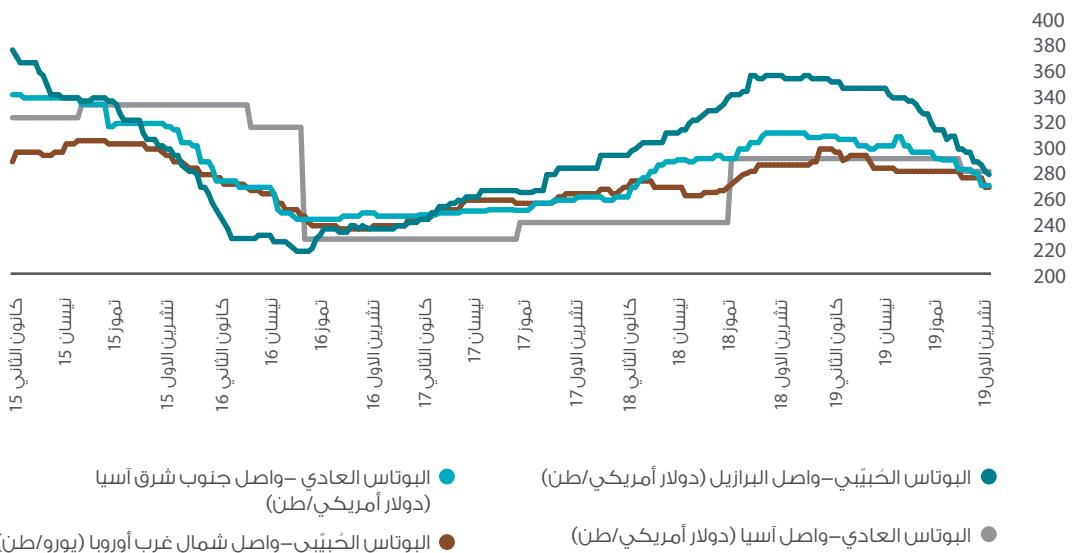
وقد إنخفضت الأسعار الآتية وبشكل كبير خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٩ خصوصاً في البرازيل، التي هيمنت فيها الأسعار هناك بحدود ٧٣٪، وكذلك إنخفضت الأسعار في جنوب شرق آسيا والولايات المتحدة. من المتوقع أن تبقى الأسعار تحت الضغط إلى أن تتم تسوية العقود في الصين والمتواعدة نهاية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠، وبصرف النظر عن إنخفاض الأسعار الذي شهدته النصف الثاني من عام ٢٠١٩، فقد كان معدل السعر الصافي لشركة البوتاسي العربية لعام ٢٠١٩ أعلى بـ ٢٦ دولاراً للطن مقارنة بعام ٢٠١٨.

2019 - 2003

تطور أسعار البوتاسي (تسليم على ظهر البالغة في فانكوفر)



أسعار البوتاسي العالمية





## التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

### الصين

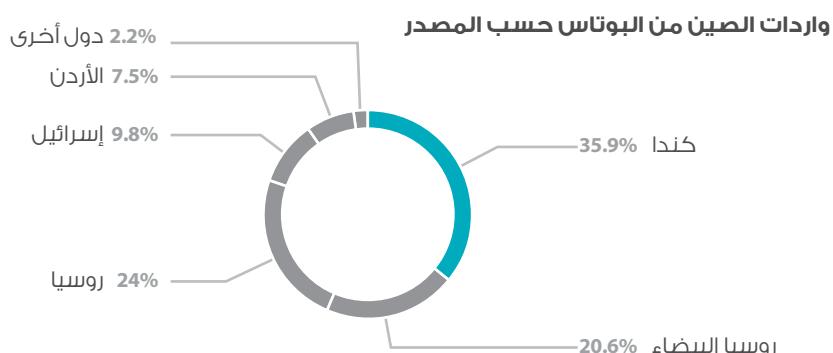
على الرغم من إنخفاض استخدام الأسمدة في الصين منذ عام ٢٠١٥ إثر إعتماد الحكومة توجهاً للحد من النمو في إستهلاك الليتروجين ووضع المزيد من التركيز على الكفاءة والمدخلات الرفيعة بالبيئة، إلا أنه من المتوقع أن يشهد استخدام البوتاسيوم خلال الأجلين المتوسط والبعيد لأهميته في تحقيق التسمية المتوازن ودوره في تحقيق التوجيه المنشود.

أوقفت الصين وارداتها من البوتاسيوم في شهر التاسع من عام ٢٠١٩ بسبب ارتفاع المخزونات في الموانئ الصينية إلى أرقام قياسية بلغت مليون طن، وكان ارتفاع المخزونات بسبب تراجع الطلب على الأسمدة المركبة وتفشي فيروس حمى الخنازير الأمريكية وكذلك زيادة إنتاج البوتاسيوم المحلي. ومع هذا، كانت واردات الصين من البوتاسيوم في عام ٢٠١٩ أعلى من تلك المسجلة في العام ٢٠١٨ بحوالي (٢١٪) حيث يقدر أنها بلغت (٩) مليون طن، منها حوالي (٩٣٪) ألف طن تم تخزينها في المستودعات الجمركية.

لم يتم توقيع عقود بين مزودي البوتاسيوم والمشتررين الصينيين خلال عام ٢٠١٩ نظراً لارتفاع المخزونات حيث أنه من المتوقع أن تقوم الصين بـ إتمام عقود التوريد السنوية في نهاية الربع الأول أو بداية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

أما بالنسبة لإنتاج البوتاسيوم المحلي في الصين، أعلنت شركة «تشينغهاي سولوت ليك» التي تعد أكبر شركة منتجة لبوتاسيوم في الصين أنها أنتجت (٦٥) مليون طن عام ٢٠١٩ مقارنة بـ (٤٨) مليون طن عام ٢٠١٨، ويقدر إنتاج الصين من البوتاسيوم لعام ٢٠١٩ بـ (٧,٥-٧) مليون طن.

استمرت الشراكة بين شركة البوتاسيوم العربية وشركة «سينوكيم» في هذا السوق، حيث سجلت مبيعات شركة البوتاسيوم العربية إلى الصين مستويات قياسية في عام ٢٠١٩ بلغت حوالي (١٨٣) ألف طن.



## الهند

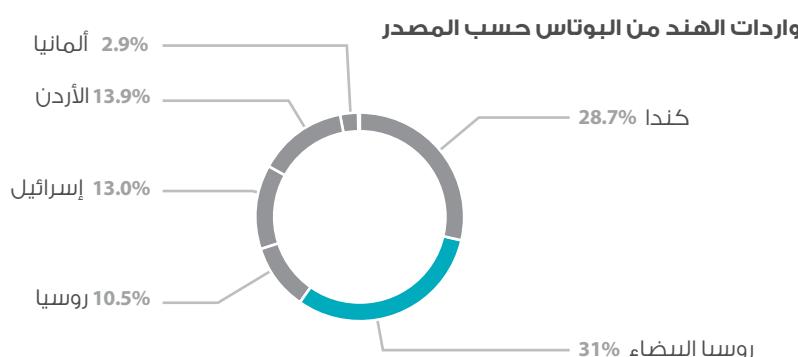
انخفض استهلاك الهند من البوتاسي خلال الموسم الزراعي ٢٠١٩-٢٠٢٠ بنسبة تراوحت ما بين (٨٪-١٠٪) بسبب ارتفاع أسعار بيع البوتاسي في السوق المحلي بحوالي (٣٪) نتيجةً لارتفاع أسعار البوتاسي العالمية. هذا ومن المتوقع أن يكون إستهلاك الهند من البوتاسي لعام ٢٠١٩ حوالي (٤.٦) مليون طن مقارنةً بحوالي (٤.٤) مليون طن سنة ٢٠١٨.

قامت الهند بتوفيق عقود مع منتجي البوتاسي بنهاية عام ٢٠١٩ إلا ان الأسعار التي تم الإتفاق عليها في العقود كانت أقل بـ (١٠) دولارات للطن مقارنةً بالعقود السابقة وكانت مدة تنفيذها ٦ أشهر بدل سنة كما جرت العادة، وذلك تحسيناً لأي انخفاض ستشهده أسعار البوتاسي عند إبرام الصين للعقود ذات الصلة. هذا وقد بلغ السعر الجديد في الهند (٢٨٠) دولاراً / الطن.

واجهت بعض شركات تصنيع الأسمدة في القطاع الخاص في الهند صعوبات مالية خلال عام ٢٠١٩ أدت إلى تقليل كميات إستيرادها من البوتاسي. وعلاوة على ذلك لاتزال أنظمة الدعم الحكومي تساهمن في تشجيع استخدام النيتروجين على حساب العناصر الأخرى.

ومن ناحية أخرى شهدت الهند في النصف الثاني من عام ٢٠١٩ واحداً من أكثر المواسم غزارةً للأمطار خلال ٢٥ عاماً مما ساهم في زيادة الطلب على الأسمدة بشتى أنواعها ولا سيما البوتاسي، ومن المتوقع أيضاً أن يسجل الطلب على البوتاسي في الهند خلال عام ٢٠٢٠ مسويات أعلى مقارنةً بعام ٢٠١٩.

على صعيد الحصص السوقية، إنخفضت حصة المصدر الروسي إلى السوق الهندي عام ٢٠١٩ في ظل توجه المصدر الروسي نحو أسواق أخرى وخصوصاً في النصف الأول من عام ٢٠١٩. وعلى النقيض من ذلك، زادت حصة المصادرين من روسيا البيضاء إلى السوق الهندي إلى (٣٪) مقارنةً بنسبة (٢٦٪) في العام السابق، في حين حافظت شركة البوتاسي العربية على حصتها التقليدية في السوق الهندي.





### ماليزيا وإندونيسيا

شهد عام ٢٠١٩ انخفاضاً حاداً في استيراد واستهلاك البوتاسي في ماليزيا وإندونيسيا، وقد كان السبب الرئيسي في ذلك هو تراجع الطلب على الأسمدة والبوتاسي من قبل مزارع زيت النخيل حيث إنخفضت أسعار زيت النخيل إلى مستويات متذبذبة نتيجة لانخفاض الطلب عليه. كذلك، كان لوجود مشاكل مالية متعلقة بالسيولة لدى بعض المشترين وإرتفاع مخزونات البوتاسي في بداية العام سبباً في إنخفاض استيراد البوتاسي. وتشير التوقعات بأن إستهلاك البوتاسي في إندونيسيا وماليزيا قد انخفض حوالي (٣٪) عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨.

ومع اقتراب نهاية عام ٢٠١٩، شهد الطلب على زيت النخيل ارتفاعاً ملحوظاً خُفِضَ من حجم مخزوناته. وعليه سجلت أسعار زيت النخيل ارتفاعاً كبيراً بنسبة قدرت بـ(٥٪) خلال الربع الرابع فقط من عام ٢٠١٩. هذا وقد أدت هذه التطورات إلى تسجيل تحسن واضح في حجم الطلب على البوتاسي خلال نهاية عام ٢٠١٩ وبدييات عام ٢٠٢٠.

ومن المتوقع أن تستمر أسعار زيت النخيل بالتحسن خلال عام ٢٠٢٠، والتي ستؤدي بدورها إلى تحسن الطلب على البوتاسي حيث من المؤمل أن يعود استهلاك البوتاسي في إندونيسيا وماليزيا خلال عام ٢٠٢٠ إلى مستوياته الطبيعية.

وعلى الرغم من تحسن الطلب على البوتاسي في الربع الرابع من عام ٢٠١٩ إلا أن أسعاره شهدت انخفاضاً كبيراً بسبب وجود منافسة كبيرة داخل السوق. ويُتوقع أن تشهد أسعار البوتاسي نوعاً من الإستقرار عند إبرام الصين لعقودها السنوية والموقعة في نهاية الربع الأول أو بداية الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

### واردات إندونيسيا وماليزيا من البوتاسي حسب المصدر





## البرازيل

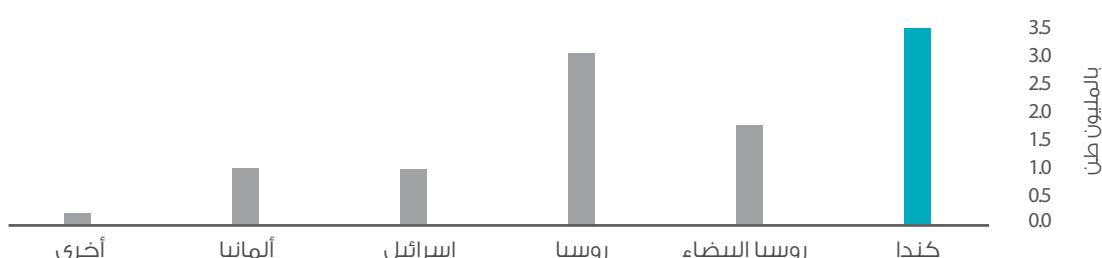
وصل الناتج المحلي الإجمالي (الاسمي) للبرازيل إلى (١,٨٧) تريليون دولار أمريكي وبذلك تعتبر البرازيل تاسع أكبر إقتصاد في العالم. خلال عام ٢٠١٩، ونتيجة للصراع التجاري بين الصين والولايات المتحدة، عمدت الصين إلى شراء كميات كبيرة من محاصيل فول الصويا من البرازيل مما أدى إلى ارتفاع مبيعات فول الصويا البرازيلي في الأسواق العالمية. كما كان لضعف الريال البرازيلي مقابل الدولار الأمريكي عاملاً داعماً لزيادة تنافسية الصادرات من الحبوب والمحاصيل الزراعية والتي أدت بدورها إلى زيادة الأرباح المتأتية للمزارعين البرازيليين.

كان ٢٠١٩ عاماً قوياً بالنسبة للبرازيل من حيث الطلب على البوتاسي، ومن المتوقع أن يستمر ذلك خلال عام ٢٠٢٠. وقد بلغت واردات البوتاسي خلال عام ٢٠١٩ قرابة (٤٠) مليون طن، أي أقل بقليل من المعدل القياسي المسجل في عام ٢٠١٨. وفي ظل انخفاض إستهلاك البوتاسي في الأسواق الرئيسية، عمد مصدرو البوتاسي إلى شحن كميات كبيرة إلى السوق البرازيلية، مما تسبب في إشتداد حدة المنافسة. وقد أدى ذلك في نهاية المطاف إلى وضع ضغوط على الأسعار مع مواصلة المخزوناتارتفاعها. هذا وقد أشارت التقارير إلى إنخفاض متوسط أسعار البوتاسي في البرازيل خلال شهر كانون الأول من عام ٢٠١٩ بنسبة تزيد عن (٢٠٪) مقارنة بأسعار شهر كانون الثاني من العام نفسه.

بالنسبة لعام ٢٠٢٠، تشير التوقعات إلى نمو الاستهلاك بسبب زيادة المساحات المزروعة بمحاصيل فول الصويا فضلاً عن زيادة القدرة التنافسية التصديرية مدفوعةً بأسعار الصرف المواتية والطلب المتزايد على محاصيل فول الصويا. وعلاوةً على ذلك، فقد شهدت أسعار كل من السكر والذرة وفول الصويا ارتفاعاً في الربع الأخير من عام ٢٠١٩، مما أدى بدوره إلى زيادة هومالش الأرباح المتأتية للمزارعين.

ومن المتوقع أن لا تسبّب الزيادة المرتقبة على استهلاك البوتاسي في البرازيل في العام ٢٠٢٠ إرتفاعاً ملحوظاً على الأسعار، ويعود ذلك بشكل أساسى إلى شدة التنافس بين منتجي البوتاسي في السوق البرازيلي وارتفاع المخزون من سمامد البوتاسي. لقد قامت شركة البوتاسي العربية في عام ٢٠١٩ بإرسال أولى شحنهاتها من البوتاسي الحبيبي الأحمر إلى السوق البرازيلي، وتسعى الشركة لنطوير تواجدها في السوق البرازيلي وزيادة الكميات المشحونة إلى هذا السوق لأهميته المتميزة من ناحية الاستهلاك والنحو السنوي.

### وارادات البرازيل من البوتاسي



## الواردات البرازيلية من البوتاسيوم



المصدر: مجموعة CRU

## أوروبا وأفريقيا

تأثر الطلب في السوق الأوروبي سلباً خلال عام ٢٠١٩ نتيجةً لمجموعة من العوامل منها الظروف الجوية السيئة، وانخفاض أسعار المحاصيل، وارتفاع مستوى المخزونات، فضلاً عن سُوء قوانين بيئية جديدة مُلزمة. وفي الوقت نفسه، كان لدخول منتج Eurochem الجديد إلى السوق أثر في ارتفاع الكلميات المعروضة وخصوصاً في الربع الرابع من ٢٠١٩ وخلق مناخ من عدم الاستقرار من جهة المستهلكين مما أدى إلى إحداث ضغط على أسعار البوتاسيوم وأصبح المشترون في الأسواق الأوروبية أكثر ترددًا.

بالنسبة لإنتاج البوتاسيوم في أوروبا، تشير التقديرات إلى انخفاض إنتاج البوتاسيوم في ألمانيا خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨، حيث أعلنت شركة «K+S» عن تقليص نشاط إنتاجها في كل من ألمانيا وكندا.

أما في أفريقيا، فعلى الأرجح أن الطلب على البوتاسيوم قد شهد انخفاضاً في عام ٢٠١٩ مقارنةً بعام ٢٠١٨، حيث أشارت إحصائيات الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة إلى أن أفريقيا استوردت كميات أقل بكثير من البوتاسيوم في النصف الأول من عام ٢٠١٩ مقارنةً بما استورده في الفترة نفسها من عام ٢٠١٨.

وفي جنوب أفريقيا، أسفى تراجع مستويات هطول الأمطار وارتفاع مخزونات البوتاسيوم ببداية العام إلى انخفاض كبير في حجم الطلب. أما بالنسبة للأسعار فقد شهدت بعضها من الانخفاض تماشياً مع أسعار البوتاسيوم العالمية، إلا أن جنوب أفريقيا كانت عموماً أقل تأثراً بتقلبات الأسعار مقارنةً بالأسواق الأخرى.

وفيها يتعلق بالمغرب، فقد انخفض استهلاك البوتاسيوم في عام ٢٠١٩ مقارنةً بالعام الذي سبقه، حيث جاء ذلك نتيجةً لتخفيف إنتاج الأسمدة الكيميائية المركبة المخصصة للأسواق الأفريقية.

وفي مصر، سجل استهلاك البوتاسيوم مستوىً مماثلاً للعام المنصرم، ويعود هذا الإستقرار بشكل أساسي للكلميات المستوردة من كلوريد البوتاسيوم والتي تستخدمنه لإنتاج سماد سلفات البوتاسيوم.

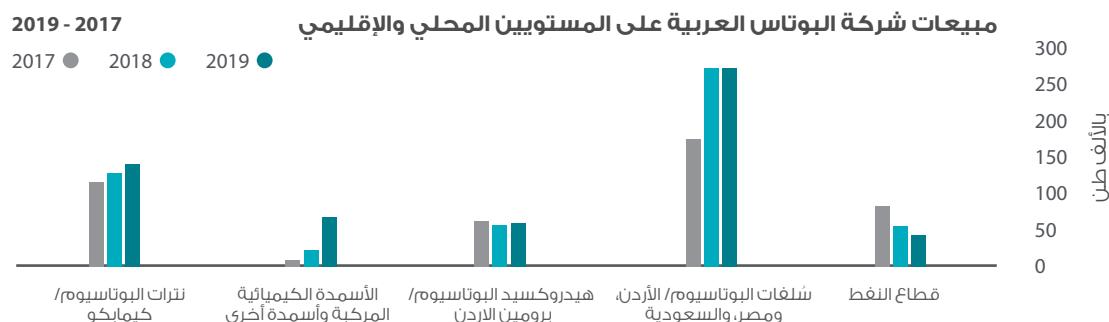
## الأسواق المحلية والإقليمية

بلغ مجموع مبيعات شركة البوتاسيوم العربية في السوق المحلي والإقليمي قرابة (٥٨٦) ألف طن وهو رقم قياسي مقارنةً بـ (٥٣٩) ألف طن في عام ٢٠١٨، ويشكل ذلك مانسبته (٤٪) من مجمل مبيعات شركة البوتاسيوم في عام ٢٠١٩.

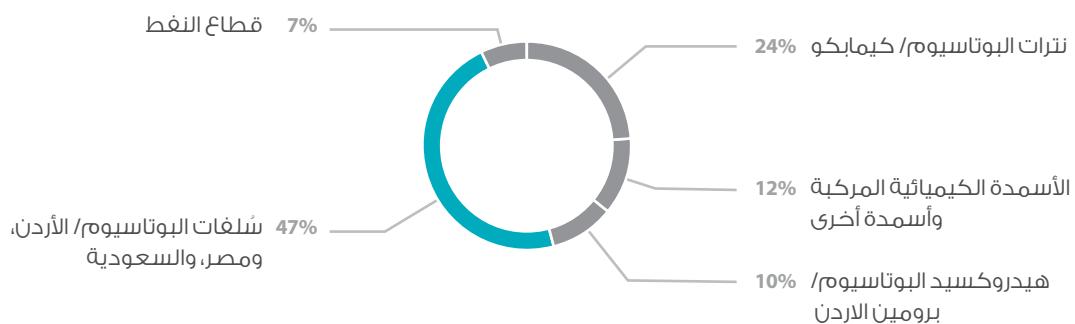
كان الجزء الأكبر من النمو الحاصل في الطلب على البوتاسيوم في المنطقة ناتجاً عن التوسيع في إنتاج الأسمدة المركبة وسماد نترات البوتاسيوم حيث زادت شركة معادن وعدد الشمال في المملكة العربية السعودية استهلاكاً لها للبوتاسيوم لغايات إنتاج الأسمدة المركبة (NPK) لغابات التصدير. وعلى غرار ذلك، زاد استهلاك شركة "كيمايكو" من البوتاسيوم خلال عام ٢٠١٩ نظراً لاستكمالها مرحلة التوسيع الجديدة بما يعادل (٤) ألف طن سنوياً من مادة نترات البوتاسيوم (NOP).

وقد بلغت مبيعات الشركة إلى شركات تصنيع كبريات البوتاسيوم في كل من مصر والسويد والأردن قرابة (٢٧٥) ألف طن (٤٪) من مبيعاتها الإجمالية في المنطقة وهي كمية مقاربة للكميات المباعة لمنتج سيراميك سيراميك البوتاسيوم في عام ٢٠١٨. أما فيما يتعلق بقطاع التقطيع عن النفط، فلقد انخفضت مبيعات شركة البوتاسيوم في عام ٢٠١٩ لتصل إلى (٧٪) من إجمالي المبيعات الإقليمية مقارنةً مع (١٠٪) خلال عام ٢٠١٨. هذا ومن المتوقع أن تتعافى مبيعات الشركة في هذا القطاع خلال عام ٢٠٢٠.

من المتوقع أن يشهد الطلب على البوتاسيوم في السوق المحلي والأقليمي نمواً أكبر في المستقبل نظراً إلى الزيادة في إنتاج الأسمدة.



#### توزيع المبيعات المحلية والإقليمية عام 2019



## المبيعات والتسويق لدى شركة البوtas العربية

بلغت مبيعات الشركة عام ٢٠١٩ ما مقداره (٢,٤٨) مليون طن محققة بذلك ثاني أعلى رقم قياسي لها وإنسبة أقل بـ(٣٪) مقارنة بالرقم القياسي المسجل خلال عام ٢٠١٨. هذا وكان توزيع المبيعات خلال عام ٢٠١٩ شبيهاً بذلك المسجل في عام ٢٠١٨، باستثناء إضافة البرازيل حيث يعتبر إضافة هذا السوق الكبير والمهم جزءاً من الإستراتيجية التي تتبعها شركة البوtas العربية للدخول إلى أسواق جديدة وتوسيع منتجاتها التي أصبحت تتضمن البوtas الحببي الأحمر.

قادت شركة البوtas العربية بشحن جزء كبير من كميات عقود الهند والصين الأساسية والاختيارية والتي تم توقيعها بنهاية عام ٢٠١٨ خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٩.

وفي الربع الرابع من عام ٢٠١٩ تم توقيع العقود مع الزائن في الهند على أسعار أقل بـ(١٠) دولارات للطن مقارنة بالعقود السابقة. وكانت كميات العقود الجديدة في الهند أقل من الكميات الإعتيادية بسبب تحفيض الفترة الزمنية لتنفيذ هذه العقود من سنوية إلى نصف سنوية. أما الصين، فلم يتم الإتفاق على عقود تزويد بين منتجي البوtas والمشتررين هناك خلال عام ٢٠١٩ وذلك بسبب إرتفاع مخزونات البوtas في الموانئ الصينية مدعومة بالكميات الكبيرة التي تم إستيرادها في الأشهر التسعة الأولى من العام وإنخفاض الاستهلاك وزيادة إنتاج البوtas المحلي. هذا، وقد زادت مبيعات شركة البوtas العربية للسوق الصيني بحوالي (٧٥٪) مقارنة بعام ٢٠١٨ لأسباب تتعلق بتوقيت العقود في عام ٢٠١٨، وكذلك بسبب شحن كميات إضافية في الربع الرابع من عام ٢٠١٩، والذي قام المشتري بتخزينها في المستودعات الجمركية هناك. بالنسبة لمبيعات شركة البوtas للهند فقد انخفضت بنسبة هامشية بلغت (٣٪)، علمًا بأن استهلاك الهند من البوtas قد انخفض في عام ٢٠١٩ حوالي (٧٪) مقارنة بالعام السابق. كذلك فقد واجه أحد زائن الشركة في الهند صعوبات مالية أثرت بدورها على كميات استهلاكه خلال عام ٢٠١٩.

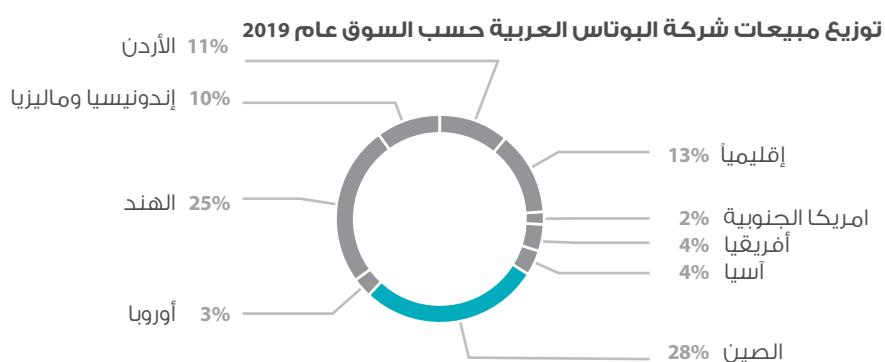
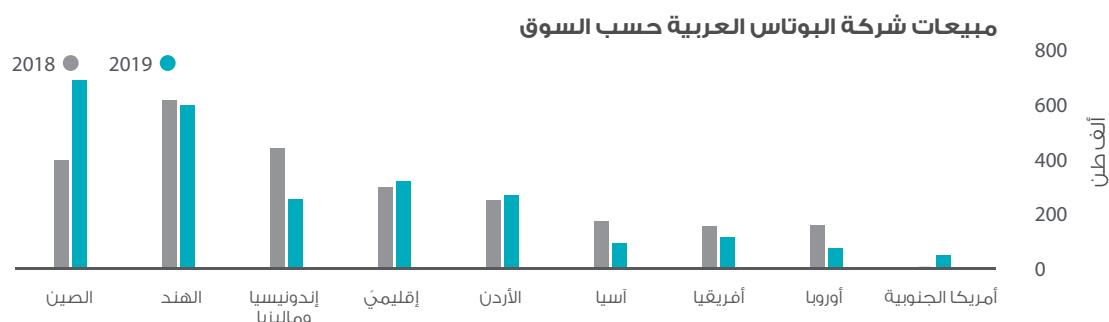
إنخفضت مبيعات الشركة إلى منطقة جنوب شرق آسيا وخصوصاً إلى ماليزيا وأندونيسيا بسبب الإنخفاض الحاد في أسعار زيت النخيل والتداعيات التي خلفها من إنخفاض إستخدام البوtas. كما إنخفضت مبيعات الشركة إلى الأسواق الآسيوية والأوروبية والإفريقية الآية نظراً للظروف الجوية السيئة وضعف الطلب على البوtas وإرتفاع المخزونات في كثير من هذه المناطق.

