



البوتاس العربية
Arab Potash

شركاء في الأمن الغذائي



التقرير السنوي ٢٠١٧



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني



التقرير السنوي الواحد والستون



لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٧ المقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد في عمان الساعة العاشرة صباحاً من يوم الأربعاء ٩ شعبان ١٤٣٩ الموافق ٢٥ نيسان ٢٠١٨.

جدول المحتويات

٩	التقرير الإستراتيجي
١٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٤	لمحة عن شركة البوتاس وأدائها للعام ٢٠١٧
١٨	السلامة والصحة المهنية والبيئة
٢٢	الإنتاج
٢٤	المبيعات والتسويق
٢٦	الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية
٢٨	المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية
٣٠	تقرير مجلس الإدارة (وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)
٣١	١. نشاطات الشركة
٣١	أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي
٣١	ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة
٣٢	٢. الشركات التابعة والحيقة
٣٢	أ. الشركات التابعة
٣٢	ب. الشركات الحليفة
٣٤	٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
٣٤	أ. أعضاء مجلس الإدارة
٣٥	ب. السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
٤٣	٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
٤٣	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
٤٤	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
٤٧	٥. كبار المساهمين
٤٨	٦. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها
٤٨	أ. المشهد العالمي
٤٩	ب. إنتاج البوتاس العالمي
٥٠	ج. شحنات البوتاس والطلب
٥٢	د. الأسعار
٥٣	هـ. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
٥٥	و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية
٥٨	ز. الشحن والخدمات اللوجستية
٥٩	ح. الأنشطة والترويج الدولي
٥٩	٧. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
٥٩	٨. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
٥٩	٩. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
٦٠	١٠. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية
٦٠	أ. الهياكل التنظيمية
٦١	ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
٦٢	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
٦٢	د. المزايا الأخرى والإسكان
٦٣	١١. إدارة المخاطر
٦٤	١٢. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
٦٤	١٣. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
٦٥	١٤. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٧ بآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

١٥	تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية
١٦	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
١٦	ب. المخزون
١٦	ج. الإستثمارات
١٦	د. القروض
١٦	هـ. إيرادات المبيعات
١٦	و. الكلفة الاجمالية مليون دينار
١٧	ز. الأرباح
١٧	ح. حقوق الملكية
١٧	١٦. الخطة المستقبلية
١٧	١٧. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
١٩	أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
١٩	ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
١٩	ج. الأتعاب القانونية
١٨	١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
١٨	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
١٨	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية
١٨	١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين
١٨	٢٠. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
١٨	أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة
١٨	ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
١٨	٢١. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
١٨	أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني
١٨	ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية
١٨	٢٢. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣ - ٢٠١٧
١٨	٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
١٨	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
١٨	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
١٨	٢٤. اجتماعات الهيئة العامة
١٨	٢٥. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
١٨	٢٦. الإقرارات والتوصيات

٨٣ تقرير الحوكمة

٨٤	١. مقدمة
٨٥	٢. تشكيل ومهام مجلس الإدارة
٨٥	أ. تشكيل المجلس
٨٥	ب. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة
٨٦	٣. أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين
٨٨	٤. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها
٨٨	٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى
٨٩	٦. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
٨٩	أ. لجنة التدقيق
٩١	ب. لجنة إدارة المخاطر
٩٢	ج. لجنة الترشيحات والمكافآت
٩٤	د. لجنة الحوكمة
٩٥	٧. الشفافية والافصاح
٩٥	٨. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
٩٥	٩. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

٩٧ القوائم المالية المدققة



1 مليون انجاز ساعة عمل دون اصابات

الإيرادات التشغيلية **423** مليون دينار

الربح التشغيلي **64** مليون دينار

رقم قياسي
لكميات المبيعات **2.36** مليون طن

كميات الإنتاج **2.32** مليون طن



أرباح الشركات الحليفة **32.4** مليون دينار



صافي الأرباح بعد الضريبة **90** مليون دينار

ربحية السهم **1.08** دينار





التقرير الإستراتيجي



كلمة رئيس مجلس الإدارة

في عام ٢٠١٧ لتصل إلى رقم قياسي بلغ (٢,٣٦) مليون طن وهذا الرقم هو أعلى رقم مبيعات في تاريخ الشركة، بزيادة ١٦٪ عن العام الماضي.

وعلى مستوى عمليات الإنتاج، استمرت الشركة بتطبيق سياساتها التي تضع الأولوية لسلامة العاملين، وبالنظر إلى مؤشر معدلات تكرار الاصابات التي تؤدي إلى الوقت الضائع سنوياً كمعيار، حققت الشركة تقدماً في مجال الحفاظ على سلامة العاملين لديها حيث بلغ المؤشر (٠,٦٦) حادث في عام ٢٠١٧، مقارنة بـ (٠,٧١) حادث في عام ٢٠١٦.

كما نجحت الشركة في تحسين وخفض تكاليف الإنتاج للطن الواحد بنسبة بلغت ١٠٪. وكانت أكبر الوفورات في مجال الطاقة من خلال استخدام الغاز الطبيعي بدلاً من زيت الوقود الثقيل. وإضافة إلى ذلك، فإن التوظيف الفعال للقوى العاملة في الشركة لإجراء عمليات حفر التكتلات المحلية في العام ٢٠١٧ بدلاً من التعاقد مع مقاولين خارجيين ساهم في تحقيق وفورات كبيرة في تكاليف إنتاج الشركة.

وتكللت الجهود المبذولة في إدارة تكاليف الإنتاج بشكل كفؤ على مدى السنوات الخمس الماضية إلى خفض تكاليف الإنتاج بنسبة ٣٣٪، مما جعل عدداً من مشاريع التوسعة مجدية اقتصادياً وحسن موقع الشركة من حيث منحنى تكلفة الإنتاج مقارنة بالمنتجين الدوليين الآخرين. وسوف تستمر الشركة في تنفيذ مشاريع خفض التكاليف في السنوات القادمة، وأغتتنم هذه الفرصة لأعرب عن خالص شكري لجميع أعضاء أسرة البوتاس العربية على جهودهم الدؤوبة في خفض تكاليف الإنتاج.

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السادة المساهمين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني ويشرفني والإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي الحادي والستين لعام ٢٠١٧ عن أعمال الشركة متضمناً قوائمها المالية الموحدة كما هي بتاريخ ٢٠١٧/١٢/٣١، وأن نستعرض ما وفقنا الله لإنجازه في العام الماضي، مستشرّفين آفاق المستقبل في العام الجديد.

ويسرني أن أستهل كلمتي بإعلامكم أنه بعد الأزمة التي عانت منها أسواق البوتاس العالمية في السنوات الماضية، والتي شهدت انخفاض الأسعار العالمية إلى أدنى مستوى لها منذ عشر سنوات، فقد حقق الأداء الاقتصادي العالمي في عام ٢٠١٧ تحسناً كان ضئيلاً إلى حد ما ولكن من المتوقع أن يستمر هذا النمو في عام ٢٠١٨. ونمت كميات البوتاس المستخدمة في عام ٢٠١٧ في معظم الدول المستوردة حيث كان النمو مدفوعاً بتحسين الطلب، ومن المتوقع أن يشهد الطلب العالمي نمواً ملحوظاً خلال الأعوام القادمة. وفيما يتعلق بالأسعار، فقد بدأت شركة البوتاس العربية الاستفادة من الارتفاع في الأسعار في عام ٢٠١٧، حيث شهد متوسط سعر البيع ارتفاعاً خلال النصف الثاني من العام وذلك بعد قيام الشركة بالوفاء بالتزاماتها التعاقدية السابقة، وتم توقيع عقود بيع جديدة مع كافة الأسواق الرئيسية ومنها الصين والهند.

كما يسرني أن أعلمكم أن الشركة حققت أرباحاً صافية بلغت (٩٠) مليون دينار بعد الضرائب والمخصصات ورسوم التعدين في عام ٢٠١٧ بزيادة قدرها ٤٤٪ عن العام الماضي. كما حققت الشركة أيضاً إنجازاً جديداً على مستوى كميات مبيعات البوتاس

”يسرني أن أعلمكم أن الشركة حققت أرباحاً صافية بلغت ٩٠ مليون دينار بعد الضرائب، والمخصصات ورسوم التعدين في عام ٢٠١٧ بزيادة قدرها ٤٤٪ عن العام الماضي. كما حققت الشركة أيضاً حجم مبيعات قياسي من البوتاس في عام ٢٠١٧ بلغ ٢,٣٦ مليون طن، بزيادة ١٦٪ عن العام الماضي.“

وعلى نفس الصعيد، تعتبر الدراسات الفنية لمخزون البوتاس في منطقة اللسان من أهم مشاريع زيادة الإنتاج في الوقت الحالي. وتعمل الشركة بشكل وثيق وبالتعاون مع الحكومة الأردنية على إجراء دراسات فنية في هذه المنطقة تهدف إلى تحديد حجم وطبيعة وتكوين احتياطات البوتاس في منطقة اللسان علمياً وبشكل قاطع. ومن المتوقع أن تبلغ كلفة الدراسة الفنية الأولية حوالي (١٢) مليون دينار، وسيكون هناك حاجة لتخصيص مبالغ إضافية إذا أظهرت الدراسة الفنية أن المشروع مجدي اقتصادياً، وإذا ما منحت الحكومة الأردنية حقوق التعدين لشركة البوتاس العربية في هذا المنطقة.

وسيكون هنالك توجه لمزيد من الخطط للتوسع في الصناعات المشتقة من مادة البوتاس ضمن رؤية الشركة لتعزيز القيمة المضافة والعائدات والأثر الاقتصادي. وعلى هذا الصعيد، فإن شركة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على وشك الانتهاء من أعمال توسعة إنتاج نترات البوتاسيوم من (١٣٠,٠٠٠) طن إلى (١٧٥,٠٠٠) طن سنوياً. حيث أنه من المتوقع أن يتم الانتهاء من أعمال التوسع خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨. وتعمل شركة برومين الأردن التي تملك شركة البوتاس العربية ٥٠٪ من رأسمالها على مشروع توسعة لإنتاج مواد مشتقة من البرومين.

كما حافظت شركة البوتاس العربية على مكانتها كواحدة من أهم الروافد للخزينة الوطنية، وهو ما ستعززه مشاريع التوسع التي تخطط الشركة لتنفيذها في السنوات القادمة. وبلغت التحويلات المباشرة للخزينة في السنوات الخمس الماضية نحو (٢٩٦) مليون دينار، أي ما يعادل ٦٥,٥٪ من صافي أرباح الشركة. كما يتضمن الدور الاقتصادي للشركة دعم احتياطات المملكة من العملة الصعبة، بعد أن ساهمت مع شركاتها التابعة والحليفة بـ ٨٤٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠١٧.

وفيما يتعلق بتوسعة الإنتاج، استكملت شركة البوتاس العربية مشروع توسعة إنتاج البوتاس الحبيبي في نهاية الربع الرابع من العام ٢٠١٧، حيث ارتفعت الطاقة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي بمقدار (٢٥٠) ألف طن سنوياً. كما أن الشركة ماضية قدماً في مشروع آخر لزيادة إنتاج البوتاس بمقدار (١٨٠,٠٠٠) طن سنوياً وبكلفة تبلغ حوالي (١٣٠) مليون دينار. وستعكس الزيادة في الإنتاج إيجاباً على أرباح الشركة، خاصة مع التحسن التدريجي في أسعار الأسمدة على المستوى العالمي. كما سيسهم هذا المشروع أيضاً بشكل إيجابي في تعزيز الوضع التنافسي لصناعة البوتاس الأردنية بين المنتجين العالميين.



ولم تمنع تحديات العام الماضي شركة البوتاس العربية من الاستمرار في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله المتمثلة في أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وبقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

ولا تزال موازنة المسؤولية الاجتماعية من أعلى موازنات المسؤولية الاجتماعية للشركات في العالم أجمع. ويبين الجدول أدناه كشافاً بإتفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية ٢٠١٣ - ٢٠١٧:

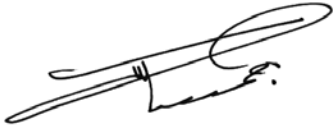
وفيما يتعلق بمشروع تطوير وتحديث وتوسيع الميناء الصناعي في مدينة العقبة والذي بدأ العمل فيه منذ بعض الوقت، فإنه من المتوقع أن يكتمل المشروع في العام ٢٠١٨ حيث من المقدر أن تصل كلفة المشروع الى (١٢٥) مليون دينار أردني بتمويل مشترك من شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الاردنية. وسيكفل هذا الميناء التصدير الفعال لمادة البوتاس والمواد الأخرى في الوقت الحاضر وفي المستقبل، كما سيعمل هذا المشروع على زيادة الطاقة الإستيعابية للميناء الأمر الذي من شأنه زيادة القدرة الإنتاجية والتصديرية لمستخدمي ميناء العقبة الصناعي بشكل عام.

%	المعدل السنوي	المجموع	2013	2014	2015	2016	2017	
26%	2,265,762	11,328,809	2,331,820	2,203,257	2,162,372	2,323,760	2,307,600	التعليم
18%	1,591,612	7,958,062	1,848,901	1,554,419	1,670,855	1,184,220	1,699,667	التنمية الاجتماعية
19%	1,705,241	8,526,207	2,054,591	1,683,948	2,914,094	1,092,692	780,882	الجهات الرسمية
5.5%	477,762	2,388,810	1,241,700	256,147	711,320	68,400	111,243	المياه والبيئة
18%	1,595,023	7,975,114	1,328,170	831,740	1,809,400	2,521,744	1,484,060	الصحة
6.5%	565,471	2,827,355	487,500	604,550	372,484	432,915	929,906	الرياضة
3%	228,578	1,142,888	356,673	186,899	219,568	176,348	203,400	دور العبادة
3%	252,001	1,260,005	312,150	209,340	240,000	244,215	254,300	النشاطات الثقافية
1%	66,521	332,606	38,495	102,700	38,605	73,806	79,000	النقابات المهنية
100%	8,747,971	43,739,856	10,000,000	7,633,000	10,138,698	8,118,100	7,850,058	المجموع

”كما حافظت شركة البوتاس العربية على مكانتها كواحدة من أهم الروافد للخبز الوطنية، وهو ما ستعززه مشاريع التوسع التي تخطط الشركة لتنفيذها في السنوات القادمة.“

بخالص التقدير والإعتراف إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وما قدموه من جهود مخلصّة وإسهامات كبيرة، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بالتوفيق في الأعوام القادمة لنستمر في تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أفضل في خدمة أردننا الغالي في ظل الراية الهاشمية الغراء، وانسجاماً مع رسالة الوطن ورؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد الصرايرة

وكما هو موضح في الجدول السابق، فقد استمرت برامجنا في عام ٢٠١٧ بالتركيز على التعليم والتنمية الاجتماعية والرعاية الصحية، كما أن الشركة بقيت حريصة على المساهمة في مجالات أخرى بما في ذلك المياه، والبيئة، والأنشطة الرياضية.

وختاماً أتوجه بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكافة أفراد أسرة شركة البوتاس العربية بجزيل الشكر إلى مساهمي الشركة وعملائنا الكرام على ثقتهم المستمرة بالشركة ومنتجاتها، كما أتوجه

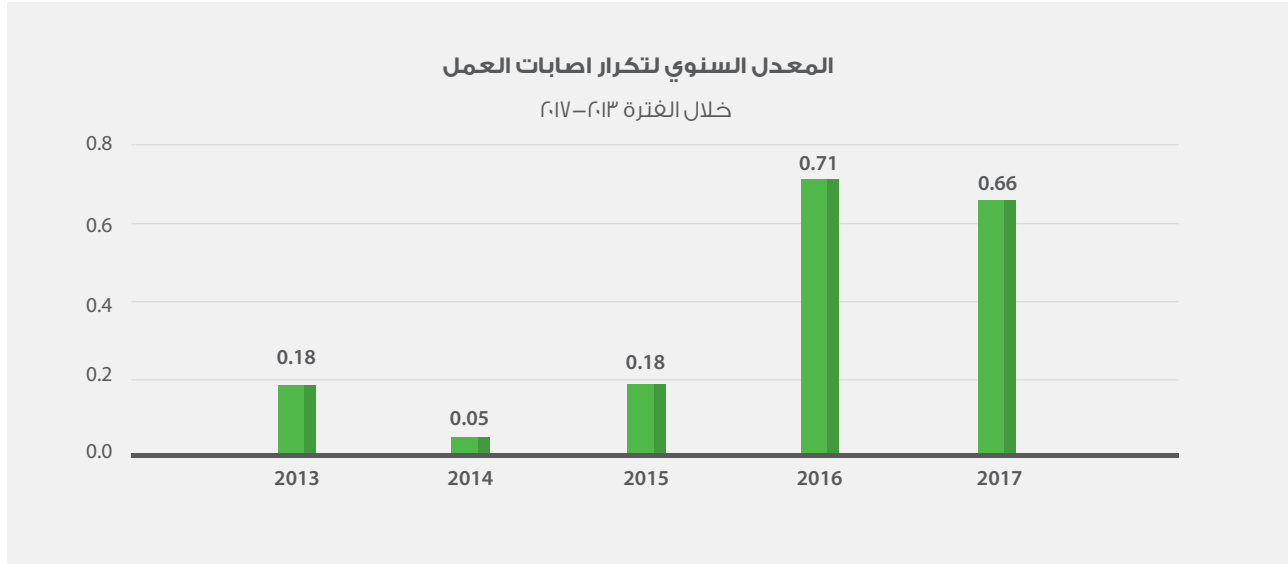


لمحة عن شركة البوتاس وأدائها للعام ٢٠١٧

أنشئت شركة البوتاس العربية في عام ١٩٥٦م في المملكة الأردنية الهاشمية كمشروع عربي مشترك، تعمل بموجب امتياز من الحكومة الأردنية يمنحها حقاً حصرياً لاستخراج وتصنيع وتسويق المعادن من البحر الميت حتى عام ٢٠٥٨م. وبالإضافة إلى نشاطات الشركة في استخراج وتصنيع أملاح البوتاس، تستثمر الشركة أيضاً في العديد من الصناعات التحويلية والتكميلية المتعلقة بالأملاح ومعادن البحر الميت، بما في ذلك نترات البوتاسيوم والبرومين وغيرها من المشتقات. وتعد شركة البوتاس العربية ضمن قائمة أكبر عشرة منتجين للبوتاس في العالم من حيث حجم الإنتاج والمنتج الوحيد للبوتاس في العالم العربي.

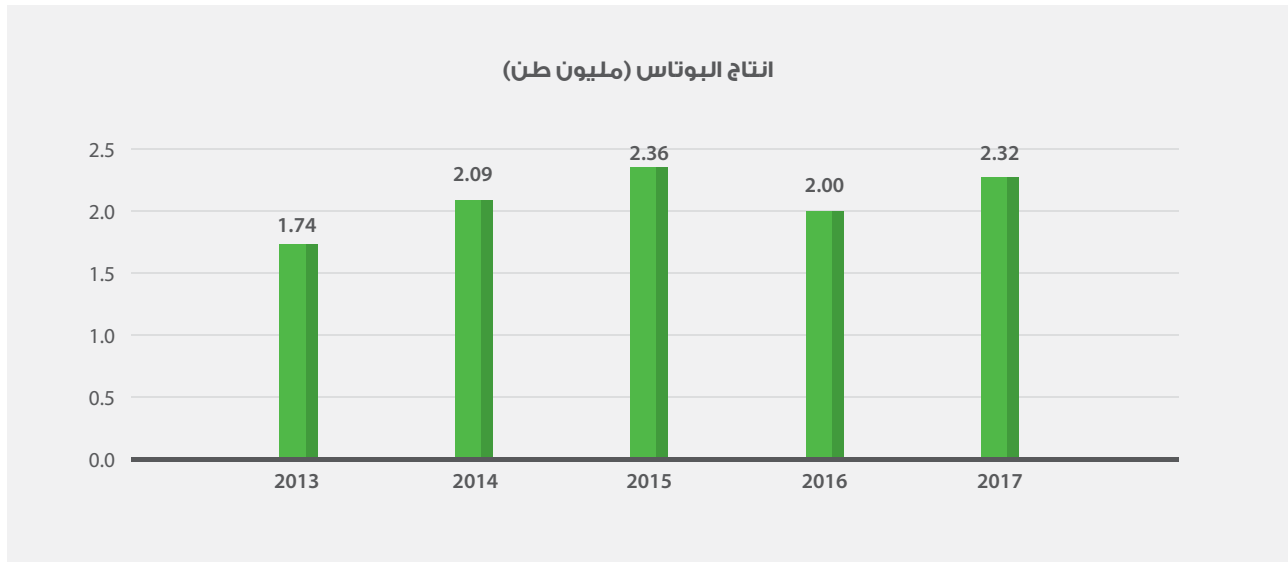
وفيما يلي رسوم بيانية وشرحات تظهر أداء شركة البوتاس العربية خلال السنوات السابقة في المجالات التالية:

السلامة العامة



الإنتاج

بلغ إنتاج العام ٢٠١٧ من البوتاس (٢,٣٢٠) مليون طن أي ما يعادل ١٣,١٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٢٥٠) مليون طن، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (٧٠) ألف طن. وتعتبر كميات إنتاج العام ٢٠١٧ من ضمن الأرقام القياسية على مستوى الإنتاج حيث تمكنت الشركة من تحقيق ثاني أكبر إنتاج تاريخياً بعد الرقم القياسي المحقق في العام ٢٠١٥.



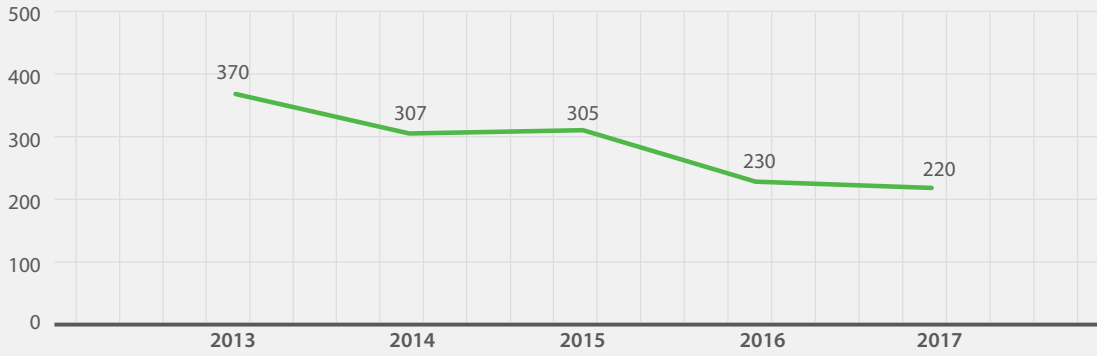


الأسعار

ظهر تأثير الطلب والعرض على أسعار البوتاس في أوائل عام ٢٠١٧، حيث استغادت الأسعار الآنية من حالة انخفاض الكميات المعروضة وانخفاض أسعار البوتاس إلى مستوى جذاب. وأصبح من الواضح في وقت مبكر أن الأسعار كانت منخفضة بشكل أكبر من الوضع الطبيعي الذي يعكسه التوازن بين الطلب والعرض. وقد امتدت مناقشات العقود بين المشتريين من الصين والموردين لعدة أسباب تكتيكية ولكن بحلول شهر تموز تم التوصل إلى سعر عقد جديد بزيادة (١١) دولاراً، تلاه بشكل مباشر سعر جديد لعقود البيع في الهند بزيادة (١٣) دولاراً. وصدت هذه العقود المشهد في الفترة المتبقية من العام حيث ارتفعت الأسعار الآنية إلى حوالي (٣٠٠) دولار للطن الواحد.

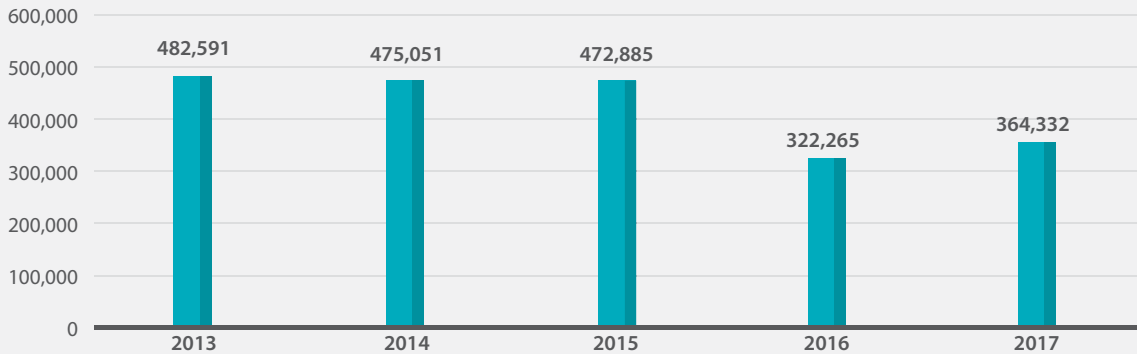
تطور أسعار البوتاس العالمية (تسليم على ظهر الباخرة في فانكوفر)

السعر بالدولار الأمريكي للطن



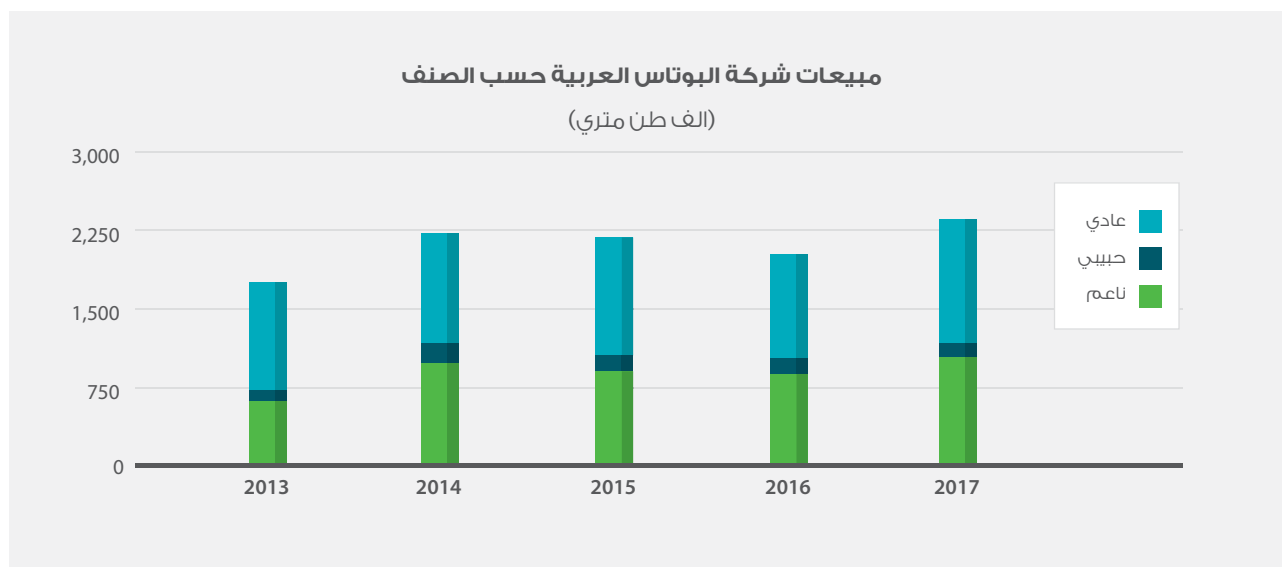
إيرادات مبيعات البوتاس

إيرادات مبيعات البوتاس (ألف دينار)

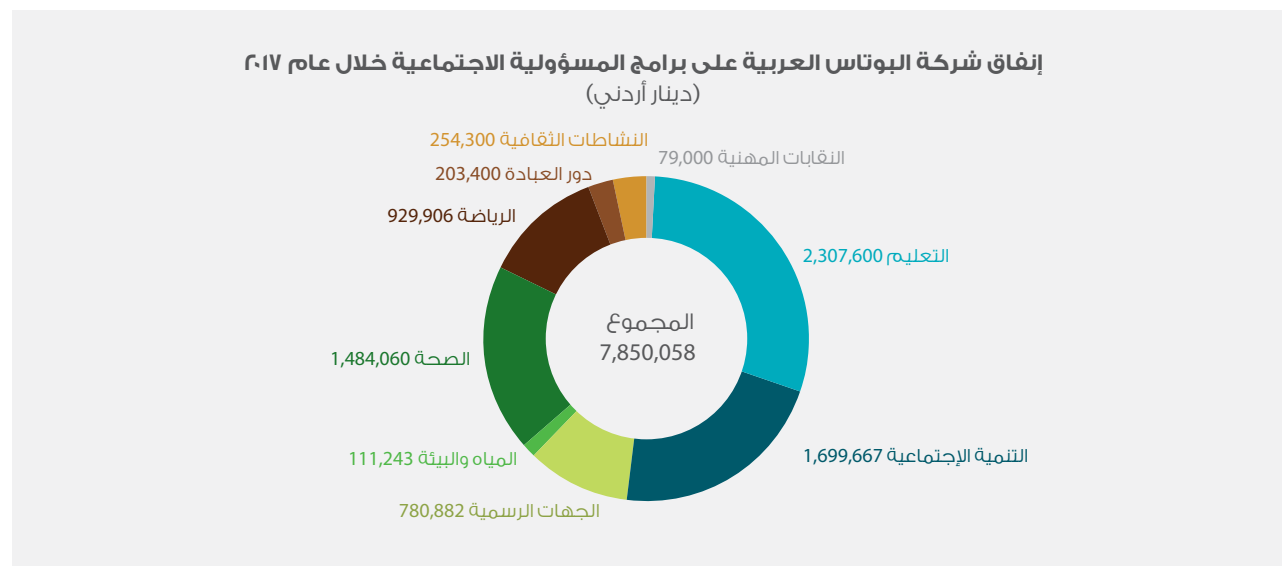


كميات المبيعات

حققت شركة البوتاس العربية رقم قياسي في كميات البوتاس المباعة في العام ٢٠١٧ حيث وصلت إلى ٢,٣٦ مليون طن. وارتفعت الكميات المباعة بنسبة ١٦٪ عن العام السابق حيث جاءت هذا الزيادة كإعكاس للنمو المتوقع في شحنات البوتاس على المستوى العالمي.



مساهمات تنمية المجتمع المحلي



المساهمات لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية للفترة من ٢٠١٣-٢٠١٧ (ألف دينار)

السنة	توزيعات الأرباح	ضريبة الدخل	رسوم التعدين	رسوم أخرى	المجموع
2013	33,601	17,212	25,949	6,357	83,119
2014	26,881	10,529	13,330	7,338	58,078
2015	26,881	31,691	23,698	7,640	89,910
2016	22,401	2,499	4,063	7,275	37,863
2017	*	16,354	7,339	3,563	27,256
المجموع	109,764	78,285	74,379	32,173	296,226

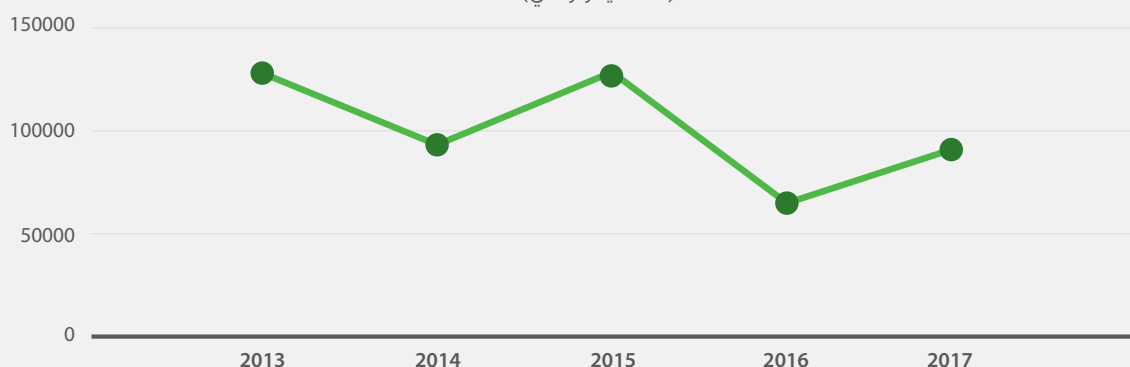
* توزيعات الأرباح لعام ٢٠١٧ سيتم إقرارها في اجتماع الهيئة العامة العادي.

صافي الأرباح الموحدة للفترة من ٢٠١٣-٢٠١٧

حققت الشركة في العام ٢٠١٧ أرباحاً بلغت (٩٠) مليون دينار. وساهم الطلب المرتفع على كميات البوتاس برفع ربحية الشركة من العمليات الرئيسية التشغيلية حيث زادت شحنات البوتاس على المستوى العالمي في النصف الأول من عام ٢٠١٧ بحوالي خمسة ملايين طن عن مثيلاتها في العام السابق، أي بحوالي ٢٠٪. ولم يكن ذلك نمواً في الاستهلاك فقط، بل ساهمت عوامل أخرى في إحداث هذه الزيادة منها إعادة بناء المخزونات للاستفادة من الأسعار الآتية. واستمرت الشحنات والطلبات بمستويات قوية في النصف الثاني من العام بعد توقيع العقود الرئيسية مع الصين والهند. ويقدر أن إجمالي شحنات البوتاس في عام ٢٠١٧ قد سجلت رقماً قياسياً جديداً حيث تجاوزت (٦٥) مليون طن. وعلى صعيد آخر، كان لعمليات تخفيض النفقات دور مهم في رفع نسبة هامش الربح للشركة وذلك نتيجة للوفورات في كلف الطاقة وتنفيذ عمليات الحفر من خلال كوادر الشركة. وكان لارتفاع الإيرادات الأخرى أثر مهم على ربحية الشركة نتيجة لعميلة بيع حصة شركة البوتاس في شركة مغنيسيا الأردن.

صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات

(ألف دينار أردني)



اهم المؤشرات المالية ٢٠١٣-٢٠١٧ بألاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2017	2016	2015	2014	2013
انتاج البوتاس مليون طن	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
مبيعات البوتاس مليون طن	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
إيرادات المبيعات الموحدة	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
إيرادات مبيعات البوتاس	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
اجمالي الربح	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
الربح من العمليات	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
مصاريف التمويل	6,853	5,754	609	641	1,027
إيرادات أخرى	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
صافي الموجودات الثابتة	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
صافي حقوق المساهمين	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
نسبة المديونية	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	10%	7%	13%	11%	13%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	10%	8%	15%	12%	15%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
سعر الإغلاق للسهم / دينار	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
الأرباح الموزعة	*	83,317	99,981	99,981	124,977
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	120%	120%	150%
حصة السهم من صافي الربح / دينار	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
رسوم التعدين / دينار / طن منتج	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٧ في اجتماع الهيئة العامة.



السلامة والصحة المهنية والبيئة



1 مليون
انجاز ساعة عمل دون اصابات

السلامة والصحة المهنية والبيئة

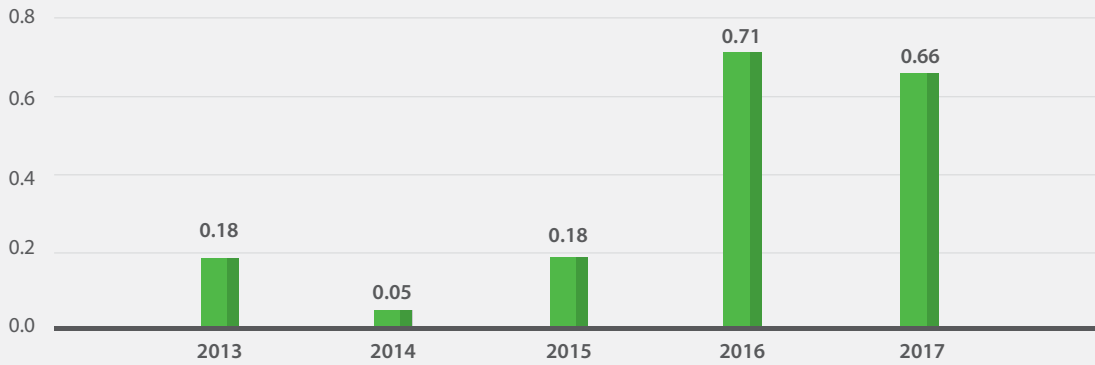
وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات السلامة الهندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتوعية اللازمة للجميع، وكذلك تأمين معدات السلامة الشخصية المناسبة لمكان العمل.

تعتبر شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في قمة الأولويات والقيمة الجوهرية الأولى للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولونهم العناية القصوى من أجل العودة آمنين إلى أسرهم وأحبائهم كل يوم من خلال التركيز على توفير البيئة الآمنة للعاملين، بما يشمل رصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل

يبين الشكل التالي معدل تكرار حوادث الإصابات السنوية المنتهية بأيام عمل ضائعة حيث بلغ هذا المعدل لعام ٢٠١٧ (٠,٦٦) حادث لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل للأشخاص.

المعدل السنوي لتكرار إصابات العمل

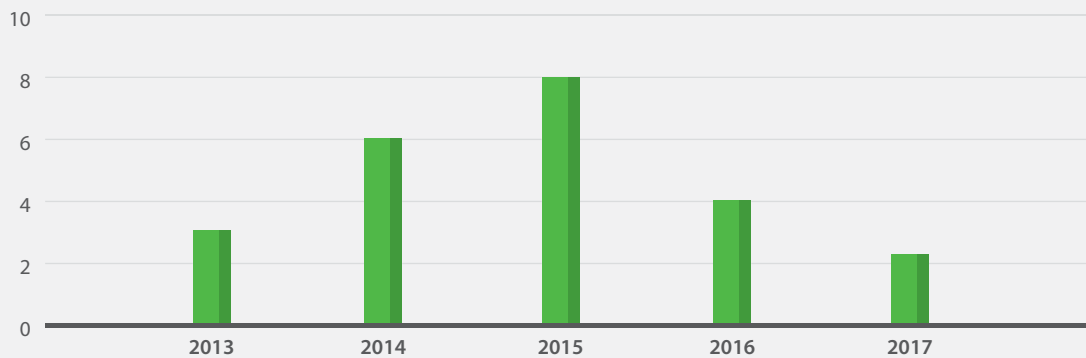
خلال الفترة ٢٠١٣-٢٠١٧



* معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة يساوي (عدد الإصابات في العمل مضروباً في ٢٠,٠٠٠ ساعة عمل) مقسوماً على مجموع ساعات العمل.

يبين الشكل التالي عدد حوادث شاحنات نقل البوتاس منذ العام ٢٠١٣، في العام ٢٠١٧ كان هناك حادثان للشاحنات أحدهما كان بسبب خارجي.

حوادث الشاحنات ٢٠١٣-٢٠١٧





أهم إنجازات وتحسينات السلامة والصحة المهنية والبيئة للعام ٢٠١٧:

الدوائر في أماكن العمل وذلك للإجراء الفوري على ظروف العمل والتصرفات غير الآمنة من قبل الدوائر انفسها وفي جميع الأوقات كما تم تفعيل برنامج جديد (Toolbox Talks) يركز على مناقشة مخاطر السلامة وتفقد الإجراءات الواجب إتخاذها لضبط المخاطر قبل البدء بالأعمال وخاصة الخطرة.

٥. إعداد تقويم السلامة المكتبي لتعزيز الوعي بإدارة السلامة على المستوى الإشرافي كذلك إعداد تقويم السلامة الخاص بأماكن العمل باللغة العربية لفئة الفنيين للتوعية بمفاهيم السلامة الفنية.

٦. ضمن برنامج إشراك الجميع بالسلامة والصحة المهنية فقد تم تنظيم ثلاثة منتديات للمشرفين والنظار ومنتدى واحد للسائقين تم فيها طرح مواضيع متعددة ومقترحات بالسلامة تم مناقشتها لتطبيقها مباشرة مع الإدارة العليا كفريق واحد للإجراء عليها دون تأخير.

٧. تعزيز برنامج القيادة الآمنة على الطرقات فقد تم تكثيف المراقبة والإجراء على سرعة المركبات والشاحنات على مدار الساعة من خلال نظام تحديد المواقع (GPS) كذلك تكثيف حملة قيادة الشفاء والإلتزام الدائم بارتداء حزام الأمان وعدم استخدام الهاتف أثناء القيادة.

٨. ضمن سياسة تحسين النظافة والترتيب في جميع مواقع العمل فقد تم الإستمرار بقياس مدى الإلتزام والتحسين وفقاً لمنهج (5S) لتحسين السلامة والبيئة والإنتاجية بالتعاون مع إدارات الدوائر.

١. تم في العام ٢٠١٧ إنجاز واحد مليون ساعة عمل بدون إصابات منتهية بأيام عمل ضائعة كما كان هناك تحسن لمستوى السلامة حيث أن عدد الاصابات المسجلة كانت بسيطة بنسبة خطورة قليلة جداً وقد بدأت إدارة الجودة والسلامة والبيئة بتحسين قياس الأداء بحيث يتم الاعتماد مستقبلاً على مؤشرات أداء وقائية لمنع الحوادث.

٢. تحسين إدارة الإبلاغ عن الإصابات في مواقع العمل وتحسين منهج التحقيق في حوادث السلامة والبيئة من خلال تحديث نظام التحقيق بالحوادث TapRoot وتدريب وإشراك عدد من الموظفين في الدوائر المختلفة على استخدامه لتحديد الأسباب الجذرية للحوادث ومعالجتها لمنع تكرارها.

٣. تحسن أداء موظفي المقاولين والإلتزام بمتطلبات السلامة والصحة المهنية في كافة مواقع الشركة حيث لمست الشركة تحسن الوعي لموظفي المقاولين نظراً لتنفيذ برنامج تدريب فعال لكافة موظفيهم بكافة متطلبات السلامة والصحة المهنية قبل الشروع بالعمل كذلك إشراك مشرفي المقاولين بهذا البرنامج ومتابعة التنفيذ لهذه المتطلبات في مواقع العمل.

٤. ضمن برنامج تعزيز المسؤولية للسلامة الوقائية، تم إصدار سياسة إجتماعات السلامة المتخصصة من قبل



تدريبي لسقوط مصدر مشع مع وجود حالة إصابة بجرعة إشعاعية زائدة بالتعاون مع الدفاع المدني وهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن.

١٣. إستمراراً للدعم اللوجستي لمركز دفاع مدني شركة البوتاس العربية من معدات الإطفاء والغطس والإنقاذ والإمدادات الطبية فقد تم شراء سيارة إطفاء كاملة التجهيز لرفع الجاهزية.

١٤. التعاون مع المجتمع المحلي في معالجة القضايا البيئية بالتنسيق مع وزارة البيئة ووزارة الصحة.

١٥. تم العمل على استبدال شبكة اطفاء الحريق في مصنعي البلورة الباردة والساخنة مع استبدال مضخات الحريق الرئيسية.

٩. ضمن البرنامج الدوري لمراقبة وقياس المظاهر البيئية المعتمد فقد تم إجراء القياسات البيئية من قبل الجمعية العلمية الملكية كطرف ثالث ووفقاً للمتطلبات القانونية، وبناءً على توصيات سابقة خلال سنوات سابقة فقد تم تنفيذ مشاريع بيئية لتقليل وتقليل انبعاثات الغبار من البلورة الساخنة ووحدة الحبيبي في البلورة الباردة.

١٠. كمتطلب قانوني تم عقد دورة متخصصة لتأهيل عدد من موظفي الشركة في مجال نظام الوقاية الإشعاعية من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن بالإضافة الى ترخيص عدد من المصادر المشعة المستخدمة والأجهزة الإشعاعية في العمليات الإنتاجية.

١١. تحسين برنامج التفيتش على الالتزام بمتطلبات وسياسات السلامة والصحة المهنية والبيئة من خلال رصد كافة الظروف والتصرفات غير الآمنة في مواقع العمل والتدخل بالتعاون مع الدوائر للإجراء والتحسين.

١٢. أجرت شركة البوتاس العربية تدريبات إنقاذ في ثلاثة مواقع عمل (مكاتب الإدارة في عمان، المصانع في غور الصافي، وموقع العقبة)، وأجرت أيضاً سيناريو



الإنتاج



مشروع توسعة لزيادة القدرة الإنتاجية

١٨٠ ألف

طن سنوياً من البوتاس

تحقيق ثاني رقم قياسي على مستوى
كميات الإنتاج

2.32
مليون
طن لعام ٢٠١٧

الإنتاج

ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة للشحن ولشركات كيماكو و الأسمدة اليابانية الأردنية وبرومين الأردن بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس بواسطة الحاويات من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات البوتاس المنقولة خلال العام ٢٠١٧:

كميات البوتاس المنقولة حسب الجهة

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	1,851,506	81.25
الحاويات	240,487	10.55
كيماكو	116,345	5.10
البرومين	62,678	2.75
اليابانية	7,582	0.35
المجموع	2,278,598	100%

بلغ إنتاج العام ٢٠١٧ من البوتاس (٢,٣٢٠,٠٠٠) طناً أي ما يعادل ١٠٣,١٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٢٥٠,٠٠٠) طناً، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (٧٠,٠٠٠) طناً.

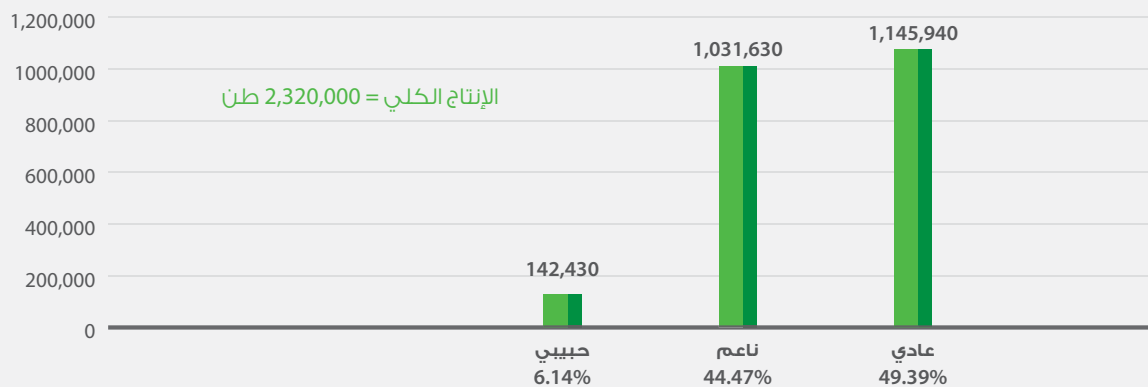
ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

إنتاج البوتاس عام ٢٠١٧ حسب النوع

النوع	الكمية (طن)	النسبة %
عادي	1,145,940	49.39
ناعم	1,031,630	44.47
حبيبي	142,430	6.14
المجموع	2,320,000	100%

إنتاج المصانع للعام ٢٠١٧ حسب الصنف

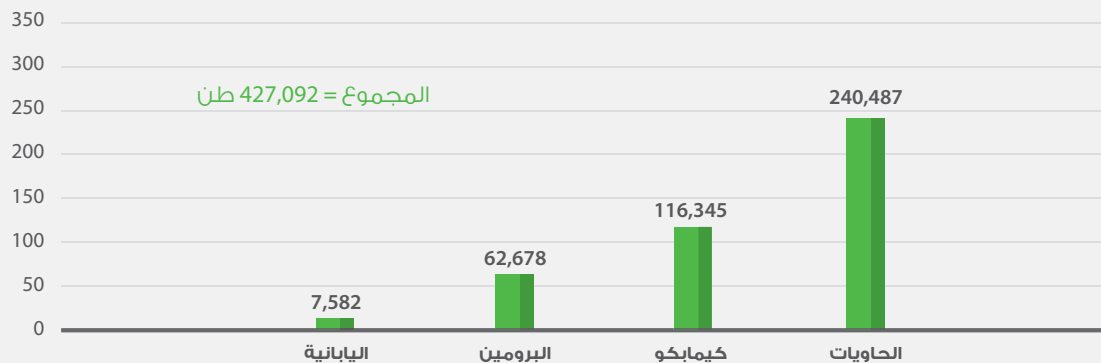
الإنتاج (طن)



وبلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي و التي تم شحنها بواسطة الحاويات (٤٢٧,٠٩٢) طناً والشكل التالي يبين هذه الكميات:

كميات البوتاس المنقولة إلى السوق المحلي وللشركات الأخرى

الكمية المنقولة (طن)





المبيعات والتسويق



تحقيق رقم قياسي لكميات المبيعات

2.36

مليون طن لعام ٢٠١٧

المبيعات والتسويق

وبلغت نسبة عملاء الشركة العشرة الأوائل ٨٠٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٧٩٪ في العام السابق، ولعبت مكاتب الشركة في الخارج في كل من كوالالمبور ونيودلهي دوراً هاماً في تعزيز وجود الشركة في السوق وتوفير المعلومات وخدمة العملاء وتوسيع التعامل مع العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

انخفضت مبيعات البوتاس الحبيبي قليلاً في عام ٢٠١٧ مقارنة مع العام السابق ويرجع ذلك أساساً إلى أمور فنية تتعلق بالإنتاج. هذا وقد تم في أواخر عام ٢٠١٧ تشغيل وحدة إنتاج بوتاس حبيبي جديدة حيث أنه من المتوقع أن تزداد مبيعات البوتاس الحبيبي بشكل كبير في عام ٢٠١٨.

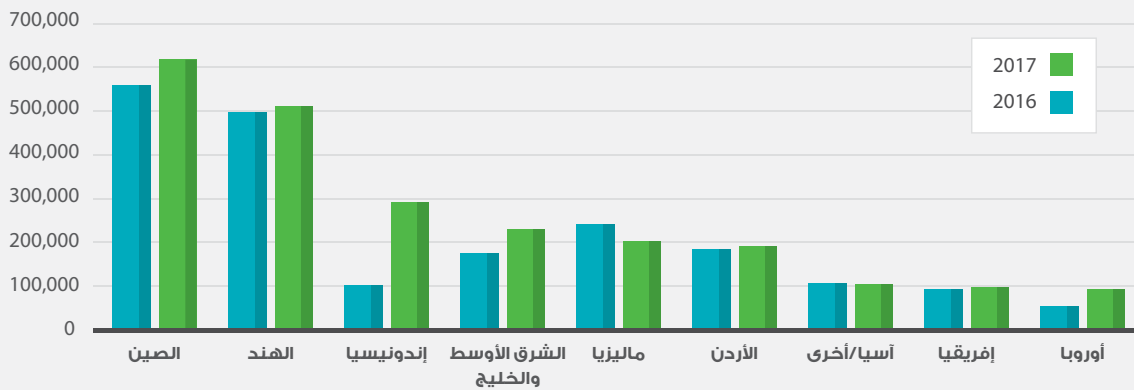
شكلت أوروبا وإفريقيا حوالي ٦٧٪ من إجمالي مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٧ مقارنة بنسبة ٤٥٪ في العام السابق، ويرجع ذلك أساساً إلى زيادة مبيعات البوتاس الحبيبي إلى شرق إفريقيا وانخفاض المبيعات إلى بعض الوجهات في آسيا. بلغت مبيعات الشركة من البوتاس للاستخدامات غير السمادية حوالي (١٦٨) ألف طن متري مقارنة بالعام السابق حيث بلغت (١٦٥) ألف طن متري. ويمثل ذلك ٧١٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وتمثلت النسبة الأكبر من المبيعات لشركة برومين الأردن، وشركة هاليپورتون، وكبرى شركات خدمات حفر النفط في الشرق الأوسط والربائث الصناعيين في آسيا.

ارتفعت مبيعات شركة البوتاس العربية بنسبة ١٦٪ عن العام السابق، وتتماشى هذه الزيادة مع النمو المقدر في الشحنات العالمية. ولم يكن النمو في المبيعات لمعظم المناطق هيكلياً ولكنه يتعلق بأوقات الشحن والنقل. وارتفعت حصة شركة البوتاس العربية في اندونيسيا أكثر من متوسط نمو السوق ولكنها لا تزال أقل من الحجم الذي حققته الشركة قبل خمسة عشر عاماً، وكانت الشراكات مع منتجي الأسمدة المركبة في تلك السوق من الأسباب الكامنة وراء النمو. وزادت الشحنات إلى أوروبا زيادة كبيرة ولكنها أيضاً أقل من المستويات التاريخية لشركة البوتاس العربية في أوروبا. وزاد حجم المبيعات في الصين والهند بما يتماشى مع الالتزامات التعاقدية والجدول الزمنية للشحن وكذلك اتفاقيات التوريد على المدى الطويل.

وارتفعت المبيعات في السوق المحلي وفي مصر حيث كان نمو المبيعات في القطاع المحلي والإقليمي حوالي ١٣٪. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو مع التركيز على هذه المناطق التي تشهد نمواً وأفضلية جغرافية للشركة. وشكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية حوالي ٩١٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٩٣٪ في العام السابق.

مبيعات شركة البوتاس العربية

(بالطن المتري)





الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية



تحديث نظام توكيد الجودة ليتواءم
مع المواصفة العالمية المحدثّة

ISO-9001:2015

الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والبيئة المستدامة قبل وأثناء العملية الإنتاجية وحتى إستلام المنتجات من قبل العملاء.

تدرك شركة البوتاس العربية ان السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة الأولويات وقيمة جوهرية أولى تؤمن بها، حيث تعتبر الشركة من الأوائل ومنذ العام ٢٠٠٤ بتطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وفقاً للمواصفة العالمية OHSAS18001:2007 وذلك لضمان توفير بيئة العمل الآمنة التي تقوم على تحليل كافة المخاطر المتواجده في مواقع العمل وتقييمها ووضع كافة الإجراءات الضبطية اللازمة بما يشمل تأمين كافة المعدات وأدوات السلامة للحماية الشخصية والالتزام التام بتطبيق أفضل الممارسات العالمية للسلامة وتوفير التدريب المستمر في جميع أماكن العمل حيث تقوم ادارة الجودة والبيئة والسلامة بالتحديث للنظام بما يتواءم والإصدار الجديد للمواصفة الدولية ISO14001:2016، كما تركز الشركة على تعميم متطلبات السلامة لتشمل كافة مزودي الخدمة والمقاولين والزوار مما يساهم بنشر ثقافة السلامة على مستوى الأردن.



بدأت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة البيئة منذ العام ٢٠٠١ حيث تم الحصول على شهادة معتمدة وفقاً للمواصفة ISO14001 وتقوم الان بالتحديث للنظام بما يتوافق وآخر إصدار من المواصفة للعام ٢٠١٥ لتؤكد هذه الشهادة على مدى حرص الشركة على الحفاظ على البيئة المستدامة في كافة عملياتها وتساند تحقيق جهود الشركة الرامية إلى استخدام المصادر المتاحة بكفاءة ومكافحة التلوث والتفقد بالالتزام الأمثل للمتطلبات القانونية والتشريعية.



الإستمرار بمراجعة سياسات وإجراءات وتعليمات العمل التي تمثل المرجعية المعتمدة للالتزام بها من قبل جميع الدوائر لضمان توكيد جودة العمليات ذات الأثر المباشر وغير المباشر على جودة منتجات البوتاس والخدمات وتحقيق أفضل الممارسات لتحسين أداء السلامة والصحة المهنية والبيئة في مواقع العمل بشكل مستدام بما يضمن الإلتزام بالتشريعات القانونية.

يتم بشكل دوري قياس الأداء والتحقق من تطبيق السياسات وتنفيذ الأهداف والمطابقة مع المتطلبات من خلال المراجعات الداخلية التي تنظمها إدارة الجودة والبيئة والسلامة في مواقع العمل ليصار وكمهجية مستمرة عقد إجتماعات المراجعة الإدارية الدورية من قبل الإدارة العليا كإلتزام وتأكيد لدعم تطبيق أفضل الممارسات والمعايير في تطبيق أنظمة الجودة والبيئة والسلامة والحرص على التحسين المستمر.

تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وأن الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الالتزام باستمرار الحصول على شهادات المطابقة والاعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية والوطنية. حيث بدأت الشركة بتطبيق نظام إدارة توكيد الجودة منذ العام ١٩٩٨ وذلك لتعزيز أداء العمليات الانتاجية والمساندة وضمان الجودة العالية للمخرجات بما يتواءم مع المواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج حيث يجري الآن تحديث نظام توكيد الجودة ليتواءم مع المواصفة العالمية المحدثة ISO-9001:2015.



استمرار الالتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية لمنتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية حيث تقوم مديرية شهادات المطابقة وقسم علامة الجودة الأردنية من خلال زيارة سنوية بالتحقق من هذه المتطلبات خلال عمليات الإنتاج والمناولة والتخزين والشحن والفحص النهائي لمنتجات البوتاس.



استمرار الالتزام بمتطلبات شهادتي المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) لمنتجات البوتاس المصدرة للأغراض الزراعية وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في مواقع المصانع والعقبة لزيارة سنوية من قبل ممثل جهة الإعتماد الأسترالية لتأكيد الالتزام بكافة متطلبات الشهادة حيث يتم التركيز على جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة في جميع مراحل الإنتاج حيث يعتبر الإلتزام بهذه المتطلبات شرط أساسي ودعم لموقف الشركة لتصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الخالية من المواد العضوية.



لتعزيز ثقة العملاء بالشهادات النهائية للمطابقة مع المواصفات المعتمدة ولضمان جودة الأداء للمعاينة والإختبار لمنتجات البوتاس فقد تم البدء بتحديث نظام إدارة الجودة الخاص بالمختبرات الفنية لتجديد الحصول على شهادة الإعتماد لخمس سنوات وفقاً للمواصفة الدولية (ISO:17025) حيث سيصار منح هذا الإعتماد من قبل وحدة الإعتماد في مؤسسة المواصفات الأردنية كجهة اعتماد وطنية وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC.



الإستمرار بالإلتزام بمتطلبات الشهادة العالمية لإستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA) حيث بحث هذا البرنامج على العناية بالمنتج



المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية



8.7 مليون دينار

المعدل السنوي للإنفاق على
برامج المسؤولية الإجتماعية
خلال الفترة ٢٠١٣-٢٠١٧

المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية

ومع أن شركة البوتاس العربية اضطرت إلى خفض موازنة المسؤولية الاجتماعية والإستثمار في تنمية المجتمعات المحلية بالمقارنة مع السنوات السابقة، إلا أن هذه الموازنة، عند قياسها كنسبة من أرباح الشركة، لا تزال من أعلى موازنات المسؤولية الاجتماعية للشركات في العالم أجمع. واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٣ - ٢٠١٧ بمعدل يقارب (٩) ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية، كان تقسيمها كما يلي:

في عام ٢٠١٧، استمرت شركة البوتاس العربية بالعمل على نهجها الذي يقضي بإطلاع كافة الأطراف المعنية بشغافية تامة وباستمرار على آخر التطورات في أسواق البوتاس العالمية، وبتوجهات الشركة للتعامل مع هذه التطورات.

ومع أن أزمة البوتاس العالمية كان لها تأثير لا يستهان به على أرباح شركة البوتاس العربية إلا أن الشركة تعاملت مع هذه الأوضاع بحكمة وروية، واستمرت في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وبقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

%	المعدل السنوي	المجموع	2013	2014	2015	2016	2017	
26%	2,265,762	11,328,809	2,331,820	2,203,257	2,162,372	2,323,760	2,307,600	التعليم
18%	1,591,612	7,958,062	1,848,901	1,554,419	1,670,855	1,184,220	1,699,667	التنمية الاجتماعية
19%	1,705,241	8,526,207	2,054,591	1,683,948	2,914,094	1,092,692	780,882	الجهات الرسمية
5.5%	477,762	2,388,810	1,241,700	256,147	711,320	68,400	111,243	المياه والبيئة
18%	1,595,023	7,975,114	1,328,170	831,740	1,809,400	2,521,744	1,484,060	الصحة
6.5%	565,471	2,827,355	487,500	604,550	372,484	432,915	929,906	الرياضة
3%	228,578	1,142,888	356,673	186,899	219,568	176,348	203,400	دور العبادة
3%	252,001	1,260,005	312,150	209,340	240,000	244,215	254,300	النشاطات الثقافية
1%	66,521	332,606	38,495	102,700	38,605	73,806	79,000	النقابات المهنية
100%	8,747,971	43,739,856	10,000,000	7,633,000	10,138,698	8,118,100	7,850,058	المجموع



تقرير مجلس الإدارة

(وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الإجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الواحد والستين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٧ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

الإدارة العامة

محافظة العاصمة عمان

الشميساني - شارع الجاحظ ص.ب. ١٤٧٠
عمان ١١١١٨ الأردن
هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٨٠

المصانع

محافظة الكرك - غور الصافي

هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٠

موقع العقبة

محافظة العقبة - المنطقة الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي

هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٩

١. نشاطات الشركة

ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (٩٣٧) مليون دينار عام ٢٠١٧ مقابل (٩١٦) مليون دينار في نهاية ٢٠١٦. أما صافي موجودات الشركة من المصانع والممتلكات والمعدات فقد بلغ (٢١٩,٥) مليون دينار مقابل (٢٣٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦.

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي

توزيع الموظفين حسب المواقع الجغرافية

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,630	59	122	1,811
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	244	11	255
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	64	-	14	78
المجموع	1,694	303	147	2,144
النسبة المئوية	79%	14%	7%	100%



٢. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ذات مسؤولية محدودة ص.ب ٢٥٦٤، العقبة ٧٧١١٠

تأسست شركة كيمابكو في عام ١٩٩٩ برأسمال قدره (٢٩) مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد طواقمها (٢٥٥) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة (٧٤,٤) مليون دينار أردني في عام ٢٠١٧، مكونة بشكل رئيسي من (١٣٩) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وبلغ صافي أرباح الشركة (٢٣,٧) مليون دينار، كما بلغ إنتاجها (١٣٠) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

٢. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة، ص.ب ٩٤١٦٨١، عمان ١١١١٨

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره (٨٠٠) ألف دينار ويبلغ عدد موظفيها ٧٨ موظفاً. وقد حققت الشركة أرباح بلغت (٣٦) ألف دينار في نهاية عام ٢٠١٧.

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة (٣٠) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترايبروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته ٢٠٪ و ٧٠٪ على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته ١٠٪ من رأسمال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

لضمان استمرارية تصدير البوتاس، وفي ضوء خطة الحكومة لتطوير وتحديث منظومة أنشطة وعمليات موانئ العقبة بشكل عام وفي منطقة العقبة الصناعية على الشاطئ الجنوبي بشكل خاص، قامت شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة تطوير العقبة وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بتاريخ ٣١ آب ٢٠٠٨ لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث وتوسعة الميناء الصناعي الحالي تحت مظلة شركة الموانئ الصناعية الأردنية التي أنشئت لهذه الغاية بتاريخ ١٧ أيار ٢٠٠٩ مناصفة بين شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم





٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

في عام ٢٠١٦، قررت شركة البوتاس العربية تعيين لجنة تصفية جديدة، وقد استكملت اللجنة معظم إجراءات التصفية خلال السنة. وتم دفع (٣,٢) مليون دينار لشركة البوتاس العربية تمثل جزء من الديون المستحقة على شركة ملح الصافي الأردنية. ومن المتوقع أن تستكمل لجنة التصفية وضع اللمسات الأخيرة على الإجراءات المتبقية بحلول نهاية عام ٢٠١٨.

الفوسفات الأردنية ورأس مال مصرح به يبلغ مليون دينار. وقد بدأ تنفيذ المشروع مباشرة بعد توقيع اتفاقية الإدارة والتشغيل مع شركة تطوير العقبة بتاريخ ٨ تموز ٢٠١٤ حيث من المتوقع الانتهاء من تنفيذ المشروع في آذار ٢٠١٨. وقعت شركة الموانئ الأردنية الصناعية يوم ٢٠١٥/٢/١ اتفاقية مع ائتلاف شركتي «تكنيكاس ريونداس» وشركة «بيي اتش بي» الإسبانيتين (TECNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي في الميناء الجنوبي بخليج العقبة، والذي تملكه مناصفة شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مدخلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية. وقد بلغ حجم استثمار شركة البوتاس العربية في رأس مال الشركة (٥٧,٥) مليون دينار كما في نهاية عام ٢٠١٧.

٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية	الاستقلالية	عضوية تنفيذية/ غير تنفيذية
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	وزارة المالية - بدلا عن شركة إدارة المساهمات الحكومية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات رئيس لجنة الحوكمة لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة التدقيق لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأردنية	غير مستقل	تنفيذي
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة	رئيس: لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة التدقيق لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
سعد صالح العلقان أبو حمور	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	لجنة الحوكمة	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	رئيس لجنة إدارة المخاطر نائب رئيس لجنة التدقيق لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة الحوكمة	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠	نائب رئيس لجنة التدقيق	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
برنت إدوارد هايمن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	لجنة إدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأمريكية	غير مستقل	تنفيذي
وين براونلي	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة	-	الكندية	غير مستقل	غير تنفيذي
إيان غايل	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥	-	البريطانية	غير مستقل	غير تنفيذي
ريم هيثم جميل القسوس	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	لجنة الترشيحات والمكافآت	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
محمد رضا علي سلطان	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	-	الكويتية	غير مستقل	غير تنفيذي
عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس إدارة	-	الإماراتية	غير مستقل	غير تنفيذي
معن فهد عبد الكريم النسور	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥	رئيس لجنة التدقيق لجنة الترشيحات والمكافآت	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	رئيس لجنة التدقيق لجنة إدارة المخاطر	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥	-	العراقية	مستقل	غير تنفيذي
صفاء الدين فخرى عبد المجيد آل فؤاد	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	لجنة الحوكمة	العراقية	مستقل	غير تنفيذي
سالم حسني سالم بريش	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨	لجنة التدقيق	الليبية	مستقل	غير تنفيذي
نجيب محمد محمد اوحيدة	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	لجنة التدقيق	الليبية	مستقل	غير تنفيذي
فهد ماجد السلطان السالم	الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت	عضو مجلس إدارة	لجنة الترشيحات والمكافآت	الكويتية	مستقل	غير تنفيذي

ب. السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة



ممثلًا عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضو مجلس إدارة شركات
رئاسة اللجان
وزارة المالية – بدلا عن شركة إدارة المساهمات الحكومية
اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦
رئيس مجلس الإدارة
رئيس مجلس إدارة شركات:
شركة برومين الأردن
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجنة الترشيحات والمكافآت
لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد ١٩٥٤/٨/١٠

تقلد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٢/٦/١٣، وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١. لديه خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص، في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتترول والغاز. شغل عدة مناصب وزارية وفي مجلس النواب؛ منها وزيراً للاتصالات والبريد والنقل (الأردن)، ونائباً أول لرئيس مجلس النواب الأردني. ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، ومستشاراً لاستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الاتصالات والبتترول والغاز (شركة ريليانس غلوبال كوم دبي – الإمارات العربية المتحدة)، ومديراً لمكاتب شركة أرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيرستويث (Aberystwyth University) – ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



ممثلًا عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضوية اللجان
شركة إدارة المساهمات الحكومية
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس إدارة شركات:
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
رئيس لجنة الحوكمة
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة التدقيق
عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد ١٩٤٨/١١/٥

اللواء «أحمد جمال» البطاينة عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٨/١٢، تقلد اللواء البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨-٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لإتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.

المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

شركة إدارة المساهمات الحكومية
عضو مجلس الإدارة
لجنة الحوكمة
١٩٥٦/٣/١٥

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦، وأمين عام سلطة وادي الأردن بوزارة المياه والري، بالإضافة إلى كونه رئيس اللجنة التوجيهية الأردنية لمشروع ناقل البحرين (البحر الأحمر-البحر الميت) ورئيس لجنة العطاءات الخاصة للمشروع. شغل المهندس أبو حمور العديد من المناصب في القطاعين العام والخاص، شملت الرئيس التنفيذي لشركة مياهنا، ونائب الرئيس التنفيذي ومدير الإنتاج والجودة في شركة مياهنا، مدير إنتاج المياه والجودة ومساعد المدير التنفيذي في شركة مياه ليمّا، ومدير التشغيل والصيانة في سلطة المياه الأردنية. كما أن المهندس أبو حمور عضو في عدد من لجان المياه المحلية والإقليمية، وهو حاصل على وسام الاستقلال الملكي من الدرجة الثالثة.

يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).

المهندس مفرح د خليل الله جمعة الطراونة



ممثلاً عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضوية اللجان

شركة إدارة المساهمات الحكومية
عضو مجلس الإدارة
عضو مجلس إدارة شركات:
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
شركة الموانئ الصناعية الأردنية
رئيس لجنة إدارة المخاطر
نائب رئيس لجنة التدقيق
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة الحوكمة
١٩٦١/٤/٢٨

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

الدكتور مصطفى محمد عبد اللطيف البراري



ممثلًا عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة

شركة إدارة المساهمات الحكومية
عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠
عضو مجلس إدارة شركات:
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
شركة الموانئ الصناعية الأردنية

عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

نائب رئيس لجنة التدقيق
١٩٦٠/٥/٩

الدكتور مصطفى محمد البراري عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٦/٦/١٢ وحتى ٢٠١٧/٦/٢٠، وهو أيضاً عضو في مجلس الأعيان الأردني. عمل سابقاً كرئيس ديوان المظالم حتى شهر حزيران ٢٠١٦، كما شغل مناصب رئيس ديوان المحاسبة، وأمين عام ديوان المحاسبة، ومدير عام الشؤون المالية في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (ASEZA)، وكمدمقق حسابات رئيسي وخبير مالي واقتصادي في مكتب أسامة الخريجي محاسبون قانونيون واستشاريو أعمال في المملكة العربية السعودية، وكبير المديرين في شركة ديلويت. حصل على درجة دكتوراه في القانون وماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة ريفرسايد في كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، وعلى درجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، وبكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية. يحمل الدكتور البراري أيضاً شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann



ممثلًا عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة

شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
رئيس مجلس إدارة شركات:
الموانئ الصناعية الأردنية

عضو مجلس إدارة شركة
عضوية اللجان

لجنة إدارة المخاطر
لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

تاريخ الميلاد

١٩٦٠/١٢/٤

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسنتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

وين ريتشارد براونلي Wayne Richard Brownlee

ممثلاً عن
المنصب

تاريخ الميلاد

شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
عضو مجلس الإدارة

١٩٥٣/١/١٧

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٦/٢/١، نائب الرئيس التنفيذي، وأمين الصندوق، والمدير المالي لشركة بوتاشكوب ساسكاتشوان (PotashCorp of Saskatchewan (PCS)). وقبل ذلك عمل في شركة بوتاشكوب لفترة سبع سنوات كنائب للرئيس، وأمين الصندوق والمدير المالي، كما شغل أيضا مناصب نائب الرئيس الأول للتوسع والتطوير، ونائب الرئيس للتوسع والتطوير، ومدير تطوير الأعمال.



ريم هيثم جميل القسوس

ممثلاً عن
المنصب

مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضوية اللجان

تاريخ الميلاد

شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس إدارة شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
لجنة الترشيحات والمكافآت

١٩٧١/١١/١٦

عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦، تتولى السيدة ريم القسوس منصب الرئيس التنفيذي لإنديفر الأردن، وهي منظمة عالمية تسعى إلى تعزيز النمو الإقتصادي المستدام من خلال ارشاد وتسريع نمو الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة.

ولدى القسوس خبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في المجالين الاقتصادي والمالي، بنت خلالها سجلاً حافلاً في مجالات تحليل الأثر الاقتصادي، وصياغة سياسات التنمية الاقتصادية، والاستراتيجيات، وأبحاث ومعلومات السوق، وتنمية الاستثمار والصادرات. وأدارت ما يفوق الثمانين مشروعاً ومهمة استشارية، وشاركت في إجراء دراسات جدوى اقتصادية لمشاريع قيمتها ملايين الدولارات في القطاعات المالية، والتصنيع، والتعدين، والطاقة المتجددة. شغلت السيدة ريم القسوس منصب المدير الأول ورئيس الخبراء الاقتصاديين في شركة الجدارة، وهي شركة استشارية إقليمية تقدم خدمات الاستشارات الاقتصادية والتنموية والإدارية للمؤسسات والشركات من القطاعين العام والخاص. كما قادت تأسيس العديد من الوحدات المختصة بإجراء الأبحاث وإعداد التقارير، وشغلت منصب مستشار لشؤون السياسات لوزير التخطيط والتعاون الدولي.

والسيدة القسوس عضو في عدة مجالس إدارية لمؤسسات تضم كابيتال بنك، ومؤسسة نهر الأردن، وكابيتال للاستثمار. تحمل السيدة ريم القسوس درجة البكالوريوس في الاقتصاد ودرجة الماجستير في التنمية الاقتصادية والتجارة الدولية من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.



إيان رونالد غايل Iain Ronald Guille

شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥

١٩٦٠/١/١٠

ممثلاً عن
المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٦/٤/٢١ وحتى ٢٠١٧/١٠/١٥. شغل إيان غايل منصب مدير عام وحدة نيو برونزويك في شركة بوتاشكوب (PCS New Brunswick division) وقد عمل في هذا المنصب منذ شهر أيلول عام ٢٠١٥. وقبل ذلك كان يشغل منصب المدير العام لوحدة روكانفيل في نفس الشركة (Rocanville division PCS) من شهر تموز عام ٢٠١٣ وحتى شهر آب عام ٢٠١٥. إيان غايل حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة ستراثكلاید، اسكتلندا، المملكة المتحدة، وتمتد خبرته في مجال التعدين ومعالجة مجموعة متنوعة من المعادن لأكثر من ٢٥ عاماً.



محمد رضا علي سلطان

الشركة العربية للتعدين
نائب رئيس مجلس الإدارة

١٩٧١/٤/٣

ممثلاً عن
المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢ ونائب رئيس مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٦/٨/٣ يشغل السيد محمد رضا سلطان منصب كبير مدراء الاستثمار في إدارة المساهمات بقطاع الاحتياطي العام في الهيئة العامة للاستثمار بدولة الكويت، حيث عمل منذ عام ١٩٩٧. وشغل مناصب عديدة في سياق عمله في الهيئة، حيث عمل في القاهرة كرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة اللوجستية لخدمات التخزين (ش.م.م)، ومصفي للشركة المصرية الكويتية للأبواب (أسوان مصر)، والرئيس التنفيذي للشركة الكويتية المصرية للاستثمار. كما يمثل السيد سلطان أيضاً الهيئة العامة للاستثمار كعضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية والشركة العربية للتعدين، وسبق أن مثلها في مجالس إدارة شركة الاستثمار الكويتية المصرية، والمجموعة الكويتية المغربية للتنمية، والمجموعة الدولية للغنادق والسياحة في مصر. وقد تخرج السيد سلطان بشهادة إدارة الأعمال من جامعة سنترال فلوريدا الأمريكية، مع تخصص مزدوج في مجال التمويل وإدارة الضيافة.



عزة محمد سعيد راشد السويدي

الشركة العربية للتعدين
عضو مجلس الإدارة

١٩٧٨/٧/٢

ممثلاً عن
المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢، تعمل السيدة عزة السويدي منذ عام ٢٠١٢ كمدير إدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام ٢٠٠٣ في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة على دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).



فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥
رئيس لجنة التدقيق
عضو لجنة إدارة المخاطر
١٩٧٩/٣/٥

انضم السيد فادي أبو غوش إلى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٧/٨/١٥. وهو يعمل منذ عام ٢٠٠٩ كرئيس قسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وكان قد انضم إلى الصندوق كمحقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل كمحاسب في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظف تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الاسلامي الدولي (٢٠٠٢ - ٢٠٠٥) وقبل ذلك كان ضابط تطبيقات مالية في شركة هيوستن ليمتد في عمان (٢٠٠١). هذا وهو يعمل أيضاً كمحاضر في عدد من الشهادات المهنية (CIA, CMA, ACCA, CPA, JCPA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، غسل الأموال، الاحتيال، الرقابة الداخلية.

يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



ممثلاً عن
المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥
عضو مجلس إدارة شركة النميرة للأعلاف والمختلطة والطين
عضو مجلس إدارة شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن
رئيس لجنة التدقيق
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
١٩٦١/١١/١

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٣/٨/١٥، وحتى ٢٠١٧/٨/١٥. حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة جورج ماسون الأمريكية (George Mason University) في ولاية فيرجينيا في الاقتصاد السياسي عام ١٩٩٨. يعمل الدكتور النسور رئيساً لهيئة المديرين للشركة العالمية للتدريب والاستشارات ورئيساً لهيئة المديرين لشركة تطوير السويمة للاستثمار وعضواً في مجلس إدارة مجموعة المملكة للاستثمار، كما عمل النسور مديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ورئيساً لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بالوكالة، وعضواً في لجنة التنمية الاقتصادية الوزارية، وعضواً في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومستشاراً خاصاً لرئيس الوزراء ومديراً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية، ومستشاراً متقدماً لشؤون البرامج في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (United Nations Development Programme) في نيويورك. وقبل الانضمام إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، عمل مديراً لدائرة الدراسات والسياسات وكذلك مديراً لوحدة تنسيق المساعدات في وزارة التخطيط الأردنية. درس الدكتور النسور الاقتصاد السياسي والتجارة والاستثمار الدوليين والسياسات العامة في جامعة جورج ماسون في ولاية فرجينيا الأمريكية، والاقتصاد الدولي في الجامعة الأردنية. كما ويدرس مادة الأعمال الدولية والعولمة في برنامج الماجستير في إدارة الأعمال - الجامعة الألمانية الأردنية، والسياسات العامة في الجامعة الأردنية.

الدكتور صفاء الدين فخري آل فؤاد



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد
الحكومة العراقية
عضو مجلس الإدارة
عضو لجنة الحوكمة
١٩٥٧/٨/٢٤

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥. يعمل الدكتور صفاء الدين فخري حالياً بوظيفة المدير العام بالوكالة لهيئة المسح الجيولوجي العراقية في وزارة الصناعة والمعادن، عمل الدكتور آل فؤاد في الهيئة منذ عام ١٩٨٤، حيث أشرف على عدد من المشاريع الحقلية في مجال المسح الجيولوجي وبرامج الاستكشاف والتقييم المعدني والدراسات التركيبية لعموم العراق. تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنولوجيا (١٩٩٧).

عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي



ممثلاً عن
المنصب
تاريخ الميلاد
الحكومة العراقية
عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥
١٩٥٤/١١/١٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥ وحتى ٢٠١٣/١٢/٢٥. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧، عمل مديراً عاماً للشركة العامة للغوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة ديالى للصناعات الكهربائية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن العراقية.

المهندس نجيب محمد أوحيدة



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
عضو مجلس الإدارة
لجنة التدقيق
١٩٥٣/١٢/٢٢

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/١/١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الاسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الانماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في اثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونيفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في انقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً لمجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي - توغو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.

سالم حسني سالم برييش



ممثلاً عن
المنصب

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨

عضوية اللجان

لجنة التدقيق

تاريخ الميلاد

١٩٧٦/٨/٢٨

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠ وحتى ٢٠١٧/٥/٢٨، حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الجبل الغربي - غريان - ليبيا عام ١٩٩٩. ويشغل حالياً منصب مدير الإدارة العامة المالية في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١. شارك السيد سالم البرييش في عضوية مجالس إدارة كل من الشركة السورية الليبية للاستثمارات الصناعية والزراعية بدمشق، والشركة اليمنية الليبية القابضة. ويشارك حالياً في عضوية مجلس إدارة شركة ليبيا للاستثمار بجمهورية مصر العربية، والشركة العربية للمشروعات الزراعية، وهما شركتان تابعتان للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.

فهد ماجد السلطان السالم



ممثلاً عن
المنصب

الهيئة العامة للاستثمار / الكويت
عضو مجلس الإدارة

عضوية اللجان

لجنة الترشيحات والمكافآت

تاريخ الميلاد

١٩٥٥/١١/٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢. حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية، مدير إدارة الاستراتيجية والتخطيط في الهيئة العامة للاستثمار / الكويت سابقاً. أيضاً عضو مجلس إدارة سابق في شركة الملاحة العربية، الشركة الكويتية لتطوير المشروعات الصغيرة، ميتال غزل شافت (ألمانيا)، الشركة الكويتية للاستثمار، شركة ساسون القابضة (سنغافورة).

محمد عبد الرحمن الرازم



المنصب

أمين سر مجلس إدارة الشركة

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة شركة الاسمدة اليابانية الأردنية

عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن

عضوية اللجان

لجنة إدارة المخاطر

تاريخ الميلاد

١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة أرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والفحص النافي للجهالة، التقييم، ومهام خاصة أخرى. عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي - المراقب المالي. ويشغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس الإدارة في الشركة.

٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	الجنسية	عضوية اللجان
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي	الأمريكية	لجنة إدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتيبرعات
لين برنارد كنور	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	—
سكوت ريموند ماسكا	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١	الأمريكية	—
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الأردنية	—
عدنان سليمان فارس المعاطيه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامه	الأردنية	—
محمد عبدالرحمن الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩	الأردنية	لجنة إدارة المخاطر
محمد عبد الفتاح أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠	الأردنية	—



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann



ممثلاً عن المنصب	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي رئيس مجلس إدارة شركات: الموانئ الصناعية الأردنية
عضو مجلس إدارة شركة عضوية اللجان	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) لجنة إدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/١٢/٤

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسنتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr



المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠
تاريخ الميلاد	١٩٦٤/٥/٢٣

باشير لين كنور العمل في شركة بوتاشكوب عام ١٩٨٩ كمهندس كهربائي في منجم الشركة في لانيغان، بعد حصوله على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ساسكاتشوان، ثم أصبح الرئيس العام للعمال الكهربائيين في عام ١٩٩٥، ثم مسؤول الصيانة في المصنع عام ٢٠٠٠، وخلال الاعوام ٢٠٠٣ - ٢٠١٥ كان المسؤول العام في المصنع.

محمد عبد الفتاح أبو غياب

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة

تاريخ الميلاد

١٩٥٥/١٢/١٧

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة، وذلك كان نتاج ٣٦ سنة خدمة في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام ١٩٨١.

قام السيد أبو غياب بالعمل في مجالات عدة؛ حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد – الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية التي تخص المصنع ككل، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام ١٩٩٩ تمت ترقيته إلى مدير الصيانة. في العام ٢٠٠٤ تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي – الصيانة. وفي العام ٢٠٠٧ تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي – الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي – الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي – الإنتاج خلال الأعوام ٢٠١٤ – ٢٠١٦. وفي العام ٢٠١٥ تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول – الإنتاج.

السيد أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.



سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩

ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من

٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١١.

تاريخ الميلاد

١٩٧٤/٢/٣

يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة Marquette إضافة إلى كونه محاسب قانوني معتمد من ولاية Wisconsin، وكذلك محاسب اداري عالمي قانوني معتمد. عمل السيد ماسكا لدى شركة (PotashCorp) منذ شهر أيار لسنة ٢٠٠٠ وذلك في مجالات ضرائب المؤسسات ووضع الميزانيات والتوقعات وإدارة المشاريع والتخطيط الخاص والتزويد المتواصل إضافة إلى التحليل الخاص بالمغذيات الناتجة عن كل من النيتروجين والفوسفات والبوتاس. وقد انتدب للعمل لمدة سنتين في شركة (PotashCorp) والإقامة في Saskatchewan Canada، ولديه خبرة تتجاوز الخمس سنوات في مجال المحاسبة في كبرى الشركات العالمية.



محمد عبد الرحمن الرازم



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة شركة الاسمدة اليابانية الأردنية

عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن

عضوية اللجان

لجنة إدارة المخاطر

تاريخ الميلاد

١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة أرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والفحص النافي للجهالة، التقييم، ومهام خاصة أخرى. عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي - المراقب المالي. ويشغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس الإدارة في الشركة.

جعفر محمد حافظ سالم



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة

شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

تاريخ الميلاد

١٩٥٨/٥/٤

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنة التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IPNI). كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IFA).

عدنان سليمان فارس المعاينة



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة

النميرة للأصلاح المختلطة والطين

تاريخ الميلاد

١٩٧١/١٢/١٦

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ٢٠١٢/١١/١. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتنوعة في قطاعات مختلفة تتجاوز اثنين وعشرين عاماً في إدارة الموارد البشرية، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات الدولية في الأردن ودول مجلس التعاون الخليجي.



٥. كبار المساهمين

31/12/2016		31/12/2017		الاسم
نسبة % الملكية	عدد الاسهم	نسبة % الملكية	عدد الاسهم	
28%	23,294,614	28%	23,294,614	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
27%	22,382,437	26%	21,782,437	شركة ادارة المساهمات الحكومية
20%	16,655,651	20%	16,655,651	الشركة العربية للتعدين
10%	8,642,968	10%	8,642,968	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5%	3,920,707	5%	3,920,707	الحكومة العراقية
4%	3,386,250	4%	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4%	3,286,095	4%	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
2%	1,730,035	2%	1,730,035	قطاع خاص
0%	18,743	1%	618,743	وزارة المالية الاردنية

قامت شركة ادارة المساهمات الحكومية بتحويل (٦٠٠,٠٠٠) سهم للسادة وزارة المالية الاردنية بتاريخ ٢٠١٧/٤/١٧.

الاستخدام. وتشير كل هذه التطورات إلى أن أسعار الحبوب لن تتأثر كثيراً خلال الفترة القادمة.

ومن الأمور التي يعتقد أنها ستلعب دوراً هاماً ومحوراً رئيسياً لصانعي السياسات في السنوات القادمة، موضوع البيئة حيث يتوقع أن تكون واحدة من العوامل الرئيسية التي تؤثر على أنماط الزراعة واتجاهاتها في العقد المقبل، وقد يؤثر ذلك على صناعة الأسمدة بأشكالها المتعددة.

هذا وتستهلك زراعة الحبوب والبذور الزيتية والفواكه والخضار ما يتراوح بين ٧٨٪-٨٠٪ من استخدام الأسمدة. وتتناقص حصة الحبوب تدريجياً مع تحول الأنماط الغذائية، كما تزداد أهمية الفواكه والخضار.

لا تزال المناطق الخمس الأكثر استهلاكاً للأسمدة، وهي الصين والولايات المتحدة والبرازيل والهند والاتحاد الأوروبي، تمثل ٧٠٪ من استخدام الأسمدة. ومن المتوقع أن يستمر ذلك على الرغم من أن أنماط وأساليب استعمال الأسمدة والزراعة تتغير تدريجياً لصالح التقنيات الدقيقة والمحاصيل ذات القيمة المضافة والمتخصصة. ومن المتوقع أن يلعب البوتاس دوراً متزايداً مع ازدياد الحاجة إلى التسميد المتوازن وزيادة ادراك القيمة المضافة له.



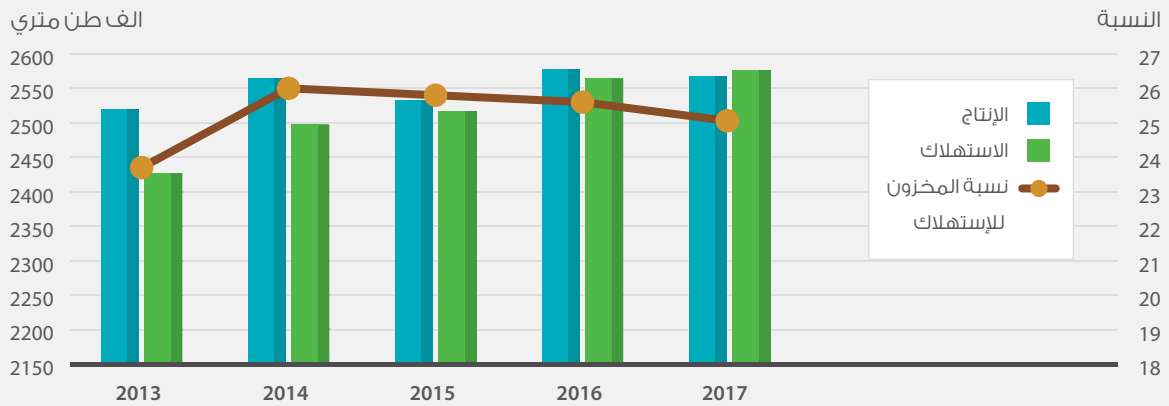
٦. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها

أ. المشهد العالمي

بدأ النشاط الاقتصادي العالمي يتحسن ببطء في عام ٢٠١٧ حيث كان النمو مدفوعاً من قبل البلدان الناشئة، ومن المتوقع أن يستمر الانتعاش في عام ٢٠١٨ مما يبشر بالخير بالنسبة للزراعة حيث يتوقع أن يكون إنتاج الحبوب قريباً من المستويات القياسية التي حققها في الموسم السابق. كما ازداد الطلب على الحبوب بشكل هامشي وفقاً لتقديرات اتحاد الأسمدة العالمي، حيث تجاوز الطلب على الحبوب كميات الإنتاج بنسبة بسيطة للمرة الأولى منذ أربع سنوات. وبناءً عليه فقد انخفض المخزون إلى حوالي ٢٥٪ من نسبة



إنتاج الحبوب، نسب الاستخدام ونسب المخزونات



ب. إنتاج البوتاس العالمي

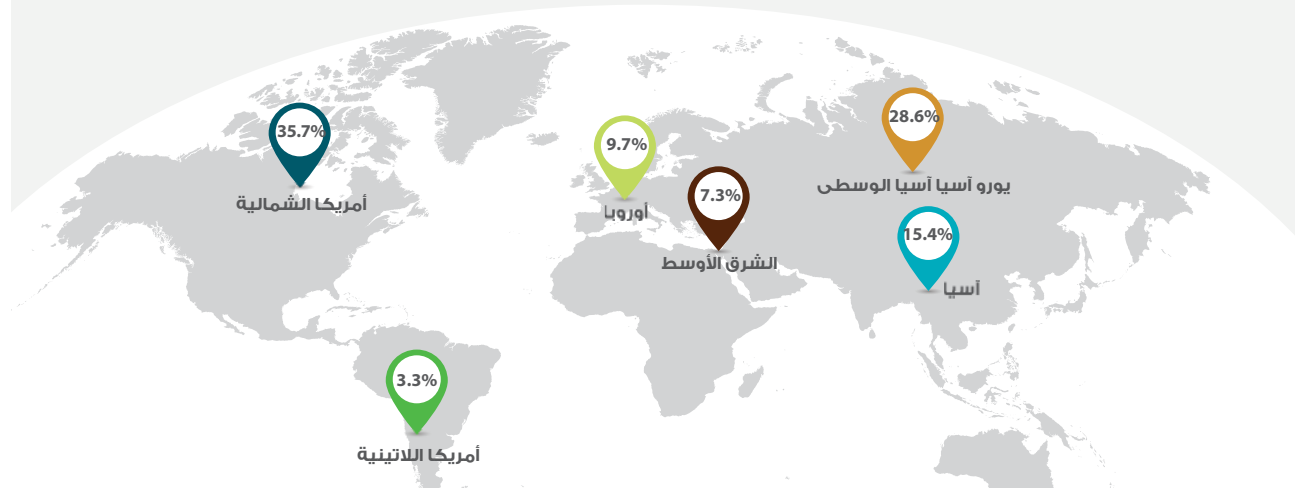
إنتاج البوتاس حسب الدولة بملايين الأطنان من مادة كلوريد البوتاسيوم

2013	2014	2015	2016	2017	
17.5	18.5	19.5	18.7	20	كندا/ الولايات المتحدة
10	12.1	11.4	10.8	12	روسيا
7	10.2	10.3	10.3	11.1	روسيا البيضاء/ بيلاروسيا
5.1	5.1	4.2	5.1	4.7	اسرائيل / المملكة المتحدة / اسبانيا
6.9	8.2	8.9	9	9.1	الصين/ لاوس/ أوزبكستان
1.7	2.1	2.4	2	2.3	الأردن
4	4	4	3.6	3.5	ألمانيا
2.5	2.5	2.5	2.5	2.1	تشيلي / البرازيل
54.7	62.7	63.2	62	64.8	المجموع

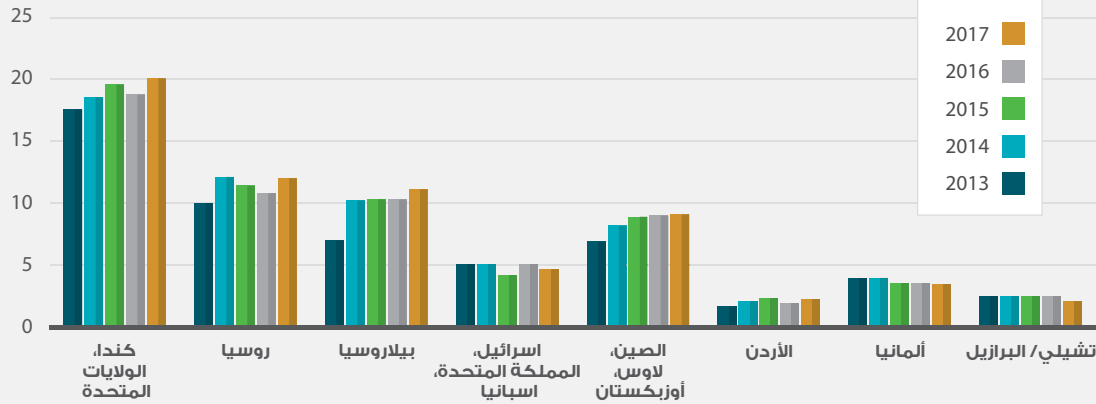
المصدر: اتحاد الأسمدة العالمي

حقق إنتاج البوتاس العالمي في عام ٢٠١٧ رقماً قياسياً، حيث بلغت الزيادة (٢,٨) مليون طن أو ٤,٥% عن العام السابق. وكان الإنتاج في عام ٢٠١٧ أيضاً أعلى بنسبة ٢,٥% عن الرقم القياسي السابق الذي تحقق في عام ٢٠١٥. ويقدر الاتحاد العالمي للأسمدة الزيادة في النصف الأول من عام ٢٠١٧ مقارنةً بنفس الفترة من عام ٢٠١٦ بأكثر من ١٦٪. وقد تباطأت الزيادة في النصف الثاني من العام، حيث تم ترشيد الإنتاج في كندا بهدف خفض التكاليف، وذلك من خلال استخراج المزيد من الأطنان من التوسعات الحديثة في منجم روكانفيل (Rocanville) وتقنين الإنتاج من المناجم الأخرى ذات التكلفة العالية. وبدأ المنجم الألماني الجديد في كندا بالإنتاج في الربع الأخير من عام ٢٠١٧، ويقدر أنه حقق إنتاجاً يبلغ حوالي (٣٠٠) ألف طن. هذا ويعتقد أن الإنتاج في تشيلي وألمانيا والمملكة المتحدة وإسبانيا والبرازيل وإسرائيل قد انخفض عن العام السابق، بينما ارتفع إنتاج كافة المنتجين الآخرين. وفي تركمانستان بدأ منجم جديد بالإنتاج في عام ٢٠١٧، ومن المتوقع أن يرتفع إنتاجه في عام ٢٠١٨ إلى حوالي مليون طن. ومن المتوقع أيضاً أن يبدأ المنجم الجديد في روسيا التابع لشركة يوروكم (Eurochem) بالإنتاج في عام ٢٠١٨، بينما تبدأ بعض المرافق الأخرى الأعلى تكلفة في التلاشي في ألمانيا والمملكة المتحدة. كما وأعلن المنتج التشيلي عن خطط لخفض إنتاج البوتاس لصالح منتجات أخرى.

الطاقات الإنتاجية لمنتجات البوتاس في العالم



إنتاج البوتاس (مليون طن)



ج. شحنات البوتاس والطلب

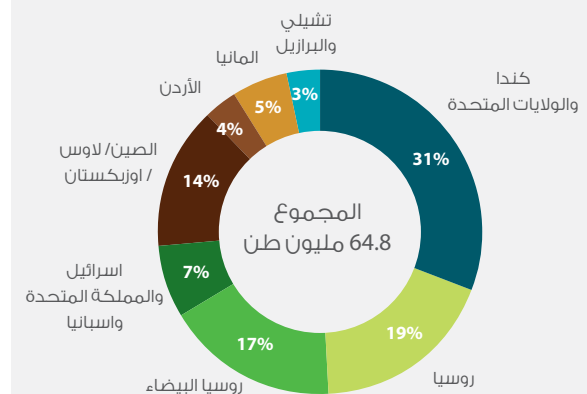
زادت الشحنات في النصف الأول من عام ٢٠١٧ بحوالي خمسة ملايين طن عن مثيلاتها في النصف الأول من العام السابق، أي بحوالي ٢٠٪. ولم يكن ذلك نمواً في الاستهلاك فقط، بل ساهمت عوامل أخرى في إحداث هذه الزيادة منها إعادة بناء المخزونات بالاستفادة من الأسعار المناسبة وتحسباً للزيادة الوشيكة على الأسعار. واستمرت الشحنات والطلبات بمستويات قوية في النصف الثاني من العام بعد توقيع العقود الرئيسية في الصين والهند. ويقدر أن إجمالي شحنات البوتاس في عام ٢٠١٧ قد سجل رقماً قياسياً جديداً حيث تجاوز كمية (٦٥) مليون طن.

تقدر القدرة التصميمية لإنتاج البوتاس في عام ٢٠١٧ بحوالي (٨٨-٩٤) مليون طن، والقدرة الإنتاجية الفعلية بحوالي (٧٩-٧٨) مليون طن في عام ٢٠١٧. ومن المتوقع أن يزداد هذا الإنتاج بمقدار (٧) ملايين طن خلال الخمس إلى ست سنوات القادمة نتيجة رفع إنتاج منجم بيثون (Bethune) التابع للمنتج الألماني K+S في كندا، ومنجم يوروكم تركمانستان، وبدء عمليات الإنتاج في مناجم يوروكم (Eurochem) الجديدة في روسيا.

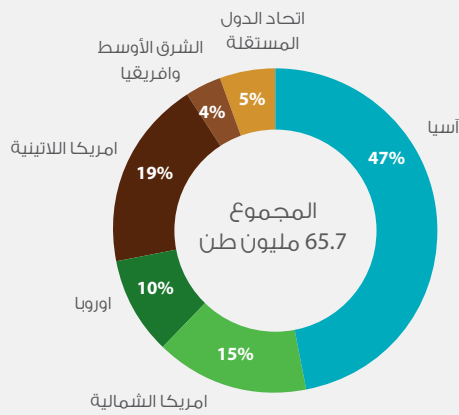
شحنات البوتاس العالمية ٢٠١٣-٢٠١٧ (مليون طن من كلوريد البوتاسيوم)

	2013	2014	2015	2016	2017
آسيا	24	30.5	31	29	31
أمريكا الشمالية	8.9	10.5	8.5	10	10
أوروبا	6.4	6.8	6.7	6.3	6.3
أمريكا اللاتينية	10.7	11.7	11.3	12	12.5
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	1.5	2.2	1.8	2.3	2.4
رابطة الدول المستقلة	3.7	3.1	3.6	3.3	3.5
المجموع	55.2	64.8	62.9	62.9	65.7

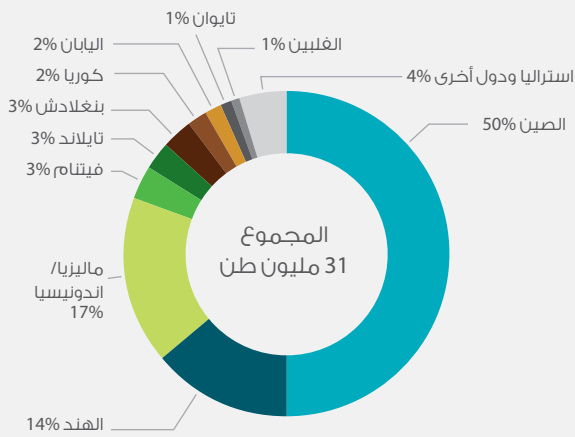
توزيع إنتاج البوتاس في العالم - ٢٠١٧



شحنات البوتاس حسب المنطقة ٢٠١٧



الشحنات في آسيا ٢٠١٧



بالإضافة إلى ما تم الإشارة إليه سابقاً من نمو في الشحنات المدفوعة بتحسين الطلب وبعض عوامل التخزين، فقد كانت للدعوات العلمية لزيادة استخدام البوتاس من أجل الوصول إلى استخدام أمثل للأسمدة دوراً مهماً في تحسين الطلب على البوتاس. ووفق تقديرات الاتحاد العالمي للأسمدة، فإن معدل النمو السنوي المتوقع لاستخدام البوتاس على المدى الطويل يبلغ حوالي ٢,٥٪ سنوياً للسنوات الخمس المقبلة، وذلك يعني أن حجم السوق سيتراوح بين (٧٣) و(٧٥) مليون طن في عام ٢٠٢٢.

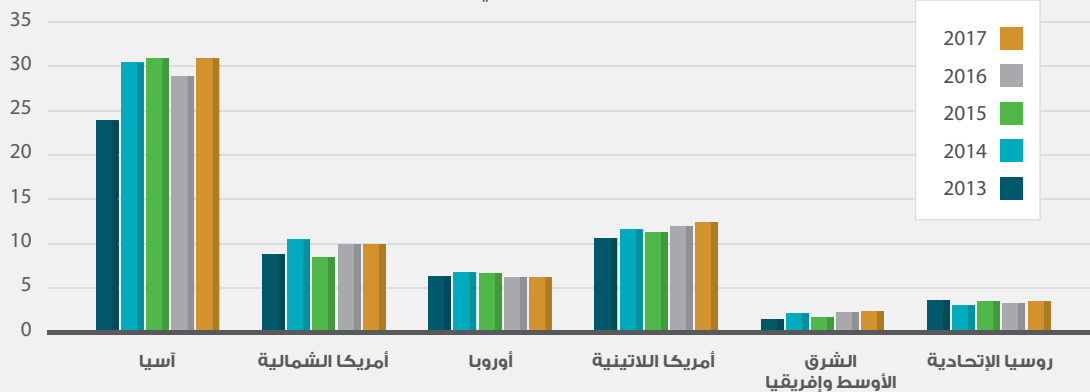
في عام ٢٠١٧ زاد الطلب والاستخدام على البوتاس في معظم الأسواق بشكل عام ما عدا أسواق أمريكا الشمالية وأوروبا، فقد كان التفاوت في معدلات الاستخدام بسيطة مقارنة بالفترات السابقة كونها أسواقاً ناضجة. أما في كل من منطقتي إفريقيا والشرق الأوسط فقد لوحظ نمواً كبيراً خاصة في المغرب ومصر. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمط مع الزيادة المتوقعة في إنتاج صناعات الأسمدة المركبة والمشتقة في كلا البلدين.

ومن المتوقع أن يستمر النمو في استخدام البوتاس في آسيا بوتيرة مستقرة، كما ينطبق ذلك على أمريكا اللاتينية وروسيا وروسيا البيضاء. وهناك توقعات بأن يرتفع الطلب على البوتاس في الصين تماشياً مع التغيرات في أنماط الغذاء والإقبال على استهلاك الفواكه والخضار. ويستفيد البوتاس أيضاً من القيود المفروضة على استخدام النيتروجين من قبل الحكومة الصينية في الجهد المبذول للحفاظ على البيئة وذلك للحد من الإفراط في استخدامه، حيث يعمل البوتاس على تحقيق التوازن وزيادة الكفاءة للمغذيات الزراعية وبالتالي تحقيق الإستغلال الأمثل لمادة النيتروجين. ويتوقع أن كمية البوتاس المثالية في الهند تزيد عن الاستهلاك الحالي بأكثر من مليوني طن، كما يتوقع تزايد استخدام البوتاس في مناطق باكستان وإيران وآسيا الوسطى عند توسع المناطق المزروعة مع تحسين كفاءة الزراعة وأساليب التطبيق.

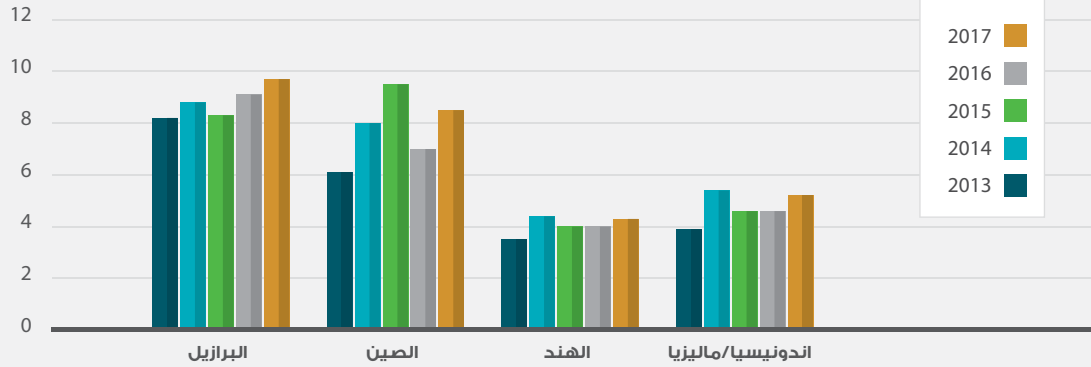
وشكلت آسيا نحو ٤٧٪ من الطلب العالمي، كما ارتفع الطلب في أمريكا اللاتينية إلى حوالي ١٩٪ من حجم السوق.

شحنات البوتاس في العالم

(مليون طن متري)



كبار المستوردين (واردات فقط)



د. الأسعار

بتقليص الإنتاج وانخفاضه في المملكة المتحدة وتشيلي والبرازيل وإسرائيل وألمانيا أسباباً رئيسية للحفاظ على توازن الأسواق.

بدأت شركة البوتاس العربية بالاستفادة من ارتفاع الأسعار في الربعين الثالث والرابع، وذلك بعدما أنجزت الإلتزامات والعقود السابقة ومن ثم القيام بتوقيع عقود جديدة في الهند والصين تعكس المستويات الدولية في حينه.

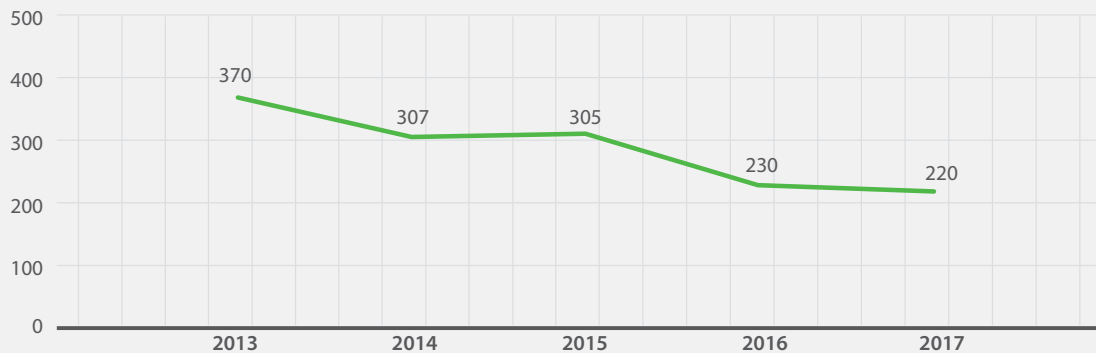
هذا وانخفض متوسط مستويات السعر لعام ٢٠١٧ عن العام السابق بسبب توقيت تعاقد وشحن العقود التي بيعت في عام ٢٠١٦، هذا وأخذت الأسعار في الزيادة في النصف الثاني من السنة مع الارتفاع في أسعار العقود واستمرت بالإتجاه الإيجابي منذ ذلك الحين.

ظهر تأثير تحسن الطلب في أوائل عام ٢٠١٧، حيث استغادت الأسعار الآتية من حالة العرض القليلة نسبياً وانخفاض أسعار البوتاس إلى مستويات جعلت من الشراء خياراً جيداً. وقد امتدت مناقشات العقود بين الصينيين والموردين لعدة أسباب تكتيكية ولكن بحلول شهر تموز تم التوصل إلى سعر عقد جديد بزيادة (١١) دولاراً عن العقد السابق، تلاه مباشرة عقد الهند بزيادة (١٣) دولاراً. وقادت هذه العقود المشهد في الفترة المتبقية من العام حيث ارتفعت بعض الأسعار الفورية إلى حوالي (٣٠٠) دولار للطن (CFR) بحلول نهاية العام.

لم يؤثر دخول الإنتاج الجديد من منجم بيتون الجديد في كندا في نهاية عام ٢٠١٧ على السوق العالمي للبوتاس، حيث كانت محدودية العرض وقيام المنتجين الكنديين

تطور أسعار البوتاس العالمية (تسليم على ظهر الباخرة في فانكوفر)

السعر بالدولار الأمريكي للطن



الصين

تعافت واردات الصين في عام ٢٠١٧ من (٧,١) مليون طن في عام ٢٠١٦ إلى حوالي (٨,٥) مليون طن. ويبلغ هذا النمو حوالي ٢٠٪، إلا أنه لا بد من الإشارة أن ذلك النمو قد يكون مدعوماً بشكل جزئي بالعوامل الموسمية ومستويات المخزون وتوقعات العقود. وقد لعب تجمع مشتري البوتاس في الصين مرة أخرى الدور القيادي في تحديد أسعار العقود ووافق بعد عدة أشهر من المناقشات على سعر عقد جديد في تموز، وسوف يبقى هذا السعر سارياً حتى منتصف عام ٢٠١٨. تستهلك الصين كميات كبيرة من البوتاس ومن المتوقع أن تحافظ نسب النمو في استهلاك البوتاس على مستوياتها وفرصها للنمو في المستقبل في ضوء أهمية سماد البوتاس لتحقيق التسميد المتوازن. وقد أثرت السياسات المستحدثة للحفاظ على البيئة تأثيراً كبيراً في الحد من إنتاج واستخدام الأسمدة النيتروجينية وغيرها من المنتجات الصناعية في الصين. وسيستمر هذا التوجه ويتوقع أن يستفيد منه قطاع البوتاس الرفيق بالبيئة.

وتشهد عملية خلط الأسمدة السائلة نمواً في الصين الأمر الذي سيزيد من استخدام البوتاس الحبيبي وسيعمل على نمو حصته في السوق خلال السنوات المقبلة. وتشير التقارير إلى أن الإنتاج من بحيرة تشينغهاي (Qinghai) في الصين كان مستقرًا في عام ٢٠١٧ ومن المتوقع أن يحافظ على مستويات الإنتاج الحالية في المستقبل. وبلغت المخزونات في الموانئ في نهاية عام ٢٠١٧ إلى مستويات طبيعية بلغت تقريباً (٢,٢) مليون طن.

ماليزيا واندونيسيا

انتعش استهلاك البوتاس واستيراده بشكل كبير في هذه المنطقة في عام ٢٠١٧. وكانت مزارع زيت النخيل هي المستهلك الرئيسي للبوتاس التي شهدت ثباتاً في أسعارها مع استقرار تكاليف الإنتاج. وقد ارتفعت أسعار صرف العملات المحلية مقابل الدولار الأمريكي خلال العام مما أدى إلى زيادة القدرة على تحمل التكاليف ودفغ اسعاراً أعلى للمدخلات ومنها البوتاس. ومن المتوقع أن تحقق الكميات المستوردة ارقاماً قياسية وتتجاوز مجاميع عام ٢٠١٤ التي فاقت (٥,٥) مليون طن. ويقدر أن الشحنات تجاوزت ثلاثة ملايين طن في اندونيسيا وأكثر من مليوني طن في ماليزيا. وكان نمط الشحن مستقرًا من حيث حصص السوق، ولا يتوقع حدوث تغييرات كبيرة في عام ٢٠١٨.

ولا يزال إنتاج أسمدة (NPK) في اندونيسيا مستمراً في النمو، حيث تجاوز الإنتاج (٣) ملايين طن مخصصة للاستخدام المحلي، ولكن التصدير يصبح خياراً أمام المنتجين في حال اكتفاء الطلب أو السوق المحلي.

أوروبا وأفريقيا

استعادت الشحنات إلى أوروبا عافيتها من حيث الأحجام بعد مستويات عام ٢٠١٦ حيث كان الطلب قوياً في النصف الثاني من العام حيث سجلت ألمانيا النمو الأكبر في دول أوروبا. لم يكن هناك تغيير ملحوظ في أنماط البيع

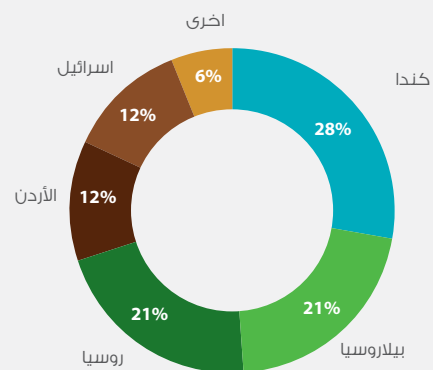
هـ. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الهند

ارتفع استخدام البوتاس قليلاً في عام ٢٠١٧ عن العام السابق وذلك على الرغم من تباين الأسعار التي دفعها المزارعون مقارنةً بسعر سماد اليوريا. وقد برزت ميزات استخدام الأسمدة البوتاسية بوضوح من ناحية توازن العناصر المغذية وقيمة التسميد في تحسين نوعية المحصول وكميته. وقد بدأت في الهند ملامح التحول التدريجي للمزارعين بالانتقال من المحاصيل التقليدية إلى الفواكه والخضار ذات القيمة الأعلى الأمر الذي أدى إلى تفضيل استخدام سماد البوتاس. ويقدر أن واردات البوتاس في عام ٢٠١٧ نمت بمقدار (٣٠٠) ألف طن عن العام السابق. وتقدر الأبحاث والدراسات العلمية أن الهند بحاجة لزيادة استهلاك البوتاس ليصل إلى حوالي (٧) ملايين طن. كما أن إعادة الهيكلة الحالية الجارية في القطاع الزراعي لدعم الزراعة والمزارع وإعادة بناء صناعة الأسمدة ستساعد البوتاس على بلوغ هذا الهدف. وتهدف سياسات الحكومة الهندية لتحديد استيراد اليوريا من خلال عدة مبادرات، منها الاستثمارات الجديدة في هذا القطاع للعمل على زيادة الاعتماد على القدرات المحلية. وسوف يتغير نظام إيصال الدعم إلى المزارع بمرور الوقت ليصبح دفعات مباشرة بدلاً من دعم منتجي السماد ومستورديه مما سيحرر القطاع من العبء الثقيل المرتبط بصعوبة التنبؤ بأثر التغيرات المالية والسياسات النقدية، الأمر الذي سيشجع التركيز على تنمية وتطوير الإنتاج. ويقوم العديد من المنتجين بما في ذلك شركة البوتاس العربية ببذل الجهود وتنفيذ برامج لتعزيز الاستخدام الأمثل للأسمدة وتسهيل الضوء على دور البوتاس في ذلك.

لم يكن هناك تغير ملحوظ في نمط التزويد أو في حصص السوق من الموردين إلى الهند في عام ٢٠١٧ حيث حافظت شركة البوتاس العربية على حصة ١٢٪-١٣٪ واستمرت في الشراكة مع شركة البوتاس الهندية المحدودة ومجموعة زواري للصناعات.

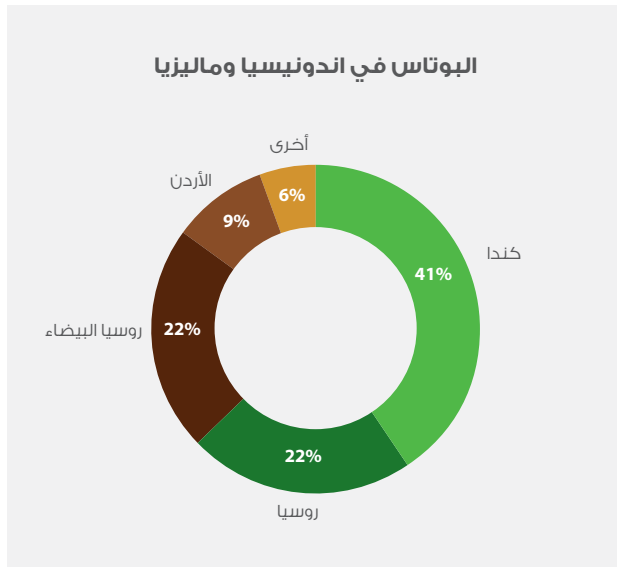
توزيع الحصص التقريبي في السوق الهندية



لم تكن وحدة إنتاج كبريتات البوتاسيوم في الأردن نشطة في معظم عام ٢٠١٧ ولكن أعيد تشغيلها في الأيام الأخيرة من العام وسوف تستمر في الإنتاج خلال عام ٢٠١٨ حيث سيتم إدراجها مرة أخرى على لائحة منتجات الشركة. وازداد الطلب على مادة البوتاس من العميلين والشركين الرئيسيين في الأردن عام ٢٠١٧ (كيمابكو و شركة برومين الأردن)، ويتوقع أن يرتفع الطلب لهاتين الشركتين خلال عام ٢٠١٨ نظراً لتوسعهما في الإنتاج.

استقرت كميات الطلب على البوتاس للاستعمال في حفر الآبار النفطية بعد منتصف العام حيث تحسنت الأسعار خلال تلك الفترة. وركزت شركة البوتاس العربية على العلاقات طويلة الأمد في المنطقة حيث جددت عدة عقود لتوريد طويلة الأجل مع شركات الحفر.

بلغ إجمالي المبيعات في المنطقة (٤٤٦) ألف طن وهو رقم قياسي لهذا القطاع ويمثل حوالي ١٩٪ من إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية.



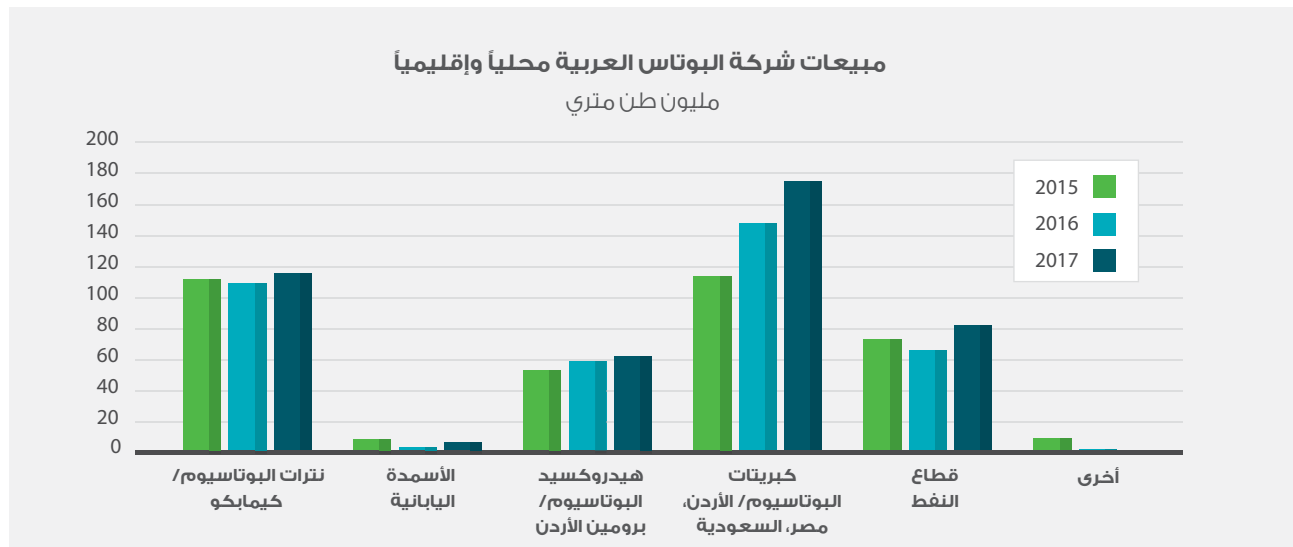
أو حصص السوق، إلا أن التحول في إنتاج الأسمدة المركبة استمر بالتذبذب بسبب أسعار العملات وكمية الواردات المتوفرة. ومن غير المتوقع حدوث تغييرات كبيرة في الطلب على البوتاس في أوروبا على المدى المتوسط. وقد تظهر بعض التغييرات في أنماط الاستيراد مع مباشرة الإنتاج من مصادر جديدة في روسيا في وقت لاحق من عام ٢٠١٨. وقد تعافت مبيعات شركة البوتاس العربية في أوروبا إلى مستويات طبيعية، إلا أن ذلك مستقبلاً سوف يعتمد على الخدمات اللوجستية والقدرة على خدمة العملاء الأصغر وفي الوقت المناسب.

أما في إفريقيا وكما هو متوقع، نما الطلب على البوتاس بشكل كبير حيث قامت المغرب ومصر باستخدام المزيد من البوتاس من أجل إنتاجهما الطموح من الأسمدة المركبة وكبريتات البوتاس ويتوقع أن يستمر هذا التوجه مستقبلاً. لم تقم شركة البوتاس العربية بتزويد المغرب في عام ٢٠١٧ من مادة البوتاس بسبب انخفاض العائدات المتوقعة نتيجة للمنافسة الشديدة. أما منطقة شرق إفريقيا فهي لا تستخدم الكميات المطلوبة من البوتاس لذلك يجب تسليط المزيد من الضوء عليها من خلال التركيز على عمليات الترويج والتوزيع نظراً لأن فرص النمو كبيرة. ويعتبر عاملاً عدم التوازن وكفاءة البوتاس من المحفزات الواضحة لزيادة الاستهلاك.

الأسواق المحلية والإقليمية

مرة أخرى، نما إنتاج كبريتات البوتاسيوم في كل من مصر والمملكة العربية السعودية. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو خصوصاً عند البدء بإنتاج مزيد من الأسمدة المركبة في عامي ٢٠١٨ و٢٠١٩.

وقد عززت شركة البوتاس العربية حصتها من السوق في مصر من خلال الشراكة مع جميع منتجي كبريتات البوتاسيوم ودعم نمو شركة إيفرغرو (Evergrow) التي أصبحت رائدة عالمياً في إنتاج كبريتات البوتاسيوم.

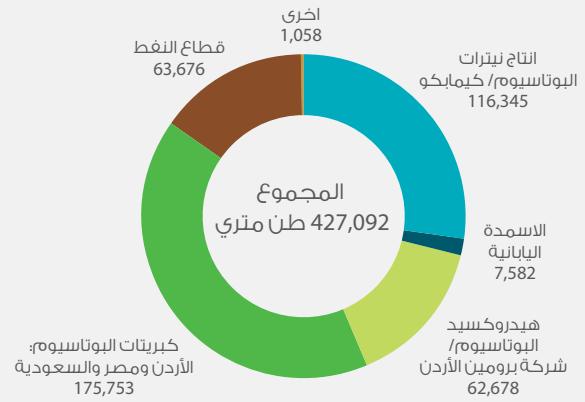


المبيعات مقارنة مع ٧٩٪ في العام السابق. ولعبت مكاتب الشركة في الخارج في كل من كوالالمبور ونيودلهي دوراً هاماً في تعزيز وجود الشركة في السوق وتوفير المعلومات وخدمة العملاء وتوسيع التعامل مع العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

انخفضت مبيعات البوتاس الحبيبي قليلاً في عام ٢٠١٧ مقارنة مع العام السابق ويرجع ذلك أساساً إلى أمور فنية تتعلق بالإنتاج. هذا وقد تم في أواخر عام ٢٠١٧ تشغيل وحدة إنتاج بوتاس حبيبي جديدة حيث أنه من المتوقع أن تزداد مبيعات البوتاس الحبيبي بشكل كبير في عام ٢٠١٨. شكلت أوروبا وإفريقيا حوالي ٦٧٪ من إجمالي مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٧ مقارنة بنسبة ٤٥٪ في العام السابق، ويرجع ذلك أساساً إلى زيادة مبيعات البوتاس الحبيبي إلى شرق إفريقيا وانخفاض المبيعات إلى بعض الوجهات في آسيا.

بلغت مبيعات الشركة من البوتاس للاستخدامات غير السمادية حوالي (١٦٨) ألف طن متري مقارنة بالعام السابق حيث بلغت (١٦٥) ألف طن متري. ويمثل ذلك ١٨٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وتمثلت النسبة الأكبر من المبيعات لشركة برومين الأردن، وشركة هاليورتون، وكبرى شركات خدمات حفر النفط في الشرق الأوسط والزبائن الصناعيين في آسيا.

توزيع المبيعات محلياً وإقليمياً ٢٠١٧ (طن)



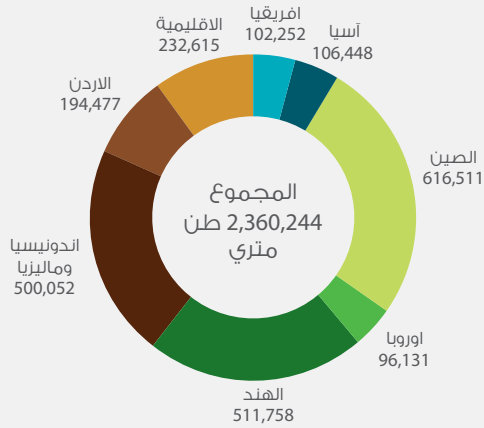
و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية

ارتفعت مبيعات شركة البوتاس العربية بنسبة ١٦٪ عن العام السابق، وتماشى هذه الزيادة مع النمو المقدر في الشحنات العالمية. ولم يكن النمو في المبيعات لمعظم المناطق هيكلياً ولكنه يتعلق بأوقات الشحن والنقل. وارتفعت حصة شركة البوتاس العربية في اندونيسيا أكثر من متوسط نمو السوق ولكنها لا تزال أقل من الحجم الذي حققته الشركة قبل خمسة عشر عاماً، وكانت الشراكات مع منتجي الأسمدة المركبة في تلك السوق من الأسباب الكامنة وراء النمو. وزادت الشحنات إلى أوروبا زيادة كبيرة ولكنها أيضاً أقل من المستويات التاريخية لشركة البوتاس العربية في أوروبا. وزاد حجم المبيعات في الصين والهند بما يتماشى مع الالتزامات التعاقدية والجدول الزمني للشحن وكذلك اتفاقيات التوريد على المدى الطويل.

وارتفعت المبيعات في السوق المحلي وفي مصر حيث كان نمو المبيعات في القطاع المحلي والإقليمي حوالي ١٣٪. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو مع التركيز على هذه المناطق التي تشهد نمواً وأفضلية جغرافية للشركة. وشكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية حوالي ٩١٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٩٣٪ في العام السابق. وبلغت نسبة عملاء الشركة العشرة الأوائل ٨٠٪ من إجمالي

مبيعات شركة البوتاس العربية ٢٠١٧ (طن)

حسب السوق



١ - مبيعات شركة البوتاس العربية بالأطنان في الأسواق العشرة الكبرى في ٢٠١٧ مقارنةً مع ٢٠١٦

2016		2017		الترتيب
البلد	الكمية	البلد	الكمية	
الصين	553,574	الصين	616,551	1
الهند	498,089	الهند	511,759	2
ماليزيا	242,551	اندونيسيا	294,049	3
الأردن	188,565	ماليزيا	206,004	4
مصر	136,000	الأردن	194,477	5
اندونيسيا	104,808	مصر	164,016	6
جنوب افريقيا	68,185	جنوب افريقيا	61,401	7
باكستان	41,065	موزمبيق	39,479	8
موزمبيق	28,512	باكستان	32,311	9
تاوان	26,000	السعودية	46,472	10
1,887,348		إجمالي الأسواق العشرة	2,166,519	
93%		الأسواق العشرة الكبرى % من المبيعات	92%	
2,030,202		اجمالي مبيعات العام	2,360,244	

٢ - مبيعات شركة البوتاس العربية للعملاء العشرة الكبار في ٢٠١٧ مقارنةً مع ٢٠١٦

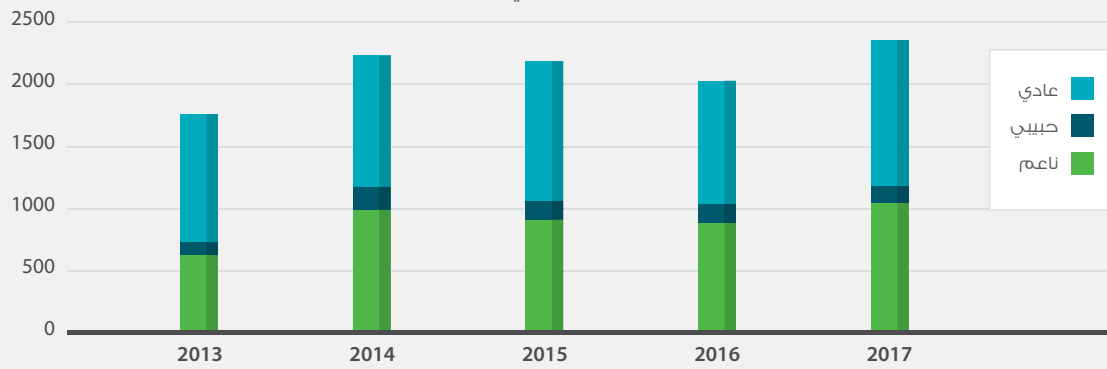
2016		2017		الترتيب
العميل / البلد	الكمية	العميل / البلد	الكمية	
ساينوكيم/ الصين	553,574	ساينوكيم/ الصين	616,511	1
بوتاس الهند/ الهند	267,750	بوتاس الهند/ الهند	320,360	2
زوارى/ الهند	198,850	ويلمار/ اندونيسيا	177,501	3
Behn Meyer/ ماليزيا	150,274	زوارى/ الهند	172,620	4
كيمابكو / الأردن	109,993	Behn Meyer/ ماليزيا	130,756	5
Ever Grow / مصر	107,000	Ever Grow / مصر	123,900	6
برومين الأردن	59,608	كيمابكو / الأردن	116,345	7
امنية/ جنوب افريقيا	50,859	Petrokimia Gresik / اندونيسيا	109,575	8
يونيون هارفست / ماليزيا	48,360	امنية/ جنوب افريقيا	71,809	9
فيلكرا / ماليزيا	43,171	يونيون هارفست / ماليزيا	63,854	10
1,589,440		اجمالي العشرة الكبار	1,903,232	
78%		العشرة الكبار % من المبيعات	81%	
2,030,202		اجمالي مبيعات العام	2,360,244	





مبيعات شركة البوتاس العربية حسب النوع

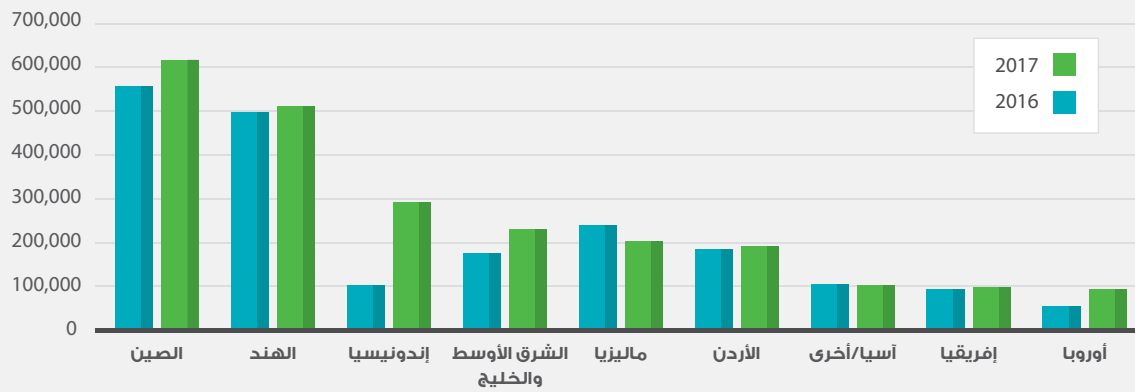
(الف طن متري)



• مجاميع البوتاس الناعم تشمل كل الدرجات الأخرى مثل الصناعي والدرجات الخاصة

مبيعات شركة البوتاس العربية

(بالطن المتري)



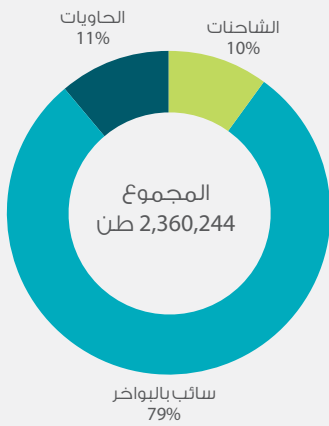
وشكلت عمليات الشحن بالحاويات السائبة جزءاً هاماً من المبيعات حيث ازدادت الأحجام قليلاً على الرغم من العقبات العديدة التي واجهتها عمليات النقل بالشاحنات محلياً. إضافة إلى ذلك، فقد تم شحن (٤٣,٨١٥) طن متري في أكياس بالحاويات ليصل إجمالي الحاويات إلى حوالي (٢٦٣,٩٦١) طن متري خلال العام.

ز. الشحن والخدمات اللوجستية

ارتفعت أسعار الشحن البحري بمعدل ٢٠٪-٢٥٪ في عام ٢٠١٧ عن عام ٢٠١٦. وجاء الارتفاع بعد أن كانت الأسعار عند أدنى مستوياتها التاريخية في عام ٢٠١٦ حيث كانت أسباب الارتفاع نتيجة النمو الإقتصادي في عدة قطاعات فضلاً عن ثبات أسعار الطاقة. كما ساهم تباطؤ تسليم السفن الجديدة بعد عمليات التسليم الكثيفة للبواخر في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٦ في ارتفاع أسعار الشحن البحري.