وعلى النقيض من ذلك، شهدت مبيعات شركة البوtas العربية إلى الأسواق المحلية والإقليمية ارتفاعاً في عام ٢٠١٩، وتحديداً في كل من السعودية والأردن، وجاء هذا الارتفاع نتيجةً ارتفاع الطلب على البوtas لغايات إنتاج الأسمدة المركبة كما هو الحال في شركة معادن وعد الشمال والزيادة في إنتاج نترات البوتسايوم من خلال شركة كيماباكو التي زادت طاقتها الإنتاجية مؤخرًا. ومن الجدير ذكره أن الطلب على البوtas من منتجي سمام كبريتات البوتسايوم في المنطقة إنخفض خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٩ بسبب التراجع الذي شهدته سوق كبريتات البوتسايوم العالمي، والذي أدى إلى انخفاض معدلات التشغيل لدى بعض مصانع إنتاج كبريتات البوتسايوم في المنطقة. ومن المتوقع أن يستمر سوق كبريتات البوتسايوم بالتراجع خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

هذا وقد شكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوtas العربية حوالي (٩٢٪) من إجمالي المبيعات مقارنة بنسبة (٨٩٪) في العام السابق. وبلغت نسبة عمالة الشركة العشرة الأوائل (٧٧٪) من إجمالي مبيعات شركة البوtas مقارنة بنسبة (٧٤٪) من عام ٢٠١٨. وقد كان للمكاتب التمثيلية في الخارج دوراً مهماً في الحفاظ على وجود الشركة في الأسواق وفي توفير المعلومات وتوسيع الخدمات اللوجستية.



كما بلغت مبيعات الشركة من البوたس لخدمات غير السمادية حوالي (٥٤٠) ألف طن مقارنة بـ (٥٠٠) ألف طن في عام ٢٠١٨، علماً بأنها شكلت (٦٪) من مبيعات الشركة الإجمالية. تمثلت النسبة الأكبر في المبيعات لشركة برومین الأردن والشركات التي تقدم خدمات التقريب عن النفط فضلاً عن المستهلكين الصناعيين في آسيا وخصوصاً الهند.

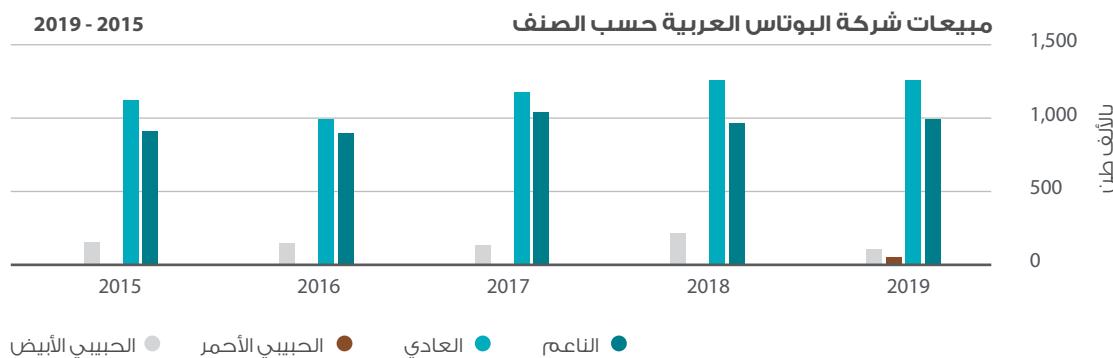


### توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن إلى أكبر عشرة عملاء خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً مع عام ٢٠١٨

العميل / الدولة	2018	العميل / الدولة	2019	الترتيب
شركة "سينوكيم" / الصين	391,268	شركة "سينوكيم" / الصين	683,351	1
شركة البوتاس الهندية المحدودة / الهند	368,980	شركة البوتاس الهندية المحدودة / الهند	426,440	2
شركة "زواري" / الهند	217,200	شركة "ايفر جرو" / مصر	172,000	3
شركة "ايفر جرو" / مصر	181,750	شركة "كيمابكو" / الأردن	141,399	4
شركة "كليمونت كورب" / إندونيسيا	153,292	شركة "زواري" / الهند	96,000	5
شركة "بين ماير" / ماليزيا	143,364	شركة "كليمونت كورب" / إندونيسيا	80,000	6
شركة "كيمابكو" / الأردن	128,982	شركة "بين ماير" / ماليزيا	73,786	7
شركة "أمنيا" / أفريقيا	99,650	شركة "أمنيا" / أفريقيا	66,095	8
شركة "ليونيون هارفست" / ماليزيا	74,374	شركة برومین الأردن / الأردن	59,628	9
شركة برومین الأردن / الأردن	57,782	شركة "أغريفيرت" / إندونيسيا	48,730	10
إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	1,816,644	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	1,847,429	
النسبة من المبيعات الإجمالية	74%	النسبة من المبيعات الإجمالية	77%	
المبيعات الإجمالية	2,439,969	المبيعات الإجمالية	2,408,277	

### توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن إلى أكبر عشرة أسواق خلال عام ٢٠١٩ مقارنةً مع عام ٢٠١٨

الدولة	2018	الدولة	2019	الترتيب
الهند	611,066	الصين	683,351	1
الصين	391,268	الهند	592,078	2
ماليزيا	246,852	الأردن	263,639	3
الأردن	242,183	مصر	228,450	4
مصر	228,650	إندونيسيا	126,867	5
إندونيسيا	187,962	ماليزيا	122,279	6
جنوب أفريقيا	84,300	جنوب أفريقيا	64,095	7
تايوان	63,500	السعودية	60,353	8
موزمبيق	61,545	البرازيل	42,236	9
إسبانيا	57,325	إسبانيا	40,750	10
إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	2,174,651	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	2,224,098	
النسبة من المبيعات الإجمالية	89%	النسبة من المبيعات الإجمالية	92%	
المبيعات الإجمالية	2,439,969	المبيعات الإجمالية	2,408,277	

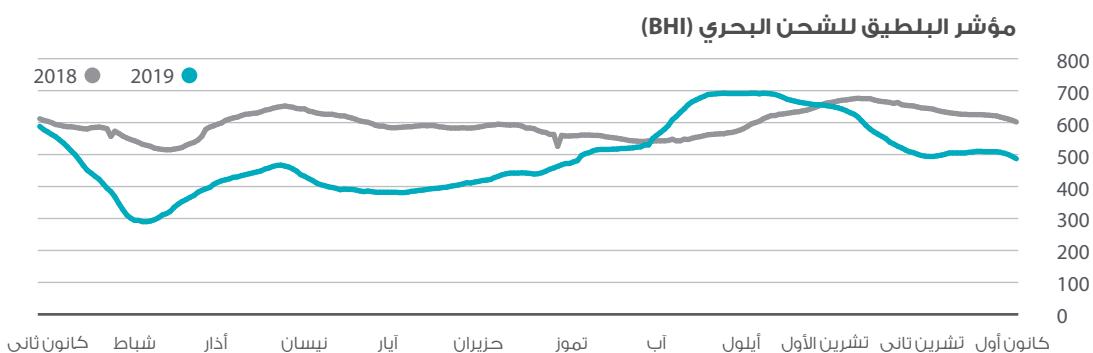


## الشحن والخدمات اللوجستية

سُجّلت أسعار الشحن في لشتن أجزاء العالم انخفاضاً سنوياً بمعدل (٥٪) خلال عام ٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٨، لكن مع نهاية العام، ونتيجة إصدار لائحة جديدة من المنظمة البحرية الدولية بتحديد إنبعاثات الكبريت من السفن بنسبة (٥٪)، والتي تدخل حيز التنفيذ في بداية عام ٢٠٢٠، فقد ارتفعت تكالفة الشحن بشكل ملحوظ نتيجةً لارتفاع أسعار وقود البوادر منخفض الكبريت، وأصبح سعر وقود البوادر منخفض الكبريت أعلى بحوالى (٩٪) من سعر الوقود العادي نتيجةً لازدياد الطلب الكبير عليه. ومع ذلك، فمن المتوقع أن تشهد أسعار الوقود منخفض الكبريت انخفاضاً تدريجياً إلى أن تصل إلى الإستقرار بحلول نهاية الربع الأول من عام ٢٠٢٠.

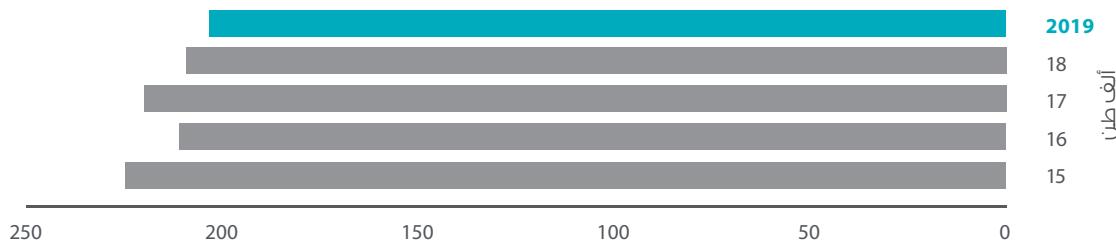
وقد قامت شركة البوتاس العربية بشحن كمية (١٣٨,٨١٠) طناً من البوتاس على متن بوادر تجارية كبيرة وصل عددها إلى (٤٦) باخرة منها (٦٧) باخرة استأجرتها شركة البوتاس العربية مباشرةً، أما باقي البوادر فقد جرى تحميلها على أساس التسليم على ظهر الباخرة (FOB) كان أغلبها إلى كل من مصر واليابان. وقد شكلت الكميات المحمولة على متن البوادر المستأجرة ما نسبته (٨٢٪) من الكمية الإجمالية التي شحنت من العقبة. هذا وقد ساعد الميناء الصناعي الجديد تحت إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية في تقليل الوقت الذي تستغرقه البوادر في الانتظار، وفي تحفيض تكالفة أجور الشحن. عليه، فمن المتوقع أن يتم تحقيق مزيد من الوفورات لصالح شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠٢٠، عندما يتم تشغيل الميناء بشكل كامل.

كما استمرت عمليات الشحن بالحاويات حيث أصبحت تشكل وسيلة أساسية لشحن البضائع وتسليمها إلى العملاء؛ إذ ساعدت هذه الوسيلة شركة البوتاس العربية على توسيع نطاق انتشارها في السوق، بالإضافة إلى خفض نفقات الشحن بشكل عام.



المصدر: Baltic Exchange

2019 - 2015

**الشحن سائب بالحاويات****توزيع طرق الشحن خلال عام 2019****الأنشطة والترويج الدولي**

تُعد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة والاتحاد العربي للأسمدة واللجان التابعة لكل منهما. وانطلاقاً من دورها هذا، فقد قدّمت الشركة الدعم وساهمت في عدد من البرامج والأنشطة التي تعزز عملية الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان، مثل: الهند، وأفريقيا، وباكستان، ومنطقة الشرق الأوسط.

وفي هذا الصدد، نظمت شركة البوتاس العربية عدداً من ورش التدريب الزراعية في أوغندا وذلك بالشراكة مع برنامج الأسمدة الأفريقي التطوعي (AFVP). كما نظمت الشركة ورشة عمل للأسمدة المتخصصة في الأردن شارك فيه العديد من الخبراء في الأسمدة المتخصصة، والمراكز البحثية والجامعات من شتى أنحاء العالم.

وتهدف شركة البوتاس العربية إلى توسيع نطاق نشاطاتها الترويجية والتوعوية الزراعية لتشمل مزيداً من المواقع الجغرافية مسيرةً هدفةً القضايا الجديدة التي تتعلق بالبيئة والزراعة.





الالتزام بمعايير الجودة  
الوطنية والدولية



## الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

خلال المنتدى الاستراتيجي لهيئة الأسمدة الدولية (IFA) المنعقد في باريس في تشرين ثاني ٢٠١٩، تم منح شركة البوتاس العربية الميدالية الذهبية للتميز لجهودها المبذولة في إدامة الالتزام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة، وقد تم منح هذا الميدالية ذات القيمة العالمية لشركة البوتاس العربية لمشاركتها في صناعة الأسمدة على المستوى العالمي بما ينبع بالسلامة والبيئة المستدامة كأولوية لإدارة في إدامة الالتزام الكامل وتأكيد ذلك من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية.



تم في تموز ٢٠١٩ تجديد الشهادة العالمية الممنوحة لمنتجات البوتاس مع متطلبات إستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA) لدورة جديدة لثلاث سنوات وبتقدير تميز، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة، الصحة المهنية، والأمن والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، حيث تم إجراء التدقيق الخارجي من قبل الشركة المانحة SGS لضمان استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تضع شركة البوتاس العربية السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة أولوياتها وفديمة جوهرية أولى تؤمن بها، لذا كانت الشركة من أوائل الشركات الوطنية التي طبقت في عام ٢٠٠٤ نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وفقاً للمقاييس العالمية OHSAS18001 لتوفير بيئة عمل آمنة تقويم على تحديد وإدارة المخاطر المتواجدة في مواقع العمل، هذا وقد أكملت الشركة التحول للمواصفة الدولية ISO45001:2018 الجديدة، وستبدأ الشركة بإجراءات منح الشهادة من خلال جهة مانحة مستقلة في الربع الأول من العام ٢٠٢٠.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، وأن الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الالتزام المستمر بالحصول على شهادات المطابقة والاعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية. بدأت الشركة بتطبيق نظام إدارة توكييد الجودة منذ العام ١٩٩٨ لتعزيز جودة أداء عمليات الشركة وتحقيق مؤشرات الأداء وفقاً للمواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج والخدمات المساعدة، حيث تم في العام ٢٠١٩ تدقيق نظام إدارة الجودة من قبل الجهة المانحة UTV لضمان المطابقة مع المواصفة العالمية ISO:2015.



لتعزيز ثقة العملاء بالشهادات النهائية لمنتجات البوتاس و للمطابقة مع المواصفات المعتمدة وضمان جودة أداء عمليات المعاينة والإختبار، فقد تم في بداية عام ٢٠١٩ منح شهادة الاعتماد لنظام إدارة الجودة الخاص بالمخبرات الفنية لخمس سنوات وفقاً للمواصفة الدولية ISO:17025:2015)، وجاري التحويل لإصدار عام ٢٠١٧ لاعتماده من قبل نظام الاعتماد والتقييس الأردني كجهة إعتماد وطنية مستقلة وعضو ومشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC.



تم في عام ٢٠١٩ تجديد الالتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية لجودة منتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية من خلال الزيارة السنوية للتحقق من متطلبات علامة الجودة الأردنية خلال عمليات الإنتاج والمناولة والتخزين وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني.



لدعم موقف الشركة في تصدير منتجاتها من البوتاس للأسوق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الحالية من المواد العضوية، تستمر الشركة بالالتزام بمتطلبات شهادة المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) لمنتجات البوتاس المصدرة للأغراض الزراعية، وتحظى عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن لزيارة سنوية من قبل ممثل جهة الإعتماد الأسترالية لتقديم المخاطر وأتأكيد الالتزام بكافة متطلبات الشهادة مع جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة في جميع مراحل الإنتاج ومواقع المصانع والعقبة.



تم تقييم نظام إدارة الجودة في شركة البوتاس العربية في كانون أول ٢٠١٩ لضمان استمرار منح شهادة الجودة للمطابقة مع المواصفة الوطنية الأندونيسية، تمثل هذه الشهادة متطلباً تسويقياً مهماً وحيوياً لدخول منتجات البوتاس للسوق الأندونيسي وزيادة ثقة العملاء بجودة المنتج الأردني من البوتاس.



تلزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والإلتزام مع المتطلبات القانونية كذلك استغلال الموارد الطبيعية وضمان بيئة مستدامة في جميع مواقع العمل، وما زال العمل بنظام إدارة البيئة المطبق مستمراً منذ العام ٢٠٠٣، ويخضع للإصدار الجديد من المواصفة ISO14001:2015 حيث خضع النظام لتقدير خارجي عام ٢٠١٩ من قبل الجهة المانحة TUV لضمان استمرار منح الشهادة.



تعمل شركة البوتاس العربية الآن على بناء نظام إدارة الطاقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO50001:2018، وذلك لتطبيق منهجاً منظماً للتحسين المستمر في أداء الطاقة، يهدف لإنشاء قياس الوضع الراهن لأداء الطاقة، إدارة الطاقة بفعالية وترشيد التكاليف، تقليل الإنبعاثات دون التأثير سلبياً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.



## ٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لـإجمالي مشتريات الشركة:

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1	NBL EASTERN MEDITERRANAN MARKETING LIMITED	شركة إن بي إل شرق المتوسط للتسويق المحدودة 8.4%
2	BAUER International FZE	شركة باور إنترناشونال 7%
3	HIDROCONSTRUCTIA	شركة هيدروكونستركتيا 4.1%

العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

الرقم	اسم العميل	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	سينوكيم/الصين	28.8%
2	أي بي إل/الهند	17.6%

## ٧. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوtas العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملال ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٤ عاماً من تاريخ منح الامتياز، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل. ومن غايات الشركة استخراج الأملال والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملال والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشراكتها التابعة لها في إنتاج البوtas ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

تتمثل الحقوق والامتيازات الممنوحة لشركة البوtas العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز المعقود مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم ٦٦ لسنة ١٩٥٨ على النحو التالي:

- منح شركة البوtas العربية رخص الاستيراد لاستيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء والتي تحتاجها ل كامل المشروع أو التوسيع أو إكمال المشروع واستمرار العمل ونقل المشروع، ومنح شركة البوtas العربية إعفاء من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تستوفى على البضائع المستوردة أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة وإذا باع الشريك البضائع المغفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.
- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حصريّة حق الشركة طيلة فترة الامتياز ممارسة حقوق التعدين دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة ممارسة تلك الحقوق.
- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملال والمعادن في البحر الميت أو منطقة الامتياز خلاف الحقوق الحصرية أعلاه.
- حق الشركة الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقى في نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسيمه لاستعماله في عملية استخراج الأملال والمعادن وللشرب والغسيل والشُؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع، وحق حفر الآبار في منطقة الامتياز للحصول على الماء النقى، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الامتياز دون المسجلة كحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حق إقامة المقاولات الحجرية للمشروع من الأراضي الأميرية معفاة من الرسوم والرخص.

ب. لا يوجد أي براءات إختراع بإسم شركة البوtas العربية مسجلة لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية.

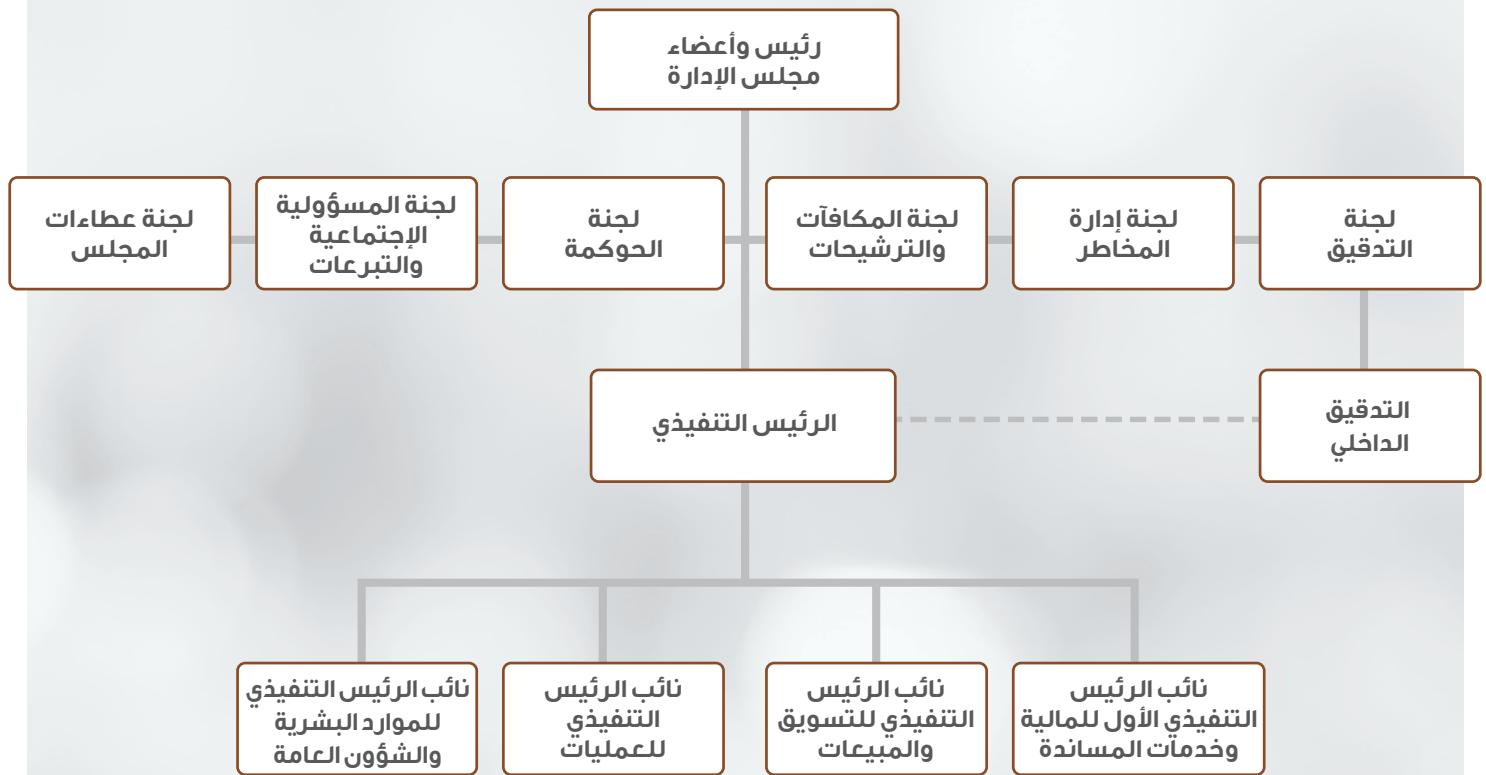
## ٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية

- رفع ضريبة الدخل على أرباح شركة البوtas العربية الخاضعة للضريبة من (٢٤٪) إلى (٣٣٪) بحسب قانون معدل لقانون ضريبة الدخل لسنة ٢٠١٨ وذلك اعتباراً من ١/١/٢٠١٩.
- إرتفاع الضريبة على الأرباح الموزعة من الشركات التابعة والحليفة من (٦٪) إلى (١١٪) وذلك اعتباراً من ١/١/٢٠١٩.
- قرار حكومة الصين بتعليق واردات البوtas مؤقتاً اعتباراً من أيلول ٢٠١٩.

## ٩. الهيكل التنظيمي

### أ. الهياكل التنظيمية

#### ١. شركة البوتس السينية



#### ٢. شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)



### ٣. شركة النميرة للأملاك المختلطة والطين



## بـ. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٩ في شركة البوتاس العربية (١,٧٥٣) موظفًا.

**توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة**

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات المختلطة والطين العربية (كيمابكو)	شركة النميره للأملاح المختلطة والطين	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراه	9	1	0	10	0.50%
ماجستير	45	11	3	59	3%
دبلوم عالي	3	0	0	3	0.15%
بكالوريوس	335	86	3	424	21%
دبلوم	396	44	2	442	22%
الثانوية العامة	965	120	33	1,118	54%
<b>المجموع</b>	<b>1,753</b>	<b>262</b>	<b>41</b>	<b>2,056</b>	<b>100%</b>

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (٨,٧٨٪) في نهاية عام ٢٠١٩.

## جـ. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

**نشاطات التدريب في الشركة خلال عام ٢٠١٩**

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركون	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	66	946	30
التدريب داخل الأردن	47	156	46
التدريب خارج الأردن	2	3	2
المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا	4	9	4
تدريب المجتمع المحلي	5	364	5
الفعاليات الأخرى (زيارات ميدانية)	6	178	1
<b>المجموع الكلي</b>	<b>130</b>	<b>1,656</b>	<b>88</b>

مشروع مبنى البوتاس الجديد في غور الصافي



## د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (٩٩٧)، موظفًا، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (٦١٩) مليون دينار في عام ٢٠١٩ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (٦٣) مليون دينار في نهاية العام.



## ٤. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاط شركة البوتاس العربية، فإن الشركة تكون غرضًا لبعض المخاطر المرتبطة بعدها عوامل خارجة عن السيطرة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى شركة البوتاس العربية بدراسة وتقدير هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس، وتشمل ما يلي:

### العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعريها. وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أي تغيرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو أي عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة.

### تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتنصّم جزئين

أولاً، التشريعات والقوانين المحلية مثل التغيرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

ثانياً، السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغيرات قد تؤثر على كميات وأسعار البيع للقطاعات المستوردة لمادة البوتاس في تلك الدول.

### ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

تحتاج عملية إستخراج وإنتاج البوتاس إلى كميات كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد الطاقة، بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون ثانٍ ٢٠١٧، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل. كما وبدأت منذ كانون أول ٢٠١٨ باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل. يعمل التوربين الغازي على أي من الغاز الطبيعي أو الديزل، بالإضافة لذلك، فإنه من المتوقع أن يدخل الخدمة نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الصائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) منتصف عام ٢٠٢٠، حيث أن هذا النظام سيولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.

وابتداء من عام ٢٠٢٠، فإننا بدأنا بإعداد المواصفات المطلوبة لأنظمة جديدة من أجل توليد كميات إضافية من البخار والكهرباء لتلبية الحاجة المتوقعة خلال السنوات الثلاث القادمة.

أما على صعيد المياه، فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، وكذلك الإستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين

مغاراة، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التلور وسد الموجب بهدف إستعادة جريان الماء الطبيعي. كما وتقوم الشركة بتمويل بناء سد وادي ابن حماد والذي سيساعد على إشباع الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض احتياجات الشركة.

كما قامت الشركة بتوقيع اتفاقية جديدة مع سلطة وادي الأردن لتوفير كميات مياه إضافية بأسعار تفضيلية وهنالك دراسة لإنشاء سد على وادي عسال بالتعاون مع سلطة وادي الأردن وشركة برومين الأردن.

### **الاعتماد على الشحن البحري**

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البواخر. وفي حال تأثر الميناء سلباً بأية عوامل طبيعية أو سياسية فسوف يحد من صادرات الشركة بالرغم من استمرارية شحن بعض الكميات المحدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

### **القضايا العمالية**

تقدّم شركة البواخر العربية لموظفيها أفضل المزايا المقدمة على مستوى المملكة والمنطقة، وتحرص الشركة على بناء قنوات اتصال فاعلة وشفافة مع كافة الطبقات العمالية بشكل يضمن إيجاد التغذية الراجعة الازمة لإدارة رأس المال البشري وشكل فاعل.

كما أن قانون العمل ساري المفعول في المملكة يحدد آليات توقيع الاتفاقيات العمالية وبشكل يخلق التوازن ويضمن حقوق كافة الأطراف المعنية بالعملية الإنتاجية واستمراريتها.

### **القضايا السياسية**

تعمل الشركة ضمن القوانين المرعية في المملكة والتي تميز باستقرار البيئة التشريعية، كما أثبتت البيئة التشريعية قدرتها على مواجهة التقلبات التي عصفت بالمنطقة من خلال تطبيق الرؤى الملكية السامية والتي ساهمت في استقرار ونمو المملكة.