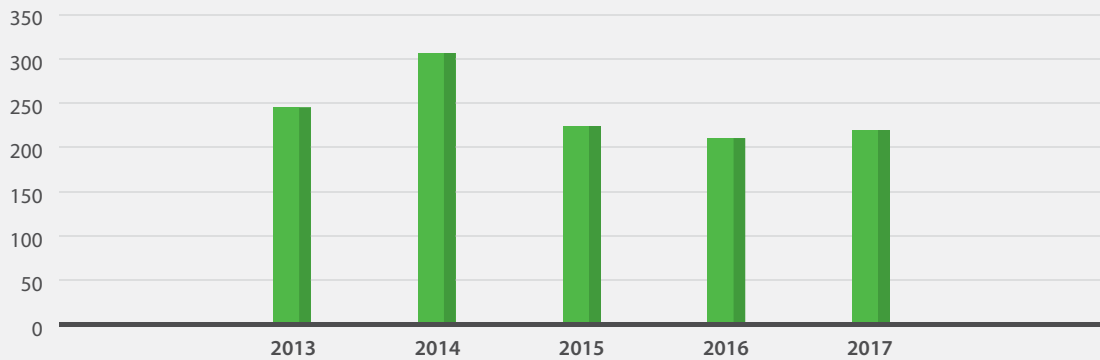
وقد قامت شركة البوتاس العربية بشحن ما مجموعه (١,٨٥٩,٥٤٦) طن متري من ميناء العقبة على ٩٥ سفينة منها ٥٦ مستأجرة من قبل شركة البوتاس العربية، في حين تم شحن ٣٩ باخرة على أساس FOB وبشكل رئيسي إلى مصر واليابان. وشكلت الكميات التي تم شحنها على متن السفن المستأجرة ٨٨٪ من إجمالي الكمية التي تم شحنها من العقبة. ومن المتوقع أن تبدأ المرافق الجديدة في العقبة بالعمل في منتصف عام ٢٠١٨ مما سيؤدي إلى تحسين الكفاءة وخفض وقت التحميل. وسيكون هذا المرفق أحدث مرفق لتحميل البوتاس في العالم.

الشحن حسب الطريقة ٢٠١٧



الشحن بالحاويات السائبة

(الف طن متري)



٨. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

٩. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

لا يوجد

ج. الأنشطة والترويج الدولي

كان لشركة البوتاس العربية حضوراً هاماً في الإتحاد العالمي للأسمدة والإتحاد العربي للأسمدة إضافة إلى معهد تغذية النبات الدولي (IPNI)، كما لعبت دوراً هاماً في مجموعات العمل واللجان والمؤتمرات والاجتماعات لهذه المنظمات. وقد تم اعتماد برامج وأنشطة ترويجية للتطبيق العلمي والعملي واستخدام البوتاس، كما قامت الشركة بدعم العديد من المناطق لغايات الترويج في الهند وإفريقيا وبباكستان والشرق الأوسط.

قامت الشركة برعاية العديد من برامج الترويج والتدريب في الأردن والمنطقة وشاركت في رعايتها. ومن المتوقع أن يتوسع هذا النشاط في المستقبل حيث سيتم التركيز على الترويج والتدريب والأبحاث في المناطق ذات الصلة المباشرة بالشركة.

٧. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لإجمالي مشتريات الشركة:

الرقم	اسم المورد	النسبة
1	شركة تسويق المنتجات البترولية الاردنية	6.3%
2	شركة ميغا المحدودة للخدمات الهندسية والبنى التحتية	5.5%
3	شركة مصفاة البترول الاردنية	4.7%

العملاء الذين يشكلون 10% وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

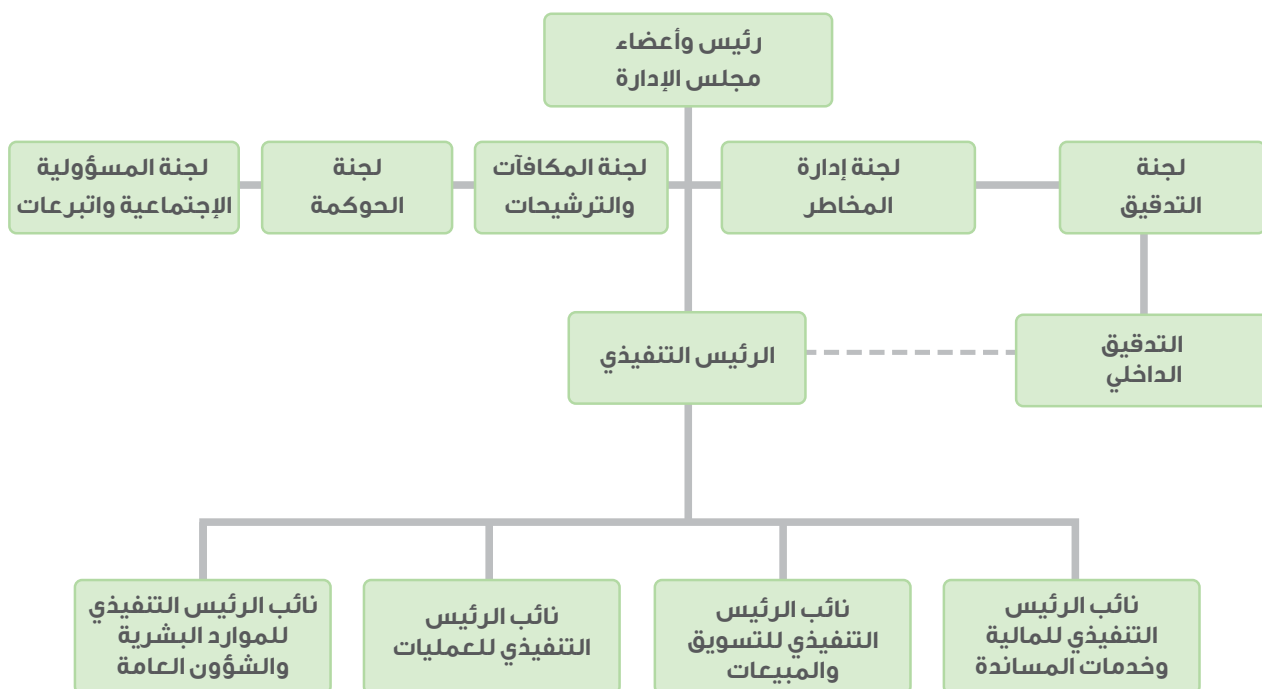
الرقم	اسم العميل	النسبة
1	شركة سينوكوم للأسمدة المحدودة	26.2%
2	شركة البوتاس الهندية المحدودة	13.6%



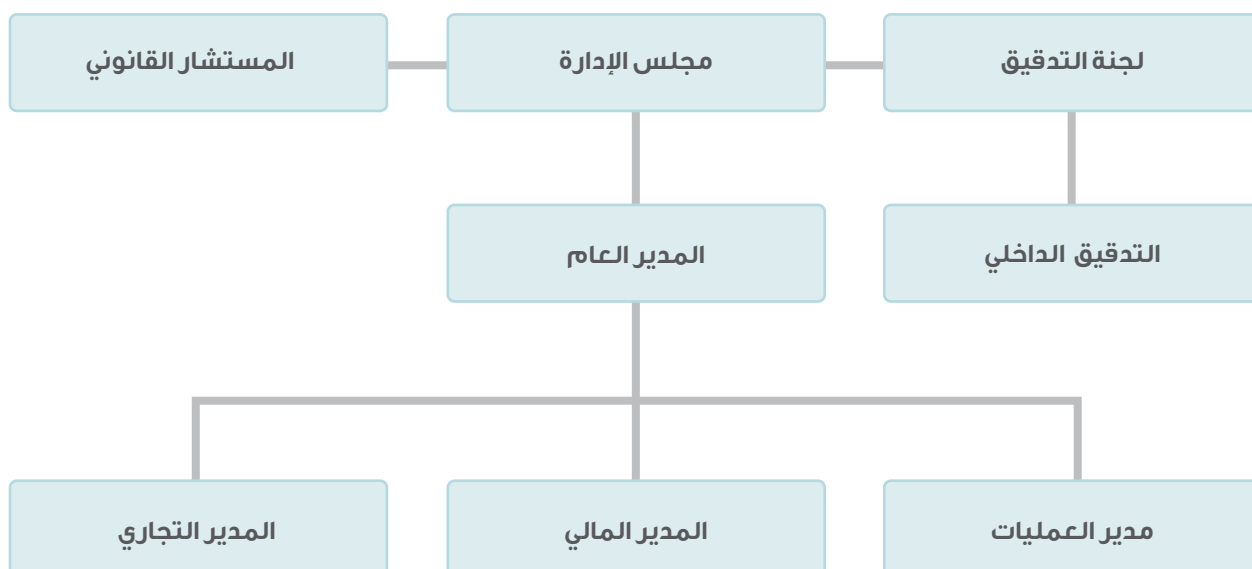
١٠. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية

أ. الهياكل التنظيمية

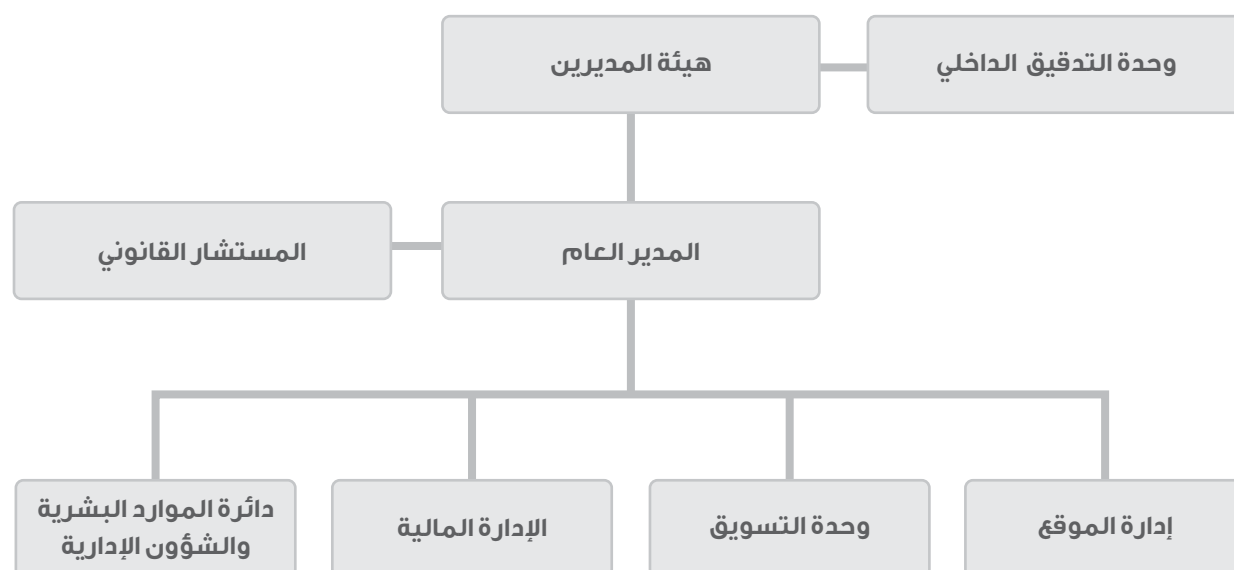
١. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



٣. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٧ في شركة البوتاس العربية ١,٨١١ موظفًا.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية

اسم الشركة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	الثانوية العامة	المجموع
شركة البوتاس العربية	9	41	5	303	362	1,091	1,811
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	1	10	-	79	46	119	255
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	-	1	-	15	3	59	78
المجموع	10	52	5	397	411	1,269	2,144
النسبة المئوية	0.4%	2.4%	0.3%	18.5%	19.2%	59.2%	100%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس ١٢,٨٪ في عام ٢٠١٧.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة ٢٠١٧

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	75	897	21
التدريب داخل الأردن	38	117	38
التدريب خارج الاردن	13	19	13
تدريب المجتمع المحلي	-	158	5
الفعاليات الأخرى	47	729	-
المجموع الكلي	173	1,920	77

د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (١,٩١٥) موظفاً، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (١,٨٣) مليون دينار في عام ٢٠١٧ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى (٥٩,٢٣) مليون دينار في نهاية العام.



١١. إدارة المخاطر

تقوم شركة البوتاس بتمويل بناء سد وادي ابن حماد الذي سيساهم بسد احتياجات المجتمعات المحلية من المياه وبعض احتياجات شركة البوتاس. كذلك فإن شركة البوتاس تقدم الدعم الفني عند حصول مشاكل على مياه سد التنور لاستعادة تدفقها بشكل طبيعي.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس. وتقوم شركة البوتاس، وبالشراكة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية، بإنشاء ميناء جديد لتسهيل وتحسين عمليات الشحن من خلال مشروع مشترك هو شركة الموانئ الصناعية الأردنية. إضافة إلى ذلك، هناك إمكانية لاستخدام الطرق البرية للشحن إلى الدول المجاورة مما سيزيد من مرونة التوزيع.

القضايا العمالية والسياسية

احتمالية حصول اضطرابات عمالية في منشآت الشركة والدوائر العامة بسبب عدم استقرار الأوضاع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في المنطقة، مما قد يؤثر على العمليات التجارية والاستثمارية.

وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من أفضلها في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك، تحافظ إدارة الشركة على قنوات اتصال دائم مع ممثلي النقابات العمالية، حيث يتم عقد اتفاقية عمالية كل سنتين تغطي كافة الاحتياجات أو المتطلبات العمالية لضمان الإستمرارية السلسة للعمليات.

انهيار سدود الملاحات الرئيسية

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض مستوى مياه البحر الميت إلى ظاهرة الحفر الإنهدامية (Sink holes)، وتتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وتقوم شركة البوتاس والدوائر الفنية بالرقابة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، كما أن الشركة بصدد إجراء عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

التعرض للكوارث الطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي، حيث تقع مصانع شركة البوتاس العربية، من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات، وبالتالي فقد تم تشييد جميع المباني في الموقع وفقاً لمواصفات السلامة في كودات البناء، كما تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها. وتدرس إدارة الشركة حالياً إعداد خطة استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث في هذا الإطار.

بحكم طبيعة نشاطها، فإن الشركة تكون عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجية عن سيطرة الشركة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس، وتشمل ما يلي:

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الإقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتضمن جزأين

أولاً: التشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها أو التشريعات التي قد تؤثر على الرخص والإجازات المقدمة للشركة أو المتعلقة بأعمالها.

ثانياً: السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والتي قد تؤثر على كمية المحاصيل الزراعية وبالتالي المبيعات من منتجات الأسمدة.

ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

حيث أن عملية استخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات كبيرة من المياه والطاقة، فإن شح الموارد وارتفاع سعر المياه والطاقة يؤثران على سعر الإنتاج بشكل مباشر.

على صعيد الطاقة، فإن شركة البوتاس مستمرة بالبحث عن بدائل أقل كلفة. فقد باشرت باستعمال الغاز الطبيعي الأقل كلفة والأرخص بالبيئة من الوقود الثقيل. وكذلك فقد باشرت الشركة باستعمال مولدات للطاقة تعمل على مادة الديزل. كما أن الشركة تقوم حالياً بتركيب توربين يعمل على الغاز الطبيعي (أومادة الديزل) لتوليد الكهرباء والبخار ومن المتوقع دخوله الخدمة في شهر آب ٢٠١٨.

أما على صعيد المياه، فقد عملت الشركة على استغلال مياه الصرف الجوفي في منطقة السمار وعين يونس واستغلال مياه الأودية وفائض مياه عين مغارة. كما



١٢. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

العام ٢٠١٦، ويعود السبب في ذلك إلى ارتفاع كميات الإنتاج للعام الحالي وذلك بعد التوقف الذي حدث في عام ٢٠١٦ لأسباب تتعلق بالصيانة والتحديث. كما ساهم الطلب القوي على مادة البوتاس عالمياً وضبط النفقات إلى تحقيق هامش ربحي إيجابي خلال عام ٢٠١٧.

ج. حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسيًّا للمبيعات بلغ (٢,٣٦) مليون طن، وهو الأعلى في تاريخ الشركة.

أ. تمكنت شركة البوتاس العربية من ضبط تكاليف الإنتاج خلال العام ٢٠١٧ للطن الواحد وذلك من خلال تنويع مصادر الطاقة المستخدمة، إضافة إلى توظيف الموارد البشرية للشركة بشكل فعال من خلال القيام بالأعمال الفنية التي كانت تنفذ من قبل موردين خارجيين مثل عمليات حفر التكتلات الملحية الأمر الذي كان من شأنه تخفيض النفقات.

ب. عادت شركة البوتاس العربية إلى تحقيق أرباح تشغيلية من عمليات إنتاج البوتاس في العام ٢٠١٧ وذلك بعد عدم تسجيل الشركة لأي ربح تشغيلي في

١٣. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

سجلت الشركة ربحاً بمقدار (٧,٩) مليون دينار كنشاط غير تشغيلي. وتجدر الإشارة إلى أن شركة مغنيسيا الأردن متوقفة عن الإنتاج منذ عام ٢٠٠٥.

تمكنت شركة البوتاس العربية من بيع حصتها في شركة مغنيسيا الأردن وذلك بعد الحصول على كافة الموافقات الحكومية والقانونية والتنظيمية والمؤسسية اللازمة، حيث



١٤. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٧ بآلاف الدينaires ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2017	2016	2015	2014	2013
انتاج البوتاس مليون طن	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
مبيعات البوتاس مليون طن	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
إيرادات المبيعات الموحدة	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
إيرادات مبيعات البوتاس	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
اجمالي الربح	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
الربح من العمليات	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
مصاريف التمويل	6,853	5,754	609	641	1,027
إيرادات أخرى	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
صافي الموجودات الثابتة	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
صافي حقوق المساهمين	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
نسبة المديونية	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	10%	7%	13%	11%	13%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	10%	8%	15%	12%	15%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
سعر الإغلاق للسهم / دينار	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
الأرباح الموزعة	*	83,317	99,981	99,981	124,977
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	120%	120%	150%
حصة السهم من صافي الربح / دينار	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
رسوم التعدين دينار / طن منتج	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٧ في اجتماع الهيئة العامة.



د. القروض

ارتفع رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد إلى (١١,٦) مليون دينار في عام ٢٠١٧ من (٣٤) ألف دينار في عام ٢٠١٦.

هـ. إيرادات المبيعات

بلغت إيرادات المبيعات الموحدة في العام ٢٠١٧ (٤٢٣,٣) مليون دينار مقارنةً بـ (٣٦٩,٧) مليون دينار في العام ٢٠١٦ بارتفاع بلغت نسبته ١٥٪. ويعزى الارتفاع في إيرادات المبيعات بشكل رئيسي إلى ارتفاع الطلب على مادة البوتاس وذلك كنتيجة لارتفاع الطلب من الأسواق الرئيسية مثل الهند والصين. كما ارتفعت أسعار البوتاس في العام ٢٠١٧ وذلك بعد وصول الأسعار إلى مستويات دنيا قياسية في عام ٢٠١٦. وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الاجمالية ما نسبته ٨٣٪. وشكلت إيرادات شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيماكو ما يقارب ١٧٪.

١٥. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (٢١٩) مليون دينار في عام ٢٠١٧ مقابل (٢٣٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦ أي بنقصان نسبته ٦٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

ب. المخزون

في عام ٢٠١٧، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس (١١,٥) مليون دينار (١٤٤) ألف طن، مقابل (٢٠) مليون دينار (١٩٨) ألف طن في نهاية عام ٢٠١٦.

ج. الإستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من (١٤٠) مليون دينار في عام ٢٠١٦ إلى (١٥٩) مليون دينار في عام ٢٠١٧، أي بزيادة مقدارها ١٣٪، نتيجة لقيود حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة مطروحاً منه أية توزيعات نقدية وحسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية.

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2017	2016	2015	2014	2013
الكلفة الإجمالية الموحدة	359	343	395	460	411.1
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	319	304	314	395	338
مصاريف البيع والتوزيع	19.4	17.9	20.1	18.9	17
رسوم التعدين	7.3	4.1	23.7	13.3	25.9
المصاريف الإدارية والعمومية	14	18	23.9	22.6	17.3



لمد خط الغاز الى مصانع الشركة في غور الصافي وتركيب المعدات اللازمة في المصانع في شهر كانون الثاني من عام ٢٠١٧، حيث تم تجهيز معدات الشركة للعمل على نوعين من الوقود (الوقود الثقيل والغاز الطبيعي) لإيجاد المرونة الكافية لتحويل الوقود المراد حرقه وحسب سعر كل مصدر.

ج. كلف الكهرباء:

توليد الطاقة: بدأت الشركة تركيب توربين غازي لتوليد الكهرباء والبخر اعتماداً على الغاز الطبيعي ومادة الديزل، الأمر الذي من شأنه تخفيض كلف الإنتاج على الشركة.

د. الموارد المائية:

بدأت الشركة الاستفادة من مشروع سد وادي ابن حماد اعتباراً من نهاية عام ٢٠١٧. وتجدر الإشارة الى أن سعة سد وادي ابن حماد تبلغ حوالي أربعة ملايين متر مكعب سنوياً. ومن المتوقع أن تحقق الشركة وفورات مالية في كلف المياه، حيث تنص الاتفاقية على استرداد كلفة إنشاء السد الممولة من قبل شركة البوتاس عن طريق تخفيض تعرفة المياه المستخدمة من قبل الشركة.

كما قامت الشركة بتوقيع إتفاقية لتمويل إنشاء سد الوادات الذي تشيده سلطة وادي الأردن بكلفة تصل لغاية ٤ مليون دينار ومن المتوقع الإنتهاء من تنفيذه خلال سنة إلى سنتين مما سيوفر مياهاً إضافية لغايات التصنيع وللمزارعين تقدر بحوالي نصف مليون متر مكعب سنوياً.

هـ. الإنتاج:

تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال استعراض البدائل المتاحة وإمكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التخزين.

– تم الإنتهاء في عام ٢٠١٧ من التوسعة الخاصة بزيادة القدرة الإنتاجية من البوتاس الببيني، حيث تم مضاعفة الطاقة الإنتاجية من ٢٥٠ ألف طن سنوياً لتصل الى ٥٠٠ ألف طن سنوياً.

– وقعت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة هيدروكونستركتيا إس. إيه الرومانية، بهدف إعادة بناء اثنين من السدود في منطقة امتياز الشركة، وتأتي هذه الخطوة ضمن مشروع توسعة إنتاج الشركة بمقدار ١٨٠ ألف طن سنوياً.

– منطقة اللسان: تقع منطقة اللسان خارج منطقة امتياز شركة البوتاس العربية، ومن المتوقع ان تقوم الحكومة الاردنية بإجراء دراسة فنية لهذه المنطقة من أجل التعرف على الكميات الموجودة فيها. وقد خصصت الشركة مبلغاً لتمويل الدراسة المنوي إجراؤها من قبل شركة متخصصة حيث أنه وبناء على نتائج الدراسة الفنية والجدوى الاقتصادية من المشروع،

ز. الأرباح

بلغت أرباح عام ٢٠١٧ الموحدة قبل الضريبة (١٠٦,٢) مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (٨٩,٨) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (٦٢,٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦.

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (٨٠٨) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٧ مقارنة بقيمة بلغت (٨٠٥) مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٦. وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (٩,٧) دينار كما في نهاية عام ٢٠١٧.

١٦. الخطة المستقبلية

تسعى شركة البوتاس العربية الى وضع خطة مستقبلية من أجل المحافظة على استمرارية عمل الشركة وذلك من خلال الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي وبالتالي تحقيق المنفعة القصوى لمساهمي الشركة. وفي ضوء احتدام المنافسة على المستوى العالمي وما قد يترتب عليه من انخفاض في كميات وأسعار البيع، فإن الشركة ستستمر في تركيز جُل اهتمامها في الأعوام القادمة على خفض كلف الإنتاج إلى أقل مستوى ممكن وتحقيق مستويات الإنتاج المثلى. وقد بدأت الشركة بتطبيق العديد من المشاريع التي من شأنها خفض الكلف بالتوازن مع العمل على تحفيز الإنتاج من خلال المنتجات الرئيسية للشركة والصناعات المشتقة ورفع مستوى الأداء في أعمالها والتي من المتوقع أن تعود بالمنفعة على كل من الشركة والاقتصاد الوطني.

أ. السلامة:

تستمر الشركة في وضع السلامة في أعلى سلم أولوياتها وذلك من خلال استمرارها بوضع الأسس السليمة والأمنية للعمل والعمال. وتركز الشركة حالياً على إيجاد بيئة عمل خالية من الإصابات خلال الأعوام القادمة من خلال تطوير ثقافة العمل.

ب. تنويع مصادر الطاقة:

تعتمد الشركة في الوقت الحالي على الغاز الطبيعي لتوفير احتياجاتها من الطاقة بدلاً من استخدام مصادر طاقة ذات تكلفة عالية كالوقود الثقيل. وقد حقق هذا الأمر وفورات كبيرة للشركة الأمر الذي من شأنه تعظيم الأرباح والمحافظة على ديمومة الشركة. وتجدر الإشارة الى أنه تم الإنتهاء من تنفيذ الإنشاءات اللازمة



تملكه مناصفةً شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مخدلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية.

ط. بدأت شركة البوتاس العربية بعمل التصاميم الأولية من أجل إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالح من البحر الميت الى ملاحات الشركة المخصصة لرفع كثافة المحلول الملحي في الماء. ويعد هذا المشروع ذو أهمية عالية من اجل المحافظة على إنتاجية الشركة في المستقبل.

ن. أقرت ادارة شركة البوتاس العربية مشروع إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي لمنتجات البوتاس المختلفة. ويهدف هذا المشروع الى تجهيز المستودعات الجديدة بأحدث وسائل التكنولوجيا المستخدمة عالمياً وذلك من أجل تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدر سواء على مستوى نقاء المنتج أو طرق التغليف الموافقة للمواصفات والمقاييس العالمية. وسيعمل هذا المشروع على تمكين الشركة من تعزيز ثقة العملاء وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم في مختلف الأسواق العالمية.

سيدرس مجلس إدارة الشركة المنافسة في الحصول على حقوق الامتياز في منطقة اللسان في حال تقرر فتح المجال للشركات.

و. الصناعات المشتقة: وقعت شركة البوتاس العربية وشركة يارا النرويجية مذكرة تفاهم استثمارية لرفع إنتاج شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) بواقع (١٧٥) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم ليصبح الإنتاج الكلي منها (٣٥٠) ألف طن من خلال بناء مصنع جديد بخط إنتاج حديث بالإضافة الى المصنع القائم حالياً. ويعتمد قرار السير في المشروع على نتائج الدراسات الفنية والإقتصادية التي يقوم بها الشركاء حالياً، حيث من المتوقع أن يتم مناقشة نتائج الدراسات خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٨ لاتخاذ القرار المناسب حول هذا المشروع.

ز. ميناء العقبة: تستمر الشركة في مشروع توسعة وإعادة تأهيل الميناء الصناعي في العقبة من خلال مشاركتها في الشركة الأردنية للموانئ الصناعية ومتابعة أعمال هذ الشركة الموكل إليها مشروع الميناء الصناعي. وقعت شركة الموانئ الأردنية الصناعية يوم ١١ / ٢ / ٢٠١٥ اتفاقية مع ائتلاف شركتي «تكنيكاس ريونداس» وشركة «بي اتش بي» الاسبانييتين (TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي في الميناء الجنوبي لخليج العقبة، والذي





ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

المجموع	التميرة	كيمابكو	شركة البوتاس العربية
83.5	0	0	83.5

١٧. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

المجموع	التميرة	كيمابكو	شركة البوتاس العربية
77	15	20	42

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

المجموع	التميرة	كيمابكو	شركة البوتاس العربية
386.1	10.7	17.4	358

١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
معالي جمال أحمد مفلح الصريرة	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	–	–	لا يوجد
”أحمد جمال“ نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	–	–	لا يوجد
سعد صالح العلشان، أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	الأردنية	–	–	لا يوجد
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	الأردنية	–	–	لا يوجد
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠	الأردنية	–	–	لا يوجد
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	الأمريكية	–	–	لا يوجد
وين براونلي	عضو مجلس إدارة	الكندية	–	–	لا يوجد
إيان غايل	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥	البريطانية	–	–	لا يوجد
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	الأردنية	–	–	لا يوجد
محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	الكويتية	–	–	لا يوجد
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	الإماراتية	–	–	لا يوجد
معن فهد عبد الكريم النسور	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥	الأردنية	–	–	لا يوجد
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	الأردنية	–	–	لا يوجد
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥	العراقية	–	–	لا يوجد
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	العراقية	–	–	لا يوجد
سالم حسني سالم بريش	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨	الليبية	–	–	لا يوجد
نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	الليبية	–	–	لا يوجد
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	الكويتية	–	–	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي	الامريكية	-	-	لا يوجد
سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الامريكية	-	-	لا يوجد
لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للمعاملات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	-	-	لا يوجد
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	-	-	لا يوجد
عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامه	الاردنية	-	-	لا يوجد
محمد عبد الرحمن الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٧/٤/١٩	الاردنية	-	-	لا يوجد
محمد عبد الفتاح محمد ابو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للمعاملات بالوكالة اعتباراً من ٢٠١٧/١٢/٢٠	الاردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المجموع			2,085	2,085	

١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
لا يوجد	-	-	-	-	-

٢٠. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31
لا يوجد	-	-	-	-

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31
لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الاردنية	800	800
عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	زوجة محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	الاردنية	155	155
المجموع			955	955

٢١. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل حضور لجان والتفقات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى	إجمالي المزايا السنوية
وزارة المالية									
معالي السيد جمال احمد مفلح الصرايره (أ)+(ب)	رئيس المجلس	الأردنية	207,000	3,000	6,750	—	26,000	—	242,750
ممثلو شركة إدارة المساهمات الحكومية									
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة (ب)	عضو	الأردنية	—	3,000	2,250	—	—	—	77,750
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري – لغاية ٢٠١٧ / ٦ / ١٩ (ب)	عضو	الأردنية	—	3,000	3,000	—	—	—	6,000
مفرح دخیل الله جمعه الطراونة اعتباراً من ٢٠١٧ / ٦ / ٢٠	عضو	الأردنية	—	—	—	—	—	—	—
سعد صالح العلقان ابوحمور اعتباراً من ٢٠١٧ / ٥ / ١٦	عضو	الأردنية	—	—	—	—	—	—	—
ممثلو شركة بي سي إس الاردن المحدودة PCS JORDAN LLC									
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann	عضو	الامريكية	—	—	—	—	—	—	—
وين براونلي Wayne R. Brownlee	عضو	الكندية	—	—	—	—	10,000	—	10,000
إيان غايل Iain R. Guille لغاية ٢٠١٧ / ١٠ / ١٥	عضو	البريطانية	—	—	—	—	5,000	—	5,000
ريم هيثم جميل القسوس اعتباراً من ٢٠١٧ / ١٠ / ١٦	عضو	الأردنية	—	3,750	1,200	1,042	—	—	5,992
ممثلو الشركة العربية للتعدين									
محمد رضا علي سلطان	نائب الرئيس	الكويتية	—	18,000	—	—	8,750	—	26,750
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو	الإماراتية	—	18,000	—	—	10,000	—	28,000
ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي									
معن فهد النسور لغاية ٢٠١٧ / ٨ / ١٤	عضو	الأردنية	—	—	—	—	5,750	20,000	25,750
فادي عبد الوهاب عبدالفتاح ابو غوش اعتباراً من ٢٠١٧ / ٨ / ١٥	عضو	الأردنية	—	—	—	—	—	—	—
ممثل الحكومة العراقية									
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي لغاية ٢٠١٧ / ٢ / ٥	عضو	العراقية	—	1,750	—	—	—	—	1,750
صفاء الدين فخرى عبدالمجيد ال فؤاد اعتباراً من ٢٠١٧ / ٢ / ٦	عضو	العراقية	—	16,250	—	—	8,750	—	25,000
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية									
سالم حسني سالم حسين بربيش لغاية ٢٠١٧ / ٥ / ٢٧	عضو	الليبية	—	7,350	—	—	2,500	—	9,850
نجيب محمد محمد اوحيدة اعتباراً من ٢٠١٧ / ٥ / ٢٨	عضو	الليبية	—	10,650	—	—	6,250	—	16,900
ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت									
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	الكويتية	—	—	—	—	10,000	—	10,000
مجموع جزئي			207,000	226,500	72,000	65,000	93,000	20,000	683,500

المزايا العينية:

- أ. يصرف لرئيس مجلس الادارة سيارتان بالسائق
- ب. بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لوزارة المالية اعتبار من شهر اذار ٢٠١٧

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	مكافأة نهاية الخدمة	إجمالي المزايا السنوية
برنت ادوارد هايمان (أ) Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي	الامريكية	173,616	-	13,000	52,565	-	239,181
سكوت ريموند ماسكا (أ) Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة لغاية ٢٠١٧/٤/١٩ ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي اعتباراً من ٢٠١٧/٠٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/٠١	الامريكية	97,033	-	-	55,302	-	152,335
لين برنارد كنور (أ) Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	99,307	-	5,400	41,465	-	146,172
محمد عبد الرحمن الرازم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١	الاردنية	63,610	9,617	3,000	-	-	76,227
جعفر محمد حافظ سالم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	136,228	6,000	9,600	-	-	151,828
عدنان سليمان فارس المعايطه (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الاردنية	120,750	6,500	-	-	-	127,250
المجموع الجزئي			690,545	22,117	31,000	149,332	-	892,994
المجموع الكلي								1,576,494

المزايا العينية:

- أ. يصرف لكل من الرئيس التنفيذي ونائبي الرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق
- ب. يصرف لكل من أعضاء الإدارة التنفيذية سيارة بالسائق

٢٢. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣-٢٠١٧

كان لها أكبر الأثر في توفير الأرباح خلال الأزمة. وقد مكنت هذه السياسات الحسنة الحريفة شركة البوتاس العربية من اجتياز الفترة الحرجة السابقة دون الحاجة لتسريح أي من العاملين. هذا كما أن شركة البوتاس العربية استمرت في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

ومع أن شركة البوتاس العربية اضطرت إلى خفض موازنة المسؤولية الاجتماعية والإستثمار في تنمية المجتمعات المحلية بالمقارنة مع السنوات السابقة، إلا أن هذه الموازنة، عند قياسها كنسبة من أرباح الشركة، لا تزال من أعلى موازنات المسؤولية الاجتماعية للشركات في العالم أجمع. وفيما يلي تفصيل لإنفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية:

في عام ٢٠١٧، استمرت شركة البوتاس العربية بالعمل على نهجها الذي يقضي بإطلاع كافة الأطراف المعنية بشغافية تامة وباستمرار على آخر التطورات في سوق البوتاس العالمية، وتوجهات الشركة للتعامل مع هذه التطورات. وبالتالي فليس خفياً على أحد أن الأوضاع التي عصفت بسوق البوتاس العالمي في السنوات الماضية والمتمثلة في انخفاض سعر بيع البوتاس إلى أدنى مستوى منذ عشر سنوات، أدت إلى أزمة عالمية ليس في قطاع إنتاج البوتاس فحسب، بل في قطاع الأسمدة بأسره. وقد دفعت هذه الأزمة ببعض كبار المنتجين إلى إغلاق مشاريع إنتاجية وتسريح مئات العاملين.