### **انهيار سدود الملاحات الرئيسية**

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض منسوب مياه البحر الميت وانحسار مياهه عن مساحات من الأراضي إلى ظهور الحفر الانخسافية (Sink holes)، حيث تتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وتقود دوائر شركة البواخر العربية المعنية بالمراقبة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، بالإضافة إلى وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرسلتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما أن الشركة بصدد إجراء عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

### **قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية**

منطقة غور الصافي حيث تقع مصانع شركة البواخر العربية، عرضة لفيضانات المفاجئة في بعض الأحيان، كما أن المنطقة عرضة للزلزال وتشكل الحفر الإنهدامي (الغاطسة)، بناء على ذلك تم فقد تم بناء جميع المباني/الإنشاءات في الموقع وفقاً لقوانين بناء السلام المعمول بها وفروعها، وفيما يتعلق بالحفر الإنهدامي (الغاطسة)، تطبق شركة البواخر العربية جميع التدابير الوقائية والتصريحية الازمة للتخفيف من تأثير الحفر الإنهدامي (الغاطسة) على الإنشاءات القائمة ( وخاصة السدود )، وقد تم الإتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البواخر بالتأمين الشامل على منشآتها. وقد قامت إدارة الشركة مؤخراً بإعداد خطة طوارئ وإستجابة.

## **١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية**

- المبيعات: تم تحقيق حجم مبيعات وصل إلى (٤٦,٤) مليون طن من البواخر.
- الإنتاج: تمكنت الشركة من الوصول لأكبر رقم إنتاج في تاريخها وهو (٤٨٦) مليون طن من البواخر.
- الأرباح التشغيلية: نمت الأرباح التشغيلية الموحدة لشركة البواخر العربية بنسبة (٤٢%).
- تم تخفيض كلفة إنتاجطن الواحد بواقع (١٠%) عن العام ٢٠١٨.

## **١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي**

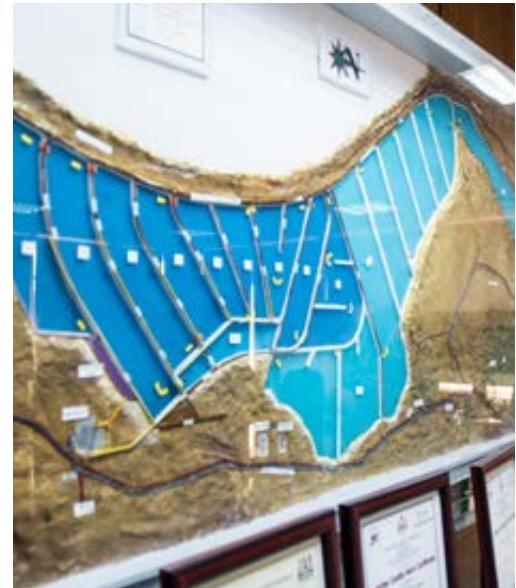
لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

## ١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للاعوام ٢٠١٥-٢٠١٩ بالآف الدينار ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2019	2018	2017	2016	2015
انتاج البوتاسي مليون طن	2.486	2.44	2.32	2	2.36
مبيعات البوتاسي مليون طن	2.408	2.44	2.36	2.03	2.19
إيرادات المبيعات الموحدة	504,608	482,727	423,277	369,651	527,527
إيرادات مبيعات البوتاسي	459,824	427,156	364,332	322,265	472,885
إجمالي الربح	226,179	166,697	104,755	65,635	213,413
الربح من العمليات	150,483	106,033	58,337	17,209	145,611
مصاريف التمويل	8,499	10,838	6,853	5,754	609
إيرادات أخرى	55,425	36,609	11,489	16,269	1,887
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	151,695	124,874	89,843	62,244	131,133
صافي الموجودات الثابتة	214,869	243,267	219,481	232,078	244,082
قرصون والتزامات أخرى طويلة الأجل	29,157	32,370	31,100	8,562	9,377
صافي حقوق المساهمين	891,701	845,095	807,885	805,065	892,190
نسبة المديونية	2.6%	2.3%	3.3%	0%	0%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	14 %	13%	9.6%	7%	13%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	17%	15%	11.1%	8%	15%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	4.1	5.5	8.33	8.3	4.7
سعر الإغلاق للسهم/دينار	20.45	16.02	16.85	19.18	21
الأرباح الموزعة	*	99,981	83,317	83,317	99,981
نسبة الأرباح الموزعة	*	120%	100%	100%	120%
حصة السهم من صافي الربح/دينار	1.82	1.5	1.08	0.8	1.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	11.2	10.7	15.6	23.7	13.3
رسوم التعدين دينار/طن منتج	10	6.2	3.16	2	10.1

\* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٩ في اجتماع الهيئة العامة





## ٤. تحليل المركز المالي للشركة

الرقم	النسبة المالية	٢٠١٩%	٢٠١٨%
1	نسبة مجمل الربح	45%	35%
2	نسبة إجمالي الإلتزامات إلى الأصول	18%	16%
3	نسبة صافي الربح	30%	26%
4	معدل دوران المخزون	10.7	18.9
5	معدل دوران الأصول	0.48	0.49
6	معدل دوران الديون المدينة	6	8.2

### أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (٢٤,٩) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٩ مقابل (٢٤,٣) مليون دينار لعام ٢٠١٨، أي بنقصان نسبته (٧٪) وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

### ب. المخزون

في عام ٢٠١٩، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتأس (١,٣) مليون دينار أي ما يعادل (٩٥,٦) ألف طن من البوتأس، مقابل (٢٢) مليون دينار أي ما يعادل (١٣) ألف طن من البوتأس في نهاية عام ٢٠١٨.

### ج. الاستثمارات

انخفضت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفه والمشاريع المشتركة من (٩٥) مليون دينار في عام ٢٠١٨ إلى (٩٢) مليون دينار في عام ٢٠١٩، أي بنقصان بنسبة (٣٪) نتيجة لتوزيعات الأرباح من هذه الشركات.

### د. القروض

انخفض رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد إلى (٧,٦) مليون دينار في عام ٢٠١٩ من (١٥,٩) ألف دينار في عام ٢٠١٨.

## ٥. إيرادات المبيعات الموحدة

بلغت إيرادات المبيعات الموحدة في نهاية عام ٢٠١٩ (٥,٤) مليون دينار كما في العام السابق ٢٠١٨ حيث بلغت (٤,٨) مليون دينار أيضاً.

وكلما ارتفعت أسعار البوتأس في عام ٢٠١٩، وشكلت إيرادات مبيعات البوتأس من الإيرادات الاجمالية ما نسبته (٨٧٪) وشكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/كيمابكو ما يقارب (١٢٪).

## ٩. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2015	2016	2017	2018	2019
الكلفة الإجمالية الموحدة	381.7	344	359.7	366.6	341.8
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	314	304	319	316	278.4
مصاريف البيع والتوزيع	20.1	17.9	19.4	20.5	19.6
رسوم التعدين	23.7	4.1	7.3	15.1	24.8
المصاريف الإدارية والعمومية	23.9	18	14	15	19

## ٩. الأرباح

بلغت أرباح عام ٢٠١٩ الموحدة قبل الضريبة (٢٠٨,٧) مليون دينار وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (١٥١,٧) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (١٤٤,٩) مليون دينار لعام ٢٠١٨.

## ٤. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (٨٩١,٧) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٩ مقارنة بقيمة بلغت (٨٤٥,١) مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٨ وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (٧,١) دينار كما في نهاية عام ٢٠١٩.

## ١٥. الخطة المستقبلية

### التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة للعام ٢٠٢٠ - المشاريع المستقبلية

في ضوء زيادة التنافسية بين منتجي الأسمنت على المستوى العالمي تسعى شركة البوتاس العربية إلى وضع خطط محكمة من أجل المحافظة على استمرارية ونجاح الشركة وتحقيق المنفعة القصوى لمساهميها. وتعمل الشركة على عدّة مشاريع من شأنها رفع مستوى السلامة العامة وزيادة الإنتاج وضبط الكلف، وتلخص المشاريع الرئيسية للشركة بما يلي:

#### السلامة

تسعى شركة البوتاس العربية إلى أن تصبح في طليعة الشركات في مجال السلامة العامة وذلك من خلال تطوير ثقافة السلامة العامة لدى الموظفين والمقاولين والزوار، حيث تضع هذا الأمر في قمة أولوياتها، ومن أجل ذلك تقوم الشركة برصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية وإجراءات





وتعليمات إدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتأهيل والتدريب والتوعية الالزمة للجميع. وقامت شركة البوتاس العربية بتضمين أحد التدريبات في مصانعها إضافة إلى وجود سياسات صارمة في جميع مواقع الشركة لضمان رفع مستوى السلامة العامة ووضع برامج خاصة بالسلامة والصحة المهنية وتنظيم منتديات للمشرفين والأنظار والمساقطين.

## تنوع مصادر الطاقة

تمكنت الشركة من إنشاء هيكل يسمح لها بالحصول على الطاقة من مصادر مختلفة تشمل الغاز والكهرباء والديزل والوقود الثقيل. وستقوم الشركة بتنفيذ مشاريع نوعية خلال العام ٢٠٢٠ مثل مشروع توليد واسترداد الأبخرة الذي من شأنه المساهمة في رفع فعالية وكفاءة استغلال مصادر الطاقة وبالتالي خفض النفقات وتحقيق هدفames ربحية أعلى.

## الموارد المائية

تعد المياه عنصراً أساسياً في العمليات الإنتاجية في شركة البوتاس العربية، وتعمل الشركة في هذا الشأن على تعزيز أمثلها المائية من خلال عدة مشاريع أهمها بناء السدود في جنوب البلاد. كما قامت بتمويل بناء مشروع سد وادي ابن حماد بسعة إستيعابية تبلغ حوالي أربعة ملايين متر مكعب سنوياً. وسيساهم هذا السد في تحقيق وفورات مالية في كل من المياه إضافة إلى توفير المياه للمجتمع المحلي والمساهمة في رفد احتياجات القطاع الزراعي.

## الإنتاج

تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال استعراض البدائل المتاحة وإمكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التخزين. وتشمل خطة الشركة للتوسيع وتنويع منتجاتها ما يلي:

١. العمل على تنفيذ السد رقم (١٩) في المنطقة الشمالية من منطقة الامتياز لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (٤٠) ألف طن سنوياً الذي بدأ العمل فيه في العام ٢٠١٧.
٢. تعمل شركة أجابيتو الأمريكية (Agapito) المعنية من قبل وزارة الطاقة والثروة المعدنية على دراسة فنية من شأنها أن تبني الجدوى الاقتصادية من إنتاج سمامد البوتاس في منطقة اللسان غير الخاضعة للأراضي إمتياز شركة البوتاس العربية. وفي هذا الشأن، قامت شركة البوتاس العربية بتمويل الدراسات الفنية الخاصة بهذا المشروع، حيث أنه وفي حال ثبتت الجدوى الاقتصادية ستقوم الشركة بالاتفاق للحصول على إمتياز الإستخراج طبقاً للتشريعات النافذة وللأسس والشروط التي تحددها الحكومة الأردنية ممثلة بوزارة الطاقة والثروة المعدنية.
٣. تعمل شركة البوتاس العربية على دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للتوسيع في المنطقة الجنوبية من منطقة الامتياز (منطقة فيفا). ومن المتوقع أن تصدر نتائج الدراسة خلال النصف الأول من العام ٢٠٢٠.
٤. تقوم الشركة بالعمل على التوسيع في إنتاج البوتاسي الأحمر، وتسعى الشركة إلى الإنتهاء من مشروع وحدة الرص الجديدة خلال العام ٢٠٢٠، وهو ما سيرفع القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاسي الأحمر بشكل مضاعف.

## المبيعات

تعمل شركة البوتاس العربية على وضع خطط تسويقية تعزز وجودها في الأسواق الرئيسية حول العالم وتوفير وتطوير المنتجات بما يتاسب مع متطلبات زبائن الشركة. وفي هذا الشأن، تمكنت الشركة في العام ٢٠١٩ من إنتاج البوتاسيوم الأحمر وبيعه في البرازيل وهو السوق الذي يعد أحد أكبر مستهلكي سماد البوتاسيوم على مستوى العالم. وسيساهم قيام الشركة بتوفير منتج البوتاسيوم الأحمر وبحسب متطلبات الأسواق المختلفة في تمكينها من الدخول لأسواق جديدة الأمر الذي يساعد على استقرار المبيعات وتحقيق أكبر حجم ممكن منها.



## الصناعات المشتقة

يتهم التركيز حالياً على التوسيع في الصناعات المشتقة، حيث وافق مجلس الإدارة على البدء في الدراسات لإنشاء مجمع كيميائي لإنتاج مادة الكلورين والصودا الكاوية ومجمع أسمدة متخصصة، وتم التوافق على أهم الشروط التجارية والتسويقية لهذا المشروع مع الزبائن، كما يتم حالياً دراسة شراكات إستراتيجية أخرى مع شركات عالمية في هذا المجال وستكون أولى الخطوات تأسيس شركة مستقلة معنية بتنمية الاستثمارات التي من شأنها رفع عدد المنتجات السمادية في سلة الشركة والبدء بإنتاج المواد الأولية والمتوسطة الازمة لمواكبة التطورات في الزراعات المحمية وذات القيمة المضافة العالية لمواكبة التغيرات في آفاق استهلاك الغذاء في العالم.

رفعت شركة كيماباك المملوكة بالكامل لشركة البوتاسيوم طاقتها الإنتاجية من سماد نترات البوتاسيوم من (٣٥٪) ألف طن سنوياً إلى (٧٥٪) ألف طن سنوياً. ويمثل منتج الشركة أحد أفضل المنتجات من حيث الجودة على المستوى العالمي، الأمر الذي من شأنه تمكين الشركة من تحقيق هامش ربحي أكبر.

أما شركة برومدين الأردن، والمملوكة مناصفةً بين شركة البوتاسيوم وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد إنطلقت من أعمال التوسعة لزيادة قدرتها الإنتاجية لمواجهة الطلب العالمي المتزايد وبكلفة تقديرية بلغت (٥٠) مليون دولار أمريكي.

## ميناء العقبة

وفي إطار خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ، تمويل شركة البوتاسيوم مناصفةً مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الإنتهاء من إنشاء المشروع في بداية العام ٢٠٢٠.

## محطة ضخ مياه جديدة

تعمل شركة البوتاسيوم على إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالحة من البحر الميت إلى ملاحات الشركة المخصصة لرفع كثافة المحلول الملحي في الماء. ويعد هذا المشروع ذو أهمية عالية من أجل المحافظة على إنتاجية الشركة في المستقبل.

## مستودعات البوتاسيوم الجديدة

أقرت إدارة شركة البوتاسيوم مشروع إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي لمنتجات البوتاسيوم المختلفة. ويهدف هذا المشروع إلى تجهيز المستودعات الجديدة بأحدث وسائل التكنولوجيا وذلك من أجل تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدر على مستوى العالم من حيث نقاء المنتج أو طرق التغليف المطابقة للمواصفات والمقاييس العالمية. وسيعمل هذا المشروع على تمكين الشركة من تعزيز ثقة العملاء وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم في مختلف الأسواق العالمية.

## القوى العاملة

شرعت شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٥ بتنفيذ «برنامج المتدرب المتميز» ولا زالت تنفذه وهو برنامج رياضي يهدف إلى تشجيع وتجهيز الطلبة في المجتمعات المحلية بأماكن عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية، ومن ثم توفير برنامج يساعد على تأهيلهم وتحصيلهم التدريب والخبرة العملية الكافية وذلك بالتعاون مع كافة الجهات المعنية، وعلى رأسها وزارة العمل. كما واستمرت الشركة في استقطاب ودعم البرنامج التدريبي المبتكرة وذلك من خلال قيامها بالتوقيع خلال عام ٢٠١٩ على إتفاقية مع جامعة الحسين التقنية تقدم الشركة بموجبها (٦٠) منحة دراسية للدرجة الجامعية المتوسطة في مجال الهندسة التطبيقية المعتمدة في الجامعة، وبهدف هذا المشروع إلى دعم الطلبة الذين يتميزون باختصاصاتهم الهندسية العلمية التطبيقية مع تبني الشركة لتدريبهم واستقطابهم للعمل فيها بعد فترة التدريب.

## شركة النميره للأملاح المختلطة والطين

تعمل شركة النميره للأملاح المختلطة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على استخراج الأملاح والطين من البحر الميت لغاية بيعها محلياً وعالمياً، وتصنيعها وتسويقهَا على شكل مستحضرات تجميلية، وقد أجرت هيئة مديري شركة النميره دراسة بالإشتراك مع دار خبرة عالمية دلت على وجود فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميره أن تستفيد منها وتزيد بناء عليها من ربحيتها، إن تمكنت من الارتفاع بمستوى عملياتها الإدارية والمالية والبحثية والتصنيعية والتسييقية، وتضمنت الدراسة خطة تفاصيلية متكاملة يمكن تنفيذها خلال خمس سنوات.

## ١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

### أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمايكو	النميره	المجموع
57	20	3	80

### ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية والضرورية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمايكو	النميره	المجموع
71.5	14	1.2	86.7

### ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٩ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمايكو	النميره	المجموع
199	23.2	3	225.2



## ٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الجنسية	المنصب	الاسم
لا يوجد	0	0	الأردنية	رئيس مجلس الإدارة	معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايبة
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٥/١٦ وحتى ٢٠١٩/٨/٢٠	المهندس سعد صالح العلقان أبو حمود
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة	المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٩/١٩	معالي الدكتور إبراهيم مثھور حدیثة الجازى
لا يوجد	0	0	الأمريكية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٤/٣/٢٠ – ٢٠١٩/٩/٢١	السيد بربرت إدوارد هايمان
لا يوجد	0	0	الصينية	عضو مجلس الإدارة من ٢٠١٨/١١/٢٠ ونائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٤/٢٣	المهندس دنج هو
لا يوجد	0	0	الصينية	عضو مجلس	السيد جو ويلينج
لا يوجد	0	0	الكونية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٦/٦/٢٠ نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٩/١٥ وحتى ٢٠١٦/٨/٣	السيد محمد رضا على سلطان
لا يوجد	0	0	الكونية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/١٠/٢٩	السيد أممار طالب عبد اللطيف العبدالجليل
لا يوجد	0	0	الإماراتية	عضو مجلس إدارة	السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدى
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠	السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٧/٧ وحتى ٢٠١٩/١١/٢٠	السيدة رانية موسى فهد الأعرج
لا يوجد	0	0	الأردنية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩	الدكتور بسام علي نايف الصبيحي
لا يوجد	0	0	العراقية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥ وحتى ٢٠١٩/٣/٢٦	الدكتور صفاء الدين فخرى عبد المجيد آل فؤاد
لا يوجد	0	0	العراقية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٣/٢٦	السيد أحمد عبدالله نجم نجم
لا يوجد	0	0	الليبية	عضو مجلس إدارة	المهندس نجيب محمد محمد أوحيد
			الكونية	عضو مجلس إدارة	الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد
المجموع	0	0			

## ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد بربرت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي من ٢٠١٩/٤/٢١ - ٢٠١٩/٤/٢	أمريكية	0	0	لا يوجد
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ ٢٠١٠/٣/١٠ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
السيد عدنان سليمان فارس المعایطيه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبدالرحمن عبد المخني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	0	0	لا يوجد

## ١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	الأردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المجموع			2,085	2,085	

## ١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

### أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة\*

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
لا يوجد	الزوج/ الزوجة/ الأولاد القصر	-	-	-	

\* لا توجد أوراق مالية مملوكة من قبل أي من أقارب أعضاء مجلس الإدارة (الزوج / الزوجة / الأولاد القصر).

### ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية\*

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
لبني مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الأردنية	800	800	-
عليه مصطفى عبد الفتاح نصار	زوجة محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	الأردنية	155	155	-
المجموع			955	955	-

\* لا توجد أوراق مالية مملوكة من قبل باقي أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية العليا (الزوجة / الأولاد القصر).

## ٢٠. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب	بدل حضورجان	بدل المكافآت	بدل بدلات	إجمالي المزايا السنوية
ممثل وزارة المالية			50,000	5,000	27,000	18,000	
معالى السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة ((أ)+(ب))	رئيس مجلس	الأردنية	228,000.00				276,500
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			15,000	21,000	53,100		89,100
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة (ب)	عضو	الأردنية					-
المهندس سعد صالح العلاقان أبو حمور (ب)	عضو	الأردنية					-
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة (ب)	عضو	الأردنية					-
معالى الدكتور إبراهيم مثنفور حديث الحايز (ب)	عضو	الأردنية					-
ممثلو مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت <b>Manjia Industrial Development</b>			10,000	-	36,000		46,000
السيد بربنت إدوارد هايمان	عضو	الامريكية	10,500	4,713	8,575	18,000	41,788
المهندس دنخ هو (ت)	عضو	الصينية	10,000		-		10,000
السيد جو ويلينج (ت)	عضو	الصينية	10,000		-		10,000
ممثلو الشركة العربية للتعدين			10,000		-		10,000
السيد محمد رضا على سلطان	نائب الرئيس	الكويتية	5,000	-	12,700		17,700
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	نائب الرئيس	الكويتية	5,000	-	5,300		10,300
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويد	عضو	الإماراتية	10,000	-	18,000		28,000
ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			5,000	-	16,550		21,550
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش (د)	عضو	الأردنية					-
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي (د)	عضو	الأردنية					-
السيدة رانيا موسى فهد الأعرج (د)	عضو	الأردنية					-
ممثل الحكومة العراقية							
الدكتور صفاء الدين فخرى عبد المجيد آل فهاد	عضو	العراقية	1,000	1,150	-	4,250	6,400
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو	العراقية	10,000	3,850	-	13,750	27,600
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية							-
المهندس نجيب محمد محمد اوحيد	عضو	الليبية	13,000	5,000	-	18,000	36,000
ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت			5,000	-	18,000		23,000
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو	الكونية	13,000		-		13,000
<b>مجموع جزئي</b>			<b>136,000</b>	<b>64,713</b>	<b>56,575</b>	<b>231,650</b>	<b>228,000</b>
<b>716,938</b>							



#### **المزايا العينية:**

- (أ) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سياراتان بالسائق
- (ب) بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للأمانات ووزارة المالية
- (د) بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
- (ه) بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت
- (ت) بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع إلى شركة مانجيا إنديسترerial ديفيلوبمنت

#### **ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية**

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن نهاية المزايا	بدل مكافأة إجمالي
الدكتور معن فهد عبدالعزيز النسور	الرئيس التنفيذي منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	144,147	26,000	15,950	186,097	
السيد بربرت إدوارد هايمان	الرئيس التنفيذي من ٢٠١٨/٦/٢٣ - ٢٠١٩/٤/٢٣	أمريكية	29,380	-			29,380
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	209,000	12,000	1,600	222,600	
السيد رشيد توفيق رشيد اللوبياني	نائب الرئيس التنفيذي للتسيوي والمبيعات منذ ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	91,730	7,500	9,000	108,230	
السيد جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسيوي والمبيعات من ٢٠١٨/٦/٢٣ وحتى ٢٠١٩/٤/٢٣	أردنية	64,851	6,000	2,200	73,051	
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	139,230	2,000		141,230	
السيد عدنان سليمان فارس المعaithe	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	159,600	6,000		165,600	
<b>المجموع</b>			<b>837,938</b>	<b>57,500</b>	<b>30,750</b>	<b>926,188</b>	

#### **المزايا العينية:**

- (أ) يصرف للرئيس التنفيذي سياراتان بالسائق
- (ب) يصرف لنواب الرئيس التنفيذي سيارة وسائق واحد

## ٢١. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنة السنوات المالية ٢٠١٥ - ٢٠١٩

حافظت شركة البوتاس العربية في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي رياضي، مسترشدة في ذلك ببرؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، إضافة إلى استرشادها بقيمها الأساسية التي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

واستمراراً لخطة البوتاس في دعم المجتمعات المحلية وبما يتفق مع سياسة الحكومة في تنمية المحافظات، فقد قامت الشركة خلال عام ٢٠١٩ بدعم المجتمعات المحلية سواء نقدياً أو بتوفير المنشآت والوازدح العامة بمقدار (٦٦) مليون دينار.

كما قامت شركة البوتاس العربية بتقديم عدد (٦٠) منحة دراسية خلال عام ٢٠١٩ لدراسة الدبلوم العالي في جامعة الحسين التقنية للطلبة والطالبات الحاصلين على نسبة (٧٥٪) فأعلى، بناءً على أساس تفاضلية وشفافية، وذلك بواقع (٥) منح لكل محافظة.

وفيما يلي تفصيل لإنفاق المسئولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية:

القطاع	2019	2018	2017	2016	2015	المجموع 2015 - 2019	المعدل السنوي 2015 - 2019	%
التعليم	2,757,937	1,846,936	2,307,600	2,323,760	2,162,372	11,398,605	2,279,721	24%
التنمية الإجتماعية	4,666,800	2,025,860	1,699,667	1,184,220	1,670,855	11,247,402	2,249,480	24%
الجهات الرسمية	1,633,230	3,120,344	780,882	1,092,692	2,914,094	9,541,242	1,908,248	20%
المياه والبيئة	55,225	12,500	111,243	68,400	711,320	958,688	191,738	2%
الصحة	1,132,600	2,136,246	1,484,060	2,521,744	1,809,400	9,084,050	1,816,810	19%
الرياضة	392,500	319,807	929,906	432,915	372,484	2,447,612	489,522	5%
دور العبادة	305,904	35,000	203,400	176,348	219,568	940,220	188,044	2%
النشاطات الثقافية	147,000	33,000	254,300	244,215	240,000	918,515	183,703	2%
النقابات المهنية	172,464	135,000	79,000	73,806	38,605	498,875	99,775	1%
<b>المجموع</b>	<b>11,263,660</b>	<b>9,664,693</b>	<b>7,850,058</b>	<b>8,118,100</b>	<b>10,138,698</b>	<b>47,035,209</b>	<b>9,407,042</b>	<b>100</b>





## ٢٢. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- أما بخصوص الشركات التابعة والشقيقة، فإن العقود والارتباطات تمثل بما يلي:
  - عقد توريد البوتاسيوم لشركة برومدين الأردن - شركة حليفة.
  - عقد توريد البوتاسيوم لشركة صناعات الأسمنت والكيماويات العربية - كيمابكو - شركة تابعة.
  - عقد توريد البوتاسيوم لشركة اليابانية الأردنية - شركة حليفة.
  - استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية - شركة حليفة.

## ٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

### أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

تولي شركة البوتاس العربية الالتزام بمتطلبات البيئة اهتماماً كبيراً على كافة المستويات. فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة، والشركة عاقدة العزم على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات� الاحترام والعناية، لذا فقد تم تخطيط نشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا يحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد ذلك في المحافظة على ديمومة البيئة الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة.

على الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وترية وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والاستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وبرقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً، وتلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية، علاوة على تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، والقيام بجولات بيئية تفتيسية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئية العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالوفر في النفقات والتقليل من الملوثات الخارجية من المدخن بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً.. ولا تقصر المسؤلية البيئية على الشركة فقط، بل تقوم الشركة بالتواصل مع المدارس والمجتمع المحلي لقيادة واستلهام مبادرات مستدامة، ويتراوح ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع

والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئية على الشركة.

تعتبر شركة البوتاس العربية بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤلية البيئية، حيث حصلت شركة البوتاس العربية على الميدالية الذهبية للتميز في الجهد المبذول في إدامة الإنرازام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة من بين (٢٢) عضو فازوا على المستوى العالمي من أصل (١٧٥) عضواً مشتركاً في هيئة الأسمدة الدولية لعام ٢٠١٩ واستمرار العمل في خضوع منتجات البوتاس لمتطلبات الشهادة العالمية لاستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، وقد تم خلال عام ٢٠١٨ إجراء التدقيق الخارجي من قبل المنظمة المانحة لضمان استمرار الإنرازام بمتطلبات منح الشهادة.

تلزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والتقييد والإلتزام مع المتطلبات القانونية، وكذلك استغلال الموارد الطبيعية ومصادر الطاقة بكفاءة حيث تم العمل على تحديث نظام إدارة البيئة المطبق منذ عام ٢٠٠٣ وفقاً للإصدار الجديد من المعايير ISO14001:2015 والحصول على الشهادة في نهاية عام ٢٠١٨، وإضافة لذلك، تم منح شركة البوتاس العربية جائزة أفضل منتج في قطاع الصناعات الكيماوية على مستوى الأردن وذلك للعامين ٢٠١٧/٢٠١٨ عن الجهد المبذول لتحسين الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة وخدمة المجتمع المحلي، بالإضافة لدور شركة البوتاس العربية في دعم الاقتصاد الوطني.

من أهم المشاريع البيئية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج والتخفيف في كلف الطاقة:

- نظام توليد البخار عن طريق إسترداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتربين الغازي (Heat Recovery Steam Generator) بتكلفة حوالي (٦,٧) مليون دينار.
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بتكلفة حوالي (٣,٥) مليون دينار.
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بتكلفة حوالي (٥,٠) مليون دينار.

## **ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي**

تتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في منطقة تعد بحاجة إلى المشاريع التنموية التي تولد الوظائف وتحدد من تحدي مشكلة الفقر، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة العمل للنهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة. واستجابةً لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٥ – ٢٠١٩ ما مجموعه حوالي (٤٧) مليون دينار لبرامج المسئولية الإجتماعية.

## **٤. اجتماعات الهيئة العامة**

تلزم الشركة بشكل عام بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئة العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين في هذا العام بتاريخ ٢٠١٩/٤/٢٤.



## ٤٥. الإقرارات والتوصيات

### أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتس العربية، حسب علمه واعتقاده، بوجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠٢٠. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

مجلس إدارة

رئيس مجلس الإدارة  
جمال أحمد مفلح الصرايرة

عضو مجلس الإدارة  
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة

عضو مجلس الإدارة  
عزه محمد سعيد راشد السوبدي

عضو مجلس الإدارة  
أحمد جمال نواف محمد البطائنة

عضو مجلس الإدارة  
المهندس برنت إدوارد هايمان

عضو مجلس الإدارة  
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

عضو مجلس الإدارة  
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

عضو مجلس الإدارة  
أحمد عبدالله نجم نجم

عضو مجلس الإدارة  
جو ويلينغ

نائب رئيس مجلس الإدارة  
المهندس دنچ هو

عضو مجلس الإدارة  
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي

عضو مجلس الإدارة  
الدكتور إبراهيم مشهور حديقة الجازي

نائب رئيس مجلس الإدارة  
أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساعدة بصحبة ودقة واقتدار المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٩.

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة  
محمد عبد الرحمن عبد المخني الرازم

الرئيس التنفيذي  
الدكتور معن مهدى عبدالكريم النسور

رئيس مجلس الإدارة  
جمال أحمد مفلح الصرايرة



## ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئةكم الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٩ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (٦/٥) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧.
٦. إنتخاب مجلس الإدارة.
٧. إنتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣ كانون الأول ٢٠٢٠ وتحديد أتعابهم.
٨. إبراء ذمة إدارة الشركة عن عام ٢٠١٩ ضمن حدود القانون.
٩. إقرار نسبية توزيع الأرباح.
١٠. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة لما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



# تقرير الحكومة



## ١. المقدمة

تعد الحكومة من أهم نظم إدارة الشركات والتحكم بها بصفة عامة، لما ترسخه من مبادئ الإدارة الرشيدة وتحديد المهام والمسؤوليات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالشركة، والعدل والمساواة بين أصحاب المصالح، والإفصاح والشفافية، وتنظيم حقوق أصحاب المصالح، وتنمية المجتمع والن هو ض به: الأمر الذي يؤدي إلى تحسين أداء الشركة بصفة عامة، وينتهي حتماً لتحقيق المعنى الحقيقي لمبدأ إعلاء المصلحة العامة، ومصلحة الشركة وأصحاب المصالح، وتقديمهم على أي مصلحة أخرى.

ومن هذا المنطلق ورغبة من مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في إرساء تلك المبادئ والقيم، وعلى ضوء أفضل النظم الدولية والإقليمية في الحكومة لتعزيز حوكمة الشركة من خلال إيجاد حاكمية مُثلث لإعمال الشركة وأنشطتها، فكان مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من أولى المجالس السباقه والرائدة في تبني معايير فعالة في مجال حوكمة الشركات وذلك باعتماد دليل حوكمة لشركة البوتاس العربية.

وحيث أن مفهوم حوكمة الشركات هو منهج إصلاحي وأالية عمل جديدة من شأنها ترسیخ النزاهة والشفافية وتحقيق المصالح العامة والحقوق الخاصة بمساهمي شركة البوتاس العربية فقد عمل مجلس إدارة الشركة على تفعيل دوره وصلاحياته في الشركة وتعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات وتحديد الأدوار والصلاحيات لكل من المساهمين، ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وأصحاب المصالح علاوة على إهتمام مجلس إدارة الشركة بتأكيد أهمية الإفصاح والشفافية لمساعدة المساهمين والمستثمرين في إتخاذ قراراتهم الإستثماري السليم.

وحيث أن تقرير الحكومة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور حيث يتيح للسادة المساهمين معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على إتخاذ قراراتهم الإستثمارية، فقد تناول تقرير الحكومة لعام ٢٠١٩، تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته وإجتماعاته خلال عام ٢٠١٩، كما يتضمن التقرير أيضاً إجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، وتقرير اللجان المنبثقة عن أعمالها ومسؤولياتها وإنجازاتها خلال عام ٢٠١٩ وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وأالية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتم توسيع التقرير بتوقيع رئيس مجلس الإدارة معالي السيد جمال أحمد الصرايرة.





## ٢. تشكيل المجلس

يمثل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية كافة مساهми الشركة، حيث يتتألف مجلس الإدارة من ثلاثة عشر عضواً، ويتولى إدارة الشركة لمدة أربع سنوات من تاريخ إنتخابه حيث يتم إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لإسلوب التصويت التراكمي بالإقتراع السري وغالبية أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من الأعضاء غير التنفيذيين.

قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الإعتبريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية ويشارك العنصر النسائي في مجلس إدارة الشركة، وينتزع جميع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بالتنوع في الخبرات والمؤهلات والمعرفة بالإمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات جميع أعضاء مجلس الإدارة بجميع الصلاحيات الالزامه ل القيام بأعمال الشركة وفقاً للتشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

ويلتزم أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إثناء ممارستهم لصلاحياتهم وتنفيذ واجباتهم بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الإعتبار مصالح الشركة ومساهميها، ويبذل جميع أعضاء المجلس العناية المهنية الالزامه في إدارة الشركة وتخصيص الوقت اللازم للقيام بأعمال الشركة بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الإلتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والإلتزام بعدم التأسيس والنظم الأساسي للشركة، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة محاضرات حول أسس وتطبيقات حوكمة الشركات المساهمة العامة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحكومة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحداً من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. ولا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة أو ممثليهم أي عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غایاتها، ولا يجمع أعضاء مجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بالصفة الشخصية أو بصفة ممثلاً للشخص الإعتبري.

هذا ولا تقدم الشركة أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أقربائهم. وتتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكنهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة لاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة يتمأخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة ويراعى في ذلك تجنب تعارض المصالح.

ويتم إجراء تقييم سنوي للأداء مجلس الإدارة واللحان المنبثقة عنه وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإعلام هيئة الأوراق المالية بنتائج هذا التقييم، كما وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرةً وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.

## أسماء أعضاء مجلس الادارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقلين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقلين، كما يبين الجدول حالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت حالة العضوية مستقلة أو غير مستقلة.

المنصب في مجلس الإدارة	الاستقلالية	عضوية تنفيذية / غير تنفيذية	اسم عضو مجلس الإدارة
-	غير مستقل	غير تنفيذي	وزارة المالية الأردنية
رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة
-	غير مستقل	غير تنفيذي	شركة إدارة الإستثمارات الحكومية
عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطائية
عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٨/٢٠	غير مستقل	غير تنفيذي	المهندس سعد صالح العلقمان أبو حمور
عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٩	غير مستقل	غير تنفيذي	معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديث الجازي
-	غير مستقل	غير تنفيذي	شركة مانجيا إنديستريال ديفلوبمنت ليتد Man Jia Industrial Development LTD
عضو مجلس إدارة رئيس تنفيذي حتى ٢٠١٩/٢/١	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد بربرت إدوارد هايمان
عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	المهندس دنح هو
نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٣	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد جو ويلينج
عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	الشركة العربية للتعدين
عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة حتى ٢٠١٩/٩/١٥	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد محمد رضا على سلطان
عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/٩/١٥ نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٩	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل
عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي
-	غير مستقل	غير تنفيذي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٧/١٠	غير مستقل	غير تنفيذي	السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش
عضو مجلس إدارة من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١	غير مستقل	غير تنفيذي	السيدة رانيه موسى فهد الأعرج
عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٢/٩	غير مستقل	غير تنفيذي	الدكتور بسام علي نايف الصبيحي
-	مستقل	غير تنفيذي	الحكومة العراقية
عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٩/٣/٢٦	مستقل	غير تنفيذي	الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد
عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٣/٢٦	مستقل	غير تنفيذي	السيد أحمد عبدالله نجم نجم
-	مستقل	غير تنفيذي	الشركة الليبية للاستثمار الخارجية
عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي	المهندس نجيب محمد محمد إوحيد
-	مستقل	غير تنفيذي	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
أمين سر مجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٥/١			السيد صهيب عدنان وهبي التل
أمين سر مجلس الإدارة حتى ٢٠١٩/٥/١			السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني

## فترة إمتداد عضوية ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين

- يبيّن الجدول التالي فترات إمتداد عضوية أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين.

الفترة العضوية بالسنوات	عدد الأعضاء	النسبة
0-1	4	31%
1 - 3	6	46%
3 - 5	1	8%
5 - 7	2	15%
	13	100%

أعضاء المجلس الحاليين مصنفون حسب فترات عضويتهم بالسنوات



## ٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

- يضع مجلس إدارة الشركة الإستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
- يتخذ مجلس الإدارة جميع الإجراءات الضرورية لضمان الالتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يضع مجلس الإدارة جميع الإجراءات الضرورية لضمان حصول جميع المساهمين بما فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تحييز.
- يتبع مجلس الإدارة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إسهامات السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية ويراقب مدى الالتزام بتطبيقها والعمل بها.
- وضع مجلس الإدارة بنوداً في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطهعين في الشركة من إدخال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة إطلاعهم، وسيتم إصدار سياسة مسلسلة لتجنب تعارض المصالح.
- إقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تحديد القوى العاملة والتوظيف.
- إقرار ومتابعة سياسة خاصةً لتنمية الموارد البشرية والتدريب وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
- يضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامه علاقات جيدة معهم.



- تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافأته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والإدارية والفنية الالزمة في أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد المجلس مهامهم وصلاحياتهم وتراجع أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل مجلس الإدارة.
- يتخد مجلس الإدارة جميع الخطوات الالزمة والكافية بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة حيث يوجد دائرة للتدقيق في الشركة مهتمها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
- التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافية بند على جدول أعمال إجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (٥٪) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويدها بأوراق المالية بهذه الآلية.
- التأكد من وجود ومتابعة آلية إستقبال الإقتراحات البناءة والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها وإتخاذ القرار المناسب بها وتزويدها بأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
- وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعاملين وسيتم وضع قواعد للسلوك المهني لأعضاء مجلس الإدارة.
- إعتماد نظام للمسؤولية الاجتماعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.
- يضع مجلس الإدارة سياسة تفويض واضحة في الشركة يحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
- ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
- إعداد التقرير السنوي والربع سنوي وتقريراً عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالفات.
- إعتماد تقرير الحكومة السنوي وتضمينه للتقرير السنوي للشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.
- تعيين أمين سر لمجلس الإدارة يتولى تدوين محاضر إجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرصوم بالتسليسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
- يعين مجلس إدارة الشركة ضابط إرتباط للحكومة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
- التأكد من إنشاء موقع إلكترونياً للشركة، ليكون منصة للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
- وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.



## ضابط إرتباط الحكومة

وحيث أن تعين ضابط إرتباط للحكومة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، فقد تم تعيين السيدة إنترصار فهد عبد النسور كضابط إرتباط لحكومة الشركة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحكومة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

## أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر إجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالمسلسل ويبيّن الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية. ويكون مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال إجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وحيث أن تعين أمين سر مجلس الإدارة من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة فقد تم تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس الإدارة خلفاً للسيد رشيد توقيق رشيد اللبناني وذلك اعتباراً من ١٥/٥/٢٠١٩.

## ٤. إجتماعات مجلس الإدارة

- يلتزم مجلس الإدارة بالتشريعات النافذة فيما يختص بعدد إجتماعات مجلس الإدارة بأن لا تقل عن ستة إجتماعات سنوياً، وذلك بدعوة خطية من رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غياب الرئيس أو بناء على طلب خططي يقدم إلى الرئيس من رباع أعضاء المجلس على الأقل وبحضور الأكثريّة المطلقة لأعضاء المجلس ولا يكون الاجتماع صحيحاً إلا بحضور أغلبية أعضائه.

- يحق لكل عضو مجلس إدارة إقتراح إضافة أي موضوع يرى ضرورة بحثه في الاجتماع على جدول أعمال إجتماع مجلس الإدارة.

- تقوم أمانة سر مجلس إدارة الشركة بتزويد أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات الكافية والواافية عن المواضيع التي سيتم مناقشتها خلال الاجتماع وذلك بإرفاقها مع جدول أعمال إجتماع مجلس الإدارة المرسل باليد و/أو بالبريد الإلكتروني الخاص بكل عضو مجلس إدارة وذلك قبل عشرة أيام من تاريخ إعقاد إجتماع مجلس الإدارة.

- يكون التصويت على قرارات مجلس إدارة الشركة شخصياً ويقوم العضو بالتصويت بنفسه على القرارات ولا يجوز له التوكييل كما لا يجوز أن يتم بالمراسلة أو بصورة غير مباشرة أخرى.

- تصدر قرارات المجلس بالأكثريّة المطلقة للأعضاء الذين حضروا الاجتماع وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.

- يوقع جميع أعضاء مجلس الإدارة على كل قرار يتخذه المجلس ويحتفظ بالقرارات في سجل مستقل وتحمل القرارات أرقاماً متسلسلة مع بيان الأعضاء الحاضرين وإداء أية تحفظات يبدونها.

- يتم تدوين محاضر إجتماعات المجلس بصورة دقيقة و كاملة وتدوين أي تحفظات أو آراء مخالفة أبدتها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة ويتم توقيع هذه المحاضر من جميع أعضاء مجلس الإدارة.

## إجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠١٩ وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

- أما فيما يختص بإجتماعات مجلس إدارة شركة البوتاس العربية فقد عقد مجلس الإدارة سبعة إجتماعات خلال عام ٢٠١٩، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم في إجتماعات مجلس الإدارة.

عضو مجلس الإدارة	الاجتماع الأول 23/4/2019	الاجتماع الثاني 24/4/2019	الاجتماع الثالث 23/7/2019	الاجتماع الرابع 24/7/2019	الاجتماع الخامس 29/10/2019	الاجتماع السادس 17/12/2019	الاجتماع السابع 18/12/2019	المجموع نسبة حضور الإجتماعات	
								الجمعية العامة	الجمعية العامة
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
السيد أحمد جمال نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	●	●	●	✓	✓	✓	✓	100%	4/7
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
معالي الدكتور إبراهيم منصور حديثه الجازي	✓	✓	✓	●	●	●	●	100%	3/7
السيد بربنت إدوارد هايمان	✓	✓	✓	✓	x	x	✓	71%	5/7
المهندس دنخ هو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
السيد جو ويلينج	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
السيد محمد رضا على سلطان	●	●	●	✓	✓	✓	✓	100%	4/7
السيد أممار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	✓	✓	✓	●	●	●	●	100%	3/7
السيدة عزه محمد سعيد راشد السويدي	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	86%	6/7
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	●	●	●	●	●	●	✓	100%	2/7
السيدة رانيه موسى فهد الأعرج	●	●	✓	✓	✓	✓	●	100%	3/7
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	✓	✓	●	●	●	●	●	100%	2/7
الدكتور صفاء الدين فخرى عبد المجيد آل فؤاد حتى ٢٠١٩/٣/٢٧	●	●	●	●	●	●	●	0%	0/7
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
المهندس نجيب محمد محمد إوحيد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%	7/7

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

## ٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى.

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوtas العربية الحاليين أية عضويات في شركات مساهمة عامة.

## ٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها

- يبيّن الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوtas العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها.

المنصب التنفيذي	الإسم
الرئيس التنفيذي	الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور
نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساعدة	السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم
نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني
نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب
نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشئون العامة	السيد عدنان سليمان فارس المعaithe

## ٧. اللجان الدائمة والإضافية المنبثقة عن مجلس الإدارة

من أجل زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطرق مبتكرة مبتكرة، قام المجلس بتشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه وبما يتواافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>• لجنة الحوكمة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• لجنة التدقيق</li> <li>• لجنة إدارة المخاطر</li> </ul> |
|--|--|

وتتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أي إيضاحات ضرورية.



- يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة وتُعين اللجان من بين أعضائها نائباً لرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتُعين اللجان أمين سر لها يتولى تنظيم إجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر إجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.
  - تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرةً بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد إلتزاماتها.
  - يرأس اللجان في إجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه وتكون هذه الإجتماعات قانونية بحضور الأكثريّة المطلقة لاعضاءها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بمماطلة الأكثريّة المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
  - تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة العادي السنوي للشركة ومن خلال تقرير الحكومة السنوي.
  - في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتغدر عليه حضور المجتمع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة وأو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للجتماع وتكون قراراته المتخذة في المجتمع ملزمة له.
  - لم يكن هناك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩.
- وحيث أن تعليمات الحكومة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان أخرى للقيام بمهام معينة على أن تحدد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية كلجان إضافية:
١. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها إستجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
  ٢. لجنة عطاءات مجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لتخاذل القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (...،...) خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها (...،...) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

## أ. لجنة التدقيق

إن الهدف من تشكيل لجنة التدقيق هو مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق، وإجراءات الشركة للتأكد من الامتثال لأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراءة والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا.



ووضع الشركة جميع إمكانياتها الالزمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقديم اللجنـة بالاستعـانـة بالـخبرـاء كلـما كانـ ذلك ضرورـاً.

تجتمع اللجنة كلـما دعت الحاجـة لـذلك بـدعاـوة منـ رئيسـها أوـ نائـبه فيـ حالـة غـيـابـه أوـ بنـاءـ عـلـى طـلبـ أـغلـبيـةـ أـعـضـاءـ اللـجـنـةـ عـلـىـ أنـ لاـ يـقلـ عـدـدـ إـجـتمـاعـاتـهـاـ عـنـ أـربـعـةـ إـجـتمـاعـاتـ فـيـ السـنـةـ حـسـبـ مـتـطلـبـاتـ تعـلـيمـاتـ حـوكـمـةـ الشـرـكـاتـ المـسـاـهـمـةـ الـعـامـةـ المـدـرـجـةـ لـسـنـةـ ٢٠١٧ـ.ـ وـإـجـتمـعـتـ لـجـنـةـ التـدـقـيقـ ثـمـانـيـةـ إـجـتمـاعـاتـ وـاحـدةـ مـنـهـاـ مـعـ مـدـقـقـ حـسـابـاتـ الشـرـكـةـ الـخـارـجـيـ دونـ حـضـورـ أيـ مـنـ أـشـخـاصـ الـإـدـارـةـ التـنـفـيـذـيـةـ الـعـلـىـ أوـ مـنـ يـمـثـلـهـاـ.

- **يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.**

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
رئيس مجلس الإدارة - رئيس لجنة التدقيق ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	رئيس لجنة التدقيق	يحـلـ الدـكتـورـ الصـبـحـيـ شـهـادـةـ البـكـالـورـيوـسـ فـيـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ مـنـ جـامـعـةـ الـبـرـمـوـكـ-ـالـأـرـدـنـ،ـ وـشـهـادـةـ الـمـاجـسـتـرـ فـيـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ مـنـ الجـامـعـةـ الـأـرـدـنـيـةـ،ـ وـشـهـادـةـ الدـكـتـورـةـ فـيـ إـقـتـصـادـ مـنـ جـامـعـةـ كـوفـنـترـيـ بـرـيطـانـيـاـ.ـ وـيـعـمـلـ حـالـيـاـ بـوـظـيفـةـ نـائـبـ مـديـرـ عامـ مـؤـسـسـةـ الـعـامـةـ لـلـضـمـانـ الـإـجـتمـاعـيـ /ـلـدـرـاسـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ مـنـذـ الـعـامـ ٢٠١٩ـ.ـ إـنـضـمـ الدـكـتـورـ الصـبـحـيـ إـلـىـ مـؤـسـسـةـ الـعـامـةـ لـلـضـمـانـ الـإـجـتمـاعـيـ فـيـ الـعـامـ ١٩٨٨ـ،ـ وـعـمـلـ أـيـضاـ مـدرـساـ مـسـاعـداـ فـيـ كـلـيـةـ كـوفـنـترـيـ التـقـنيـةـ فـيـ بـرـيطـانـيـاـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠٠٨ـ -ـ ٢٠٠٤ـ،ـ مـديـرـ إـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ الـعـامـةـ لـلـضـمـانـ الـإـجـتمـاعـيـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠٠٣ـ -ـ ٢٠٠٨ـ،ـ مـديـرـ إـدـارـةـ الـدـرـاسـاتـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ الـعـامـةـ لـلـضـمـانـ الـإـجـتمـاعـيـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠١٣ـ -ـ ٢٠١٧ـ،ـ مـديـرـ مـكـتبـ إـرـتـباطـ الـدـولـ الـعـرـبـيـةـ/ـالـجـمـعـيـةـ الـدـولـيـةـ لـلـضـمـانـ الـإـجـتمـاعـيـ (ـISSLـ)ـ -ـ الـأـرـدـنـ مـنـذـ الـعـامـ ٢٠١٣ـ،ـ وـلـغـاـيـةـ تـارـيـخـهـ،ـ مـنـسـقـ تـدـريـبـ وـمـحـاضـرـ زـائـرـ فـيـ مـنظـمةـ الـعـمـلـ الـدـولـيـةـ (ـILOـ)ـ مـنـذـ الـعـامـ ٢٠١٦ـ،ـ وـلـغـاـيـةـ تـارـيـخـهـ،ـ مـسـتـشـارـ عـمـالـيـ وـتـقـاعـديـ فـيـ الـبـنـكـ الـدـولـيـ منـذـ الـعـامـ ٢٠١٧ـ،ـ وـلـغـاـيـةـ تـارـيـخـهـ،ـ عـضـوـ مـجـلسـ إـدـارـةـ فـيـ بـنـكـ الـقـاهـرـةـ عـمـانـ،ـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠٠٩ـ -ـ ٢٠١٣ـ،ـ عـضـوـ مـجـلسـ إـدـارـةـ شـرـكـةـ الـكـهـرـاءـ الـأـرـدـنـيـةـ،ـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠١٧ـ -ـ ٢٠١٣ـ،ـ عـضـوـ مـجـلسـ إـدـارـةـ شـرـكـةـ شـيرـكـوـ لـلـأـورـاقـ الـمـالـيـةـ (ـSHBCـ)،ـ خـلـالـ الـأـعـوـامـ ٢٠١٧ـ وـلـغـاـيـةـ ٢٠١٣ـ،ـ وـعـضـوـ مـجـلسـ إـدـارـةـ سـابـقـ فـيـ شـرـكـةـ زـارـاـ لـلـاسـتـثـمـارـ الـقـاـبـصـةـ.
نائب رئيس لجنة التدقيق ممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية	نائب رئيس لجنة التدقيق	يـحـلـ الـلـوـاءـ الطـراـوـنـةـ شـهـادـةـ الـبـكـالـورـيوـسـ فـيـ الـهـنـدـسـةـ الـمـيـكـانـيـكـيـةـ مـنـ الـمـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ،ـ وـمـاجـسـتـرـ فـيـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ الـتـنـفـيـذـيـةـ مـنـ الـبـاـكـسـتـانـ.ـ كـمـاـ تـلـقـىـ تـدـريـبـاـ عـسـكـرـيـاـ وـتـقـنـيـاـ فـيـ الـمـدـارـسـ الـعـسـكـرـيـةـ الـو~طنـيـةـ وـالـأـكـادـيمـيـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ الـدـولـيـةـ فـيـ الـلـوـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ وـالـمـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ.ـ وـإـلـتـقـعـدـ فـيـ مـفـرـحـ الـطـراـوـنـةـ بـالـقـوـاتـ الـمـسـلـحةـ الـأـرـدـنـيـةـ عـامـ ١٩٧٨ـ،ـ وـإـسـتـمـرـ فـيـ الـخـدـمـةـ حـتـىـ تـقـاعـدـهـ بـرـتبـةـ لـوـاءـ.ـ وـقـدـ شـغـلـ عـدـيدـ مـنـ الـمـنـاصـبـ الـتـيـ تـضـمـنـتـ مـسـاعـدـ رـئـيسـ أـكـادـيمـيـةـ الـدـرـاسـاتـ الـدـفـاعـيـةـ لـلـتـخـطـيطـ الـأـكـادـيمـيـ وـنـائـبـ الرـئـيسـ التـنـفـيـذـيـ لـمـرـكـزـ الـمـلـكـ عـبدـ اللهـ الثـانـيـ لـلـتـصـمـيمـ وـالـتـطـوـيرـ (ـKADD~Bـ)،ـ وـعـضـوـ مـجـلسـ فـيـ إـدـارـةـ الـشـرـكـاتـ الـتـابـعـةـ لـلـمـرـكـزـ،ـ وـمـديـرـ التـخـطـيطـ الـإـسـتـراتـيـجـيـ لـلـإـنـابـةـ/ـرـئـيسـ دـائـرـةـ الـتـعـاوـنـ الـدـولـيـ،ـ وـمـسـاعـدـ الـلـوـاءـ الـطـراـوـنـةـ مـديـرـ مـشـروـعـ دـبـابـةـ الـحـسـيـنـ/ـإـدخـالـ الـجـبـاـتـ تـشـالـنـجـرـ ١ـ مـنـ الـمـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ إـلـىـ الـأـرـدـنـ،ـ وـشـارـكـ عـلـىـ الـصـعـيدـ الـدـولـيـ فـيـ بـعـثـةـ حـفـظـ السـلـامـ فـيـ كـروـاتـيـاـ،ـ فـضـلـاـ عـدـدـاـ مـنـ عـدـدـ بـعـثـاتـ لـلـتـعـاوـنـ الـعـسـكـرـيـ.
عضو السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة - ممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية	عضو	عمل مديراً للإسـتـخـبـاراتـ الـعـسـكـرـيـةـ فـيـ الـقـوـاتـ الـمـسـلـحةـ الـأـرـدـنـيـةـ بـرـتبـةـ عـمـيدـ فـيـ عـامـ ٢٠٠١ـ،ـ وـمـلـحـقـاـ عـسـكـرـيـاـ لـلـأـرـدـنـ لـدـيـ الـمـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ حـتـىـ عـامـ ٢٠٠١ـ،ـ وـمـدـيـرـاـ عـامـاـ لـلـشـرـكـةـ تـمـيـةـ الـمـصـادـرـ الـو~طنـيـةـ حـتـىـ عـامـ ٢٠٠١ـ،ـ وـهـوـ الـمـؤـسـسـ وـالـرـئـيسـ التـنـفـيـذـيـ لـشـرـكـةـ الـسـلـامـ لـلـأـمـنـ وـالـحـمـاـيـةـ حـتـىـ عـامـ ٢٠٠١ـ،ـ كـمـاـ وـعـملـ كـرـيـسـ إـتـحادـ كـرـةـ الـسـلـلـةـ خـلـالـ الـفـتـرـةـ مـنـ ...ـ وـحتـىـ ٢٠٠٣ـ،ـ وـتـقـلـدـ عـدـدـاـ مـنـ الـأـوـسـمـةـ الـرـفـيعـةـ الـأـرـدـنـيـةـ.

نبذة عن المؤهلات	المنصب في اللجنة	عضو مجلس الإدارة
<p>يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة - الجامعة الليبية. يعمل المهندس أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/١٢، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة إستريس في إثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل اسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديرأ عاماً وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً لمجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينة الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي - توجو، وعضو بمجلس إدارة الشركة الليبية الغابية الزراعية أكرا - غانا، وعضو بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجا - نيكاراجوا.</p>	عضو	<b>المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة - ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية</b>
<p>يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ، ويشغل منصب نائب المدير العام في شركة إس دي أي سي ماينينغ. وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجى إفسمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي مدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجانغ، باحث تشغيلي في مركز أبحاث إس دي أي سي. وعمل أيضاً نائب مدير تنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدميرالسمنت، جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية الاقتصاد والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.</p>	عضو	<b>السيد جو ويلينج - ممثل شركة مانجيا إنديستريال ديفلوبمنت ليتمد Man Jia Industrial Development LTD</b>
أمين سر اللجنة	حمد محمد درويش الشهوان	

## مهام ومسؤوليات لجنة التدقيق

مسؤولية لجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية) والأعمال المحاسبية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي وعمليات الإبلاغ وتقديم نتائج إنشطتها إلى مجلس الإدارة، ومسؤولية لجنة التدقيق لا تغطي عن مسؤولية مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية. وتمثل مسؤولية لجنة التدقيق بما يلي:

- تقوم لجنة التدقيق بدراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم التوصيات بشأنها ودراسة أي تغيير في السياسات المحاسبية المتبعة وأي تغيير يطرأ على حسابات الشركة جراء التدقيق الداخلي أو نتيجة لمقترنات مدقق الحسابات الخارجي.
- تبحث لجنة التدقيق جميع ملاحظات وتحفظات مدقق الحسابات الخارجي ومتابعة مدى استجابة إدارة الشركة لها وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- تقوم لجنة التدقيق بمراجعة مراسلات الشركة مع مدقق الحسابات الخارجي وتقييم ما يرد فيها وإداء الملاحظات والتوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من أن إدارة الشركة توفر لمدقق الحسابات الخارجي كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- تقوم لجنة التدقيق بدراسة وتقديم إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقارير التدقيق الداخلي ولا سيما أية مخالفات تظهر نتيجة لعمل المدقق الداخلي.
- تقدم لجنة التدقيق التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالأمور المرتبطة بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وعمل المدقق الداخلي.
- تتأكد لجنة التدقيق من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام عقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذات العلاقة.
- تراجع لجنة التدقيق تعاملات الأطراف ذات العلاقة مع إدارة الشركة وتقدم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.
- تضع لجنة التدقيق السياسات والإستراتيجيات التي تضمن تعزيز الرقابة الداخلية.
- تضع لجنة التدقيق آلية تمكن العاملين في الشركة من الإبلاغ بسريةً تامةً عن شكوكهم حول أية مسائل تتعلق بالتقارير المالية أو الرقابة الداخلية وإجراء تحقيق مستقل وضمان منح العامل الحماية من أي رد فعل سلبي أو ضرر.
- تقوم اللجنة بمراجعة الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة بحيث يتم تدريبيها ومكافأتها بشكل مناسب.
- متابعة مدى تقييد الشركة وإلتزامها بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة أية أمور يحالها مجلس الإدارة إلى اللجنة.

#### **كما وتتمتع لجنة التدقيق بالصلاحيات التالية:**

- طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي إذا رأت الشركة ضرورة مناقشة بأي أمور تتعلق بالشركة التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للانتخاب من قبل الهيئة العامة.
- التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي.



- أما فيما يختص باجتماعات لجنة التدقيق فقد عقدت اللجنة ثمانية إجتماعات خلال عام ٢٠١٩، وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول ٥/٢/٢٠١٩	الإجتماع الثاني ١٢/٣/٢٠١٩	الإجتماع الثالث ١٩/٣/٢٠١٩	الإجتماع الرابع ٢٤/٤/٢٠١٩	الإجتماع الخامس ٢٣/٧/٢٠١٩	الإجتماع السادس ٣٠/٧/٢٠١٩	الإجتماع السابع ١٠/٩/٢٠١٩	الإجتماع الثامن ٣١/١٠/٢٠١٩
السيد فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش اعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥ وحتى ٢٠١٩/٧/١٠	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	●	●	●	●
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد أحمد جمال "نوفاف محمد البطاینة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
المهندس نجيب محمد محمد إوحيد	عضو	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
السيد جو ويلينج - عضو اللجنة اعتباراً من ٢٠١٩/٤/٢٤	عضو	✓	✓	✓	✓	●	●	●	●
السيدة رانيه موسى فهد الأعرج اعتباراً من ٢٠١٩/٧/١٠ وحتى ٢٠١٩/١١/١٠	رئيس اللجنة	✗	✓	✓	●	●	●	●	●
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي اعتباراً من ٢٠١٩/٢/٩	رئيس اللجنة	●	●	●	●	●	●	●	●

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع

## إنجازات لجنة التدقيق المبنية عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

تمثلت إنجازات لجنة التدقيق المبنية عن مجلس الإدارة بمراجعة خطة التدقيق والموافقة عليها لعام ٢٠١٩، حيث أن خطة التدقيق مبنية على الأهداف الإستراتيجية للشركة وتقدير المخاطر وتاريخ التدقيق خلال الأعوام السابقة، كما قامت اللجنة بمراجعة القوائم المالية والتقرير السنوي لعام ٢٠١٨ والموافقة عليها وتقديم التوصية إلى الهيئة العامة لمناولة ثرثها والموافقة عليها.

كما وراجعت اللجنة القوائم المالية الربعية خلال عام ٢٠١٩ مع المدقق الخارجي، والموافقة عليها ليتم الإعلان عنها إلكترونياً عبر الصحف الرسمية، وناقشت اللجنة أيضاً تقارير التدقيق الداخلي حسب خطة التدقيق لعام ٢٠١٩ وقدمت التوصيات بخصوص الملاحظات الواردة فيها لضمان فعالية الضوابط في الشركة.

كما وراجعت لجنة التدقيق ملاحظات تقارير التدقيق السابقة وتم التأكيد على عمل وإغلاق جميع الملاحظات حسب خطة العمل وتاريخ الإنجاز المتفق عليها مع الدوائر المعنية بالملاحظات وذلك بشكل ربعي، وتم أيضاً التأكيد على الإجتماعات المنفردة مع مدير دائرة التدقيق لتأكيد الإستقلالية والموضوعية في دائرة التدقيق، وتابعت اللجنة تنفيذ التوصيات والملاحظات الواردة بتقارير دائرة التدقيق لعدد من أنشطة الشركة.





## بـ. لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناء على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، واجتمعت لجنة الترشيحات إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

- **يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.**

المنصب في اللجنة	عضو مجلس الإدارة
رئيس اللجنة	معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة
نائب رئيس اللجنة	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
عضو	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة
عضو	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
عضو	المهندس دنح هو
أمين سر اللجنة	<b>السيد محمد رياض سامي الطاهر</b>

### مهام ومسؤوليات لجنة المكافآت والترشيحات

- التأكد من إستقلالية أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستمر. وإعلام هيئة الأوراق المالية في حال إنتفاء صفة الإستقلالية عن أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تقوم اللجنة بإجراء تقييم سنوي لأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
- مراجعة الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة و/أو آية تعديلات على هذه الأنظمة ومناقشتها من قبل اللجنة والتوصية لمجلس الإدارة لقرارها، ومراجعة هذه الأنظمة بشكل دوري.
- مراجعة الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو آية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لقرارها، بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعةها بشكل سنوي.
- مراجعة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو آية تعديلات عليه ورفعه لمجلس الإدارة لقراره.
- تحديد احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية وأسس اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لقرارها.
- الإشراف على إستثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة بالتنسيق مع لجنة إدارة المخاطر، وتقديرها و/أو إقتراح آية فرص إستثمارية مسقولة ودراستها بالطرق العلمية السليمة، ومساعدة المجلس على إتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الإستثمارات للشركة الساري المفعول.
- طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أحكام وشروط نظام اللوازيم الساري المفعول وطلب أي بيانات أو معلومات من الإدارة التنفيذية الذين يتوجه عليهم التعاون لتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق.
- دراسة آية أمور أخرى يقرر مجلس الإدارة عرضها على اللجنة شريطة أن لا تكون من ضمن صلاحيات اللجان الأخرى المنبثقة عن المجلس.

أما فيما يختص باجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت فقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

الإجتماع الثاني ١/١٠/٢٠١٩	الإجتماع الأول ٢٨/٣/٢٠١٩	المنصب في اللجنة	عضو مجلس الإدارة
✓	✓	رئيس اللجنة	معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة
✓	✓	نائب رئيس اللجنة	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
✓	✓	عضو	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة
✓	✓	عضو	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
✓	✓	عضو	المهندس دنخ هو

● لم يكن عضواً      ✓ حضر الاجتماع      ✕ لم يحضر الاجتماع

### إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

- تعين الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد نائباً لرئيس اللجنة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه حسب السياسة المعتمدة من مجلس الإدارة.
- تعديل الهيكل التنظيمي للشركة بحيث تتبع وحدة الأمن في الشركة لدائرة الموارد البشرية والشؤون العامة، وأن تتبع دائرة الشؤون القانونية للرئيس التنفيذي، وأن تكون تبعية وحدة الملح لإدارة المبيعات ضمن دائرة التسويق والمبيعات.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعديل الهيكل التنظيمي للشركة بحيث تتبع دائرة التدقيق الداخلي في الشركة إدارياً لرئيس مجلس الإدارة بدلاً من الرئيس التنفيذي للشركة.
- الموافقة على تقرير ممثلي الشركات في الشركات التابعة والحليفة.
- الموافقة على مذكرة الرئيس التنفيذي المتنصنة لقرارات لجنة الشطب بشطب مواد المخزون بطيئة الحركة.

## ج. لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية عام ٢٠١٧ تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من خمسة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الادارة التنفيذية الغالبة.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وإجتمعت لجنة إدارة المخاطر إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

- يبيّن الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

المنصب في اللجنة	المنصب في الشركة	أعضاء اللجنة
رئيس اللجنة	عضو مجلس إدارة	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
عضو	عضو مجلس إدارة	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
عضو	عضو مجلس إدارة	السيد جو ويلينج
عضو	الرئيس التنفيذي	الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور
عضو	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية وخدمات المساندة	السيد محمد عبدالرحمن عبدالمحظى الرازم
أمين سر اللجنة		السيد صهيب ”عدنان وهبي“ يوسف التل

## مهام ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر

تتمثل المسؤولية الرئيسية للجنة إدارة المخاطر بالمراقبة والموافقة على ممارسات إدارة المخاطر في الشركة وذلك لمساعدة مجلس الإدارة فيما يلي:

- التأكد بأن الفريق التنفيذي قد تعرف وقييم كافة المخاطر التي قد تواجهها المؤسسة، وأنه قد قام بتأسيس نظام إدارة مخاطر قادر على معالجة تلك المخاطر.
- ضمان وضع وتنفيذ ومراجعة الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية والذي يتضمن آليات تحديد وتقييم ومراقبة وضبط المخاطر والسيطرة عليها بشكل مستمر.
- مراقبة المخاطر التي تواجهها الشركة، كالمخاطر الإستراتيجية، المالية، السوقية، الأمنية، والمخاطر القانونية والتشريعية.
- كما تقوم اللجنة بإضافة أي مخاطر ترتديها قد تؤثر على أداء الشركة أو تعيق تحقيقها للأهداف.

أما فيما يختص باجتماعات لجنة إدارة المخاطر، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول ١/١٠/٢٠١٩	الاجتماع الثاني ١٩/١٢/٢٠١٩
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	عضو	✓	✓
السيد جو ويلنج	عضو	✓	✓
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	عضو	✓	✓
السيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم	عضو	✓	✓

● لم يكن عضواً      ✓ حضر الاجتماع      ✕ لم يحضر الاجتماع

## إنجازات لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

١. إقرار وثيقة تقبل المخاطر بعد إجراء التعديلات اللازمة.
٢. الموافقة على الإطار المقترن لمؤشرات المخاطر الرئيسية.
٣. الموافقة على محتوى مادة الجلسات التوعوية لإدارة المخاطر.
٤. الموافقة على ميثاق لجنة إدارة المخاطر.
٥. الموافقة على خطة قسم إدارة المخاطر لعام ٢٠٢٠.





## د. لجنة الحكومة

تشكلت لجنة الحكومة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عام ٢٠١٧، بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المسماة المدرجة لسنة ٢٠١٧، الصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالإستاد لأحكام قانون الأوراق المالية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة.

قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرةً بإعداد ميثاق ينظم عملها، ونسبت لمجلس الإدارة لتعيين ضابط إرتباط للشركة تكون مهمته متابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

تجتمع لجنة الحكومة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وقد إجتمعت لجنة الحكومة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الحكومة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

المنصب في اللجنة	عضو مجلس الإدارة
رئيس اللجنة	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة
نائب رئيس اللجنة	الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد
عضو	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
عضو	السيد أحمد عبدالله نجم نجم
عضو	المهندس دنح هو
عضو	معالى الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازى
أمين سر اللجنة	السيدة إنتصار فهد عبد النسور

## مهام ومسؤوليات لجنة الحكومة

تقوم لجنة الحكومة بدورها الرئيسي من خلال آلية العمل المحددة في ميثاق لجنة الحكومة والمعتمد من مجلس الإدارة الذي تتحدد فيه مهام ومسؤوليات اللجنة وصلاحياتها التالية:

- تمثل مسؤولية لجنة الحكومة في شركة البوتاس العربية بوضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المسماة المدرجة لسنة ٢٠١٧، ومراجعة وتقديم مدى تطبيق هذه التعليمات في الشركة بشكل سنوي.
- تقوم لجنة الحكومة في الشركة بالتأكد من إلتزام إدارة الشركة بأحكام تعليمات الحكومة.
- توجيه الإدارة التنفيذية بإتجاه إيجاد سياسات وإجراءات عمل خطية لكافة أنشطة الشركة وأعمالها.

- تقوم اللجنة بإعداد تقرير الحكومة السنوي وتضمينه للتقرير السنوي للشركة وتوقيعه من رئيس مجلس إدارة الشركة.
- تقوم لجنة الحكومة في الشركة بدراسة أية ملاحظات ترد للشركة من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحكومة في الشركة ومتابعة ما يتم بشأنها.
- تقدم لجنة الحكومة التوجيهات الازمة لتطبيق تعليمات حوكمة الشركة للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تراجع لجنة الحكومة دليل حوكمة الشركة المعتمد من مجلس الإدارة باستمرار.
- تطلع لجنة الحكومة مجلس إدارة الشركة على تطورات حوكمة الشركات حسب أفضل المعايير العالمية.

**أما فيما يختص باجتماعات لجنة الحكومة فقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام ٢٠١٩ وحضر الإجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:**

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول 20/2/2019	الاجتماع الثاني 5/12/2019
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو	●	✓
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو	●	✓
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو	✓	●
المهندس دنح هو	عضو	●	●
معالى الدكتور إبراهيم مثنهور حديثه الجازي	عضو	✓	●

● لم يكن عضواً      ✕ لم يحضر الاجتماع

### إنجازات لجنة الحكومة المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩

إهتم مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بإطلاق دليل حوكمة البوتاس العربية، وإهتم مجلس الإدارة أيضاً بإتخاذ كافة الإجراءات الازمة لوضع وتطبيق أسس ومعايير حوكمة فعالة في الشركة لتكون من أولى الشركات التي تولي إهتماماً بها بتطبيق تعليمات الحكومة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وتمثل إنجازات لجنة الحكومة هذا العام بما يلي:

- تم إطلاق دليل حوكمة شركة البوتاس العربية تنفيذاً لقرار مجلس إدارة الشركة لإعداده خلال عام ٢٠١٩ وذلك بناء على توصية من لجنة الحكومة المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تم إعداد تقرير الحكومة للشركة لعام ٢٠١٨ وتضمينه التقرير السنوي للشركة لإطلاع السادة المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور وبدون أي مخالفات من هيئة الأوراق المالية.
- تمت الموافقة على انتخاب الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد ممثلاً الهيئة العامة للإستثمار/دولة الكويت نائباً لرئيس لجنة الحكومة المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- تم تشكيل لجنة لإعداد دليل الحكومة للشركة وإعداد نظام داخلي لمجلس الإدارة.
- تم طلب تفعيل الموقع الإلكتروني للشركة باللغتين العربية والإنجليزية وأن يتم تحديثه باستمرار.
- تقوم لجنة الحكومة بمتابعة إستحداث أو تجميع السياسات والأنظمة المطلوبة في تعليمات الحكومة مع الإدارة التنفيذية للشركة ومع أمانة سر مجلس الإدارة لتقديمهما للمجلس لاعتمادها والعمل بها ومراجعتها بشكل دوري.





## ٥. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

كما أنه بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكّلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، فقام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية هي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات. وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتحتفل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، التعليم، المياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية ودور العبادة والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية وغيرها. وتعمل اللجنة على صياغة الإستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاور ونود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملزمة بها سنويًا. بالإضافة إلى دراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وتقديم التوصيات بالتبرع إلى المجلس للمبالغ التي تفوق مبلغ ٢٥٠,٠٠ دينار أردني.

**يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.**

أعضاء اللجنة	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
معالى السيد جمال أحمد مغلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	نائب رئيس اللجنة
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	عضو
السيد بشر محمد عبدالحميد المحاسنة		أمين سر اللجنة

وتحتاج لجنة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة سبعة إجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

## ٩. لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام ٢٠١٨ بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية كلجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء هم رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة.

وال مهمة الرئيسية للجنة عطاءات مجلس الإدارة هي إتخاذ القرار في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (٥,٠٠,٠) خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها (٠,٠٠,٠) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة عطاءات المجلس المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

المنصب في اللجنة	المنصب في الشركة	أعضاء اللجنة
رئيس اللجنة	رئيس مجلس الإدارة	معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة
عضو	عضو مجلس إدارة	السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة
عضو	عضو مجلس إدارة	المهندس مفرح دخيل الله جمعه الطراونة
عضو	عضو مجلس إدارة	السيد جو ويلينج
عضو	عضو مجلس إدارة	معالى الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي
عضو	الرئيس التنفيذي	الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور
أمين سر اللجنة		السيد حمدي حسن عدنان المطرانة

- وتحتاج لجنة عطاءات مجلس الإدارة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة تسعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

## ٨. اجتماعات الهيئة العامة

- تكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.
- يلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماعاً عادياً مرة واحدة كل سنة على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربع التالية لإنتهاء السنة المالية للشركة.
- تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي بتاريخ ٢٤/٤/٢٠١٩ حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:
  - ١. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٨ والخطة المستقبلية لها.
  - ٢. تقرير مدققي حسابات الشركة (PWC) عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الخاتمية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
  - ٣. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
  - ٤. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بإنتخاب السادة Man Jia Industrial Development Ltd. عضواً في مجلس إدارة الشركة.
  - ٥. إنتخاب السادة برياس واترهاوس كوبرز (Price Waterhouse Coopers) كمدققي حسابات الشركة لعام ٢٠١٩ وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
  - ٦. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام ٢٠١٨ ضمن حدود القانون.
  - ٧. إقرار نسبة توزيع الأرباح عن عام ٢٠١٨ بواقع ٢٠٪ من رأس المال الشركة على مساهمي الشركة بالإجماع أي ما يعادل (٠٠) مليون دينار أردني.
- تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشریعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم اختيار المكان والزمان المناسب بين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخص آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشریعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

- يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين أما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل ٢١ يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صيفتين يوميتين مرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية.
- في حال وجود إنتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال الهيئة العامة.
- لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة إثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.
- يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأى اجتماع لمجلس الإدارة.
- يتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على الإجابات على جميع إستفساراتهم.

## ٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للسادة المساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوقة بها لتمكنهم من تنفيذ إلتزاماتهم إتجاه الشركة.

### أ. الحقوق العامة للمساهمين

يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة حيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته إلى سبب كان ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصح عنها ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصلية ووكالة. ولهم الحق أيضاً في الإطلاع على محاضر إجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعون يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنك محلية معتمد من الشركة أو بموجب حوالات بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.

توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للإطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالإقتراحات البنائية والشكاوى الواردة للشركة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوى والإقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة ومن خلال الموقع الإلكتروني للشركة ومن الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار دراستها وإتخاذ القرار المناسب بها.

### ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منتهاها إليها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لإتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.





## ١. الإفصاح والشفافية

تضع شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة ومعايير المحاسبة ومعايير التدقيق الصادرة عن هيئة الأوراق المالية إستناداً لقانون الأوراق المالية، حيث إنتم مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحكومية في الشركة سياسة لإفصاح والشفافية يتم بموجبها إلتزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد بما يساعدهم على إتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت لتعزيز جميع إفصاحاتها ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

من الأمور التي يتم الإفصاح عنها التقارير الدورية المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغيرات في تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والتغيرات التي تتم على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، والإمتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتدالول الأشخاص المطلعين في الشركة وتغص الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

## ١١. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في إجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٤/٤/٢٠١٩ على إنتخاب السادة برايس وترهوس كوبرز كمدة قين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١/٢/٢٠١٩ وتحديد أتعابهم.

**وقدّمت الشركة بإتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:**

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس وترهوس كوبرز هم مدققين معتمدين ومحظيين لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققى الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها كما في ٢٣/١٧/٢٠١٨، بإجازة رقم (٨٠٢).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهمن أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوّم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا.

### - أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:

١. يمارس مدقق الحسابات الأعمال الموكلة إليه بإستقلال وحيادية تامة.
٢. يراقب أعمال الشركة ويدقق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
٣. يقوم بفحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
٤. يحضر إجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية ويحث على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
٥. يتحقق مدقق الحسابات من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الإنذامات المترتبة على الشركة.
٦. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلاها إذا كان هناك ما يؤثر على عدالتها.
٧. يتتأكد من أن الشركة تتضمن حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
٨. يقوم مدقق الحسابات بالتبليغ عن أي مخالفة للتشريعات النافذة أو أيه أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

## ١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بمعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنيئة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمينها لقوائم الشركة المالية.

جمال أحمد مفلح الصرابير  
رئيس مجلس الإدارة

# القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٩





**تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**

**تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة**

**الرأي**

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، وادانهم المالي الموحد وتدفقاتهم النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

**نطاق التدقيق**

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

**أساس الرأي**

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا.

**الاستقلالية**

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك القواعد.



## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (يتبع)

### منهجيتنا في التدقيق

#### نظرة عامة

أمر التدقيق الهام	الفرزات منافع الموظفين
-------------------	------------------------

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجهادات حكيم، مثل الحالات المتعلقة بالمتغيرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارية لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تغيير يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكيناً من ابداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذنا بعين الاعتبار هيكليّة المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

### أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقواعد المالية الموحدة لسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقواعد المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأينا منفصلاً حول هذه الأمور.



كيف قمنا بالإستجابة لأمر التدقيق الهام	أمر التدقيق الهام الالتزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)
<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقدير المعالجات المحاسبية التي طبقها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإداره:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>قمنا بالحصول على الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة الى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة وتحديثاتها اللاحقة.</li> <li>حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المترابطة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩).</li> <li>قمنا بالحصول على تقرير الخبر الافتراضي المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبر الافتراضي ومؤهلاته وخبراته المهنية.</li> <li>قمنا بالإستعانة بختصاني التقييم الافتراضي لدينا لتقييم مدى معقولةية الإفتراضات الافتراضية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة الافتراضي المستقل، لتقدير التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة.</li> <li>قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الافتراضي والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمل والراتب الحالي والمستوى الوظيفي.</li> <li>قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (٢١).</li> </ul>	<p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعضها منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود النفقات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتوفين أو المتوفين أو المستقيلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢١).</p> <p>بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يتضمن وضع تغيرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خيراً اكتوارياً لوضع تغير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الإفتراضات المستخدمة والحساسية للتغيرات التي تم عليها في الإيضاح رقم (٢١).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مبلغ ٥٥,٨٥٥ ألف دينار (٢٠١٨: ٥٣,٠٢٨ ألف دينار).</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين والمتمثلة بشكل خاص بـ صندوق الوفاة والتعويض والطابع الجوهرى للتغيرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للإتجاهات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>



## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (يتبع)

### المعلومات الأخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١٩ (باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي من المتوقع إتاحته لنا بعد تاريخ تقريرنا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يعطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبني أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على القوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

عندما نطلع على المعلومات الأخرى التي لم نحصل عليها بعد، فإن مسؤوليتنا هي قراءة هذه المعلومات الأخرى، بحيث إذا كانت تتضمن أخطاء جوهرية، فإنه علينا إبلاغ هذا الأمر للقائمين على المكلفين بالحوكمة.

### مسؤوليات مجلس الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، يكون مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدر المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبى للمنشأة المستمرة إلا إذا كان مجلس الإدارة تتوى تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديه بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

### مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعمول مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تم وفقاً للمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت متفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

جزء من عملية التدقيق التي تم وفقاً للمعايير التدقيق الدولية، تقوم بعمارة الاجتهد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على توافق أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.



### تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (يتبع)

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة للأساس المحاسبى للمنشأة المستمرة، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكك في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوانين المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوانين المالية الموحدة وبنيتها ومحورها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوانين المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة العمل في المجموعة لأداء رأي حول القوانين المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونبقي وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحكومة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لها وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد أولئك المكلفين بالحكومة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الوقائية ذات العلاقة حينما تتطلب ذلك.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوانين المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحضر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المترتبة عن تلك الإفصاح.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوانين المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالموافقة عليها.