ومع أن أزمة البوتاس العالمية كان لها تأثير لا يستهان به على أرباح شركة البوتاس العربية إلا أن الشركة تعاملت مع هذه الأوضاع بحكمة وروية، حيث ركزت جهودها على خفض النفقات الإنتاجية والتوسع في الإنتاج لخفض كلفة الإنتاج للطن، والتركيز على الصناعات المشتقة التي

%	المعدل السنوي	المجموع	2013	2014	2015	2016	2017	
26%	2,265,762	11,328,809	2,331,820	2,203,257	2,162,372	2,323,760	2,307,600	التعليم
18%	1,591,612	7,958,062	1,848,901	1,554,419	1,670,855	1,184,220	1,699,667	التنمية الاجتماعية
19%	1,705,241	8,526,207	2,054,591	1,683,948	2,914,094	1,092,692	780,882	الجهات الرسمية
5.5%	477,762	2,388,810	1,241,700	256,147	711,320	68,400	111,243	المياه والبيئة
18%	1,595,023	7,975,114	1,328,170	831,740	1,809,400	2,521,744	1,484,060	الصحة
6.5%	565,471	2,827,355	487,500	604,550	372,484	432,915	929,906	الرياضة
3%	228,578	1,142,888	356,673	186,899	219,568	176,348	203,400	دور العبادة
3%	252,001	1,260,005	312,150	209,340	240,000	244,215	254,300	النشاطات الثقافية
1%	66,521	332,606	38,495	102,700	38,605	73,806	79,000	النقابات المهنية
100%	8,747,971	43,739,856	10,000,000	7,633,000	10,138,698	8,118,100	7,850,058	المجموع





٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الالتزام بمتطلبات البيئة يعتبر موضع اهتمام لدى الشركة على كافة المستويات، فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية، لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد كذلك للإبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة، وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية (ISO 14001) بهذا الخصوص. فعلى الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة

وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والإستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وإبقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً وتلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية وإيضاً تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، كذلك القيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالتوفير والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخل بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً.

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتواصل مع المدارس والمجتمعات لقيادة واستلهام مبادرات مستدامة ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئية للشركة.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة. واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٣-٢٠١٧ ما معدله حوالي (٩) ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية.





٢٥. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

٢٤. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئة العامة حيث تتم ادارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم. وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة للمساهمين غير العادي في هذا العام بتاريخ ٢٠١٧/١٠/١٥.

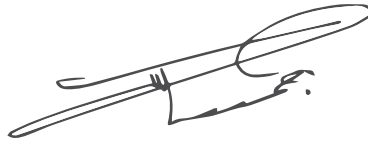




٢٦. الإقرارات والتوصيات

إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٨. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة



عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي



عضو مجلس الإدارة
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور



نائب رئيس مجلس الإدارة
محمد رضا علي سلطان



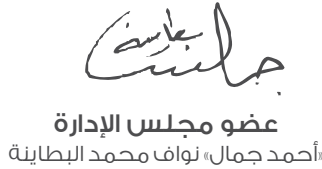
عضو مجلس الإدارة
نجيب محمد محمد اوحيدة



عضو مجلس الإدارة
برنت إدوارد هايمن



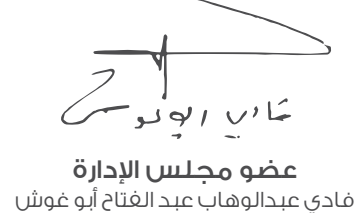
عضو مجلس الإدارة
صفاء الدين فخري عبدالمجيد آل فؤاد



عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس الإدارة
فهد ماجد السلطان السالم



عضو مجلس الإدارة
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش



عضو مجلس الإدارة
ريم هيثم جميل القسوس



عضو مجلس الإدارة
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة



عضو مجلس الإدارة
وين براونلي

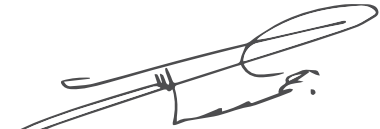
كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٧.



نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن الرازم



الرئيس التنفيذي
برنت إدوارد هايمن



رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة

التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٧ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. إقرار نسبة توزيع الأرباح.
٦. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ وتحديد أتعابهم.
٧. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام ٢٠١٧ ضمن حدود القانون.
٨. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وشركة (PCS JORDAN LLC) على ما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.









تقرير الحوكمة

١. المقدمة

الأردني، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وإداراتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، ومن أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات والمبادئ الدولية التي أرستها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD).

وفي هذا الصدد، تعمل الشركة على تنفيذ متطلبات هيئة الأوراق المالية للامتثال بالقواعد واللوائح المعمول بها، حيث قام مجلس الإدارة بمراجعة تعليمات الحوكمة واتخذ قراراً بإعادة تشكيل اللجان الدائمة المنبثقة عن المجلس وهي: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة ولجنة إدارة المخاطر. وقد تم تعيين ضابط ارتباط لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية وبدأت جميع اللجان بوضع موائيق خاصة بها تماشياً مع تعليمات الحوكمة للشركات المدرجة لعام ٢٠١٧.

إن الحوكمة من أهم عناصر نجاح الشركات في تطوير أدائها حيث أصبحت الحاجة ملحة للالتزام بتعليمات الحوكمة في ظل الإنفتاح الاقتصادي. ولتحقيق ذلك، يعتزم مجلس إدارة شركة البوتاس العربية المضي قدماً في الإمتثال بتعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية رقم ٢٠١٧/١٤٦ حيث أصبحت هذه التعليمات الزامية ويعمل بها اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٢، كما تلتزم شركة البوتاس العربية بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

وفي ضوء التطورات التي طرأت على الاقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوازي مع جهود هيئة الأوراق المالية لتطوير السوق الوطني لرأس المال ولوضع إطاره الرقابي والتنظيمي وحسب متطلبات التعليمات، تم تخصيص جزء خاص بتقرير الحوكمة في التقرير السنوي ويحتوي هذا التقرير على ما يختص بتشكيل مهام مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وجميع متطلبات الحوكمة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق رأس المال



٢. تشكيل ومهام مجلس الإدارة

أ. تشكيل المجلس

١. يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من ١٣ عضواً

ويتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بمؤهلات وقدر كافي من الخبرة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية وملمين أيضاً بحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

٢. نسبة التمثيل النسائي في المجلس

بلغت نسبة التمثيل النسائي في مجلس إدارة الشركة ١٥٪ من العدد الكلي لأعضاء مجلس الإدارة ممثلة بالسيدة ريم هيثم جميل القسوس ممثلة عن شركة بي سي أس الاردن، والسيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي ممثلة عن الشركة العربية للتعدين.

٣. أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.

ب. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يلتزم مجلس إدارة شركة البوتاس بتعليمات الحوكمة حيث يضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها وتعظيم حقوق المساهمين وخدمة المجتمع المحلي، واتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لضمان الالتزام بأحكام التشريعات النافذة.

ضابط ارتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة، فقد تم تعيين السيدة انتصار فهد عبد النصور كضابط ارتباط الحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

اجتماعات مجلس الإدارة

يلتزم مجلس إدارة الشركة فيما يختص بعقد اجتماعات مجلس الإدارة، حيث يعقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات سنوياً وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين، وإذا تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.

عقد مجلس إدارة الشركة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧.



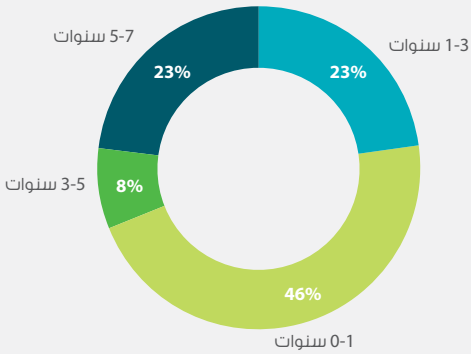
٣. أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين

أ. يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين والمستقبليين (الاعتباريين والطبيين) كما يبين الجدول لكل عضو فيما إذا كان تنفيذياً أو غير تنفيذياً وفيما إذا كان العضو مستقلاً أو غير مستقلاً:

الإسم	الممثلين	المنصب	الاستقلالية	العضوية
وزارة المالية – بدلاً عن شركة إدارة المساهمات الحكومية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦			غير مستقل	–
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة		غير مستقل	تنفيذي
شركة إدارة المساهمات الحكومية			غير مستقل	–
“أحمد جمال” نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة		غير مستقل	غير تنفيذي
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦		غير مستقل	غير تنفيذي
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠		غير مستقل	غير تنفيذي
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠		غير مستقل	غير تنفيذي
شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)			غير مستقل	–
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي		غير مستقل	تنفيذي
وين براونلي	عضو مجلس إدارة		غير مستقل	غير تنفيذي
إيان غايل	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥		غير مستقل	غير تنفيذي
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦		غير مستقل	غير تنفيذي
الشركة العربية للتعدين			غير مستقل	–
محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة		غير مستقل	غير تنفيذي
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة		غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			غير مستقل	–
معن فهد عبد الكريم النسور	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥		غير مستقل	غير تنفيذي
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥		غير مستقل	غير تنفيذي
الحكومة العراقية			مستقل	–
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥		مستقل	غير تنفيذي
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥		مستقل	غير تنفيذي
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية			مستقل	–
سالم حسني سالم بريش	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨		مستقل	غير تنفيذي
نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨		مستقل	غير تنفيذي
الهيئة العامة للاستثمار / الكويت			مستقل	–
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة		مستقل	غير تنفيذي

ب. مدة تمثيل الأعضاء الحاليين في مجلس الإدارة

أعضاء المجلس الحاليين مصنفيين حسب مدة امتداد عضويتهم - سنوات



عدد الأعضاء	المدة (سنوات)	النسبة
6	0-1	46%
3	1-3	23%
1	3-5	8%
3	5-7	23%
13		100%

ج. عدد اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠١٧ وبيان الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس ادارة شركة البوتاس العربية ستة اجتماعات خلال العام ٢٠١٧. ويمثل الجدول التالي بيان لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين:

الاسم	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	المجموع
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعد صالح العلقان أبو حمور	•	•	✓	✓	✓	✓	4
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	•	•	✓	✓	✓	✓	4
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	•	•	•	•	2
برنت إدوارد هايمان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
وين براونلي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
إيان غايل	✓	✓	✓	✗	✗	•	3
ريم هيثم جميل القسوس	•	•	•	•	•	✓	1
محمد رضا علي سلطان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
معن فهد عبد الكريم النصور	✓	✓	✓	•	•	•	3
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	•	•	•	✓	✓	✓	3
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	•	•	•	•	•	•	-
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سالم حسني سالم بربيش	✓	✓	•	•	•	•	2
نجيب محمد محمد اوحيدة	•	•	✓	✓	✓	✓	4
فهد ماجد السلطان السالم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6

✓ حضر الاجتماع • لم يكن عضو ✗ لم يحضر

د. نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة الحاليين لاجتماعات مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة	المنصب	حضور جلسات مجلس الإدارة	نسبة الحضور
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	6/6	100%
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	4/4	100%
مفرح د خليل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	4/4	100%
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	6/6	100%
وين براونلي	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	1/1	100%
محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	6/6	100%
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	2/2	100%
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	6/6	100%
نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	4/4	100%
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	6/6	100%

٤. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها

الإسم	المنصب
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة – تنفيذي
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي
لين برنارد كنور	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠
سكوت ريموند ماسكا	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
محمد عبدالرحمن الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩
محمد عبد الفتاح محمد ابو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠

٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

- السيدة ريم هيثم جميل القسوس: عضو مجلس إدارة في بنك المال الأردني المساهمة العامة المحدودة.
- فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة أخرى.



٦. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

أ. لجنة التدقيق

بأن لجنة التدقيق وإدارة المخاطر كانت قد عقدت خمسة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧، بينما تم عقد اجتماع واحد للجنة التدقيق الجديدة بعد فصلها خلال عام ٢٠١٧، وحضر الاجتماعات كل من السادة التالية أسماؤهم:

تم فصل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الى لجتين منفصلتين هما لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠١٧، وذلك بهدف الالتزام بتعليمات الحوكمة الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية المتعلقة بهذا الخصوص، علماً

العضو	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	المجموع
الجلسة الأولى	الجلسة الثانية	الجلسة الثالثة	الجلسة الرابعة	الجلسة الخامسة	الجلسة السادسة	
معن فهد عبد الكريم النسور	✓	✓	✓	✓	●	5
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	✓	✓	●	4
سالم حسني سالم برييش	●	✓	×	●	●	1
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	●	●	●	●	✓	1
مفرح دجيل الله جمعة الطراونة	●	●	●	●	✓	2
أحمد جمال* نواف محمد البطاينة	●	●	●	●	✓	1
سعد صالح العلقان أبو حمور	●	●	●	●	✓	1

✓ حضر الاجتماع ● لم يكن عضو × لم يحضر

على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية.

– يحق للجنة طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية أو الغنية من مستشار خارجي مستقل إذا دعت الحاجة لذلك.

– تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء، ويفضل أن تكون الأكثرية المطلقة منهم من الأعضاء المستقلين وأن يترأس اللجنة أحدهم، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة. وتعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه.

وقد عقدت اللجنة في اجتماعاتها الستة المذكورة سابقاً اجتماعات مع كلا المدققين؛ الداخلي والخارجي، علماً بأن الاجتماعات التي عقدت مع مدقق الحسابات الخارجي للشركة تمت دون حضور أي من موظفي الإدارة التنفيذية أو من يمثلهم.

– المسؤولية الرئيسية للجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر)، وعمليات التدقيق الخارجي والداخلي وعمليات الإبلاغ وتقديم تقرير بنتائج أنشطتها إلى مجلس الإدارة.

– إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تعني عن مسؤولية المجلس أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة



- يجب أن تتوفر لدى جميع أعضاء اللجنة المعرفة والدراية في الأمور الإدارية والمالية والمحاسبية وأن يكون أحدهم على الأقل من ذوي الخبرة المالية أو عمل سابقاً في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً لمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية.
 - بحث كل ما يتعلق بعمل مدقق الحسابات الخارجي بما في ذلك ملاحظاته ومقترحاته وتحفظاته ومتابعة مدى استجابة الشركة لها وتقديم التوصيات الى مجلس الإدارة.
 - متابعة مدى تقييد الشركة والتزامها بتطبيق التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الخارجية.
 - المساعدة على حل أي خلاف ينشأ بين الادارة والمدقق الخارجي بخصوص التقارير المالية والامور المحاسبية.
 - مراجعة تقارير وتوصيات المدقق الخارجي حول فاعلية أنظمة و اجراءات الرقابة الداخلية للشركة وردود الإدارة ومقترحاتها. والتأكد ان الشركة توفر للمدقق كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
 - مراجعة خطة التدقيق الخارجي والتنسيق مع المدقق الداخلي، والتأكد من قيام الشركة بتوفير كافة التسهيلات الضرورية للمدقق الخارجي للقيام بعمله.
 - مراجعة استقلالية المدقق الخارجي والتأكد من عدم وجود ما يؤثر على استقلاليته بالإضافة للموافقة على قيامه بأية اعمال استشارية اخرى غير اعمال التدقيق.
 - تعيين المدقق الداخلي بناءً على تنسيب الرئيس التنفيذي بالإضافة لأخذ موافقة اللجنة على استبدال او اقالة المدقق الداخلي.
 - دراسة وتقييم اجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
 - التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالأمور المرتبطة بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وعمل المدقق الداخلي.
 - وضع الآليات المناسبة لضمان توفير الشركة العدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة الداخلية بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
 - القيام بأية أعمال أخرى بتكليف من مجلس الادارة شريطة ان لا تكون هذه الأعمال ضمن اختصاص أية لجان أخرى منبثقة عن المجلس.
 - تقوم اللجنة بمراجعة ودراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الادارة وتقديم التوصيات بشأنها مع التركيز على ما يلي:
١. أي تغيير في السياسات المحاسبية.
 ٢. أي تغيير يطرأ على حسابات الشركة من جرّاء عمليات التدقيق او نتيجة لمقترحات مدقق الحسابات الخارجي.
 ٣. مراجعة القوائم المالية المرحلية (الربعية) وقرارها.
- مراجعة القوائم المالية السنوية المدققة والتوصية باقرارها من قبل مجلس الادارة.
 - التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي واستيفائه للشروط الواردة في التشريعات النافذة وعدم وجود ما يؤثر على استقلاليته ليتم انتخابه من قبل الهيئة العامة.

وبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الاسم	المنصب	المؤهلات
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	رئيس اللجنة	يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.
مفرح د خليل الله جمعة الطراونة	نائب الرئيس	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨-٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو	يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة - الجامعة اليبسية.



ب. لجنة إدارة المخاطر

من قبل هيئة الأوراق المالية المتعلقة بهذا الخصوص. علماً بأن لجنة التدقيق وإدارة المخاطر كانت قد عقدت خمسة اجتماعات خلال العام ٢٠١٧ وذلك قبل فصل اللجنة بناءً على تعليمات الحوكمة الصادرة عن الهيئة. وحضر الاجتماعات الأعضاء التالية أسماؤهم:

تم فصل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر إلى لجنة التدقيق ومنفصلتين هما لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠١٧، وذلك بهدف الالتزام بتعليمات الحوكمة الصادرة

العضو	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
الجلسة الأولى	الجلسة الثانية	الجلسة الثالثة	الجلسة الرابعة	الجلسة الخامسة	المجموع
معن فهد عبد الكريم النصور	✓	✓	✓	✓	5
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	✓	●	4
سالم حسني سالم برييش	●	✓	×	●	1
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	●	●	●	✓	1
سعد صالح العلقان ابوحمور	●	●	●	✓	1

✓ حضر الاجتماع ● لم يكن عضو × لم يحضر

بشكل ربعي بمتابعة وتقييم مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها بشكل سنوي. وتضع اللجنة اجراءات عمل خطية تنظم أعمالها وتحدد التزاماتها وتقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة.

ولم يتم عقد أي اجتماع للجنة المخاطر التي تم تشكيلها في نهاية العام ٢٠١٧. علماً أنه ابتداءً من عام ٢٠١٨ سوف تجتمع اللجنة دورياً على ان لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة.

وتتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر بإدارة المخاطر والتي تم التعرف عليها ومراجعتها مع كافة الدوائر





ويبين الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
مفرح دجيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو	يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.
برنت إدوارد هايمان	عضو	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.
محمد عبدالرحمن الرازم	عضو	حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

ج. لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على متطلبات الحوكمة الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية. وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة علماً بأنه لم يتم عقد أي اجتماع للجنة خلال عام ٢٠١٧ بسبب تشكيل اللجنة في نهاية العام.

ويتمثل ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت بما يلي:

١. تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذي لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد

عن خمسة أعضاء (أحدهم من أعضاء لجنة التدقيق/المجلس)، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة.

٢. تعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. كما تعين اللجنة أمين سر لها من موظفي دائرة الموارد البشرية أو الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة واعداد جداول أعمالها وتكوين محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص وتوقع من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.



بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.

د. بشكل عام، مراجعة مشاريع أنظمة الشركة و/أو أي تعديلات على أنظمة الشركة تضعها الإدارة التنفيذية للشركة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.

هـ. مراجعة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.

و. تحديد احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية واسباب اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.

ز. الإشراف على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة بالتنسيق مع لجنة إدارة المخاطر، وتقييم و/أو اقتراح فرص استثمارية مستقبلية ودراساتها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات للشركة الساري المفعول.

ح. طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أحكام وشروط نظام اللوازم الساري المفعول.

ط. طلب أي بيانات أو معلومات من الإدارة التنفيذية الذين يتوجب عليهم التعاون لتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق.

ي. أية أمور أخرى يقرر مجلس الإدارة عرضها على اللجنة شريطة أن لا تكون من ضمن صلاحيات اللجان الأخرى المنبثقة عن المجلس.

٣. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها، أو نائبه في حال غيابه، أو بناءً على طلب من أغلبية أعضاء اللجنة، على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين.

٤. يرأس رئيس اللجنة، أو نائبه في حال غيابه، اجتماعات اللجنة وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأغلبية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوي الأصوات تعرض المسألة المطروحة للتصويت على مجلس الإدارة لبيت فيها.

٥. في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الأردن وتعذر عليه الحضور فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية، ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

٦. مهام ومسؤوليات اللجنة:

أ. التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة بشكل مستمر.

ب. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ومناقشتها من قبل اللجنة والتوصية لمجلس الإدارة لإقرارها، ومراجعة هذه الأنظمة بشكل سنوي.

ج. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها،

وبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة	يحمل شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.
ريم هيثم جميل القسوس	عضو	تحمل السيدة ريم القسوس درجة البكالوريوس في الاقتصاد ودرجة الماجستير في التنمية الاقتصادية والتجارة الدولية من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨-٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية.
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

د. لجنة الحوكمة

وتتمثل مسؤوليات لجنة الحوكمة بما يلي:

- بناءً على تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، تم تشكيل لجنة للحوكمة وتعيين ضابط ارتباط وتم اعتماد ميثاق لحوكمة الشركة. وعقدت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام ٢٠١٧ بحضور رئيس وأعضاء اللجنة.
- وابتداءً من عام ٢٠١٨، ستعقد اللجنة اجتماعاتها بشكل دوري على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة.
- التأكد من التزام الشركة بأحكام هذه التعليمات.
- دراسة ملاحظات هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة ومتابعة ما تم بشأنها.
- وضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها.
- تقديم اللجنة قراراتها وتوصياتها الى مجلس الإدارة وتقديم تقريراً حول أعمالها الى الهيئة العامة العادي السنوي للشركة.

وبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨-٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
سعد صالح العلقان ابوحمور	عضو	يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).
مفرح دجيل الله جمعة الطراونة	عضو	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
صفاء الدين فخري عبدالمجيد ال فؤاد	عضو	تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنوتكس (١٩٩٧).

كما أنه وبالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكّلة من قبل مجلس الإدارة وذلك حسب تعليمات الحوكمة، فإن هناك لجنة أخرى منبثقة عن مجلس إدارة الشركة هي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات.

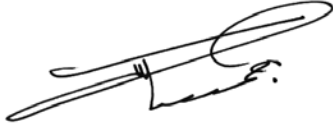
وتتشكل لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات من ثلاثة اعضاء، وقد عقدت هذه اللجنة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧.



من خلال توفير قسم يتولى تنفيذ المهام المتعلقة بإدارة علاقة المساهمين بالشركة ويتمتع المساهمون أيضاً باستلامهم لأرباحهم في الوقت المحدد وحسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

٩. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم الشركة بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة على الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.



رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد الصرايرة

٧. الشفافية والإفصاح

إن الشفافية والإفصاح هما من المبادئ التي تقوم عليها حوكمة الشركات، وقد التزم المجلس بتطبيقها في الشركة ليبقي المساهمون في شركة البوتاس العربية على اطلاع تام بكافة التطورات من خلال التواصل الفعال معهم وذلك من خلال عمل الشركة على توفير المعلومات الإفصاحية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وواضحة وفي الأوقات المحددة بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم ووفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات.

٨. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم الشركة بضمان حقوق أصحاب المصالح بما يمكنهم من تنفيذ التزامات الشركة وحفظ حقوقهم والحصول على معلومات موثوق بها وكافية في الوقت المناسب. ويتمتع المساهمون في الشركة بالحقوق العامة حيث تلتزم الشركة باحتفاظها بسجلات للمساهمين توضح التغييرات التي تطرأ على ملكياتهم وأية قيود تقع عليها





شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٧

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة البوتاس العربية («الشركة») وشركاتها التابعة (معاً «المجموعة») كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

نطاق التدقيق

- لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:
- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة «مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة» من هذا التقرير. نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.

منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

أ. التزامات منافع الموظفين	أمور التدقيق الهامة
ب. التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات	

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة بإجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية، التي بطبيعتها غير مؤكدة، بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، آخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف قمنا بالاستجابة لأمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة

١- التزامات منافع الموظفين

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقناها المجموعة واختبار مدى دقة تعديلات الإدارة للمعلومات المقارنة للسنة السابقة:

- قمنا بالحصول على الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة ونقابة عمال المناجم بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض والشركة.
- قمنا بدراسة المساهمات المدفوعة من الشركة إلى صندوق الوفاة والتعويض والمبالغ الإضافية المدفوعة لتغطية العجز بالصندوق.

- حصلنا على فهم لأنظمة المنافع المختلفة المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩.

- قامت الإدارة بتزويدنا بتقرير خبير ائتماري مستقل والتي استخدمته الإدارة لاحتساب التزامات المنافع المحددة بالنسبة للموظفين. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإئتماري ومؤهلاته المهنية.

- قمنا بالاستعانة بأخصائي التقييم الائتماري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الإئتمارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المتبعة من قبل الخبير الائتماري المستقل لتقييم التزامات المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبرائهم في مجالات الأعمال المماثلة.

- قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة بالقوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفايتها وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين».

- كما قمنا بتقييم ما إذا كانت المعالجة المحاسبية للتعديل والإفصاحات المرتبطة به تتفق مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ٨ «السياسات المحاسبية التقديرات المحاسبية والأخطاء».

كما هو مبين في الإيضاح (٣٤)، قامت المجموعة بتعديل قوائمها المالية الموحدة للاعتراف بالالتزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين، حيث بلغت قيمة الالتزام الناشء عن هذا التعديل للأرصدة الإفتتاحية كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦ مبلغ ٥٦,٤٢٦ ألف دينار كزيادة في المطلوبات المالية ومبلغ ٤٧,٢١٦ دينار كإنخفاض في الأرباح المدورة ومبلغ ١٣,٤٠٨ دينار زيادة في الموجودات الضريبية.

تستخدم المجموعة لوائح مختلفة لمنافع الموظفين، وبعد بعض منها لوائح اشتراكات محددة حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات المسددة لصالح الموظفين. وتشكل اللوائح الأخرى لوائح منافع محددة، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم ٢٠.

بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة. وتطبق افتراضات ائتمارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والحساسية للتغيرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢٠). وقد عينت المجموعة خبيراً ائتمارياً لوضع تقدير للالتزامات صندوق الوفاة والتعويض.

ركزنا على هذا الموضوع نظراً للأهمية النسبية للالتزامات منافع الموظفين حيث أن عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.

أمور التدقيق الهامة

٢- التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

- بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات مبلغ ٢١٩,٤٨١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ وهو يمثل ما نسبته ٢٣٪ من إجمالي موجودات المجموعة في ذلك التاريخ.
- تقوم المجموعة بالمعالجة المحاسبية للممتلكات والمنشآت والمعدات وفقاً للسياسة المحاسبية رقم (٥-٢).
- تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد، حيث تعتبر الشركة انخفاض القيمة السوقية بشكل كبير أو حدوث تطورات تكنولوجية للأصول بشكل يقلل من منفعتها المستقبلية هي مؤشرات على وجود تدني محتمل في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية والسياسات المحاسبية للمجموعة، قامت المجموعة بإجراء مراجعة للتدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات باستخدام نموذج القيمة الإستخدامية (القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصرة المتوقعة تحصيلها من قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات) لتقدير القيمة المستردة من هذه الأصول.

تستند نماذج التقييم المستخدمة إلى إفتراضات عديدة تقوم بها الإدارة مثل توقعات المحللين فيما يتعلق بالسعر العالمي لمادة البوتاس وتقديرات شخصية أخرى.

لم يتم تسجيل أي تدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات خلال عام ٢٠١٧ بناءً على نتائج الاختبار أعلاه.

ركزنا على هذا الموضوع نظراً للأهمية النسبية للممتلكات والمنشآت والمعدات حيث يمكن لأي تدني في القيمة، إن وجد، أن يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها تنفيذ اختبار التدني في القيمة كما هو موضح أعلاه.

كيف قمنا بالإستجابة لأمر التدقيق الهامة

- حصلنا على نموذج انخفاض القيمة المعد من قبل الإدارة وناقشنا الإفتراضات الهامة التي استخدمتها.
- ركزنا على توقعات التدفقات النقدية وخطة العمل ومعدلات النمو المستخدمة لتقدير التدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات الخصم المستخدمة.
- قمنا بمراجعة المدخلات المستخدمة في تحديد الإفتراضات الخاصة بحساب القيمة الإستخدامية مع مصادر خارجية، حيثما وجدت، بما في ذلك البيانات الخارجية لتقارير المحللين.
- تم اختبار مدى الدقة الحسابية للنموذج.
- تم استعراض الافصاحات في القوائم المالية الموحدة فيما يتعلق باختبار التدني في القيمة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١٧ باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك، تحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق أو تبدو بأنها تحتوي أخطاء جوهرية.