بالنيابة عن برليس وتر هاوس كوبرز "الأردن" ذ.م.م



**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة المركز المالي الموحدة**  
**كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩**

٣١ كانون الأول			إيضاح
٢٠١٨	٢٠١٩	آلاف الدينار	
			<b>الموجودات</b>
243,267	214,869	5	<b>موجودات غير متداولة</b>
20,981	19,571	6	ممتلكات ومباني ومعدات
-	5,858	34	حق استخدام أصول مستأجرة
25,166	105,467	7	مشاريع تحت التنفيذ
4,770	3,789	8	إستثمارات في شركات حليفة
190,160	188,438	9	موجودات مالية بالكلفة المطافية
21,007	20,903	11	موجودات إسكان الموظفين
16,656	15,560	12	موجودات غير متداولة أخرى
31,964	33,293	18	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
568	585	10	موجودات ضريبية مؤجلة
21,378	20,906	25	
<b>575,917</b>	<b>629,239</b>		
			<b>موجودات متداولة</b>
21,949	30,078	14	مخزون
43,723	44,746	15	قطع غيار ولوازم
2,822	2,796	12	موجودات إسكان الموظفين
66,778	102,747	13	ذمم تجارية مدينة
53,458	38,832	16	أرصدة مدينة أخرى
245,958	240,135	17	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>434,688</b>	<b>459,334</b>		
<b>1,010,605</b>	<b>1,088,573</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
			<b>حقوق المساهمين</b>
83,318	83,318	1	رأس المال المكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	19	احتياطي إيجاري
80,699	80,699	19	احتياطي اختياري
(89)	(72)	10	احتياطي القيمة العادلة
(8,190)	(13,314)		خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
638,892	690,606		أرباح مدورة
<b>845,094</b>	<b>891,701</b>		<b>صافي حقوق المساهمين</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
15,861	11,690	20	قرصان طويلة الأجل
8,900	5,664	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
49,922	48,812	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
7,609	7,454	24	مطلوبات غير متداولة أخرى
-	4,349	34	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
<b>82,292</b>	<b>77,969</b>		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
3,688	10,499	20	بنوك دائنة
3,798	5,845	20	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
3,236	3,236	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
3,106	6,993	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
21,961	12,625		ذمم تجارية دائنة
12,061	33,756	25	مخصص ضريبة الدخل
35,369	45,189	22	أرصدة دائنة أخرى
-	760	34	التزامات عقود تأجير تشغيلي
83,219	118,903		
<b>165,511</b>	<b>196,872</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>1,010,605</b>	<b>1,088,573</b>		<b>مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٣٦ جزءاً من هذه القواعد المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة الدخل الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩**

2018	2019	إيضاح	
		آلاف الدينار	
482,727	504,608	23	المبيعات
(316,030)	(278,429)	26	كلفة المبيعات
<b>166,697</b>	<b>226,179</b>	<b>23</b>	<b>إجمالي الربح</b>
(14,959)	(19,080)	27	مصاريف إدارية
(20,501)	(19,637)	30	مصاريف بيع وتوزيع
(9,815)	(11,319)		مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(276)	(821)		فروقات عملة
(15,114)	(24,839)	29٩١	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
<b>106,032</b>	<b>150,483</b>		<b>الربح من العمليات</b>
13,210	13,151		فوائد دائنة
(10,838)	(8,499)	31	فوائد مدينة وعمولات بنكية
36	1,252	28	إيرادات أخرى، بالصافي
<b>108,440</b>	<b>156,387</b>		<b>ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفـة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبـة الدخل</b>
34,852	52,350	9٩٨	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفـة والمشاريع المشتركة
<b>143,292</b>	<b>208,737</b>		<b>الربح قبل ضريبـة الدخل</b>
(18,418)	(57,042)	25	ضريبـة الدخل
<b>124,874</b>	<b>151,695</b>		<b>ربح السنة</b>
فلس/دينار	فلس/دينار		
<b>1/499</b>	<b>1/821</b>	<b>32</b>	<b>الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة**  
**قائمة الدخل الشامل الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩**

2018	2019	إيضاح
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
124,874	151,695	ربح السنة
		<b>يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
(3,217)	(6,747)	خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
-	(688)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(38)	17	صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
739	2,311	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
<b>122,358</b>	<b>146,588</b>	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٣٦ إلى رقم ٤٦ جزءاً من هذه القواعد المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة**  
**قائمة الدخل الشامل الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩**

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٣٦ إلى رقم ٤٠ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩**

2018	2019	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		الأنشطة التشغيلية
143,292	208,737		الربح قبل ضريبة الدخل
			<b>تعديلات</b>
65,232	45,765	5	إستهلاكات
-	538	34	إستهلاك حق استخدام أصل مستأجر
2,705	3,796	6,11,18	اطفالات
32	(1,178)		(أرباح) خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(13,210)	(13,151)		فوائد دائنة
10,838	8,499	31	فوائد مدينة
(34,852)	(52,350)	998	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليف والمشاريع المشتركة
(417)	476		مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
15,114	24,839		رسوم تعدين البوتاس
(3,355)	-		مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد
(674)	913	15914	مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
2,760	(64)		مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
(1,838)	2,955		مخصص قضايا تعويضات الموظفين
7,345	10,732	21	مصرف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
			<b>تغييرات رأس المال العامل:</b>
(10,589)	(8,129)		مخزون
(5,770)	(1,935)		قطع غيار ولوازن
(16,089)	(35,969)		ذمم تجارية مدينة
(23,787)	(2,244)		أرصدة مدينة أخرى و موجودات أخرى
5,136	(9,338)		ذمم تجارية دائنة
10,706	5,844		أرصدة دائنة أخرى
			<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
152,579	188,736		قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين المدفوعة وإلتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
(9,464)	(19,305)	25	ضريبة الدخل المدفوعة
(16,339)	(24,000)	29	رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(5,901)	(15,390)	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
120,875	130,041		<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(7,460)	(4,783)	5	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
(7,420)	-	6	شراء موجودات غير ملموسة
-	1,248		المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(55,234)	(92,955)	7	مشاريع تحت التنفيذ
11,117	13,151		فوائد وعمولات مقيدة
10,983	60,053	998	أرباح موزعة من شركات حليف ومشاريع مشتركة
(12,500)	(5,000)	998	إستثمار في شركات حليف ومشاريع مشتركة
(1,247)	(2,093)		الممنوح إلى قروض إسكان الموظفين
2,774	3,215		المسدود من قروض إسكان الموظفين
(20,390)	(15,012)		ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(79,377)	(42,176)		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٦٣ جزءاً من هذه القواعد المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩**

2018	2019	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
الأنشطة التمويلية			
-	(4,915)	20	تسديد قروض
8,028	2,791	20	قرص مسلمة
(3,237)	(3,236)		الالتزامات مقابل مشاريع رأس المال
-	(1,671)	34	التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(10,838)	(8,499)		فوائد مدفوعة
(83,318)	(99,981)	19	توزيعات أرباح مدفوعة لمساهمين
<b>(89,365)</b>	<b>(115,511)</b>		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
<b>(47,867)</b>	<b>(27,646)</b>		<b>صافي النقص في النقد وما في حكمه</b>
84,455	36,588		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
<b>36,588</b>	8,942	17	<b>النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول</b>
معاملات غير نقدية:			
81,590	12,654	7	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات
26,888	-	7	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
(3,399)	(13,259)	25	التضارض بين ضرائب الدخل مستحقة الدفع مقابل ضريبة المبيعات مستحقة القبض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ٣٦ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

## (١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٤ عاماً من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تحمل الشركة أية التزامات تتعلق بازالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعه ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ ١٠ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥ مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت بمبلغ ١,٨٣٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم التعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ٢٥ ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

يبلغ رأسمال الشركة ٢٠٠,٥٠٠ دينار مقسماً إلى ٣٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان للأوراق المالية - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إلىهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثاني فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلفة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان - الشميساني، ص.ب. ٤٧، ١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٢٠ آذار ٢٠٢٠ وتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## (٢) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعه من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعرضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### ١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحضة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة احكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. وقد تم الإفصاح عن المجالات التي تتطوّر على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعدد فيها الافتراضات والتقديرات الأساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

## ٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشراكتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحويل الأرباح والخسائر وكل نبذ من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرین حتى لوأد ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرین. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتماشي سياساتها المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ سيطرة الشركة الأم، ويتوقف التوحيد عند إنتهاء تلك السيطرة.

يتم الاعتراف بالزيادة في المبلغ المدفوع عن صافي القيمة العادلة للموجودات بتاريخ التملك على أنها شهرة بتاريخ الإستحواذ.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرین
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحافظ عليه في الشركة التابعة

- الإعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

ان الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القواعد المالية الموحدة هي كما يلي:

نسبة الملكية	رأس المال المدفوع	طبيعة النشاط	صفة الشركة	اسم الشركة
%	(آلاف الأسهم)			
100	29,000	صناعة الاسمنت ذات مسؤولية محدودة	شركة صناعات الأسمنت والكيماويات العربية (كيمابكو)	
100	800	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة ذات مسؤولية محدودة	شركة النميره للاملاح المختلطة والطين	
100	100	الاستثمار في شركات اخرى ذات مسؤولية محدودة	الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	

## المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

نسبة المساهمة	عدد الأسهم	
%		
28	23,294,614	شركة مان جيا للتطوير الصناعي *
26,1	21,782,437	شركة إدارة المساهمات الحكومية
20	16,655,651	الشركة العربية للتعدين

\* خلال شهر تموز ٢٠١٨، أعلنت شركة نيوترين المالك الرئيسي لشركة بي سي إس الأردن المحدودة توقيع اتفاقية لبيع أسهمها في شركة البوتاس العربية، حيث قامت شركة بي سي إس الأردن محدودة المسؤلية بتاريخ ٢٣ تشرين الأول ٢٠١٨ بتفيذ الصفقة، وبيع جميع أسهمها لشركة مان جيا للتطوير الصناعي والمملوكة بشكل كامل من قبل شركة اسدي آي سي الصينية.

## ٢- التغيرات في السياسات المحاسبية والافتراضات

### (أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة

أصبح عدد من المعايير الجديدة أو المعدلة قابلة للتطبيق في فترة إعداد التقارير الحالية وكما يلي:

- **تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»** – تتعلق هذه التعديلات فيما يتعلق بالتعديل على الخطط أو التخفيضات أو التسويات.
- **التعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، «الأدوات المالية»** – يسمح التعديل بقياس المزيد من الموجودات بالتكلفة المطافية بوتيرة أكبر مقارنة بالإصدار السابق للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، وبشكل خاص بعض الموجودات المالية المدفوعة مسبقاً. يؤكد التعديل أيضاً على أن التعديلات في المطلوبات المالية سيؤدي إلى الاعتراف الفوري بالربح أو الخسارة.
- **التفسير رقم ٢٣ الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية، «الشكوك حول معالجات ضريبة الدخل»** – يوضح التفسير تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية) والأسس الضريبية والمزايا الضريبية غير المستخدمة ومعدلات الضريبة عندما يكون هناك عدم يقين حول معالجات ضريبة الدخل بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٠، ويراعي التفسير على وجه التحديد:
  - ما إذا كان ينبغي النظر في المعالجات الضريبية بشكل جماعي.
  - افتراضات السلطات الضريبية.

- تحديد الربح الضريبي (الخسارة الضريبية) والأسس الضريبية والخسائر الضريبية غير المستخدمة ومعدلات الضريبة.
- تأثير التغيرات في الحقائق والظروف.

• **المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، «عقود الإيجار»**

**طبيعة التغيير:** صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ خلال كانون الثاني ٢٠١٦. هذا وقد أدى المعيار إلى الاعتراف بجميع عقود الإيجار ضمن قائمة المركز المالي، حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلي والتمويلي. بموجب هذا المعيار، تم الاعتراف بالأصل (الحق في استخدام البند المؤجر) والالتزام المالي مقابل دفعات الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة وعقود الامتياز الخاصة بالإستئجار الشاف والتعدين والتنقيب والاستخراج. فيما يتعلق بمحاسبة المؤجرين فإنه لا يوجد تغيير ملحوظ عليها.

**تاريخ الازمية التطبيق:** الازامي للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩. هذا وقد قامت المجموعة بتطبيق نهج الانتقال المبسط بحيث لم يتم إعادة بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة وأخذ الأثر بموجب الأحكام الانتقالية للمعيار.

**الأثر:** أثر المعيار بشكل رئيسي على محاسبة عقود الإيجار التشغيلي للمجموعة.

إن عقود الإيجار كانت تعالج سابقاً كعقود تأجير تشغيلي وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (١٧) وقيمتها مصروفة في إيجار للفترة ضمن قائمة الدخل الموحدة.

يتم الاعتراف بالإيجارات باعتبارها موجودات حق الاستخدام والالتزامات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المؤجرة متاحة لاستخدام المجموعة. يتم توزيع كل دفعه من دفعات الإيجار بين الالتزام وكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة المستحقة على الرصيد المتبقى من المطلوبات لكل فترة. يحسب الارتفاع على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر، بطريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حواجز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل.
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة لخيار الشراء في حال كان المستأجر متأكداً إلى حد معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر لهذا الخيار.

تقاس التزامات عقود الإيجار التشغيلي بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتبعه على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال الازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة في بيئه اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام الإيجار.
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حواجز إيجار مستحمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة.
- تكاليف التصليحات لإعادة الأصل المستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والموجودات ذات القيمة المنخفضة على أساس القسط الثابت كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة. إن عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة ٢٤ شهراً أو أقل.

إن الأثر على قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الثاني ٢٠١٩ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ هو كما يلي:

2019		قائمة المركز المالي الموحدة
الاف الدنانير		الموجودات
4,040		إجمالي عقود الإيجار التشغيلي
(803)		أثر الخصم
3,237		القيمة الحالية لعقود الإيجار التشغيلي
505		إضافات إيجارات مدفوعة مقدماً
3,742		حق استخدام أصول مستأجرة كما في ٣١ كانون الثاني
2,654		إضافات العقود الجديدة خلال السنة
(538)		ينزل: مصروف الاستهلاك للسنة
<b>5,858</b>		<b>حق استخدام أصول مستأجرة كما في ٣١ كانون الأول</b>
		المطلوبات
3,237		القيمة الحالية للالتزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ٣١ كانون الثاني
2,654		إضافات على العقود خلال السنة
(1,166)		المدفوع من التزام لحق استخدام أصل مستأجر
384		فوائد مدينة للسنة
<b>5,109</b>		<b>الالتزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ٣١ كانون الأول</b>
		المطلوبات
760		الجزء المتداول
4,349		الجزء غير المتداول
<b>5,109</b>		<b>الالتزام عقد الإيجار التشغيلي كما في ٣١ كانون الأول</b>

إن الأثر على قائمة الدخل (الزيادة / (النقص)) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ هو كما يلي:

2019		قائمة الدخل الموحدة
الاف الدنانير		المطلوبات
609		مصروف الإيجار
(538)		مصروف إستهلاك
(384)		فوائد مدينة
(313)		<b>صافي أثر تطبيق المعيار</b>

#### (ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة وغير سارية المفعول بعد كما بتاريخ القوائم المالية الموحدة وتفاصيلها كما يلي:

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١) «عرض القوائم المالية» إن هذه التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١)، «عرض البيانات المالية» والمعايير المحاسبي الدولي رقم ٨، «السياسات المحاسبية، والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء»، والتعديلات اللاحقة على المعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى:

١. تستخدم تعريفاً ثابتاً للأهمية النسبية في جميع المعايير الدولية للتقارير المالية وإطار المفاهيم للتقارير المالية.
٢. توضح تعريف الأهمية النسبية.

تدرج بعض التوجيهات في المعيار المحاسبي الدولي رقم (١) حول المعلومات غير الهمة.

#### **تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية (٣) "إندماج الأعمال".**

توضيح هذه التعديلات تعريف الأعمال حيث نشر مجلس معايير المحاسبة الدولية "الإطار المفاهيمي للتقارير المالية" المعجل يشمل ذلك التعريفات المعدلة للموجودات والمطلوبات بالإضافة إلى إرشادات جديدة بشأن القياس والغاء الاعتراف والعرض والإفصاح.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية، إلى جانب الإطار المفاهيمي المعجل، تعديلات على المراجع الخاصة بالإطار المفاهيمي في المعايير الدولية للتقارير المالية، حيث تحتوي الوثيقة على تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (٦٤ و ٦٥) والمعايير المحاسبية الدولية أرقام (١٨٠ و ٣٧ و ٣٨ و ٣٩) وتفصيرات لجنة المعايير الدولية للتقارير المالية لأرقام (٢٢٠ و ٢٩١) وتفصير اللجنة الدائمة لتفصير المعايير رقم (٣٢) من أجل تحديث تلك التصريحات فيما يتعلق بالإشارات والاقتباسات من إطار العمل أو للإشارة إلى ما تشير إليه.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) "القواعد المالية الموحدة" ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) "الاستثمارات في المنشآت الحليف والمشاريع المشتركة" تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى. **وما يزال التطبيق مسموحا به.**

تتعلق هذه التعديلات بمعاملة بيع أو مساهمة الموجودات من المستثمر في المنشأة الحليف أو المشروع المشترك.

تنوّع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في القواعد المالية الموحدة لمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق واعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة قد لا يكون لها أي تأثير جوهري على القواعد المالية الموحدة لمجموعة في فترة التطبيق الأولى.

لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية، وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

## **٤-٢ ترجمة العملات الأجنبية**

### **(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة**

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها (العملة التشغيلية). إن عملية عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

### **(ب) العمليات والأرصدة**

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية بالأسعار السائدة بتاريخ العملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن تسوية العمليات. ومن ترجمة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة في قائمة الدخل الموحدة.

## **٥-٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات**

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية باستثناء المترافقين. يتم تسجيل الأصول المتراكمة والتدنى (إن وجد) تتضمن التكاليف التاريخية للنفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوقة. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكميلها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار عمرها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلية.

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
4 - 8	مباني
7 - 8	سدود
14 - 15	آلات ومعدات
20	وسائل نقل
13-14	أثاث ومجروشات
17-20	أجهزة الحاسوب الآلي

يتم رسملة النفقات المتبدل أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الافتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقيف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

## ٦-٢ مشاريع تحت التنفيذ

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكاليف على الأتعاب المهنية وتكاليف الافتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً لسياسة المحاسبة للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

## ٧-٢ حقوق استخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاسي من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة ١٥ سنة و ٢٠ سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تحني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

## ٨-٢ المخزون وقطع الغيار

يتم تسجيل البوتاسي الجاهز ونترات البوتاسيوم وثاني فوسفات الكالسيوم بالتكلفة أو بصفتها القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المتحرك. تشمل كلفة المخزون وتحت التصنيع المواد الخام مضافة إليها الرواتب والأجور وتكاليف الإنتاج المباشرة وحصتها من التكاليف الصناعية غير المباشرة وتستثنى تكاليف الافتراض.

صفي القيمة البيعية تمثل سعر البيع المتوقع ضمن النشاط الطبيعي بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

يتم تسجيل المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو بصفتها القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تسجيل قطع الغيار الاستراتيجية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات ويتم استهلاكها بحسب نسبة الاستهلاك للالات المتعلقة بها.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

## ٩-٢ الإستثمارات في الشركات الحليفية والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفية هي الشركات التي تمارس فيها المجموعة المستمرة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بسياساتها المالية والتسييرية ولكن دون سيطرة.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات التي تمارس سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما لاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تظهر الإستثمارات في الشركات الحليفية والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، حيث يتم الاعتراف الأولى بالإستثمار بالكلفة، ويتم تعديل القيمة الدفترية للإستثمار لتحديد التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفية أو المشروع المشترك منذ تاريخ الإستحواذ.

تظهر الشهادة المتعلقة بالشركة الحليفية أو المشروع المشترك بالقيمة الدفترية للإستثمار وهي غير مطفأة ولا يتم اختبارها بشكل منفصل لتحديد انخفاض القيمة.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الحليفية أو المشروع المشترك. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر في تلك الشركات كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة (OCI). بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير معترض به مباشرة في حقوق ملكية الشركة الحليفية أو المشروع المشترك، تعرف المجموعة بحصتها في أي تغيرات، إن وجدت، في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين. يتم اسべきاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الحليفية أو المشروع المشترك حسب مساهمة الشركة الحليفية أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفية أو المشروع المشترك لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة على استثماراتها في الشركة الحليفية أو المشروع المشترك. في تاريخ كل تقرير، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الحليفية أو المشروع المشترك قد انخفضت قيمته. إذا كان هناك مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة بمراجعة حساب الاستثمار لتحديد ما إذا كان هناك مؤشرات تدل على التدني. وفي حال وجود تدني تقدر المجموعة بإحتسابه عن طريق الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية للإستثمار ويسجل في قائمة الدخل الموحدة.

عند فقدان التأثير الهام على الشركة الحليفية أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتسجل أي استثمار محتفظ به بقيمه العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الحليفية أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الهام أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقى والمتحصل من البيع في قائمة الدخل الموحدة.

## ١٠-٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الاطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

## ١١- ذمم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذمم المدينة بدايةً بالقيمة العادلة ويتم لاحقاً قياسها بالتكلفة المطफأة باستخدام فائدة الفعلية بعد تنزيل مخصص الخسارة. لمزيد من المعلومات عن سياسة المجموعة حول الذمم المدينة يرجى العودة إلى السياسة المحاسبية رقم (٢-٣) فيما يتعلق بسياسة التدبي.

### ١٢- نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبند مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

### ١٣- التدبي في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة باحتساب مخصص للخسائر الإئتمانية المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المططفأة لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الإئتمانية المتوقع الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم ٩:

- ١- الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
- ٢- استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المططفأة
- ٣- قروض الإسكان للموظفين
- ٤- أرصدة لدى البنوك

١. تقويم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الإئتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السندين الماضيتين وأعمار الذمم المدينة الحالية، لوحظ أنه لا توجد ذمم مدينة ذات أرصدة جوهيرية مستحقة السداد، وعليه، اعتبرت الإدارة أن جميع الذمم المدينة هي ذمم حالية وبالتالي فإن مبلغ خسارة الإئتمان المتوقع الناتج غير مادي وعليه لم يتم تسجيله.

٢. تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المططفأة ذات «مخاطر ائتمانية منخفضة» حيث أن هذه الاستثمارات هي استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، هذا بالإضافة إلى عدم وجود أي أحداث سابقة تظهر وجود تغير أو تأخير في سداد الغوائد أو أصل السندات. وعليه فقد تم احتساب أثر خسارة الإئتمان المتوقع بناءً على خسارة ٢٣ شهرًا. تعتبر الإدارة أن «مخاطر الإئتمان المنخفضة» بالنسبة لسندات الحكومة الأردنية هي ناتجة عن كون احتمالية تغير هذه السندات متدينة بالإضافة إلى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة.

بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الإئتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (B+) من (S & P) وبما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتمأخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التغير (PD) والبالغة ٣٪، وفقاً للتوجيهات BASEL (احد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.

٣. قامت الإدارة بتصنيف جميع قروضها للموظفين على أنها ذمم ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، وذلك نظراً لحقيقة أن جميع الموظفين لديهم ضمانات كافية مقابل هذه القروض بالإضافة إلى تعويضات نهاية الخدمة الأخرى التي يمكن أن تستخدمها المجموعة لتسوية جميع هذه القروض، لم يكن هناك أي حالات سابقة جوهيرية لتغير أي من قروض الموظفين خلال السنوات الماضية. تعتقد الإدارة أنه يمكنأخذ مخصص بنسبة ٦٪ كخسائر ائتمانية متوقعة لهذه الفئة لتغطية بنود المخاطر المنخفضة المقبولة.

٤. بالنسبة إلى محفظة الودائع لدى البنوك، لا تقويم المجموعة تتبع التغير في التصنيف الإئتماني لهذه البنوك منذ تاريخ فتح الحساب، إن جميع ودائع المجموعة هي لفترات تقل عن ٣٦٥ يوماً وعليه تمت مقارنة تقييمات Fitch كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، مع تصنفيات S & P Equivalent Ratings. تم مقارنتها مع تصنيف المؤسسات المالية وفقاً إلى (2016) Annual Global Corporate Default Study And Rating Transitions by S&P Default Study And Rating Transitions S & P للوصول إلى احتمالية التغير (PD).

بالنسبة للنوعات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وحيث أنه لم يكن هناك أي تعثر فعللي، لم يكن من الممكن احتساب قيمة الخسارة الفعلية (LGD) بناء على المعلومات التاريخية وبخلاف ذلك، تم احتساب تخطية التأمين على الودائع بقيمة ٥٠ دينار أردني للودائع المقومة بالدينار الأردني في نسبة LGD.

## ٤-٢ مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على الشركة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا التزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوقة بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالي. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

## ٤-٣ منافع الموظفين

### التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجر والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ٢٤ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

### خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لضمان تأمين التقاعد والمدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصاروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

### خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتغويض وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتغويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقدمة بالعملة التي تُسدّد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحويل وقيد الأرباح والخسائر الافتuarية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الافتuarية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

## ١٦- ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## ١٧- القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتکبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن ٢٤ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

## ١٨- تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة بشراء أو إنشاء أو انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تکبدت فيها. تكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتکاليف الأخرى التي تکبدتها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

## ١٩- تحقق الإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد تنزيل المرتجع والخصم التجاري والحسومات.

تكون الإيرادات من مبيعات السلع إلى أطراف أخرى. يتم الاعتراف بالإيراد عندما تستوفي المجموعة الالتزامات الأداء كما هو محدد في العقد مع العميل (المشتري) وذلك عندما يكون البائع قد نقل إلى العميل (المشتري) السيطرة على السلع والخدمات الموعودة. إما من:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

تحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

### (أ) مبيعات البوたس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقل المخاطر والمنافع الجوهرية الخاصة بالملكية إلى العميل، وعندما يكون من الممكن استرداد الثمن المقابل، وعند إمكانية تقدير التكاليف ذات العلاقة والمردودات المحتملة للبضائع بشكل يعتمد عليه، وعندما لا يكون هناك تدخل مستمر من الإدارة في البضائع، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل يعتمد عليه. يتم قياس الإيرادات بعد خصم المردودات والخصومات التجارية وحسومات الكميه.

بالنسبة لبعض العقود التي تشمل خصومات أو حسومات الكمية، تقوم المجموعة باحتساب مخصص لهذه المبيعات على أساس الخصم المحدد وحسسم الكمية المتوقع المنصوص عليها في العقد، ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل لها ضمن «الذمم الدائنة الأخرى» وكما هو مبين أدناه. تقوم المجموعة بالمقابل بتزيل مبلغ الخصم من ذمة العميل عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الخصم، وفيما يتعلق بحسسم الكمية، فإنه يتم تسجيله كتنزيل من قيمة المخزون وأضافه تكلفته على تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الحسومات.

ان جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فان الفترة من نقل البضائع المتفق عليها للعميل وعملية تحويل مبالغ المبيعات لا تتجاوز السنة، وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لاي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

#### **حق الخصومات**

تقديم المجموعة خصومات بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، على أي كمية مباعة ضمن العقد، وبمجرد طلب العميل للمنتجات المشترأه خلال فترة الاتفاقية. يتم خصم الحسومات مقابل المبالغ المستحقة من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة المبلغ الأكثأ احتمالية للعقود ذات السقف الواحد لحجم التداول وطريقة القيمة المتوقعة للعقود ذات السقوف المتعددة لحجم التداول. إن الطريقة المختارة التي تتبعها بشكل أفضل بالمقابل المتغير تعتمد أساساً على عدد سقوف حجم التداول الواردة في العقد. تقوم المجموعة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات على تسجيل التقديرات الخاصة بالمقابل المتغير وتعترف بإلتزامات التعويض عن الخصومات المستقبلية المتوقعة.

#### **(ب) إيرادات فوائد**

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمال تحديداً على خصم المقبولات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

#### **(ج) إيرادات توزيعات أرباح**

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

### **٢٠-٢ توزيعات الأرباح**

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

### **٢١-٢ عقود الإيجار**

تصنف عقود الإيجار التي يحتفظ المؤجر بموجبها بمعظم مخاطر ومنافع الملكية كعقد إيجار تشغيلي، ويتم ادراج دفعات عقود الإيجار التشغيلي (صافية بعد خصم أية حواجز مستلمة من المؤجر) في قائمة الدخل الشامل الموحدة على أساس القسط الثابت خلال مدة عقد الإيجار.

حتى عام ٢٠١٨، كانت عقود إيجار الفروع تصنف كعقد إيجار تشغيلي، وكان يتم تحويل الدفعات التي يتم أداؤها بموجب عقود الإيجار التشغيلي (صافية من أي فائدة مستلمة من المؤجر) على قائمة الدخل الشامل الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩، يتم الاعتراف بالإيجارات بناءً على موجودات حق الاستخدام والالتزامات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المؤجرة متاحة لاستخدام المجموعة. يتم توزيع كل دفععة من دفعات الإيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحويل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة المستحقة على الرصيد المتبقى من الالتزام لكل فترة. ويحتسب الاستهلاك على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر، بطريقة القسط الثابت.

## ٢٢-٢ ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العاديّة القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العاديّة الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعديل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العاديّة المحتملة المخفضة.

## ٢٣-٢ ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلّق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرةً في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانيين الضريبيّة المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتقدمة في الإقرارات الضريبيّة فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به لتفصير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبيّة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجّدات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة التسوية الإلتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبيّة التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجّدات الضريبيّة المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجّدات الضريبيّة المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيفها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجّدات الضريبيّة جزئياً أو كلياً.

## ٢٤-٢ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح (٣-٣).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجّدات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجّدات أو تسوية إلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجّدات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجّدات أو المطلوبات.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجّدات والمطلوبات باستخدام الإفتراءات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجّدات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجّدات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجّدات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيسخدم الموجّدات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة قييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم الادارة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستدات الازمة.

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدامها العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطرها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:

تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:

تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع مقيمين خارجين مستقلين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

## ٢٥-٢ معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

## ٢٦-٢ التقادص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسويتها المطلوبات في نفس الوقت.

## ٢٧-٢ الاستثمارات والموجودات الأخرى

### ٢٧-٢-١ التصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية: موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالتكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض اسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك) وموجودات مالية بالقيمة العادلة (اما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال قائمة الدخل). إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبعة لدارة هذه الموجودات والتడفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجر، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولى بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بإعادة تدوير استثمارات أدوات الدين عندها وفقط عندها يتغير نموذج أعمال المجموعة في إدارة هذه الموجودات.

## ٢-٢٧-٢ الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلتزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات.

يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

## ٣-٢٧-٣ القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

### - أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنمذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتکلفة المطفأة.

**التكلفة المطفأة:** هي الموجودات المالية المحافظ لها تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتتحقق على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة إلى فروقات العملة.

يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

### - أدوات الملكية:

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع الاستثمارات في أدوات الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال قررت إدارة المجموعة اظهار خسائر وارباح القيمة العادلة من استثمارات أدوات الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف خسائر وأرباح القيمة العادلة إلى قائمة الدخل الموحدة عند الاستغناء أو بيع هذه الاستثمارات وإنما يتم تحويلها إلى الأرباح المدورة ضمن حقوق المساهمين.

يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة ضمن الإيرادات الأخرى عندما يكون حق المجموعة في هذه المجموعة قد تحقق.

لا تخضع هذه الاستثمارات في أدوات الملكية لاختبار خسائر التدني.

## (٣) إدارة المخاطر المالية

### ٣-١ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تحظى مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

**(أ) مخاطر السوق****- مخاطر تحويل العملات**

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (٤١/١ دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى، تقوم الادارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحقيقها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربع السنة	
%	الاف الدينار	الاف الدينار	
<b>2019</b>			
<b>الموجودات</b>			
175	3,681	5	يورو
<b>المطلوبات</b>			
(103)	(2,171)	5	يورو
<b>72</b>	<b>1,510</b>		
<b>2018</b>			
<b>الموجودات</b>			
329	8,430	5	يورو
<b>المطلوبات</b>			
(50)	(1,278)	5	يورو
<b>279</b>	<b>7,152</b>		

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

**- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة**

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة لقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوريأخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة لالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الأثر على ربح السنة	الزيادة في نسبة الفائدة	
الاف الدينار	%	
<b>2019</b>		
<b>الموجودات</b>		
2,222	1	دينار أردني
(89)	1	دولار أمريكي
<b>2,133</b>		صافي الأثر
<b>2018</b>		
<b>الموجودات</b>		
2,334	1	دينار أردني
(355)	1	دولار أمريكي
<b>1,979</b>		صافي الأثر

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

#### - مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البورصات لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البورصات.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البورصات العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الأثر على ربح السنة	الزيادة في سعر البورصات	
الاف الدينار	%	
<b>2019</b>		
دينار أردني		
19,773	10	
<b>2018</b>		
دينار أردني		
4,827	10	

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

## (ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة البقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وترقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدي للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق لفترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

القيمة الدفترية	المجموع	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وستين سنة	أقل من سنة واحدة	
الاف الدينار	الاف الدينار	الاف الدينار	الاف الدينار	الاف الدينار	
<b>كما في 31 كانون الأول 2019</b>					
28,034	29,107	6,567	6,196	16,344	قروض وبنوك دائنة
8,900	9,296	-	6,060	3,236	الالتزامات مقابل مشاريع رأسمالية
5,109	8,730	6,597	1,373	760	الالتزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
12,625	12,625	-	-	12,625	ذمم تجارية دائنة
41,605	41,605	-	-	41,605	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)
<b>كما في 31 كانون الأول 2018</b>					
23,347	24,436	11,839	5,111	7,486	قروض وبنوك دائنة
12,136	14,330	7,648	3,446	3,236	الالتزامات مقابل مشاريع رأسمالية
21,961	21,961	-	-	21,961	ذمم تجارية دائنة
29,079	29,079	-	-	29,079	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)

## (ج) مخاطر الأئتمان

مخاطر الأئتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة. تنشأ مخاطر الأئتمان بشكل رئيسي من المبيعات إلى العملاء وتعاملات البنوك وإقرارات الموظفين. تتعرض المجموعة أيضاً لمخاطر ائتمانية أخرى ناشئة عن استثمارات في أدوات الدين.

مخاطر الأئتمان هي من أهم المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها المجموعة. لذلك، تدير الإدارة بعناية تعرضاً لها لمخاطر الأئتمان. تعد إدارة ومراقبة مخاطر الأئتمان جزءاً من مهام الادارة المالية التي تقدم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة.

نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، سجلت الإدارة خسائر ائتمانية متوقعة على أصولها المالية وخاصة الودائع في البنوك، ويعزى ذلك إلى حقيقة أن بعض هذه البنوك ليس لديها تصنيفات ائتمانية، مما أدى إلى الإعتراف بمبلغ خسائر ائتمانية. وقررت الإدارة لتخفييف هذه الخسائر أن تقوم بتركيز استثماراتها في ودائع البنوك المصنفة.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الأئتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني لعملائها مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر والاحتفاظ بضمادات مقابل هذه الذمم.

يتم بيع عملاء المجموعة بالاجل ولفترات سماح تمتد من ٣ - ١٨ يوماً بعد تقييم الملاءة المالية لهم، كما يتم تقييم الوضع ائتماني للعملاء بإستمار، ولا تتوقع المجموعة أية خسائر ائتمانية قد تنتج عن عدم التزام عملائها بالدفع، حيث أن جميع أرصدة العملاء مضمونة مقابل اعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عالٌ أو بواسطه التأمين.

هناك تركز لمخاطر الأئتمان لدى المجموعة، حيث بلغت أكبر ذمة لعملائها ما يعادل ٣٩٪ من صافي الذمم المدينة كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٩,٩٪ كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٨).

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً لسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات

الداخلية المتبقية من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الآخرين بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى المؤسسات المالية التي تتمتع بملاءة ائتمانية عالية أو مقبولة كما هو مبين في الجدول التالي:

اسم البنك	الملاعة الائتمانية (Fitch)	31 كانون الأول 2018	31 كانون الأول 2019	الاف الدنانير
البنك العربي	BB	11,851	16,634	الاف الدنانير
بنك صفوة الاسلامي	A	14,145	9,360	
البنك العربي الاسلامي الدولي	A+	15,636	11,249	
بنك الراجحي	A-	22,807	23,087	
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	BBB+	11,155	30,143	
بنك لبنان والمهجر	B-	1,660	-	
البنك التجاري الأردني	BB	12,369	12,047	
البنك الاستثماري	BBB-	15,486	23,720	
بنك الاتحاد	غير مصنف	23,357	5,149	
بنك سوسيتيه جنرال	A+	24,933	19,666	
البنك الأهلي الأردني	BB-	26,753	31,590	
بنك كابيتال	BBB-	15,939	20,536	
بنك المؤسسة العربية المصرفية	BBB-	26,003	17,378	
سيتي بنك	A+	1,430	4,296	
البنك الأردني العربي الاستثماري	BB-	5,088	3,889	
بنك عودة	B-	3,753	11,548	
بنك القاهرة عمان	BBB-	13,214	-	
بنك الأردن	BB-	7	7	
ستاندرد تشاترتد	A+	2,283	1,176	
		247,869	241,475	

### ٢-٣ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائدًا للمساهمين ويعافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تحفيض تكاليف رأس المال.

### ٣-٣ القيمة العادلة

#### (أ) الأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	موجودات مالية بالكلفة المطغاة	
الاف دنانير	الاف دنانير	الاف دنانير	
<b>الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2019</b>			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
585	-	585	
20,903	20,903	-	موجودات مالية بالكلفة المطغاة
18,356	18,356	-	قروض إسكان الموظفين
102,747	102,747	-	ذمم تجارية مدينة
4,874	4,874	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصارييف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات الفانزونية)
240,135	240,135	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>387,600</b>	<b>387,015</b>	<b>585</b>	
<b>الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2018</b>			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
568	-	568	
21,007	21,007	-	موجودات مالية بالكلفة المطغاة
19,478	19,478	-	قروض إسكان الموظفين
66,778	66,778	-	ذمم تجارية مدينة
5,470	5,470	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصارييف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات الفانزونية)
245,958	245,958	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>359,259</b>	<b>358,691</b>	<b>568</b>	

<b>المجموع</b>	<b>مطلوبات مالية بالكلفة المطغاة بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الآخر</b>	<b>الاف الدينار</b>	<b>الاف الدينار</b>	<b>الاف الدينار</b>
<b>المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة</b>				
<b>كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩</b>				
				مطلوبات مالية بالكلفة المطغاة
28,034	28,034	-		قرص وبنوك دائنة
8,900	8,900	-		الالتزامات مقابل مشاريع رأسمالية
5,109	5,109	-		الالتزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
12,625	12,625	-		ذمم تجارية دائنة
41,605	41,605	-		أرصدة دائنة أخرى (بإثناء المطلوبات القانونية والمحصصات)
<b>96,273</b>	<b>91,164</b>	<b>-</b>		
<b>المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة</b>				
<b>كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨</b>				
				مطلوبات مالية بالكلفة المطغاة
23,347	23,347	-		قرص وبنوك دائنة
12,136	12,136	-		الالتزامات مقابل مشاريع رأسمالية
21,961	21,961	-		ذمم تجارية دائنة
29,079	29,079	-		أرصدة دائنة أخرى (بإثناء المطلوبات القانونية والمحصصات)
<b>86,523</b>	<b>86,523</b>	<b>-</b>		

**(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة**

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمفاسدة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح ٢٤-٢، فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

<b>المستوى الثالث</b>	<b>المستوى الثاني</b>	<b>المستوى الأول</b>	<b>المجموع</b>	
<b>الاف الدينار</b>	<b>الاف الدينار</b>	<b>الاف الدينار</b>	<b>الاف الدينار</b>	
<b>2019</b>				
76	-	509	585	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
<b>2018</b>				
76	-	492	568	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

### (ج) القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محتفظ بها بالقيمة العادلة:

		القيمة الدفترية	القيمة العادلة
	الاف دنانير	الاف دنانير	
<b>2019</b>			
20,903	20,903	موجودات مالية بالكلفة المطأفة	
18,356	18,356	قروض إسكان الموظفين	
102,747	102,747	ذمم تجارية مدينة	
4,874	4,874	أرصدة مدينة أخرى	
<b>2018</b>			
21,007	21,007	موجودات مالية بالكلفة المطأفة	
19,478	19,478	قروض إسكان الموظفين	
66,778	66,778	ذمم تجارية مدينة	
5,470	5,470	أرصدة مدينة أخرى	

### (د) التقديرات والاجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الموحدة، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحکام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم الثيق وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

#### (أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستنستحق، عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقدير قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مُؤيد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية لوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

#### (ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية والتقييم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٥-٢. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والقادم الفعلي والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والتقييم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان آخر أي تغييرات في التقديرات المحسوبة على أساس مسبق. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥% مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته ٢,٢٨٨ ألف دينار (١٤٥,٢٠٠ ألف دينار).

## (ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق النهج المتوسط من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

١. الدمم التجارية المديونة الناتجة من بيع المخزون
٢. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطافأة
٣. قروض الإسكان للموظفين
٤. أرصدة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولي رقم ٩ ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس الخسائر الإئتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الدمم التجارية المديونة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية محتملة لجميل عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

- المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الإئتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:
- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD).
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لدى حواضن البنوك، كانت جميع الودائع لفترات تقل عن ٣٦٥ يوماً وتمت مقارنة تقييمات Fitch في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مع التصنيفات المتساوية لمؤشر S&P ومصفوفات التحول الشامل للشركات متعددة السنوات في السنة، باستخدام التحولات السنوية لدراسة الشركات وتقديراتها من قبل S&P للوصول إلى احتمال التعثر (PD).

## (د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الادارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات الصادرة المستقبلية التقديرية والمتواعدة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (ايضاح ٢٤٠٢١).

## (ه) التدبي في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

في حالة وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة وفقاً لسياسة المحاسبة في إيضاح ٢٤-١، تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد تكبدت انخفاض القيمة في كل فترة تقرير مالي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمنشآت والمعدات على حسابات القيمة الاستخدامية، والتي تقتضي وضع افتراضات لها.

تأخذ الإداره بعض مؤشرات التدبي بالقيمة بعين الاعتبار كالانخفاض في الأسعار العالمية للبواست، أية تطورات تكنولوجية حديثة التي تؤثر على كفاءة الإنتاج وانخفاض في الطلب وعدم الإستقرار في الأوضاع السياسية للبلد وغيرها من المؤشرات.

وتنسق بين هذه الحسابات بتوقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة المنشأة والتي تغطي فترة خمس سنوات، ويتم استنتاج التدفقات النقدية ما بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية. تتفق معدلات النمو هذه مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي الخاص الذي تعمل به المجموعة.

حددت الإدارة القيمة المخصصة لافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيمة
كميات البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الادارة لتطور السوق.
اسعار البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة؛ استناداً إلى التوجهات الحالية في مجال الصناعة والتي تشمل توقعات التضخم طويلة الأجل لكل بلد.
اجمالي هامش الربح في الموازنة	استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الادارة بخصوص المستقبل.
تكاليف تشغيلية أخرى	تنبأ الإدارة بهذه التكاليف على أساس الهيكل الحالي للأعمال، بتعديل الزبادات التضخمية ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكلية مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصح عنها متوسط تكاليف التشغيل لمدة خمس سنوات وهي فترة التنبؤات.
النفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على التجربة التاريخية للادارة، ونفقات التجديد المقررة.
معدل النمو طويل الأجل	ويمثل ذلك متوسط معدل النمو المرجح المستخدم لاستنتاج التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الموازنة. وتنطبق المعدلات مع التوقعات المدرجة في تقارير الصناعة.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بال المجال الصناعي ذي العلاقة والدول التي تحمل فيها شركات المجموعة.

يوضح الجدول التالي الافتراضات الرئيسية لتقدير القيمة المستخدمة للممتلكات والمنشآت والمعدات في نهاية السنة:

%	معدل النمو السنوي المتوقع لمبيعات البوتا
5	معدل النمو طويل الأجل
3	معدل الخصم
13.5	

في رأي الادارة انه لا يوجد هناك أية مؤشرات على وجود تدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

ممتلكات و منشآت ومعدات (٥)

المجموع									أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات	وسائل نقل	أثاث ومفروشات الحاسوب الآلي	أجهزة مقطع غيار	استراتيجية
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير									
1,195,478	11,533	8,525	45,552	821,317	192,397	113,143	3,011	الرصيد كما في أول كانون الثاني	الكلفة	2019						
4,783	188	34	800	3,409	63	289	-	إضافات								
12,654	-	-	-	10,449	-	2,205	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (ايضاح ٧)								
(53,905)	(2,313)	(606)	(4,870)	(45,357)	(44)	(715)	-	استبعادات								
1,159,010	9,408	7,953	41,482	789,818	192,416	114,922	3,011	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول								
الاستهلاك المترافق																
952,211	10,728	7,541	37,354	645,057	168,041	83,490	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني								
45,765	349	224	2,057	34,216	3,556	5,363	-	استهلاك السنة *								
(53,835)	(2,313)	(606)	(4,865)	(45,350)	(44)	(657)	-	ما يخص الاستبعادات								
944,141	8,764	7,159	34,546	633,923	171,553	88,196	-	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول								
214,869	644	794	6,936	155,895	20,863	26,726	3,011	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول								

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ ٧٧٩,٤٩٥ دينار أردني كما في ٢٠١٩ كانون الأول (٢٠١٨,٢٠١٧) ألف دينار أردني).

المجموع								
أراضي		مباني		سدود		آلات ومعدات		وسائل نقل
استراتيجية		قطع غيار		الحاسوب		ومنفروشات		أثاث
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
<b>الكلفة</b>								<b>2018</b>
الرصيد كما في أول كانون الثاني								
1,106,899	11,286	8,480	42,384	747,015	183,351	111,372	3,011	
7,460	118	45	3,539	3,325	-	433	-	إضافات
81,590	168	-	-	71,038	9,046	1,338	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (ايضاح ٧)
(471)	(39)	-	(371)	(61)	-	-	-	استبعادات
<b>1,195,478</b>	<b>11,533</b>	<b>8,525</b>	<b>45,552</b>	<b>821,317</b>	<b>192,397</b>	<b>113,143</b>	<b>3,011</b>	<b>الرصيد كما في ١٣ كانون الأول</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>								
الرصيد كما في أول كانون الثاني								
887,418	10,404	7,283	35,725	591,772	163,770	78,464	-	
65,232	363	258	2,000	53,314	4,271	5,026	-	استهلاك السنة *
(439)	(39)	-	(371)	(29)	-	-	-	ما يخص الاستبعادات
<b>952,211</b>	<b>10,728</b>	<b>7,541</b>	<b>37,354</b>	<b>645,057</b>	<b>168,041</b>	<b>83,490</b>	<b>-</b>	<b>الرصيد كما في ١٣ كانون الأول</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>								
كماء في ١٣ كانون الأول								
243,267	805	984	8,198	176,260	24,356	29,653	3,011	٢٠١٨

\* إن الاستهلاك المتنبئ في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2018	2019	
الاف الدينار	الاف الدينار	
62,653	43,115	كلفة المبيعات (إيضاح ٢٦)
503	486	مصاريف ادارية (إيضاح ٢٧)
2,076	2,164	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح ٣٠)
<b>65,232</b>	<b>45,765</b>	

## (٦) حقوق الاستخدام

2018	2019	
الاف الدينار	الاف الدينار	
13,592	12,553	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
7,389	7,018	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
<b>20,981</b>	<b>19,571</b>	

### (أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقاً يقضي بانشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ٥٥,٥٨٣ ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع لி�بور لثلاثة أشهر مضافة إليها ٥% هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب دفعتين شهريتين متساويتين تبدأ بتاريخ ١٣ تشرين الأول ٢٠١٧.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وباللغة ١٥ سنة.

<b>حق استخدام</b>		
آلاف الدينار		
		<b>2019</b>
		<b>الكلفة</b>
15,583		الرصيد كما في أول كانون الثاني و ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩
		<b>الإطفاء المتراكم</b>
1,991		الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
1,039		مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
<b>3,030</b>		<b>الرصيد كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩</b>
		<b>صافي القيمة الدفترية</b>
<b>12,553</b>		
		<b>2018</b>
		<b>الكلفة</b>
15,583		الرصيد كما في أول كانون الثاني و ٣٠ كانون الأول ٢٠١٨
		<b>الإطفاء المتراكم</b>
952		الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
1,039		مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
<b>1,991</b>		<b>الرصيد كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٨</b>
		<b>صافي القيمة الدفترية</b>
<b>13,592</b>		

**- التزامات مشاريع رأسمالية**

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٩ وما بعد هي كما يلي:

2018	2019
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
8,900	5,664
3,236	3,236
<b>12,136</b>	<b>8,900</b>

إن هذه الالتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

**(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)**

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام ٢٠١٧ لتكوين خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توربينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولدها الاحتياطي جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة ٢٠ سنة مقابل دفعه مقدمة واحدة بمبلغ ٧,٤٢ ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول ٢٠١٨، وسيتم إطفاؤها على مدى فترة العقد.

حق استخدام	
آلاف الدنانير	
	<b>2019</b>
	<b>الكلفة</b>
7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و ٣ كانون الأول ٢٠١٩
	<b>الإطفاء المتراكم</b>
31	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
371	مصروف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
<b>402</b>	<b>الرصيد كما في ٣ كانون الأول ٢٠١٩</b>
	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
7,018	
	<b>2018</b>
	<b>الكلفة</b>
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
7,420	إضافات
7,420	الرصيد كما في ٣ كانون الأول ٢٠١٨
	<b>الإطفاء المتراكم</b>
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
31	مصروف الإطفاء (إيضاح ٢٦)
<b>31</b>	<b>الرصيد كما في ٣ كانون الأول ٢٠١٨</b>
	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
7,389	

## (٧) مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

إن الحركة على مشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

2018	2019
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
78,410	25,166
55,234	92,955
(81,590)	(12,654)
(26,888)	-
<b>25,166</b>	<b>105,467</b>

\* أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدةها مالياً في بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويده شركة البوتاسيوم للمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته ٢٦ مليون دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨، حيث تم البدء والاستفادة من المشروع.

## (٨) استثمارات في شركات حلية

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأس المال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

### رصيد الاستثمارات في الشركات الحلية

2018	2019	نطاق الشركة	نسبة المساهم	بلد التأسيس	عدد الأسهم	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%			
4,548	3,535	صناعة الاسمنت	20	الأردن	3,345,600	شركة الأسمنت اليابانية الأردنية *
211	243	استثمار وتطوير	45.45	الأردن	393,096	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
11	11	نقل بحري	20	الأردن	12,000	الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحريّة
<b>4,770</b>	<b>3,789</b>					

إن الحركة على الإستثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
5,095	4,770	الرصيد كما في ٣١ كانون الثاني
243	(811)	حصة المجموعة من (خسائر) أرباح الشركات الحليفة
(48)	-	تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح**
(520)	(170)	أرباح موزعة محصلة من الشركات الحليفة*
<b>4,770</b>	<b>3,789</b>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>

\* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمنت اليابانية الأردنية خلال العام ٢٠١٩ مبلغ ١٧٠ ألف دينار (٨٠٢٠٠ ألف دينار).

\*\* يتم احتساب حصة المجموعة من الأرباح على قوائم مالية غير مدققة للشركات الحليفة كما في تاريخ الموافقة على هذه القوائم المالية الموحدة. تعتقد الإدارة أنه لن يكون هناك فروقات جوهريّة بين المعلومات المالية الحالية المتاحة والمعلومات المالية التي سيتم تقديمها عند إصدار القوائم المدققة لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ لهذا الشركات.

2018	2019	إن حصة المجموعة من أرباح و(خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
174	(843)	شركة الأسمنت اليابانية الأردنية
69	32	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
<b>243</b>	<b>(811)</b>	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمنت اليابانية الأردنية		
2018	2019	2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
84	84	321	433	23,427	18,178	موجودات متداولة
1	1	301	284	6,821	6,175	موجودات غير متداولة
(30)	(30)	(88)	(81)	(7,508)	(6,678)	مطلوبات متداولة
-	-	(70)	(101)	-	-	مطلوبات غير متداولة
<b>55</b>	<b>55</b>	<b>464</b>	<b>535</b>	<b>22,740</b>	<b>17,675</b>	<b>صافي الموجودات</b>
20%	20%	45.45%	45.45%	20%	20%	نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة
<b>11</b>	<b>11</b>	<b>211</b>	<b>243</b>	<b>4,548</b>	<b>3,535</b>	<b>قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة</b>

الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية *		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمنت اليابانية الأردنية	
2018	2019	2018	2019	2018	2019
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2	-	426	440	65,991	58,115
(4)	-	(219)	(246)	(61,945)	(57,916)
2	-	(55)	(123)	(3,178)	(4,414)
-	-	152	71	868	(4,215)
-	-	-	-	-	-
-	-	152	71	868	(4,215)
-	-	69	32	174	(843)
		<b>حصة المجموعة من ربح السنة</b>		<b>ربح السنة</b>	

\* توقفت أعمال الشركة خلال العام ٢٠١٩، حيث تم اتخاذ قرار في اجتماع الهيئة العامة الغير عادي بتصفية الشركة.

## ٩) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأس المال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

### رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة

2018	2019	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
121,861	114,242	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومین الأردن*
68,299	74,196	50	خدمات الميناء	70,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية**
<b>190,160</b>	<b>188,438</b>					

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
153,466	190,160	الرصيد كما في ٣١ كانون الثاني
12,500	5,000	الزيادة في حصة المجموعة في استثمارات المشاريع المشتركة
34,657	53,161	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
-	(688)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة المشاريع المشتركة
(10,463)	(59,195)	أرباح موزعة محصلة من المشاريع المشتركة
<b>190,160</b>	<b>188,438</b>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
33,127	52,264	شركة برومبن الأردن
1,530	897	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
<b>34,657</b>	<b>53,161</b>	

\* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة أباماكارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومبنالأردن هي ٣٪ حتى عام ٢٠٢٢ و٤٪ ابتداءً من عام ٢٠٢٣ أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة والدائنة والغيرات الأخرى فتبلغ ما نسبته ٥٪.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومبنالأردن ٥٩,٨٣ ألف دينار خلال العام ٢٠١٩ (٤٦٣,١٠ ألف دينار).

\*\* فيما يخص شركة الموانئ الصناعية الأردنية، فقد قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٩ بدفع مبلغ ٥,٥ ألف دينار لزيادة رأس المال الشركة ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٧,٦٥٠,٠٠ سهم (٨,٣٠,٠٠ سهم) ولم تغير نسبة المساهمة بها.

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومبن الأردن		
2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
28,169	23,224	89,239	134,704	موجودات متداولة
116,080	129,193	175,970	193,275	موجودات غير متداولة
(7,651)	(4,225)	(20,354)	(21,275)	مطلوبات متداولة
-	-	(6,565)	(17,420)	مطلوبات غير متداولة
<b>136,598</b>	<b>148,192</b>	<b>238,290</b>	<b>289,284</b>	<b>صافي الموجودات</b>
68,299	74,096	121,861	114,242	قيمة الاستثمار في المشاريع المشتركة

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومبن الأردن		
2018	2019	2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,125	16,406	202,144	290,544	الإيرادات
(13,703)	(11,838)	(98,944)	(127,810)	تكلفة المبيعات
638	(2,774)	(14,198)	(11,745)	إيرادات ومصاريف أخرى بالصافي
<b>3,060</b>	<b>1,794</b>	<b>89,002</b>	<b>150,989</b>	<b>الربح قبل الضريبة</b>
-	-	-	-	ضريبة الدخل
<b>3,060</b>	<b>1,794</b>	<b>89,002</b>	<b>150,989</b>	<b>الربح للسنة</b>
1,530	897	33,127	52,264	حصة المجموعة من ربح السنة

## (١٠) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2018	2019
آلاف الدينار	آلاف الدينار
492	509
76	76
<b>568</b>	<b>585</b>

\* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2018	2019
آلاف الدينار	آلاف الدينار
(51)	(89)
(38)	17
<b>(89)</b>	<b>(72)</b>

الرصيد كما في أول كانون الثاني  
صافي الأرباح (الخسائر) غير المتحققة  
الرصيد كما في ٣٠ كانون الأول

\*\* تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصيل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لقوائم باب تعليمات تقديرها.