استناداً الى ما قمنا به من أعمال، إذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الاخرى، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نبلغه في هذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ووفقاً للقوانين سارية المفعول في المملكة الأردنية الهاشمية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تتطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها دليل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة المجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالي من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدتها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد أولئك المكلفين بالحوكمة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الوفاية ذات العلاقة حيثما تتطلب ذلك.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

برايس وترهاوس كوبرز «الأردن» ذ.م.م

حازم صبابا
إجازة رقم (٨٠٢)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٦ / آذار ٢٠١٨

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

إيضاح	31 كانون الأول 2017	31 كانون الأول 2016	1 كانون الثاني 2016
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري
معدلة إيضاح (٣٤)	معدلة إيضاح (٣٤)	معدلة إيضاح (٣٤)	معدلة إيضاح (٣٤)
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
5	219,481	232,078	241,582
ممتلكات ومنشآت ومعدات			
6	14,631	-	-
موجودات غير ملموسة			
7	78,410	76,088	68,932
مشاريع تحت التنفيذ			
8	5,095	4,579	7,370
إستثمارات في شركات حليفة			
9	153,466	135,277	126,238
إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة			
10	606	660	771
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
11	21,106	21,199	-
موجودات مالية بالكلفة المطفأة			
24	15,897	19,391	16,508
موجودات ضريبية مؤجلة			
12	18,526	18,820	18,918
قروض إسكان الموظفين			
	527,218	508,092	480,319
موجودات متداولة			
12	2,736	2,896	2,960
قروض إسكان الموظفين			
13	50,689	53,141	68,453
ذمم تجارية مدينة			
14	11,482	20,922	31,457
مخزون			
15	37,157	40,511	42,533
قطع غيار ولوازم			
16	36,704	36,926	60,495
أرصدة مدينة أخرى			
17	271,321	254,348	338,463
نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك			
	410,089	408,744	544,361
مجموع الموجودات	937,307	916,836	1,024,680
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
1	83,318	83,318	83,318
رأس المال المكتتب به			
18	50,464	50,464	50,464
إحتياطي إجباري			
18	80,699	80,699	80,699
إحتياطي إختياري			
10	(51)	3	114
إحتياطي القيمة العادلة			
	(5,712)	(2,061)	-
خسائر أكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة			
	599,167	592,642	630,379
أرباح مدورة			
	807,885	805,065	844,974
صافي حقوق المساهمين			
مطلوبات غير متداولة			
19	11,614	17	51
قروض طويلة الأجل			
20	46,548	52,941	54,316
التزامات صندوق الوفاة والتعويض			
6	11,390	-	-
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية			
23	8,096	8,545	8,992
مطلوبات غير متداولة أخرى			
	77,648	61,503	63,359
مطلوبات متداولة			
19	17	34	34
أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام			
6	3,983	-	-
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية			
20	2,558	2,409	2,110
التزامات صندوق الوفاة والتعويض			
1 و 28	339	4,063	23,698
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية			
	15,537	17,468	25,535
ذمم تجارية دائنة			
24	2,314	1,350	28,713
مخصص ضريبة الدخل			
21	27,026	24,944	36,257
أرصدة دائنة أخرى			
	51,774	50,268	116,347
مجموع المطلوبات	129,422	111,771	179,706
مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات	937,307	916,836	1,024,680

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

2016	2017	إيضاح
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
(معدلة) إيضاح 34		
369,651	423,277	المبيعات
(304,016)	(318,522)	25 كلفة المبيعات
65,635	104,755	22 إجمالي الربح
(18,011)	(13,989)	26 مصاريف إدارية
(17,979)	(19,351)	29 مصاريف بيع وتوزيع
(8,118)	(7,850)	مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(255)	2,111	فروقات عملة
(4,063)	(7,339)	1 و 28 رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
17,209	58,337	الربح من العمليات
8,413	10,854	فوائد دائنة
(5,754)	(6,853)	30 فوائد مدينة وعمولات بنكية
16,269	11,489	27 إيرادات أخرى، بالصافي
36,137	73,827	ربح السنة قبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل
28,606	32,371	8 و 9 حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
64,743	106,198	الربح قبل ضريبة الدخل
(2,499)	(16,355)	24 ضريبة الدخل
62,244	89,843	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
0/747	1/078	31 الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

2016	2017	ايضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(معدلة) ايضاح 34		
62,244	89,843	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى:
		البنود التي سيتم إعادة تصنيفها من خلال الأرباح والخسائر
(111)	(54)	10 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال الأرباح والخسائر
(2,721)	(4,851)	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
660	1,200	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
60,072	86,138	مجموع الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
(آلاف الدنانير الأردنية)

رأس المال المكتتب به	إحتياطي إجباري	إحتياطي إختياري	إحتياطي القيمة العادلة	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة	أرباح مدورة*	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2017						
83,318	50,464	80,699	3	(2,061)	592,642	805,065
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	89,843	89,843
ربح السنة						
-	-	-	(54)	(3,651)	-	(3,705)
بنود الدخل الشامل الأخرى						
-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)						
83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	599,167	807,885
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول						
2016						
83,318	50,464	80,699	114	-	677,595	892,190
الرصيد كما في أول كانون الثاني (قبل التعديل)						
-	-	-	-	-	(47,216)	(47,216)
تعديلات سنوات سابقة (إيضاح ٣٤)						
83,318	50,464	80,699	114	-	630,379	844,974
الرصيد كما في أول كانون الثاني (معدل)						
-	-	-	-	-	62,244	62,244
ربح السنة (معدل) (إيضاح ٣٤)						
-	-	-	(111)	(2,061)	-	(2,172)
بنود الدخل الشامل الأخرى (معدل) (إيضاح ٣٤)						
-	-	-	-	-	(99,981)	(99,981)
توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)						
83,318	50,464	80,699	3	(2,061)	592,642	805,065
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول (معدل)						

* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ١٥,٨٩٧ ألف دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة (٢٠١٦: ١٩,٣٩١ ألف دينار)، إن هذا المبلغ مقيد ولا يجوز توزيعه على المساهمين وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية. وكذلك يحظر التصرف بما يعادل القيمة السالبة لإحتياطي القيمة العادلة من الأرباح المدورة وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية الأردنية.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

2016	2017	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(معدلة) - إيضاح ٣٤		
الأنشطة التشغيلية		
64,743	106,198	الربح قبل ضريبة الدخل
تعديلات -		
64,706	69,324	5 إستهلاكات
-	1,045	إطفاءات
120	2	خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(8,413)	(10,854)	فوائد دائنة
4,043	6,853	30 فوائد مدينة
(28,606)	(32,371)	8 و 9 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(331)	(1,444)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
4,063	7,339	رسوم تعدين البوتاس
(80)	(461)	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد
2,137	(789)	14 و 15 مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
(135)	110	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
(1,278)	-	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
3,387	3,364	مصرف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
86	-	13 مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها
تغييرات رأس المال العامل:		
10,449	9,327	مخزون
(29)	4,256	قطع غيار ولوازم
15,226	2,452	ذمم تجارية مدينة
6,031	(6,372)	أرصدة مدينة أخرى
(8,067)	(1,930)	ذمم تجارية دائنة
(6,257)	3,147	أرصدة دائنة أخرى
121,795	159,196	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل
ورسوم التعدين المدفوعة		
(12,485)	(497)	24 ضريبة الدخل المدفوعة
(23,698)	(11,063)	28 رسوم تعدين البوتاس المدفوعة -
(11,013)	(18,225)	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
74,559	129,411	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الإستثمارية		
(5,838)	(5,722)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
214	-	المتحصل من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
(57,077)	(53,329)	7 مشاريع تحت التنفيذ
8,413	7,247	فوائد وعمولات مقبوضة
(21,199)	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
27,358	26,166	8 و 9 أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(5,000)	(12,500)	8 و 9 استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(3,325)	(2,579)	الممنوح الى قروض إسمكان الموظفين
3,487	3,033	المسدد من قروض إسمكان الموظفين
50,981	(75,657)	ودائع قصيرة الأجل
(1,986)	(113,341)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

الأنشطة التمويلية		
تسديد قروض	(51)	(34)
فوائد مدفوعة	(3,016)	(209)
قروض ممنوحة	11,631	19
توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين	(83,318)	(105,504)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(74,754)	(105,747)
صافي النقص في النقد وما في حكمه		
النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني	143,139	176,273
النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول	84,455	143,139
معاملات غير نقدية:		
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	15,583	-
موجودات غير ملموسة	(15,583)	-
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ الى ممتلكات ومنشآت ومعدات	51,007	49,921

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥٠٠,٠٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ ١,٧٣١,٤٣٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، وهذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة، باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والحاوية.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣,٣١٧,٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣,٣١٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم.

إن أسهم الشركة مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية باستثناء شهادات الإيداع الدولية التي يتم تداولها في بورصة لندن والبالغ عددها ٢٣,٥٧٣ شهادة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ حيث تمثل كل شهادة إيداع سهماً واحداً من رأس المال. قامت الشركة ببيع الرصيد المتبقي من هذه الشهادات خلال شهر شباط من العام ٢٠١٨.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس وملح الطعام وثنائي فوسفات الكالسيوم ونواتج البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان - الشميساني، ص.ب ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل قبل لجنة التدقيق، المفوضة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٦ آذار ٢٠١٨ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو التعقيد أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

الشركات التابعة

تتضمن القوائم المالية للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها. وتتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ سيطرة الشركة الأم، ويتوقف التوحيد عند انتهاء تلك السيطرة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

يتم الاعتراف بالزيادة في المبلغ المدفوع عن صافي القيمة العادلة للموجودات بتاريخ التملك على انها شهرة بتاريخ الاستحواذ.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

إن الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (الآلاف الأسهم)	نسبة الملكية
				%
شركة مغنيسيا الأردن*	مساهمة عامة	استخراج مادة المغنيسيا	10,000	-
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الاسمدة	29,000	100
شركة النميرة للملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعيئة	800	100
الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	ذات مسؤولية محدودة	الاستثمار في شركات اخرى	100	100

* قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٩ كانون الأول ٢٠١٥ بيع حصة المجموعة في استثمارها في شركة مغنيسيا الأردن عن طريق طرح عطاء عام. بتاريخ ٢٢ كانون الأول ٢٠١٦، تم توقيع اتفاقية بيع شركة مغنيسيا الأردن بقيمة ١٢,٥٠٠ ألف دولار (ما يعادل ٨,٨٦٢ ألف دينار)، وتم استكمال إجراءات البيع خلال الربع الأول للعام ٢٠١٧ والتي نتج عنها تسجيل إيرادات أخرى بمبلغ ٧,٨٨٤ ألف دينار أردني، حيث يمثل مبلغ ٧,٢٤٦ ألف دينار مبلغ مسترد عن ذمم مستحقة على شركة مغنيسيا الأردن كانت الشركة قد احتسبت عليها مخصصات في الأعوام السابقة.

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة
	%
23,294,614	28%
21,782,437	26.1%
16,655,651	20%
61,732,702	74.1%

* أعلنت شركة بي سي أس الأردن محدودة المسؤولية خلال شهر تشرين الأول ٢٠١٧ عن رغبتها ببيع حصتها في شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة وذلك من خلال عرض عام. ولغاية تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة لم تتم عملية البيع أو تحديد المستثمر جديد.

٣-٢ التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

١-٣-٢ المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة
إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي صدرت وتم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠١٧ هي كما يلي:
• الاعتراف بأصول ضريبة مؤجلة عن خسائر غير متحققة – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ «ضرائب الدخل» • تحسين الإفصاحات – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ «بيان التدفقات النقدية» • تحويلات العقارات الاستثمارية – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠ «العقارات الاستثمارية» • التعديلات السنوية لمعايير التقارير المالية الدولية للدورة ٢٠١٢ – ٢٠١٤
لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير على المبالغ المعترف بها في الفترات السابقة، كما أن معظم التعديلات لن تؤثر على الفترات الحالية أو المستقبلية.

المعايير والتفسيرات الجديدة التي لم يتم تطبيقها حتى الآن

تم نشر بعض المعايير المحاسبية الجديدة والتفسيرات غير الملزمة للفترات المالية المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٧ ولم يتم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة. فيما يلي تقييم إدارة المجموعة لأثر هذه المعايير والتفسيرات الجديدة:

اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ - (الأدوات المالية)
طبيعة التغيير	يتناول المعيار تصنيف وقياس واستبعاد الموجودات والمطلوبات المالية ويدخل قواعد جديدة لمحاسبة التحوط. كما أدخل المعيار نموذج الانخفاض الجديد للاعتراف بمخصصات انخفاض القيمة.
	قامت المجموعة بمراجعة موجوداتها ومطلوباتها المالية وتتوقع التأثير التالي من تطبيق المعيار الجديد في ١ كانون الثاني ٢٠١٨:
	تتضمن الموجودات المالية التي تحتفظ بها المجموعة ما يلي:
	- النقد وما في حكمه بما فيها الودائع البنكية قصيرة الأجل
	- الذمم التجارية المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى.
	- المبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة
	- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
	- موجودات مالية بالكلفة المطفأة
	- قروض إسمكان الموظفين

الأثر

فيما يتعلق بالذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة فهذه الأرصدة تمثل أدوات الدين المصنفة حالياً كموجودات مالية محتفظ بها بالتكلفة المطفأة بموجب معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ «الأدوات المالية»، حيث قامت المجموعة بالتطبيق المبكر خلال عام ٢٠١١ للمرحلة الأولى من المعيار والمتعلقة بالتصنيف والقياس وذلك وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية الأردنية ولم ينتج عن التطبيق المبكر أي تأثير على حقوق الملكية.

يقدم المعيار الجديد أيضاً متطلبات موسعة للإفصاح وتغييرات في العرض، ومن المتوقع أن تتغير طبيعة ومدى إفصاحات المجموعة حول الأدوات المالية، ولا سيما في سنة تطبيق المعيار الجديد.

يتطلب نموذج الإنخفاض الجديد الإعراف بمخصصات إنخفاض القيمة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة (ECL) بدلا من خسائر الائتمان المتكبدة فقط كما هو الحال في معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩. ويُطبق النموذج على الموجودات المالية المصنفة بالتكلفة المطفأة، وأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، وموجودات العقود تحت معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٥ (الإيرادات من العقود مع العملاء)، وذمم عقود التأجير، والتزامات القروض وبعض عقود الضمان المالي. يتضمن النموذج الجديد لخسارة الائتمان المتوقعة (ECL) منهجاً من ثلاث مراحل، حيث تنتقل الموجودات المالية عبر المراحل الثلاث بناء على تغير جودة الائتمان الخاصة بها. تحدد المرحلة كيف تقوم المنشأة بقياس خسائر انخفاض القيمة وتطبيق طريقة معدل الفائدة الفعلي. يُسمح بنهج مبسط للموجودات المالية التي ليس لديها عنصر تمويل كبير (مثل الذمم المدينة التجارية). عند الاعتراف المبدئي، تقوم الشركات بتسجيل خسارة في اليوم الأول مساوية لقيمة ECL لمدة ١٢ شهراً (أو ECL مدى الحياة للمدينين التجاريين)، ما لم يتم اعتبار الموجودات منخفضة القيمة.

بناءً على هذا النموذج، قامت الإدارة بإجراء التحليل التالي على كل من فئات الموجودات المالية المذكورة أعلاه و المصنفة بالتكلفة المطفأة:

– النقد والأرصدة لدى البنوك: قامت المجموعة بحساب مبلغ ECL المرتبط بهذا البند على أساس تصنيف مخاطر الائتمان لكل بنك، واستخدمت نسبة مئوية محددة من ECL مقابل كل تصنيف وفقاً لمعدلات الخسارة التاريخية الدولية المماثلة لتصنيفات البنوك هذه. بلغ إجمالي حساب ECL حوالي ٨١٤ ألف دينار أردني.

– الذمم التجارية المدينة: قامت المجموعة ببناء مصفوفة لاعمار الديون بالاعتماد على معاملات البيع والتحصيل للسنتين الماضيتين، وتم احتساب عدد الأيام التي المستحقة مقابل كل فاتورة، وبناءً على التقديرات التاريخية، تم حساب معدل التدني مقابل كل فئة من فئات أعمار المصفوفة. حيث أنه خلال العامين الماضيين، لم يكن هناك تخلف عن السداد ولم يكن هناك مستحقات لفترة تزيد عن فترة السماح، وبما أن جميع المستحقات مضمونة مقابل اعتمادات بنكية وبوالص تأمين، قامت الادارة بتطبيق نسبة معينة تبلغ ١,٥% لاحتساب التدني مقابل هذه الأرصدة، وعليه فقد بلغ مبلغ ECL الإضافي ٥١٨ ألف دينار أردني.

– الموجودات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة: بما أن جميع هذه الاستثمارات هي في سندات الحكومية الاردنية، تعتقد الادارة على أساس الخبرة التاريخية وحيث أنه لم يتم تسجيل أي استحقاق سابق فيما يتعلق بالفائدة أو سداد الأصل، تعتقد الإدارة أن معدل ١,٥% سيكون كافياً لتغطية أي خسائر ائتمانية متوقعة. نتج عن هذا مبلغ ٣١٧ ألف دينار أردني.

– قروض إسكان الموظفين: حيث تمثل هذه القروض، القروض الممنوحة للموظفين دون فوائد لمدة ٢٠ عاماً. تقوم الإدارة حالياً بتطوير نموذج ECL باستخدام المنهج العام. استناداً إلى النموذج الأولي المطور، تعتقد الإدارة أنه سيتم تسجيل مبلغ ٥٥٨ ألف دينار أردني كمخصص. تعتقد الإدارة أنه عند إكمال النموذج، وبسبب حقيقة أن جميع القروض مضمونة مقابل ضمانات أعلى من قيمة القرض، ورواتب الموظفين الشهرية، وعدم وجود دلائل سابقة للتأخر، فإن مبلغ ECL المطلوب لن يختلف جوهرياً عن التقديرات السابقة.

– استناداً إلى التقييمات المضطلع بها حتى الآن والمذكورة أعلاه، تعتقد الإدارة أن الحد الأدنى من المخصص الإضافي الذي سيكون مطلوباً عند التنفيذ الفعلي للنموذج بمجرد اكتماله لن يتجاوز المبالغ أعلاه بشكل جوهري.

تاريخ إلزامية التطبيق / تاريخ التطبيق من قبل المجموعة	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٨، سوف تطبق المجموعة القواعد الجديدة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٨. لن يتم إعادة تعديل أرقام المقارنة لعام ٢٠١٧.
اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٥، «الإيراد من العقود مع العملاء»
طبيعة التغيير	أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية معايير جديدة للاعتراف بالإيراد. هذا وسوف يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨ والذي يغطي عقود بيع السلع والخدمات ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١١ والذي يغطي عقود الانشاء. بناءً على المعيار الجديد، يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقل السيطرة على السلعة أو الخدمة للعميل. يسمح المعيار بأن يتم التطبيق بأثر رجعي كامل أو بأثر رجعي معدل.

قامت الإدارة بتقييم أثر تطبيق المعيار الجديد على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وحددت متطلبات الاعتراف وقياس الإيرادات لجميع العقود الجارية الحالية بموجب نموذج الخمس خطوات الواردة في معيار التقارير الدولي رقم ١٥، وبناءً على هذا التحليل، ترى الإدارة أنه لن يكون هناك أثر جوهري على عملية الاعتراف بالإيراد بشكلها الحالي بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨، حيث يتم توليد إيرادات المجموعة من مصادر لا تخضع للتغييرات الجديدة التي يتطلبها المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥.

يجب تطبيق العملية الجديدة المكونة من خمس خطوات على كل عقد قبل التعرف على الأرباح:

– تحديد العقود مع العملاء

– تحديد التزام الأداء منفصل

– تحديد سعر المعاملة للعقد

– توزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء منفصل

– الاعتراف بالإيراد عند استيفاء شروط كل التزام الأداء على حدة.

بناءً على عملية الخطوات الخمس المذكورة أعلاه، أدركت الإدارة أن جميع عقود الشركة لديها التزام واحد يتعلق ببيع المنتجات ويتم تحديد الأسعار سنوياً بناءً على الأسعار الدولية المتفق عليها. وفقاً لذلك، لم تحدد الإدارة التزامات الأداء الإضافية في العقود ذات الصلة بخلاف بيع الكميات المحددة وبناءً على شروط الشحن المتفق عليها والتي سيتم استيفائها في وقت معين وليس على طول فترة العقد.

الأثر

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦، «عقود الإيجار»	تاريخ إلزامية التطبيق
طبيعة التغيير	صدر معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦ خلال كانون الثاني ٢٠١٦. هذا وسوف يؤدي تطبيق هذا المعيار تقريباً إلى الاعتراف بجميع عقود الإيجار بقائمة المركز المالي الموحدة، حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلي والتمويلي. بموجب هذا المعيار الجديد، سوف يتم الاعتراف بالأصل (الحق في استخدام البند المؤجر) والالتزام المالي لدفع الإيجارات، هناك استثناء وحيداً يتمثل في عقود التأجير قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة.	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٨. وتعتزم المجموعة تطبيق نهج التطبيق المعدل ولن تعيد بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة.
الأثر	فيما يتعلق بحاسبة المؤجرين فلم تتغير بشكل ملحوظ.	سيؤثر المعيار بشكل رئيسي على محاسبة عقود الإيجار التشغيلية للمجموعة. كما في تاريخ التقرير المالي. لدى المجموعة التزامات إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء تبلغ ١,٧٣١,٤٣٢ دينار (الإيضاح رقم ١) بالإضافة إلى عقود أخرى ذات علاقة بمكتب الشركة التمثيلية بالخارج. وتقدر المجموعة أن عقود الإيجار الخاصة بمكاتب التمثيل بالخارج تتعلق بدفعات عقود إيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة والتي سيتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة.
	لم تقم المجموعة بعد بتقييم ما هي التعديلات الأخرى ذات الأثر، وذلك بسبب التغير في تعريف فترة الإيجار والمعالجة المختلفة لمدفوعات الإيجار المتغيرة وخيارات التمديد وإنهاء العقد. لذلك، ليس من الممكن بعد تقدير مبلغ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات التأجير التي سيتعين الاعتراف بها عند تطبيق المعيار الجديد وكيفية تأثير ذلك على أرباح المجموعة أو خسائرها وتصنيف التدفقات النقدية في المستقبل.	
تاريخ إلزامية التطبيق	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩. في هذه المرحلة، لا تنوي المجموعة اعتماد المعيار قبل تاريخ سريانه. وتعتزم المجموعة تطبيق نهج الانتقال المبسط ولن تعيد بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة.	

لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية، وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

٤-٢ ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية بالأسعار السائدة بتاريخ العملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن تسوية العمليات، وعن ترجمة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة في قائمة الدخل الموحدة.

٢-٥ ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة عن الانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البند. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى المجموعة فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد وبند الدخل الشامل الأخرى خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

وقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
4 - 8	مباني
7 - 8	سدود
14-15	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
20	وسائط نقل
13-14	أثاث ومفروشات
17-20	أجهزة الحاسب الآلي
20	أدوات

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات ولبنشآت والمعدات المرتبط بها. ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في بيان الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الآخر عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البند، يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الآخر في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

٢-٦ مشاريع تحت التنفيذ

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها، يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر الأخرى لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

٢-٧ الموجودات غير الملموسة (حق استخدام خطوط الغاز)

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية. هذا وستقوم الشركة باطفاء قيمة هذه الحقوق على طول فترة العقد الممتدة لغاية ١٥ عاماً ابتداءً من شهر شباط ٢٠١٧ وباستخدام طريقة القسط الثابت.

يتم مراجعة اية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء اية تعديلات على الفترات اللاحقة.

٨-٢ المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز و نترات البوتاسيوم و ثاني فوسفات الكالسيوم وحمض النيتريك بالكلفة أو بصافي القيمة القابلة للاسترداد أيهما أقل. يتم تحديد الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح لسعر الكلفة. تشمل كلفة المخزون وتحت التصنيع المواد الخام مضافاً إليها الرواتب والأجور المباشرة وتكاليف الإنتاج المباشرة وحصلتها من التكاليف الصناعية غير المباشرة و تستثنى تكاليف الاقتراض. إن القيمة القابلة للاسترداد هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للمجموعة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو السوق أيهما أقل. يتم تسجيل قطع الغيار الإستراتيجية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات ويتم استهلاكها بحسب نسبة الإستهلاك للألات المتعلقة بها.

تقوم الشركة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما اذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

٩-٢ الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة هي الشركات التي تمارس فيها المجموعة المستثمرة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بسياساتها المالية والتشغيلية ولكن دون سيطرة.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تظهر الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، حيث يتم الإعتراف الأولي بالإستثمار بالكلفة. ويتم لاحقاً لتاريخ التملك تسجيل حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة في قائمة الدخل الموحدة ضمن بند حصة المجموعة من أرباح إستثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة مقابل تأثير حساب الإستثمار بالمبلغ نفسه. إذا كانت حصة المجموعة في خسائر الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة مساوية أو أكثر من مساهمتها فيها (تتضمن أية أرصدة مدينة غير مضمونة)، فإنه لا يتم الإعتراف بأية خسائر تزيد عن مساهمتها في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة ما لم يكن عليها الحق القانوني أو إلزام قطعي بذلك أو إذا قامت الشركة المستثمرة بدفع أية مبالغ بالنيابة عن الشركة الحليفة.

إذا إنخفضت ملكية المجموعة المستثمرة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة مع احتفاظها بالتأثير الفعال، يتم فقط إثبات جزء من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الموحدة بما يتماشى مع نسبة التغير في حصة الشركة المستثمرة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة.

تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة بمراجعة حساب الإستثمار لتحديد ما إذا كان هنالك مؤشرات تدل على التدني. وفي حال وجود تدني تقوم المجموعة بإحتسابه عن طريق الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية للإستثمار ويسجل في قائمة الدخل الموحدة.

يتم الإعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات مع الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة في القوائم المالية الموحدة بمقدار ما تملكه المجموعة من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة. يتم إستبعاد الخسائر غير المتحققة الناجمة عن المعاملات مع الشركات الحليفة بمقدار مساهمة الشركة المستثمرة إلا إذا كانت الخسارة تشير إلى وجود خسائر تدني بالأصول المحولة.

١٠-٢ موجودات مالية بالكلفة المطفأة

هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة المجموعة وفقاً لنموذج أعمالها الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تتمثل بالدفعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.

يتم إثبات الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعالة، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم

إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه في قائمة الدخل الموحدة وتظهر لاحقاً بالتكلفة المطفأة بعد تخفيضها بخسائر التدني. يمثل مبلغ التدني في قيمة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

١١-٢ موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

- تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.
- يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.
- لا تخضع هذه الموجودات المستثمرة في أدوات الملكية لاختبار خسائر التدني.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

١٢-٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتجري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

١٣-٢ ذمم تجارية مدينة

تمثل الذمم التجارية المدينة مبالغ مستحقة من عملاء مقابل بيع بضائع ضمن النشاط الاعتيادي للشركة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية المدينة بقيمتها العادلة وتقاس لاحقاً على أساس الكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وبعد تنزيل مخصص التدني في القيمة.

١٤-٢ نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

١٥-٢ التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ القوائم المالية الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة: يتم تكوين مخصص التدني للذمم التجارية المدينة عندما يتوفر الإثبات بأن المجموعة لن تتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً لشروط الدين الأصلية، إن مواجهة المدين لمصاعب مالية هامة أو وجود احتمالية للإفلاس أو إعادة الهيكلة المالية للمدين والتخلف أو التأخير في الدفع هي

مؤشرات على وجود تدني في الذمم المدينة. تمثل قيمة المخصص الفرق ما بين القيمة الدفترية للموجودات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة السوقية. يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات باستخدام حساب مخصص، ويتم إدراج الخسارة في قائمة الدخل الموحدة. يتم شطب الذمم التجارية المدينة غير القابلة للتحويل في حساب مخصص تدني الذمم التجارية المدينة، وفي حال تحصيل الذمم التي تم شطبها سابقاً يتم تسجيلها ضمن الإيرادات الأخرى في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة.

١٦-٢ مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما يترتب على الشركة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام، وأنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

عند توفر عدة التزامات ذات طبيعة متشابهة يتم قياس احتمالية تسديد تلك الالتزامات ككل ويتم أخذ مخصص لتلك الالتزامات بالكامل وإن كانت احتمالية تسديد أحد تلك الالتزامات ضعيفة.

يتم قياس المخصصات باستخدام القيمة الحالية للمصاريف المتوقعة تكبدها لتسديد الالتزام باستخدام معدل خصم يعكس أوضاع السوق الحالية والمخاطر المرتبطة بذلك الالتزام.

١٧-٢ منافع الموظفين

الالتزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بتعويضات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي. ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات بالمنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) وذلك في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

١٨-٢ ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، ومطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

١٩-٢ القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة، يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

٢٠-٢ تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسميتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

٢١-٢ تحقق الإيرادات

تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبالغ المالية المستلمة أو المستحقة وهي تمثل المبالغ المستحقة مقابل السلع التي تم توريدها وتدرج صافية من الحسومات والخصومات التجارية والعوائد والمبالغ المحصلة نيابة عن الغير بما في ذلك ضرائب القيمة المضافة. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما يكون من الممكن قياسها بشكل موثوق وعندما يكون من المرجح أن تؤول منفعة اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة وعندما تتحقق معايير محددة لكل من أنشطة المجموعة كما هو موضح أدناه. وتعتمد المجموعة في تقديراتها على النتائج السابقة مع الأخذ في الحسبان نوع العميل والمعاملة وتفاصيل كل اتفاق على حدة.

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة

تقوم المجموعة باستخراج وانتاج وتصنيع وبيع مجموعة متنوعة من أصناف البوتاس بالإضافة الى منتجات الأسمدة. يتم الاعتراف بمبيعات البضائع عندما تقوم المجموعة بتسليم المنتجات إلى العميل، ويتمتع العميل بمطلق الحرية في اختيار منفذ وسعر بيع المنتجات، وألا يكون هناك التزام غير مستوف بما يؤثر على قبول العميل للمنتجات. ولا يتم التسليم إلا بعد شحن البضائع إلى الموقع المحدد وتحويل مخاطر التقادم والخسائر إلى العميل، وإما أن يقبل العميل المنتجات وفقاً لعقد البيع مع انقضاء أحكام القبول أو أن يكون لدى المجموعة دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

ويتم قياس الإيرادات من المبيعات على أساس السعر المحدد في عقود البيع، صافية من خصومات المشتريات بالجملة التقديرية والعوائد عند البيع.

يتم الاستعانة بالخبرة المتراكمة لتقدير وترتيب الخصومات والمردودات. يتم تقييم الخصومات على أساس المشتريات السنوية المتوقعة. لا يعد أي عنصر من عناصر التمويل قائم حالياً لأن المبيعات تتم بفترة ائتمان لمدة تتراوح من ٣٠ إلى ١٢٠ يوماً.

(ب) إيرادات فواتر

يتم الاعتراف بإيرادات الفواتر باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. وعند انخفاض قيمة أي أصل مالي مصنف ضمن فئة القروض والذمم المدينة، تقوم المجموعة بتخفيض القيمة الدفترية إلى القيمة القابلة للاسترداد، باعتبارها التدفق النقدي التقديري المستقبلي مخصصاً على أساس معدل الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية، ويستمر الاعتراف بالخصم كإيرادات فواتر. ويتم الاعتراف بإيرادات الفواتر على القروض والذمم المدينة التي انخفضت قيمتها باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي الأصلي.

(ت) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

٢٢-٢ توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

٢٣-٢ عقود الإيجار

تصنف الإيجارات التي يحتفظ بموجبها المؤجر بمعظم مخاطر وحوافز الملكية كإيجارات تشغيلية. يتم ادراج دفعات عقود الإيجار التشغيلية (صافية بعد خصم اية حوافز مستلمة من المؤجر) في قائمة الدخل الموحدة على اساس القسط الثابت خلال مدة عقد الإيجار.

يتم رسملة الإيجارات التمويلية عند بداية عقد الإيجار بالقيمة العادلة للعقار المستأجر أو القيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الإيجار، أيهما أقل.

يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجارات بين المطلوبات والمصاريف التمويلية وذلك لتحقيق معدل ثابت للرصيد التمويلي القائم. ويتم ادراج التزامات الإيجار المقابلة (بعد خصم مصاريف التمويل) في المطلوبات غير متداولة. ويتم ادراج عنصر الفائدة من تكاليف التمويل في قائمة الدخل خلال مدة عقد الإيجار وذلك لإنتاج معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من التزام التأجير التمويلي لكل فترة. ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات التي تم الحصول عليها بموجب عقود الإيجار التمويلية خلال العمر الانتاجي للموجودات أو مدة عقد الإيجار التمويلي، أيهما أقصر.

٢٤-٢ ربحية السهم

حسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- الدخل الموحد العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (ان وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

٢٥-٢ ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

٢٦-٢ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح ٣-٣.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم الإدارة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي للأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:

تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:

تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة التقييم (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهرى على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع مقيمين خارجيين مستقلين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

٢٧-٢ معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

٢٨-٢ التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٢٩-٢ الموجودات المالية

٢٩-٢-١ تصنيفات

تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى الفئات التالية: موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقروض والذمم المدينة. إن هذه التصنيفات تحدد على أساس الهدف الذي تم الحصول من أجله على هذه الموجودات المالية. تحدد الإدارة تصنيفاتها للموجودات المالية عند الاعتراف المبدي بها.

(أ) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي موجودات مالية محتفظ بها لغير المتاجرة بهدف الحصول على توزيعات أرباح خلال فترة طويلة وفقاً لنموذج الاعمال المتبع من قبل المجموعة، وتصنف هذه الموجودات تحت هذه الفئة من ضمن الموجودات المتداولة إذا كان لدى المجموعة توقع ببيعها خلال ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي، وخلافاً لذلك فتصنف ضمن الموجودات غير المتداولة.

(ب) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة هي موجودات مالية (خلافاً للمشتقات المالية) تتكون من دفعات محددة أو ثابتة، وهي غير مدرجة في السوق المالي. يتم تصنيف هذه الموجودات ضمن الموجودات المتداولة إلا إذا كانت فترات استحقاقها أكثر من ١٢ شهراً بعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، حيث يتم تصنيفها كموجودات غير متداولة. تتمثل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة بالذمم التجارية والأرصدة المدينة الأخرى وقروض إسكان الموظفين والنقد لدى البنوك والاستثمارات المالية بالتكلفة المطفأة.

٢٩-٢-٢ الاعتراف والتقدير

يتم الاعتراف بعملية شراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ تنفيذ العقد وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بعملية الشراء والبيع لهذه الموجودات. يتم الاعتراف بالإستثمارات بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بتكاليف الشراء المتعلقة بعملية الشراء والبيع في قائمة الدخل الموحدة.

(٣) إدارة المخاطر المالية

١-٣ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية (خزينة المجموعة) بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم خزينة المجموعة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم معاملات المجموعة هي الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي واليورو وإن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تخفف إدارة الخزينة المركزية للمجموعة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١/٤١ دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة
%	الاف الدنانير	
2017		
الموجودات		
5	9,370	469
المطلوبات		
5	(204)	(10)
	9,166	469
2016		
الموجودات		
5	4,677	233
المطلوبات		
5	(346)	(17)
	4,331	216

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة، أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة.

إن الالتزامات المترتبة على المجموعة من مشروع خط الغاز الطبيعي مصدره على هامش ثابت مقداره ٥% مضافاً إليه سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن لثلاثة أشهر.

هنالك التزامات أخرى مترتبة على الشركة لتمويل مشروع إنشاء توربين غاز طبيعي، مصدره على هامش ثابت مقداره ٢% مضافاً إليه سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن لثلاثة أشهر.

تقوم إدارة الخزينة في المجموعة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2017		
الموجودات		
1	2,409	دينار أردني
المطلوبات		
1	(270)	دولار امريكي
	2,139	
2016		
الموجودات		
1	2,107	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2017		
1	4,233	دينار أردني
2016		
1	3,697	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كاف وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترة المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمسة سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2017				
18	3,096	9,273	12,387	11,631
قروض				
4,241	3,446	9,480	17,167	15,373
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية				
339	-	-	339	339
رسوم تعدين البوتاس المستحقة				
لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية				
15,537	-	-	15,537	15,537
ذمم تجارية دائنة				
27,026	-	-	27,026	27,026
أرصدة دائنة أخرى				
كما في 31 كانون الأول 2016				
35	19	-	54	51
قروض				
4,063	-	-	4,063	4,063
رسوم تعدين البوتاس المستحقة				
لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية				
17,468	-	-	17,468	17,468
ذمم تجارية دائنة				
24,944	-	-	24,944	24,944
أرصدة دائنة أخرى				

(ج) مخاطر الائتمان

تنحصر الموجودات المالية التي تخضع لمخاطر الائتمان في الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين وبعض الأرصدة المدينة الأخرى والنقد لدى البنوك.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني لعملائها مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر.

يتم بيع عملاء المجموعة بالاجل ولفترات سماح تمتد من ٣٠ - ١٢٠ يوم بعد تقييم الملاءة المالية لهم، كما يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء باستمرار، ولا تتوقع المجموعة أية خسائر نتيجة عدم التزام عملائها بالدفع. إن جميع أرصدة العملاء مضمونة مقابل اعتمادات بنكية أو بوالص التأمين.