## (١١) موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

2018	2019
آلاف الدينار	آلاف الدينار
21,007	20,903

موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٤,٢٥٪ تدفع كل سنة أشهر.

إن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة غير مستحقة تحصيلها وليس متداولة القيمة.

إن هذه الموجودات المالية هي بالدينار الأردني، ونتيجة لذلك فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية. بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ ٤,٤٪، ألف دينار (٩٩,٢٨)، ألف دينار.

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح ٣-٣. تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهرى على هذه القوائم المالية الموحدة.

## (١٢) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق إلى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبعد أعلى ٥، ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفتره سداد لا تتجاوز ٢٠ سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ ٦,٨٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
28,699	27,577	القيمة الغير مخصومة لقروض إسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<b>27,953</b>	<b>26,831</b>	
(8,475)	(8,475)	تأثير الخصم
<b>19,478</b>	<b>18,356</b>	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,656	15,560	غير متداولة
2,822	2,796	متداولة
<b>19,478</b>	<b>18,356</b>	

### ٤) ذمم تجارية مدينة (٣٣)

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
65,836	101,690	ذمم تجارية
922	1,073	ذمم شركات حلية (إيضاح ٣٣)
39	-	أخرى
<b>66,797</b>	<b>102,763</b>	
(19)	(16)	* ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة
<b>66,778</b>	<b>102,747</b>	

\* فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في ٣١ كانون الأول:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
19	19	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(3)	المردود من المخصص
<b>19</b>	<b>16</b>	<b>كما في ٣١ كانون الأول</b>

تمنح المجموعة عملاً لها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من ٣٠ -٨٠ يوماً. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و ٢٠٢٠، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شرطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية وغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣٠ كانون الأول:

<b>الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها</b>			
<b>المجموع</b>	<b>91 - 180 يوم</b>	<b>30 - 90 يوم</b>	<b>1 - 30 يوم</b>
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
102,763	-	14,192	88,571
66,797	-	10,320	56,477

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم ٩ غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستددة أو من خلال بواص تأمين على المبيعات الآجلة.

#### **(١٤) مخزون**

<b>2018</b>	<b>2019</b>	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
20,596	30,061	بضاعة جاهزة
1,281	10	مواد أولية
307	242	أخرى
<b>22,184</b>	<b>30,313</b>	
(235)	(235)	<b>مخصص مخزون بطيء الحركة*</b>
<b>21,949</b>	<b>30,078</b>	

\* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

<b>2018</b>	<b>2019</b>	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
113	235	الرصيد كما في أول كانون الثاني
122	-	المضاف إلى المخصص
<b>235</b>	<b>235</b>	<b>الرصيد كما في ٣٠ كانون الأول</b>

#### **(١٥) قطع غيار ولوازم**

<b>2018</b>	<b>2019</b>	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
42,433	42,513	مخزون قطع غيار
2,537	1,805	مخزون المحروقات
1,810	2,572	أخرى
<b>46,780</b>	<b>46,890</b>	
(3,057)	(2,144)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
<b>43,723</b>	<b>44,746</b>	

\* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
3,853	3,057	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(796)	(913)	المعدوم خلال السنة
3,057	2,144	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

## (١٦) أرصدة مدينة أخرى

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
28,155	24,972	دفعات مقدمة للمقاولين
15,708	6,063	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٥)
3,239	2,876	مصاريف مدفوعة مقدماً
886	47	المدفوع مقدماً لرسوم تعدين البوتاسي المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (إيضاح ٢٩)
5,470	4,874	أخرى
<b>53,458</b>	<b>38,832</b>	

## (١٧) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
133	132	نقد في الصندوق
14,433	19,309	نقد لدى البنوك
25,710	-	ودائع قصيرة الأجل *
40,276	19,441	النقد و ما في حكمه
207,726	222,166	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(2,044)	(1,472)	آخر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ – خسارة الائتمان المتوقعة
<b>245,958</b>	<b>240,135</b>	

### تسوية قائمة التدفقات النقدية

تنوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
133	132	نقد في الصندوق
14,433	19,309	نقد لدى البنوك
25,710	-	ودائع قصيرة الأجل *
40,276	19,441	جارى مدین (إيضاح ٢٠)
(3,688)	(10,499)	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية
<b>36,588</b>	<b>8,942</b>	

\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٥,٢٤٪ (٨١٪، ٢٠١٨) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

\*\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يتراوح ما بين ٥,٢٪ (٢٠١٨) و٥,٥٪ (٢٠١٦) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

## (١٨) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدة مالياً في بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاسي بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته ٦٠ مليون دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

خلال عام ٢٠١٨، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته ٣٣,٥ مليون دينار، على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه ٤١,٢٥ مليون متر مكعب من المياه لمدة ١٦ سنة ونصف. خلال عام ٢٠١٩، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته ٥٤,٥ مليون دينار، تم دفع ٣,٦ مليون دينار أردني خلال العام ٢٠١٩. على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه ٥٦,٢٥ مليون متر مكعب من المياه لمدة ١٦ سنة ونصف. يمكن تمديد مدة هذه الاتفاقية في حالة عدم استلام إجمالي كمية المياه المتفق عليها في نهاية مدة العقد. بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

<b>موجودات غير متداولة أخرى</b>	
آلاف الدنانير	٢٠١٩
الكلفة	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩	33,500
إضافات	3,611
الرصيد كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٩	37,111
الإطفاء المتراكم	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩	1,536
مصروف الإطفاء	2,282
الرصيد كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٩	3,818
صافي القيمة الدفترية كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٩	33,293
<b>موجودات غير متداولة أخرى</b>	
آلاف الدنانير	٢٠١٨
الكلفة	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨	-
إضافات	6,612
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى	26,888
الرصيد كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٨	33,500
الإطفاء المتراكم	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨	-
مصروف الإطفاء	1,536
الرصيد كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٨	1,536
صافي القيمة الدفترية كما في ٣٠٠٣٠٢٠١٨	31,964

## (١٩) الاحتياطيات

### - إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ لإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ لإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

### - إحتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

### - توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٤ نيسان ٢٠١٩ على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٢٪ من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع والبالغة ٨٣,٣٨٢ ألف دينار (٨٣,٣٨٢ ألف دينار).

## (٢٠) قروض بنكية

### شركة النميرة للأملاك المختلطة والطين

قامت الشركة بالحصول على قرض طويل الأجل بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ من أحد البنوك المحلية بقيمة ١٧ ألف دينار، وفائدة سنوية تبلغ ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. تم سداد القرض على ٦ قسط شهري، حيث استحق القسط الأول بتاريخ ٣ تموز ٢٠١٣ والقسط الأخير في ٣ حزيران ٢٠١٨.

### شركة البوتاس العربية

#### (أ) بنوك دائنة

قامت الشركة بتجديد تسهيلاتها الائتمانية خلال العام ٢٠١٩ من أحد البنوك المحلية بمعدل فائدة سنوية ٣٪، بلغ إجمالي الرصيد المستغل كما في ٣ كانون الأول ٢٠١٩ مبلغ ٤,٤٩٩ ألف دينار.

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فإن تأثير الخصم غير هام.

#### (ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في ٧ تشرين الثاني ٢٠١٧ من بنك محلی بسوق ائتماني يبلغ ...٤,٣ ألف دولار أمريكي، و معدل فائدة سنوي لليبور ثلاثة أشهر مضافة اليه ٢٪، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة إلى الفائدة. تستحق الدفعات الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التي تبدأ من تاريخ السحب الأول.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٩ فأكثر هي كما يلي:

2018	2019	
آلاف الدينار (آلاف الدينار)	آلاف الدينار (آلاف الدينار)	
		<b>غير متداولة</b>
15,861	11,690	قرض طويل الأجل
		<b>متداولة</b>
3,798	5,845	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
<b>19,659</b>	<b>17,535</b>	<b>مجموع القروض</b>

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

## (٢١) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم إحتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المนาفع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة باستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم إحتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بقيمة داراً ٦٪ من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2018	2019	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
49,106	53,028	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,360	6,613	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,246	4,119	قيمة الخصم
3,217	7,435	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(5,901)	(15,390)	المدفوع خلال السنة
<b>53,028</b>	<b>55,805</b>	<b>الرصيد في ١٣ كانون الأول</b>

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم إحتسابه عند استحقاقه.

إن تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2018	2019	
آلاف الدينار (آلاف الدينار)	آلاف الدينار (آلاف الدينار)	
		<b>غير متداولة</b>
49,922	48,812	الالتزامات صندوق الوفاة والتعويض
		<b>متداولة</b>
3,106	6,993	الالتزامات صندوق الوفاة والتعويض
<b>53,028</b>	<b>55,805</b>	<b>مجموع القروض</b>

إن المتوسط المرجح لفتررة التزام المنافع محددة القيمة هو ٤ سنة. يحلل الجدول المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

المجموع	أقل من سنة واحدة	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	ألف دينار					
<b>كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩</b>									
217,122	191,600	14,364	4,165	6,993					الالتزامات صندوق الوفاة والتعويض
<b>كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨</b>									
220,814	200,472	12,389	4,847	3,106					الالتزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2018	2019	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
3,360	6,613	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,246	4,119	قيمة الخصم
<b>6,606</b>	<b>10,732</b>	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2018	2019	
%	%	
7.9	6.16	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الإنخفاض في الافتراضات بنسبة٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة٪	2019
الاف دينار	الاف دينار	
(4,569)	5,089	معدل الخصم
5,002	(4,388)	معدل نمو الراتب
1,450	(240)	معدل حركة دوران الموظفين

الإنخفاض في الافتراضات بنسبة٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة٪	2018
الاف دينار	الاف دينار	
(4,533)	4,011	معدل الخصم
3,985	(4,441)	معدل نمو الراتب
1,348	(1,250)	معدل حركة دوران الموظفين

## (٢٢) أرصدة دائنة أخرى

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
19,151	26,147	مصاريف مستحقة
6,290	3,584	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيصال ٣٥)
1,310	1,414	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
1,629	6,397	محتجزات مقاولين
6,989	7,647	أخرى
<b>35,369</b>	<b>45,189</b>	

## (٢٣) التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوたس والملح عن طريق شركة البوتاسيوم العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو).
- إنتاج الأملال المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

2019						
المجموع	حذف	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاسيوم	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
504,608	-	504,608	760	68,978	434,870	المبيعات لأطراف خارجية
-	(26,245)	<b>26,245</b>	<b>1,291</b>	-	<b>24,954</b>	مبيعات داخل القطاعات
504,608	(26,245)	530,853	2,051	68,978	459,824	<b>إجمالي المبيعات</b>
<b>(278,429)</b>	<b>25,538</b>	<b>(303,967)</b>	<b>(2,132)</b>	<b>(48,066)</b>	<b>(253,769)</b>	<b>تكلفة المبيعات</b>
<b>226,179</b>	<b>(707)</b>	<b>226,886</b>	<b>(81)</b>	<b>20,912</b>	<b>206,055</b>	<b>إجمالي ربح القطاعات</b>
<b>النتائج:</b>						
52,350	-	52,350	-	-	52,350	حصة الشركة من أرباح الشركات
45,765	(619)	46,384	359	2,223	43,802	الحليفة والمشاريع المشتركة
<b>الإنفاق الرأسمالي:</b>						
97,738	-	97,737	97	1,626	96,015	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
<b>1,088,573</b>	<b>(14,765)</b>	<b>1,103,338</b>	<b>2,017</b>	<b>95,819</b>	<b>1,005,502</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>196,872</b>	<b>(9,314)</b>	<b>206,186</b>	<b>3,822</b>	<b>19,753</b>	<b>182,611</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>192,227</b>	-	<b>192,227</b>	-	-	<b>192,227</b>	<b>الاستثمارات في الشركات الحليفة</b>
						<b>والمشاريع المشتركة</b>

2018						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
482,727	-	482,727	539	74,942	407,246	المبيعات لأطراف خارجية
-	(21,807)	21,807	1,897	-	19,910	مبيعات داخل القطاعات
<b>482,727</b>	<b>(21,807)</b>	<b>504,534</b>	<b>2,436</b>	<b>74,942</b>	<b>427,156</b>	<b>إجمالي المبيعات</b>
<b>(316,030)</b>	<b>27,916</b>	<b>(343,946)</b>	<b>(2,216)</b>	<b>(46,782)</b>	<b>(294,948)</b>	<b>تكلفة المبيعات</b>
<b>166,697</b>	<b>6,109</b>	<b>160,588</b>	<b>220</b>	<b>28,160</b>	<b>132,208</b>	<b>إجمالي ربح القطاعات</b>
<b>النتائج:</b>						
34,852	-	34,852	-	-	34,852	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
65,232	(807)	66,039	109	1,786	64,144	إستهلاكات
<b>الإنفاق الرأسمالي:</b>						
62,694	-	62,694	198	4,910	57,586	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
<b>1,010,605</b>	<b>(11,196)</b>	<b>1,021,801</b>	<b>1,878</b>	<b>95,009</b>	<b>924,914</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>165,511</b>	<b>(5,419)</b>	<b>170,930</b>	<b>1,512</b>	<b>13,188</b>	<b>156,230</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>194,930</b>	-	<b>194,930</b>	-	-	<b>194,930</b>	<b>الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة</b>

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

31 كانون الأول 2018			31 كانون الأول 2019				
البوتاس	كيمايكو	النميرة	المجموع	البوتاس	كيمايكو	النميرة	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
171,805	1	6,147	165,657	242,845	7	2,814	240,024
115,102	10	4,912	110,180	72,094	18	3,619	68,457
45,617	418	10,843	34,356	45,146	580	7,756	36,810
79,350	-	9,587	69,763	75,801	-	8,570	67,231
59,131	110	32,057	26,964	45,952	155	31,943	13,854
10,672	-	10,346	326	21,572	-	13,078	8,494
1,050	-	1,050	-	1,198	-	1,198	-
<b>482,727</b>	<b>539</b>	<b>74,942</b>	<b>407,246</b>	<b>504,608</b>	<b>760</b>	<b>68,978</b>	<b>434,870</b>

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

## ٤٤) مطلوبات غير متداولة أخرى

2018	2019
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
4,749	4,530
2,860	2,924
<b>7,609</b>	<b>7,454</b>

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين \*

مخصص إجازات موظفين \*\*

\* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم ٥-٢. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الإفتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي ٣ سنوات وبالتالي فإن أي تقاعده مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

\*\* تنص سياسة المجموعة وقوابين العمل والعمال المعتمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الاجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الاجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمنافع موظفين محددة واظهارها بالقيمة الحالية.

إن الفرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الادارة هي معدل الزيادة في الرواتب لسنطين القادمتين.

## (٢٥) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

### (أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
2,314	12,061	الرصيد كما في أول كانون الثاني
22,610	54,259	مصروف ضريبة الدخل
(3,399)	(13,259)	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات
(9,464)	(19,305)	ضريبة الدخل المدفوعة
<b>12,061</b>	<b>33,756</b>	<b>الرصيد كما في ٣٠ كانون الأول</b>

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,610	54,259	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(4,192)	2,783	موجودات ضريبة مؤجلة
<b>18,418</b>	<b>57,042</b>	

### مصروف ضريبة الدخل

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
36,726	69,481	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(4,498)	(3,613)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(7,706)	(8,560)	أرباح شركات حلية معفاة من ضريبة الدخل
(6,104)	(266)	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
<b>18,418</b>	<b>57,042</b>	<b>ضريبة الدخل للسنة</b>
<b>12.9%</b>	<b>27.3%</b>	<b>نسبة ضريبة الدخل الفعلية</b>

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة ٣٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة ٦٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٨) لسنة ٢٠١٨ وتعديلاته اللاحقة.

### (ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2018	2019	
(ألف الدينار)	(ألف الدينار)	
15,897	21,378	الرصيد كما في أول كانون الثاني كما تم اظهاره سارقا
550	-	إضافات خلال السنة - تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩
<b>16,447</b>	<b>21,378</b>	<b>الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩</b>
7,775	3,828	إضافات خلال السنة
739	2,311	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن إعادة تقييم منافع محددة
<b>(3,583)</b>	<b>(6,611)</b>	<b>المحرر خلال السنة</b>
<b>21,378</b>	<b>20,906</b>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2018	2019	
(ألف الدينار)	(ألف الدينار)	
16,261	17,302	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
536	389	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,935	1,019	مخصص العجز الصحي
948	665	مخصص قطع الغيار
887	907	مخصص إجازات الموظفين الغير مدفوعة
811	624	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩
<b>21,378</b>	<b>20,906</b>	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام ٢٠١٩ والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم ٣٨ لسنة ٢٠١٩ وباللغة ٣٪.

### - شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية لسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و ٢٠١٨ و ٢٠١٩ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لثلاث السنوات. أما بخصوص العام ٢٠١٩، فقد تم تقديم الأقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها إلا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القواعد المالية الموحدة.

### - أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٦ مليون دينار (٦,٥٧ مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسى على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠. وهذه المبالغ مستردبة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

**- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين**

تم تقديم الاقرارات الضريبية الخاصة لغاية العام ٢٠١٨، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

**- شركة صناعات الاسمندة والكيماويات العربية (كيمابكو)**

إن شركة صناعات الاسمندة والكيماويات العربية (كيمابكو - شركة تابعة) هي شركة مسجلة لدى المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وهي وبالتالي معفاة من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ٢٠ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نisan ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية للشركة، وأصدرت قرارها بالزام الشركة بدفع ضريبة دخل عن السنوات من ٢٠١٣ إلى ٢٠١٠ عن أرباح الشركة غير التشغيلية مثل أرباح الودائع وقامت الشركة ضريبة الدخل المترتبة عن تلك السنوات، كذلك قامت الشركة بتسجيل مخصص لضريبة الدخل عن السنوات الأخرى. كما وأن الشركة ملتزمة بتسديد ما يترتب عليها من ضريبة دخل بعد انقضاء فترة الاعفاء المذكورة منذ العام ٢٠١٦، وبرأي الادارة ومستشارها الضريبي، فإن المخصصات المأخذة كافية لمواجهة تلك الالتزامات.

**(٢٦) كلفة المبيعات**

2018	2019	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
2,294	1,281	مواد الخام
18,300	17,834	مخزون بداية المدة
(1,281)	(10)	المشتريات
<b>19,313</b>	<b>19,105</b>	ينزل: مخزون نهاية المدة (ايضاح ٤)
67,214	67,183	رواتب وأجور و منافع أخرى
87,291	61,438	محروقات وكهرباء
62,653	43,115	إستهلاكات (ايضاح ٥)
30,031	34,762	صيانة
31,490	30,646	شحن
8,375	9,254	مياه
4,248	5,446	إيجارات
3,296	3,266	استشارات فنية
3,415	3,153	تأمين
1,070	1,410	إطفاءات (ايضاح ٦)
8,969	9,116	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
<b>327,365</b>	<b>287,894</b>	
9,261	20,596	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(20,596)	(30,061)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (ايضاح ٤)
<b>316,030</b>	<b>278,429</b>	

## (٢٧) مصاريف ادارية

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
8,632	9,780	رواتب وأجور ومنافع أخرى
1,405	3,606	أتعاب مهنية واستشارات
534	767	سفر وضيافة
962	584	تأمين
-	538	إسهامات على حق استخدام أصل مستأجر (ايضاح ٣٤)
503	486	إسهمات (ايضاح ٥)
242	346	صيانة وتصلیحات
145	209	بريد وهاتف
168	147	كهرباء
63	51	محروقات
2,305	2,566	أخرى
<b>14,959</b>	<b>19,080</b>	

## (٢٨) ايرادات أخرى، بالصافي

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
-	3	مخصصات انتفت الحاجة إليها
497	1,178	أرباح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات
(461)	71	أخرى، بالصافي
<b>36</b>	<b>1,252</b>	

## (٢٩) رسوم تعيين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعيين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
339	(886)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
15,114	24,839	اضافات خلال العام
(16,339)	(24,000)	المدفوع خلال العام
(886)	(47)	الرصيد المستحق (من) لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية كما في ٣١ كانون الأول (ايضاح ١٦)

## (٣٠) مصاريف بيع وتوزيع

2018 (آلاف الدنانير)	2019 (آلاف الدنانير)	
<b>التسويق</b>		
3,863	3,282	عمولات مبيعات
704	762	رواتب و أجور و منافع أخرى
348	412	سفر و ضيافة
265	289	عينات
18	23	بريد و هاتف
11	11	إستهلاكات (ايضاح ٥)
61	10	دعاية و اعلان
851	280	أخرى
<b>6,121</b>	<b>5,069</b>	
<b>العقبة - مركز البيع</b>		
8,414	8,576	رسوم المناولة
2,065	2,153	إستهلاكات (ايضاح ٥)
2,128	1,940	رواتب وأجور و منافع أخرى
409	480	صيانة
448	430	كهرباء
132	116	تأمين
74	100	إيجارات
18	17	محروقات
692	756	أخرى
<b>14,380</b>	<b>14,568</b>	
<b>20,501</b>	<b>19,637</b>	

## (٣١) فوائد مدينة و عمولات بنكية

2018 (آلاف الدنانير)	2019 (آلاف الدنانير)	
<b>فوائد مدينة</b>		
8,184	5,332	فوائد مدينة
2,654	2,783	عمولات بنكية
-	384	فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (ايضاح ٣٤)
<b>10,838</b>	<b>8,499</b>	

## (٣٢) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2018 (آلاف الدنانير)	2019 (آلاف الدنانير)	
<b>ربح السنة</b>		
124,874	151,695	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
83,318	83,318	ملس/دينار
499/1	821/1	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

ان الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة باصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

### (٣٣) معاملات ذات علاقة

تشتمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليف والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة. ومن أهم هذه المعاملات، الامتياز الممنوح للشركة لاستثمار أملأ ومحادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعاين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (ا).

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
922	1,073	ذمم مدينة - شركة برومدينالأردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لشروط متفق عليها مع الإداره:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,905	3,943	مبيعات - شركة الاسمية اليابانية الأردنية (شركة حليفة)
8,828	10,512	مبيعات - شركة برومدينالأردن (مشاريع مشتركة)
34,852	52,350	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليف والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومتطلبات ومنافع أخرى) الإداره التنفيذية العليا للمجموعة:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
2,303	2,027	رواتب ومتطلبات

### (٣٤) التغييرات في السياسات المحاسبية

عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، قامت المجموعة بتسهيل التزامات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار التي تم تصنيفها سابقاً على أنها «عقود إيجار تشغيلية»، ويتم قياس هذه الالتزامات بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المتبقية، مخصوصة باستخدام معدل الاقتران الإضافي للمساءلة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩.

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقدر كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة ٢٩ سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية ٥٠٥ ألف دينار وتدفع في بداية كل عام، ويستخدم معدل فائدة ٩٪ المتضمن في عقد الإيجار كمعدل للخصم والذي يمثل سعر الفائدة المطبق على التأخير في دفعات الإيجار.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل وبالتالي عقد تأجير بقيمة ٣,٧٤٢ دينار أردني اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩، وهي القيمة الحالية لجميع الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار للفترة القصوى المتبقية للعقد من دون خيار التجديد (والذي هو غير إلزامي) وبالنسبة ٩ سنوات. يتم احتساب الأطفاء على أساس القسط الثابت لتخصيص التكلفة على مدار فترة حق استخدام الأصول البالغة ٩ سنوات. يتم احتساب فوائد التزام عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة ٩٪ المتضمن في عقد الإيجار كمعدل للخصم والذي يمثل سعر الفائدة المطبق على التأخير في دفعات الإيجار. تم خصم مبلغ الإيجار لعام ٢٠١٩ من التزامات الإيجار حيث تم سداده مقدماً. تم الاعتراف بمصاريف الفائدة المتعلقة بالالتزام للفترة.

خلال السنة، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة. تم توقيع العقد في آب من سنة ٢٠١٩ وأضيف إلى حق استخدام الأصول المُؤجّرة والالتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني ٢٠١٩. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي ١٧٣ ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

تم توضيح تأثير المعيار على القوائم المالية الموحدة في ايضاح ٢.

يوضح الجدول أدناه الحركة على حق استخدام الأصل المستأجر والالتزام الإيجار التشغيلي في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩:

صافي القيمة الدفترية	الاستهلاك	الإضافات خلال السنة	الكلفة كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩	حق استخدام أصول مستأجرة
(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	كيمابكو

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	التزام قصير الأجل	التزام طويل الأجل	دفعتات إيجار	الفائدة	إضافات	الالتزامات في ١ كانون الثاني ٢٠١٩	عقود أصول مستأجرة
(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	(آلف الدينار)	كيمابكو

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	التزام قصير الأجل	التزام طويل الأجل	دفعتات إيجار	الفائدة	إضافات	الالتزامات في ١ كانون الثاني ٢٠١٩	عقود أصول مستأجرة
4,349	760	5,109	(1,671)	384	2,654	3,742	كيمابكو

### (٣٥) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي، والتي لا يتوقع أن ينتهي عنها التزامات مادية وتشمل مما يلي:

2018	2019
(آلف الدينار)	(آلف الدينار)
27,609	18,777
28,212	8,543
112	4,631

#### الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ ...,١٥٦ ألف دينار كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ...,١٤٦ ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ ...,٩٦ ألف دينار كما في ٣٠ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ...,٣٧٥ ألف دينار).

### ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الأرض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنتهي خلال ٣٨ عاماً، ويخصّص هذا العقد لزيادة سنوية بنسبة التغيير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تستأجر المجموعة أيضاً أراضي يقام عليها مصانع أحد الشركات التابعة (شركة كيمابكو) بعقد غير قابل للإلغاء يبدأ في ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ عاماً وعقد آخر يبدأ في العام ٢٠١٩ ولمدة ٧ أعوام.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول:

2018	2019	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
2,290	1,836	خلال سنة واحدة
9,160	7,344	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
63,360	60,588	أكثر من خمس سنوات
<b>74,810</b>	<b>69,768</b>	

#### القضايا القانونية:

ان هناك عدداً من القضايا المقدمة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بموظفي المطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادلة. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ ٤,٢٥٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٤٦٦٠,٦٠ ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناء على رأي المستشار القانوني (إيضاح ٢٢).

## (٣٦) أحداث لاحقة

تم تأكيد وجود فيروس كورونا الجديد (Covid-19) في أوائل عام ٢٠٢٠ حيث انتشر في جميع أنحاء الصين القارية وخارجها، مما سبب اضطرابات في الأعمال والنشاط الاقتصادي. تعتبر المجموعة أن أكثر تفشي هذا الفيروس حدث لاحق لتاريخ القوائم المالية الموحدة دون تسجيل أي تعديلات. ونظرًا لأن الموقف عالم ويتغير بسرعة، فإننا لا نعتبر أنه من العملي تقديم تقدير كمي للتأثير المحتمل لهذه التفشي على المجموعة. سيتم الأخذ بعين الاعتبار تأثير هذا التفشي على توقعات الاقتصاد الكلي لتقديرات المجموعة عند إحتساب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ بشأن مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة خلال العام ٢٠٢٠.







البوتاسي  
Arab Potash