هنالك تركيز للمخاطر الائتمانية لدى المجموعة، حيث بلغت أكبر ذمة لعملائها ما يعادل ٢١,٢٪ من صافي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٣,٣٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦).

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسة الداخلية للشركة. لا تتوقع المجموعة خسائر مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تفتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى المؤسسات المالية التي تتمتع بملاءة ائتمانية عالية كما هو مبين في الجدول التالي:

اسم البنك	الملاءة الائتمانية
البنك العربي	BB-
بنك صفوة الاسلامي	غير مصنف
البنك العربي الاسلامي الدولي	A+
بنك الراجحي	A+
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	bbb+
بنك لبنان والمهجر	B-
البنك التجاري الأردني	BB-
البنك الاستثماري	BB+
بنك الاتحاد	غير مصنف
بنك سوسيتيه جنرال	A+
البنك الأهلي الأردني	BB-
البنك الأردني الكويتي	bbb+
بنك كابيتال	bbb-
بنك المؤسسة العربية المصرفية	bbb-
بنك سيتي	A+
البنك الأردني العربي الاستثماري	BB-
بنك عودة	BB-/B
البنك المركزي الأردني	BB-/B
بنك القاهرة عمان	BB-/B

٢-٣ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

٣-٣ القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	المجموع
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
الموجودات حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2017			
موجودات مالية بالقيمة العادلة			
606	-	606	من خلال الدخل الشامل الاخر
21,106	21,106	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
21,262	21,262	-	قروض إسكان الموظفين
50,689	50,689	-	ذمم تجارية مدينة
6,072	6,072	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
271,321	271,321	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
371,056	370,450	606	
كما في 31 كانون الأول 2016 (معدلة)			
موجودات مالية بالقيمة العادلة			
660	-	660	من خلال الدخل الشامل الاخر
21,199	21,199	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
21,716	21,716	-	قروض إسكان الموظفين
53,141	53,141	-	ذمم تجارية مدينة
3,273	3,273	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
254,348	254,348	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
354,337	353,677	660	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

المطلوبات حسب قائمة المركز المالي الموحدة	الاف الدنانير	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	المجموع
	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
كما في 31 كانون الأول 2017				
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة				
قروض	-	11,631	11,631	
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	-	15,373	15,373	
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	-	339	339	
ذمم تجارية دائنة	-	15,537	15,537	
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	-	18,899	18,899	
	-	61,779	61,779	
كما في 31 كانون الأول 2016 (معدلة)				
قروض	-	51	51	
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	-	-	-	
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	-	4,063	4,063	
ذمم تجارية دائنة	-	17,468	17,468	
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	-	16,031	16,031	
	-	37,613	37,613	

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح ٢-٢٦. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة.

المجموع	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
2017			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	606	530	76
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	21,106	-	21,106
2016			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	660	584	76
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	21,199	-	21,199

إن القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

(٤) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية واحتياطي تقييم موجودات مالية – بالصافي وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الموحدة. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة عند تحقيق أرباح.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٢-٥. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحسوبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يزداد أو ينخفض بما قيمته ٣,٠١٢ ألف دينار (٢٠١٦: يزداد/ ينخفض بما قيمته ٢,٦٩٩ ألف دينار).

(ج) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل حركة الموظفين وعلوات الرواتب المستقبلية المتوقعة. وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. وتحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة. ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض.

(د) التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

في حالة وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة وفقاً للسياسة المحاسبية في إيضاح ٢-١٢، تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد تكبدت انخفاض القيمة في كل فترة تقرير مالي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمنشآت والمعدات على حسابات القيمة الاستخدامية، والتي تقتضي وضع افتراضات لها.

تأخذ الإدارة بعض مؤشرات التدني بالقيمة بعين الاعتبار كالانخفاض في الأسعار العالمية للبوتاس، أية تطورات تكنولوجية حديثة التي تؤثر على كفاءة الإنتاج وانخفاض في الطلب وعدم الاستقرار في الأوضاع السياسية للبلد وغيرها من المؤشرات.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

وتستعين هذه الحسابات بتوقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة المنشأة والتي تغطي فترة خمس سنوات. ويتم استنتاج التدفقات النقدية ما بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية. تتفق معدلات النمو هذه مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي الخاص بالبلد الذي تعمل فيه كل منشأة من منشآت المجموعة. حددت الإدارة القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
كميات البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الستة سنوات المتوقعة استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
اسعار البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الستة سنوات المتوقعة؛ استناداً إلى التوجهات الحالية للمجال الصناعي والتي تشمل توقعات التضخم طويلة الأجل لكل بلد.
اجمالي هامش الربح في الموازنة	استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة بخصوص المستقبل.
تكاليف تشغيلية أخرى	تتنبأ الإدارة بهذه التكاليف على أساس الهيكل الحالي للأعمال، بتعديل الزيادات التضخمية ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكالية مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصّل عنها أعلاه متوسط تكاليف التشغيل لمدة ستة سنوات وهي فترة التنبؤات.
النفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على التجربة التاريخية للإدارة، ونفقات التجديد المقررة.
معدل النمو طويل الأجل	ويمثل ذلك متوسط معدل النمو المرجح المستخدم لاستنتاج التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الموازنة. وتتطابق المعدلات مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بالمجال الصناعي ذي العلاقة والدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

يوضح الجدول التالي الافتراضات الرئيسية لتقييم القيمة المستخدمة للممتلكات والمنشآت والمعدات في نهاية السنة:

%	
5	معدل النمو السنوي المتوقع لمبيعات البوتاس
3	عدل النمو طويل الأجل
13.5	معدل الخصم

لم يتم الاعتراف بانخفاض القيمة في عام ٢٠١٧ بالنسبة للممتلكات والمنشآت والمعدات بناء على تحليل القيمة الاستخدمية. وفي رأي الإدارة انه لا يوجد هناك أية مؤشرات على وجود تدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

(٦) موجودات غير ملموسة و التزامات مشاريع رأسمالية

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود. وقد ترتب على ذلك تكبد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ١٥,٥٨٣ ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها ٥٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب ٦٠ دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠١٧.

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالبالغة ١٥ سنة.

حق استخدام	
(آلاف الدينانير)	
2017	
الكلفة	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
15,583	إضافات
15,583	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
الإطفاء المتراكم	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
952	مصرف الإطفاء
952	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
صافي القيمة الدفترية	
14,631	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

(ب) التزامات مشاريع رأسمالية

إن أقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٨ وما بعد هي كما يلي:

2017	
(آلاف الدينانير)	
11,390	غير متداولة
3,983	متداولة
15,373	مجموع الالتزامات مقابل المشاريع الرأسمالية

إن هذه الإلتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية صادرة من الشركة لصالح المورد.

(٧) مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها الى الممتلكات والمنشآت والمعدات.

ان الحركة على مشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

2016	2017	
(الاف الديناري (معدلة))	(الاف الديناري)	
68,932	76,088	الرصيد كما في أول كانون الثاني
57,077	53,329	إضافات خلال العام
(49,921)	(51,007)	تحويلات الى بند ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ٥)
76,088	78,410	

تتضمن التحويلات مبلغاً قدره ١٨,٢٤٩ ألف دينار أردني يمثل مشروع خط أنابيب الغاز الطبيعي الذي تم إنجازه ورسمته خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧.

تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع المتعلق بخط أنابيب الغاز ما قيمته ٣٣,٨ مليون دينار، منها ١٨,٢٤٩ ألف دينار أردني تمت رسملتها تحت بند الممتلكات والمنشآت والمعدات (إيضاح ٥)، وهو ما يمثل تكلفة مد خطوط أنابيب الغاز الطبيعي من حدود المملكة الأردنية الهاشمية لموقع الشركة في وادي الأردن، ومبلغ ١٥,٥٨٣ ألف دينار أردني تم تسجيلها كأصول غير ملموسة (إيضاح ٦) مقابل حق الشركة في استخدام خط أنابيب الغاز الطبيعي لتزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود.

(٨) إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة						
2016	2017	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)		%			
4,361	4,842	صناعة الاسمدة	20	3,345,600	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية*
207	242	استثمار وتطوير	45,45	833,000	الأردن	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
11	11	نقل بحري	20	12,000	الأردن	الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية
4,579	5,095					

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال العام ٢٠١٧ مبلغ ١٠٥ ألف دينار (٢٠١٦: مبلغ ٢,٠٠٠ ألف دينار).

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
(764)	586	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
(12)	35	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
(15)	-	الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية
(791)	621	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
2017	2016	2017	2016	2017	2016
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
موجودات متداولة	24,109	21,122	455	84	83
موجودات غير متداولة	7,178	7,950	286	1	1
مطلوبات متداولة	(6,987)	(6,952)	(148)	(30)	(29)
مطلوبات غير متداولة	-	(315)	(61)	-	-
صافي الموجودات	24,210	21,805	532	55	55
نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة	20%	20%	45,45%	45,45%	20%
قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة	4,842	4,361	242	11	11

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
2017	2016	2017	2016	2017	2016
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الإيرادات	73,342	35,870	420	12	34
تكلفة المبيعات	(67,788)	(36,945)	(269)	(13)	(134)
(مصاريف) إيرادات أخرى	(2,624)	(2,744)	(74)	2	23
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	2,930	(3,819)	77	1	(77)
ضريبة الدخل	-	-	-	-	-
ربح (خسارة) السنة	2,930	(3,819)	77	1	(77)
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	586	(764)	35	-	(15)

(٩) إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة

بلد التأسيس	عدد الأسهم	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	2017	2016
			%	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الأردن	15,000,000	استخراج البرومين	50	99,197	95,165
الأردن	52,500,000	أعمال الميناء	50	54,269	40,112
				153,466	135,277

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن ما نسبته ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة والدائنة والإيرادات الأخرى فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ٢٦,٢٤ ألف دينار خلال العام ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٢٥,٣٥٨ ألف دينار).

** فيما يخص شركة الموائن الصناعية الأردنية، فقد قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٧ بدفع مبلغ ١٢,٥٠٠ ألف دينار لزيادة رأسمال الشركة ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٥٢,٥٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠١٦: ٤٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها. هذا وقد قامت الشركة باستكمال إجراءات زيادة رأس المال لدى دائرة مراقبة الشركات خلال العام ٢٠١٧.

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
28,792	30,093	شركة برومين الأردن
605	1,657	شركة الموائن الصناعية الأردنية
29,397	31,750	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية		
2016	2017	2016	2017	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
31,509	18,301	83,221	89,304	موجودات متداولة
56,545	101,709	162,133	175,970	موجودات غير متداولة
(18,152)	(12,121)	(11,194)	(20,419)	مطلوبات متداولة
-	-	(3,392)	(6,565)	مطلوبات غير متداولة
69,902	107,889	230,768	238,290	صافي الموجودات
40,112	54,269	95,165	99,197	قيمة الإستثمار في المشروع المشترك

شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية	
2017	2016	2017	2016
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)
الإيرادات	182,310	175,495	14,772
تكلفة المبيعات	(91,811)	(88,369)	(12,672)
(مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي	(10,408)	(11,473)	1,214
الربح قبل الضريبة	80,091	75,653	3,314
ضريبة الدخل	-	-	-
الربح	80,091	75,653	3,314
حصة المجموعة من ربح السنة	30,093	28,792	1,657

(١١) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
584	530	أسهم شركات – مدرجة*
76	76	أسهم شركات – غير مدرجة**
660	606	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
114	3	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(111)	(54)	صافي الخسائر غير المتحققة
3	(51)	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن إدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على انخفاض قيمة تلك الموجودات المالية كما في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

(١٢) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2016	2017	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
21,199	21,106	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية – سندات حكومية*

* يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٦,١٢٥٪ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة هي بالدولار الأمريكي. ونتيجة لذلك فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية. أن المجموعة غير معرضة لمخاطر الأسعار حيث إن هذه الإستثمارات محتفظ بها لتاريخ الإستحقاق.

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح ٣-٣.

(١٣) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى ٤٠ ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ٢٠ سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين. وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الإدارة بتسجيل هذه المبالغ بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٥,٥٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2016	2017	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
30,071	29,737	القيمة الغير مخصومة لقروض اسكان الموظفين
(8,355)	(8,475)	تأثير الخصم
21,716	21,262	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
18,820	18,526	غير متداولة
2,896	2,736	متداولة
21,716	21,262	

ان هذه القروض غير متدنية القيمة، ويتم تحصيلها مقابل اقتطاعات من رواتب الموظفين وفقا لبنود العقد الموقع عند منح القرض. ان هذه القروض مضمونة مقابل رهن العقارات.

(١٣) ذمم تجارية مدينة

2016	2017	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
51,626	48,729	ذمم تجارية
816	634	ذمم شركات حليفة (إيضاح ٣٢)
808	1,345	أخرى
53,250	50,708	
(109)	(19)	ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *
53,141	50,689	

* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها:

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
740	109	الرصيد كما في أول كانون الثاني
86	-	المخصص للسنة
(717)	(90)	المعدوم خلال السنة
109	19	الرصيد كما في ٣١ كانون الاول

تقوم المجموعة باعطاء العملاء فترات سداد بعد اصدار الفواتير تتراوح بين ٣٠-١٢٠ يوم. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و ٢٠١٦، لم يكن هنالك ذمم تجاوزت فترات استحقاقها.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية (غير المستحقة) والغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	91 - 120 يوم	30 - 90 يوم	1 - 30 يوم	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
50,689	-	11,048	39,641	2017
53,141	91	7,836	45,214	2016

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

(١٤) مخزون

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
18,900	9,261	بضاعة جاهزة
2,101	2,294	مواد أولية
47	40	أخرى
21,048	11,595	
(126)	(113)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
20,922	11,482	

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
126	126	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(13)	المردود من المخصص
126	113	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٥) قطع غيار ولوازم

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
40,347	37,979	مخزون قطع غيار
1,926	1,667	مخزون المحروقات
2,993	1,364	أخرى
45,266	41,010	
(4,755)	(3,853)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
40,511	37,157	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الدينائر (معدلة))	(آلاف الدينائر)	
4,114	4,755	الرصيد كما في أول كانون الثاني
2,051	645	المخصص للسنة
(1,410)	(1,547)	المعدوم خلال السنة
4,755	3,853	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٦) أرصدة مدينة أخرى

2016	2017	
(آلاف الدينائر (معدلة))	(آلاف الدينائر)	
2,744	2,765	مصاريف مدفوعة مقدما
6,116	12,445	دفعات مقدمة للمقاولين
24,793	15,422	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٤)
3,273	6,072	أخرى
36,926	36,704	

(١٧) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2016	2017	
(آلاف الدينائر (معدلة))	(آلاف الدينائر)	
177	74	نقد في الصندوق
43,475	30,324	نقد لدى البنوك
99,487	54,057	ودائع قصيرة الأجل *
143,139	84,455	النقد وما في حكمه
111,209	186,866	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
254,348	271,321	

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٦٪ (٢٠١٦: ٣,١٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر من تاريخ ربط الوديعة.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٦٪ (٢٠١٦: ٣,١٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر من تاريخ ربط الوديعة.

(١٨) الإحتياطات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ١٩ نيسان ٢٠١٧ على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع، والبالغ ٨٣,٣١٨ ألف دينار (٢٠١٦: تم توزيع مبلغ ٩٩,٩٨١ ألف دينار والتي تمثل ١٢٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

(١٩) قروض بنكية

يمثل هذا البند القرض الذي حصلت عليه شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ بمبلغ ١٧٠ ألف دينار بفائدة سنوية ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. يتم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري. استحق القسط الأول بتاريخ ٣١ تموز ٢٠١٣ ويستحق القسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

حصلت شركة البوتاس بتاريخ ٥ تشرين الثاني ٢٠١٧ على قرض متناقص وبسقف ٣٤,٠٠٠ ألف دولار أمريكي وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافا إليها ٢٪ هامش فائدة سنوية لتمويل مشروع إنشاء توربين غاز طبيعي وبحيث يتم استخدام القرض لتمويل تسديد اعتماد صادر بالاطلاع لغايات استيراد العدد والمواد والأدوات الخاصة بإنشاء توربين الغاز.

يتم سداد القرض بموجب ١٦ دفعة ربع سنوية متساوية تبدأ فور انتهاء فترة السماح التي مدتها سنة واحدة تبدأ من تاريخ أول عملية سحب من القرض على أن لا يتجاوز تاريخ اخر قسط للقرض ٥ تشرين الثاني ٢٠٢٢. تمت أول عملية تمويل بتاريخ ٦ تشرين الثاني ٢٠١٧.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٧ وما بعد هي كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
		غير متداولة
17	11,614	قرض طويل الأجل
		متداولة
34	17	الجزء المستحق من قروض طويلة الأجل
51	11,631	مجموع القروض

(٢٠) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملية التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات.

يتم احتساب هذا المخصص عن كل موظف بمقدار ١/١ من مجموع رواتب اخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى هذه أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد موجودات لهذه الخطة لتمويلها.

نتيجة لتغيير المعالجة المحاسبية للمساهمة في صندوق الوفاة والتعويض من خطة منافع مشتركة لخطة منافع محددة القيمة فإن المجموعة قامت بتعديل قوائمها المالية الموحدة وتسجيل الالتزام الناتج عن ذلك (إيضاح ٣٤).

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

يوضح الجدول التالي الحركة في الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
56,426	55,350	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,320	3,293	تكلفة الخدمة الحالية
3,897	3,838	قيمة الخصم
2,720	4,850	خسائر ائتمانية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(11,013)	(18,225)	المدفوع خلال السنة
55,350	49,106	الرصيد في ٣١ كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو ١٤ سنة. إن الجدول التالي يحلل المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وسنتين	أقل من سنة واحدة	
ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
214,423	192,157	16,632	3,091	2,543	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ (معدل)
216,836	198,200	13,680	2,543	2,413	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
3,320	3,293	تكلفة الخدمة الحالية
3,897	3,838	قيمة الخصم
7,217	7,131	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2016	2017	
%	%	
6.9	6.9	معدل الخصم
2	2	معدل الزيادة في الرواتب
1.23	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة ١٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪	
(5,285)	2,771	معدل الخصم
2,663	(5,242)	معدل نمو الراتب
129	(3,001)	معدل حركة دوران الموظفين

(٢١) أرصدة دائنة أخرى

2017	2016	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري (معدلة))	
8,127	8,913	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح ٣٣)
1,266	1,261	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
2,823	2,227	محتجزات مقاولين
9,590	8,377	مصاريف مستحقة
5,220	4,166	أخرى
27,026	24,944	

(٢٢) التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس وملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

2017						
البوتاس	كيماكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
348,507	74,366	404	423,277	-	423,277	المبيعات لأطراف خارجية
15,825	-	2,253	18,078	(18,078)	-	مبيعات داخل القطاعات
364,332	74,366	2,657	441,355	(18,078)	423,277	إجمالي المبيعات
(290,154)	(47,197)	(2,033)	(339,384)	20,862	(318,522)	تكلفة المبيعات
74,178	27,169	624	101,971	2,784	104,755	إجمالي ربح القطاعات
						النتائج:
28,606	-	-	28,606	-	28,606	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
68,705	3,906	108	72,719	(3,395)	69,324	إستهلاكات
						الإنفاق الرأسمالي:
58,449	331	271	59,051	-	59,051	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
855,446	93,471	2,261	951,178	(13,871)	937,307	مجموع الموجودات
121,977	8,558	1,533	132,068	(2,646)	129,422	مجموع المطلوبات
158,561	-	-	-	-	158,561	الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

2016 (معدلة)						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
369,651	-	369,651	592	64,594	304,465	المبيعات لأطراف خارجية
-	(19,598)	19,598	1,798	-	17,800	مبيعات داخل القطاعات
369,651	(19,598)	389,249	2,390	64,594	322,265	إجمالي المبيعات
(304,016)	24,566	(328,582)	(1,984)	(44,758)	(281,840)	تكلفة المبيعات
65,635	4,968	60,667	406	19,836	40,425	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
28,606	-	28,606	-	-	28,606	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
64,706	(5,317)	70,023	122	5,764	64,137	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
62,915	-	62,915	47	3,963	58,905	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
916,836	(82,433)	999,269	1,994	90,199	907,076	مجموع الموجودات
111,771	(67,603)	179,374	1,408	8,987	168,979	مجموع المطلوبات
139,856	-	139,856	-	-	139,856	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و ٢٠١٦:

٣١ كانون الأول ٢٠١٦				٣١ كانون الأول ٢٠١٧				
المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
163,117	33	5,138	157,946	168,038	19	2,972	165,047	الهند والصين
74,475	-	3,088	71,387	96,815	-	1,362	95,453	الشرق الأقصى
35,145	330	8,765	26,050	35,959	340	8,794	26,825	الشرق الأوسط
47,918	-	9,745	38,173	51,069	-	7,281	43,788	إفريقيا
38,988	229	27,918	10,841	52,914	24	36,205	16,685	أوروبا
9,846	-	9,778	68	17,815	21	17,085	709	أمريكا وأستراليا
162	-	162	-	667	-	667	-	كندا
369,651	592	64,594	304,465	423,277	404	74,366	348,507	

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

(٢٣) مطلوبات غير متداولة أخرى

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
5,581	4,641	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,964	3,355	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد **
-	100	مخصص إجازات موظفين
8,545	8,096	

* تقوم الشركة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة مشاركة محددة القيمة والتي من خلالها تدفع الشركة مبلغاً محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم ٢-١٧. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج نتيجة لتغير في الافتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي ٥ سنوات وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** يمثل هذا المخصص مبلغ ثابت مقابل من المنافع التي سيتم دفعها للموظفين عند استقالتهم أو تقاعدهم، تم احتساب هذا المخصص بناء على الإتفاقية الموقعة مع عدد من الموظفين الذين قدموا مطالبات تأمين مقابل إصابات عمل. تم تسجيل هذا المخصص بالقيمة الحالية باستخدام نسبة خصم ١٢,٦٪ والتي تمثل معدل الفائدة للسندات الحكومية.

(٢٤) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
28,713	1,350	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,722	11,661	مصرف ضريبة الدخل
(19,600)	(10,200)	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات
(12,485)	(497)	ضريبة الدخل المدفوعة
1,350	2,314	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
4,722	11,661	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(2,223)	4,694	موجودات ضريبة مؤجلة
2,499	16,355	

مصرف ضريبة الدخل

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
15,538	24,226	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(3,240)	(3,600)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(5,159)	(6,199)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
(4,640)	1,928	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
2,499	16,355	ضريبة الدخل للسنة
3.9%	15.4%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة ٢٤٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة ١٤٪.

موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
16,508	19,391	الرصيد كما في أول كانون الثاني
6,009	2,784	إضافات خلال السنة
660	1,200	إضافات خلال السنة - ناتج عن خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم منافع محددة
(3,786)	(7,478)	المحرج خلال السنة
19,391	15,897	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2016	2017	
(آلاف الدينائير (معدلة))	(آلاف الدينائير)	
14,534	11,976	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
862	736	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
2,127	1,936	مخصص العجز الصحي
1,141	924	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
727	325	صندوق بوليصة التأمين
19,391	15,897	

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و٢٠١٦ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية لسنة ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)، وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢,٢١٥ ألف دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية برفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل والمبيعات) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالمبلغ المذكور أعلاه. صدر قرار محكمة البداية الضريبية بتاريخ ٧ أيلول ٢٠١٤ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، استأنفت الشركة القضية وقد صدر قرار محكمة الاستئناف الضريبية بتاريخ ٢٣ آذار ٢٠١٥ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات. قامت الشركة خلال شهر آذار ٢٠١٦ بتسديد كامل المبلغ المطلوب.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات ٢٠١١ ولغاية ٢٠١٣ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات، أما ما يخص سنة ٢٠١٤، فقد تم قبول الكشف المقدم لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بأنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذا الإقرار خلال أربع سنوات من تاريخ تقديم الإقرار. هذا وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة عن الاقرارات الضريبية المقدمه عن الأعوام ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة النيرة للأملح المختلطة والطين (شركة تابعة) للسنوات ٢٠١٠ و ٢٠١١ وتم الحصول على مخالصة نهائية عن تلك السنوات، أما ما يخص سنوات ٢٠١٢ ولغاية ٢٠١٤ فقد تم قبول كشوفات المقدمة لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بأنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذه الإقرارات خلال أربع سنوات من تاريخ تقديمها. تم تقديم الاقرارات الخاصة بالسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو - شركة تابعة) هي شركة معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية باحتساب مخصص ضريبة الدخل ابتداءً من تاريخ أول نيسان ٢٠١٦.

أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ١٥,٤ مليون دينار والذي يمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

وقد وافقت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ولغاية سنة ٢٠١٦ على رد مبلغ ٦,٨ مليون دينار من الرصيد أعلاه مقابل التقاص من ضريبة الدخل، وقرار مبلغ ١,٥ مليون دينار خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧، ولا زال المبلغ المتبقي والبالغ ٧,١ مليون دينار تحت التدقيق حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

(٢٥) كلفة المبيعات

2016	2017	
(آلاف الدنانير (معدلة))	(آلاف الدنانير)	
		مواد الخام
4,104	2,148	مخزون بداية المدة
13,062	15,669	المشتريات
(2,148)	(2,334)	ينزل: مخزون نهاية المدة (إيضاح ١٤)
15,018	15,483	
		رواتب وأجور و منافع أخرى
60,797	63,383	شحن
18,853	29,445	إستهلاكات
61,640	67,541	محروقات وكهرباء
78,343	78,666	صيانة
36,986	27,925	مياه
2,345	7,674	تأمين
6,639	3,586	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
14,873	15,180	
295,494	308,810	يضاف: مخزون أول المدة
27,422	18,900	يطرح: مخزون آخر المدة (إيضاح ١٤)
(18,900)	(9,261)	
304,016	318,522	

(٢٦) مصاريف إدارية

2016	2017	
(آلاف الدنانير (معدلة))	(آلاف الدنانير)	
		رواتب و أجور ومنافع أخرى
7,174	7,745	أتعاب مهنية واستشارات
3,353	1,271	تعويضات قضائية
1,792	-	تأمين
1,197	701	إستهلاكات
909	614	سفر وضيافة
563	598	صيانة وتصليلات
290	293	كهرباء
204	154	بريد وهاتف
131	205	محروقات
114	45	أخرى
2,284	2,363	
18,011	13,989	

(٢٧) إيرادات أخرى، بالصافي

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
-	7,894	إيرادات متحققة من بيع حصة المجموعة من شركة مغنيسيا الأردن (إيضاح ٢-٢)
12,100	-	إيرادات متحققة من تسوية قضايا السدود
3,193	917	مخصصات انتفت الحاجة إليها
296	1,817	مبيعات قطع خردة
680	861	أخرى، بالصافي
16,269	11,489	

(٢٨) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
23,698	4,063	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,063	7,339	إضافات خلال العام
(23,698)	(11,063)	المدفوع خلال العام
4,063	339	

(٢٩) مصاريف بيع وتوزيع

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
		التسويق
698	776	رواتب و أجور ومنافع أخرى
2,250	2,969	عمولات مبيعات
325	338	سفر وضيافة
54	11	إستهلاكات
321	346	عينات
19	13	دعاية وإعلان
23	20	بريد وهاتف
1,339	905	أخرى
5,029	5,378	

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
		العقبة - مركز البيع
5,816	8,394	رسوم المناولة
2,229	2,105	رواتب وأجور ومنافع أخرى
2,066	2,093	إستهلاكات
460	438	كهرباء
319	340	صيانة
20	12	محروقات
145	135	تأمين
1,232	60	إيجارات
663	396	أخرى
12,950	13,973	
17,979	19,351	

(٣٠) فوائد مدينة وعمولات بنكية

2016	2017	
(آلاف الدينائر (معدلة))	(آلاف الدينائر)	
4,471	5,464	فوائد مدينة
1,283	1,389	عمولات بنكية
5,754	6,853	

(٣١) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2016	2017	
(آلاف الدينائر (معدلة))	(آلاف الدينائر)	
62,244	89,843	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
0/747	1/078	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(٣٢) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، ومن أهم هذه المعاملات، الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (أ). وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠١٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١,٥٠٠ ألف دينار سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الإمتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2016	2017	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
816	634	ذمم مدينة - شركة برومين الاردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لشروط متفق عليها مع الإدارة:

2016	2017	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
1,452	1,216	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
11,542	8,963	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)
28,606	32,371	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2016	2017	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,478	1,576	رواتب ومكافآت

(٣٣) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي، والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2016	2017	
(آلاف الديناري (معدلة))	(آلاف الديناري)	
3,294	27,404	كفالات
3,855	32,623	إعتمادات مستندية

الإلتزامات الرأسمالية:

- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ١٤١,٢٣٨ ألف دينار (٢٠١٦: ٥٦,١٨١ ألف دينار).
- التزامات غير متعاقد عليها بعد بمبلغ ٤٢٤,٤٦٧ ألف دينار (٢٠١٦: ٥٤١,٢٦٧ ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر الشركة الارض الخاصة بحقوق التعديدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي خلال ٤٠ عاماً. وتخضع عقود الإيجار للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك. فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار بموجب هذه الإيجارات في ٣١ كانون الأول:

2016	2017	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,500	1,731	خلال سنة واحدة
6,000	6,924	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
61,500	60,585	أكثر من خمس سنوات
69,000	69,240	

القضايا القانونية

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات مقابل التأمين الصحي الناتجة عن عجز صحي. برأي إدارة المجموعة والمستشار القانوني لها فإن مجموع هذه المطالبات هو ٨,٥٥٢ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، والتي قامت المجموعة بتسجيل مخصصات بالكامل مقابل هذه القضايا (إيضاح ٢١).

(٣٤) تصحيح الخطأ المحاسبي

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٧ بتصحيح خطأ محاسبي يعود لطريقة المعالجة المحاسبية لمساهمات المجموعة في صندوق الوفاة والتعويض والمسؤول عن تعويض الموظفين بمبلغ معين وفقاً للأنظمة الداخلية عند التقاعد، الاستقالة أو الوفاة.

كانت المجموعة في بداية تأسيس الصندوق تتعامل مع هذه المساهمات كمساهمات محدودة، أي لا يوجد عليها أي التزام اضافي للموظفين غير قيمة مساهماتها. خلال السنوات السابقة ٢٠١٤ - ٢٠١٦ والسنة الحالية ٢٠١٧، ونتيجة ازدياد اعداد الموظفين المستقلين، حصل عجز لدى صندوق التعويض والوفاء، وحيث أن مساهمات الشركة والموظفين لم تكن كافية لمواجهة التزامات الموظفين المستقلين والمتقاعدين مما أدى الى قيام المجموعة بالتدخل ودفع التزامات الصندوق للموظفين الذين انتهت خدماتهم.

ان ممارسات المجموعة بتغطية عجز الصندوق ودفع مستحقات الموظفين أدى الى نشوء ما يعرف بالالتزام الضمني وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»، وهو ما أدى الى تغيير طبيعة الالتزام من مساهمات محدودة الى منافع محدودة، مما تطلب تغيير المعالجة المحاسبية لهذه المنافع من خطة مشاركة محددة إلى خطة منافع محددة (إيضاح ٢٠). إن تعديل هذا الخطأ المحاسبي استوجب تسجيل الالتزام وفقاً للسياسة المحاسبية رقم (٢-١٧) مما نتج عنه نقصان بحقوق المساهمين كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ بمبلغ ٥٢,٤٠٦ ألف دينار، وأن الأثر على الرصيد الإفتتاحي للأرباح المدورة كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦ بلغ ٤٧,٢١٦ ألف دينار. إن لهذا التعديل أثر أيضاً على احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة والمخصص الضريبي.

1 كانون الثاني 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
قائمة المركز المالي الموحدة	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
رصيد الأرباح المدورة	677,595	(47,216)	630,379
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	-	56,426	56,426
أرصدة دائنة أخرى طويلة الأجل	9,326	(334)	8,992
مخصص ضريبة الدخل	29,039	(326)	28,713
أرصدة مدينة أخرى	65,353	(4,858)	60,495
موجودات ضريبية مؤجلة	3,100	13,408	16,508

31 كانون الأول 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
قائمة المركز المالي الموحدة	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
رصيد الأرباح المدورة	645,048	(52,406)	592,642
خسائر احتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محدد	-	(2,061)	(2,061)
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	-	55,350	55,350
أرصدة دائنة أخرى طويلة الأجل	10,367	(2,271)	8,096
مخصص ضريبة الدخل	4,187	(2,837)	1,350
أرصدة دائنة أخرى	25,435	(491)	24,944
موجودات ضريبية مؤجلة	6,209	13,182	19,391
أرصدة مدينة أخرى	53,926	(17,000)	36,926

31 كانون الأول 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
قائمة الدخل الموحدة	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
كلفة المبيعات	301,651	2,365	304,016
مصاريف إدارية	17,752	259	18,011
مصاريف بيع وتوزيع	17,836	143	17,979
فوائد مدينة وعمولات بنكية	1,366	4,388	5,754
ضريبة الدخل	4,124	(1,625)	2,499
فلس/دينار	فلس/دينار	فلس/دينار	فلس/دينار
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة	0/809	(0/062)	0/747

(٣٥) أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، قامت ادارة المجموعة خلال شهر شباط ٢٠١٨ ببيع الرصيد المتبقي من شهادات الايداع الدولية التي تمتلكها ويتم تداولها في بورصة لندن، حيث مثلت كل شهادة إيداع سهماً واحداً من رأس مال شركة البوتاس.



البوتاس العربية
Arab Potash